



Universitets- og Bygningsstyrelsen
Att.: Pernille Meyn Milthers
Bredgade 43
1260 København K

Aarhus Universitets høringssvar over evalueringsrapport for 2009-evalueringen på universitetsområdet

Dato: 13. januar 2010

Direkte tlf.: 8942 1218
Mobiltlf.: 2778 2865
E-mail: rsy@adm.au.dk

Journal nr.: AU-2009-010-047
Reference: rsy

Side 1/3

Aarhus Universitet har den 3. december 2009 i åben høring modtaget det internationale evalueringspanels evalueringsrapport for 2009-evalueringen på universitetsområdet.

Aarhus Universitet har med tilfredshed læst evalueringsrapporten, der både er indsigtfuld, visionær og handlingsorienteret. Universitetet kan i stor udstrækning tilslutte sig panelets analyser og anbefalinger.

Der er særligt to temaer, som Aarhus Universitet vurderer, er helt centrale. Det er panelets forslag om øget frihed for universiteterne gennem etablering af en "højtilidsstrategi" og den fortsatte opmærksomhed på at sikre forskningsfrihed og medbestemmelse for den enkelte forsker.

"Højtilidsstrategi"

Helt centralt står panelets anbefaling om at etablere en "højtilidsstrategi" mellem det politiske system, ministeriet og universiteterne. Aarhus Universitet er helt enig i, at der i høj grad er behov for at få ryddet op i de mange, detaljerede reguleringer, bemyndigelser og bekendtgørelser, som er hindrende for, at universiteterne fuldt ud kan indfri såvel overordnede politiske som egne strategiske mål.

Et centralt element i en "højtilidsstrategi" er etablering af en ny *akkrediteringsprocedure* i Danmark, som i højere grad fokuserer på resultater frem for forhåndskontrol. Universitetet er meget enig med panelet i, at de enkelte universiteter selv skal udvikle egne kvalitetskontrolforanstaltninger. Aarhus Universitet bidrager desuden gerne aktivt i bestræbelserne på at forenkle reguleringerne på uddannelsesområdet, herunder til udvikling af en ny akkrediteringsprocedure, hvor der stilles skarpt på, hvordan danske universiteter bedst kan indgå i det globale uddannelsesmarked.



Et andet centralt element i en "højtillidsstrategi" er styrkelse af universiteternes økonomiske frihedsgrader. Aarhus Universitet ønsker derfor at drøfte tilførsel af større egenkapital, herunder bygningsmæssigt selveje. Det er universitetets opfattelse, at en større egenkapital er nødvendig for at sikre universiteterne større frihedsgrader til at planlægge og disponere på længere sigt. Det er en nødvendighed for bedre at kunne konkurrere i det internationale forsknings- og uddannelsesmarked.

Evalueringspanelet foreslår endvidere, at de fremtidige *udviklingskontrakter* koncentrerer sig om politikeres, myndigheders og universiteternes overordnede strategiske målsætninger. Derimod skal det efter panelets opfattelse i langt højere grad overlades til de enkelte universiteter selv at fastlægge, hvordan målene nås. Aarhus Universitet er enig heri og deltager gerne aktivt i udvikling af en ny model for udviklingskontrakter mellem Videnskabsministeriet og de enkelte universiteter. Et resultat af kontrakter med et sådant fokus vil være, at udviklingskontrakterne fremover vil indgå meget mere aktivt i universiteternes strategiske arbejde.

Frihed for den enkelte forsker

Evalueringspanelets anbefalinger om frihed for den enkelte forsker er som nævnt centrale for Aarhus Universitet. Aarhus Universitet vurderer eksempelvis, at det af signalmæssige grunde vil være klogt, at justere instruktionsbeføjelsen i universitetslovens § 17, stk. 2. Universitetet foreslår, at der i forbindelse med justering også tages højde for, at forskningsmidlerne i stigende omfang konkurrenceudsættes og derved er det reelt begrænsende element for forskningsfriheden.

Aarhus Universitet er meget enig med panelet i, at universitetsbestyrelserne skal sikre medarbejdere og studerende gode rammer for medindflydelse og involvering samt skabe tilstrækkelig med åbenhed om udpegning og ansættelse af universitetets ledelse, herunder eksterne medlemmer af bestyrelserne. Aarhus Universitet arbejder på nuværende tidspunkt blandt andet på at supplere universitetets vedtægt, således at den legitime medarbejder- og studenterindflydelse i akademiske og faglige forhold sikres bedst muligt.

Skærpelse af de enkelte universiteters profiler

Aarhus Universitet kan tilslutte sig evalueringspanelets konstatering af, at der er behov for at skærpe de enkelte universiteters profiler yderligere set i forhold til det samlede universitetslandskab i Danmark. I den forbindelse er det væsentligt for Aarhus Universitetet at styrke ingeniørområdet gennem en fusion med Ingeniørhøjskolen i Århus. Universitetet er i øvrigt parat til at indgå i drøftelser om yderligere fusioner.



Basismidler til forskningen bag myndighedsbetjeningen

Aarhus Universitet tilslutter sig panelets anbefaling om, at der skal skabes bæredygtige rammer for den forskningsbaserede myndighedsbetjening. Det er afgørende, at der fremadrettet sikres en veldefineret finansiering af den forskning, som er nødvendig for at understøtte en kvalificeret rådgivning af myndighederne. Tilsvarende er det afgørende, at bestræbelserne for at integrere og synliggøre disse opgaver i universiteternes daglige virke fortsættes og styrkes, herunder at der sikres bæredygtige rammevilkår for de forskere og forskergrupper, som forestår den forskningsbaserede myndighedsbetjening.

Nedlæggelse af Det Nationale Fødevarerforum

Aarhus Universitet er enig i, at Det Nationale Fødevarerforum skal nedlægges. Universitetet går gerne aktivt ind i udarbejdelse af en national fødevarerstrategi, som bør have en høj grad af forskningsstrategisk indhold.

Aarhus Universitet ser frem til det videre arbejde med det internationale evalueringspanels anbefalinger, der meget vel vil kunne vise sig at blive et væsentligt bidrag til, at landets universiteter fortsat står stærkt i den internationale konkurrence. Universitetet står naturligvis til disposition i den kommende proces.

Med venlig hilsen

Lauritz B. Holm-Nielsen
Rektor

Jens Bigum
Bestyrelsesformand