

# ÅRSRAPPORT 2017



AARHUS UNIVERSITET





# INDHOLD

1. Påtegning .....	4
1.1 Ledespåtegning .....	4
1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning .....	5
2. Beretning .....	7
2.1.1 Ledelse .....	7
2.1.2 Strategisk overblik, Aarhus Universitets strategi 2013-2020 .....	8
2.1.3 Nøgletal .....	10
2.2 Ledelsesberetning .....	11
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	17
2.3.1 Indkøb.....	19
2.4 Målrapportering .....	20
3. Regnskab .....	28
3.1 Anvendt regnskabspraksis .....	28
3.2 Resultatopgørelse 1. januar-31. december .....	31
3.3 Balance pr. 31. december .....	32
3.4 Egenkapitalopgørelse .....	33
3.5 Pengestrømsopgørelse .....	33
3.6 Noter til regnskabet .....	33
4. Bilag .....	39
4.1 Opgørelse af virksomhedstyper (delregnskaber) .....	39
4.2 Hovednøgletal .....	40
5. Sino-Danish Center for Education and Research (SDC) .....	41
Kolofon .....	43

# 1. PÅTEGNING

## 1.1 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Aarhus, den 11. april 2018



Brian Bech Nielsen  
Rektor



Arnold Boon  
Universitetsdirektør



Berit Eika  
Prorektor

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at måloppstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

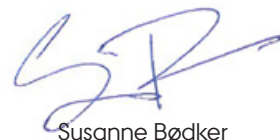
## BESTYRELSE



Connie Hedegaard  
Formand



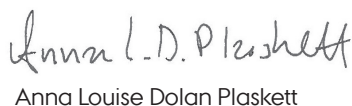
Peder Tubørg  
Næstformand



Susanne Bødker



Jens Peter Christensen



Anna Louise Dolan Plaskett



Søren Pold



Margareta Wallin Peterson



Steen Riisgaard



Sune Koch Rønnow



Line Dam Westengaard



Gitte Ørskou

## 1.2 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Aarhus Universitet

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2017, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noterne 1 - 16. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 70 af 27. januar 2011 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning samt bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne (i det følgende kaldet "statens regnskabsregler").

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere universitetets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere

universitetet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om universitetets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at universitetets ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen og målrapporeringen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen og målrapporeringen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og målrapporeringen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen og målrapporeringen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporeringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen og målrapporeringen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen og målrapporeringen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen og målrapporeringen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen og målrapporeringen.

#### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

##### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 11. april 2018

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23338



Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor  
mne26783

## 2. BERETNING

### 2.1.1 LEDELSE

<b>Virksomheden</b>	Aarhus Universitet, Nordre Ringgade 1, 8000 Aarhus C
<b>Hjemstedskommune</b>	Aarhus, CVR: 31119103
<b>Bestyrelse i 2017</b>	Michael Christiansen, (formand, indtil 31.1.2017) Connie Hedegaard, (formand, fra 1.2.2017) Peder Tuborgh, næstformand Susanne Bødker, repræsentant for medarbejderne (VIP) Sarah Yde Junge, repræsentant for de studerende (indtil 31.1.2017) Sune Koch Rønnov, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2017) Søren Pold, repræsentant for medarbejderne (VIP) Margareta Wallin Peterson Anna Louise Dolan Plaskett, repræsentant for medarbejderne (TAP) Steen Riisgaard Lieve Vermeulen, repræsentant for de studerende Gitte Ørskou Jens Peter Christensen (fra 1.2.2017)
<b>Daglig ledelse i 2017</b>	Rektor Brian Bech Nielsen Prorektor Berit Eika Universitetsdirektør Arnold Boon Dekan (Arts) Johnny Laursen Dekan (Health) Ole Steen Nielsen (konstitueret dekan indtil 30.3.2017) Dekan (Health) Lars Bo Nielsen (fra 1.4.2017) Dekan (Business and Social Sciences) Thomas Pallesen Dekan (Science and Technology) Niels Christian Nielsen
<b>Revision</b>	Rigsrevisionen Landgreven 4, 1301 København K
<b>Institutionsrevisor</b>	PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Aarhus C

## 2.1.2 STRATEGISK OVERBLIK

### AARHUS UNIVERSITETS STRATEGI 2013-2020

#### MISSION

Aarhus Universitet er et fagligt bredt og forskningsintensivt universitet, der skaber og deler viden.

#### VISION

Aarhus Universitet arbejder for at være et toneangivende, globalt orienteret universitet med et stærkt engagement i samfundsudviklingen.

#### VÆRDIGRUNDLAG

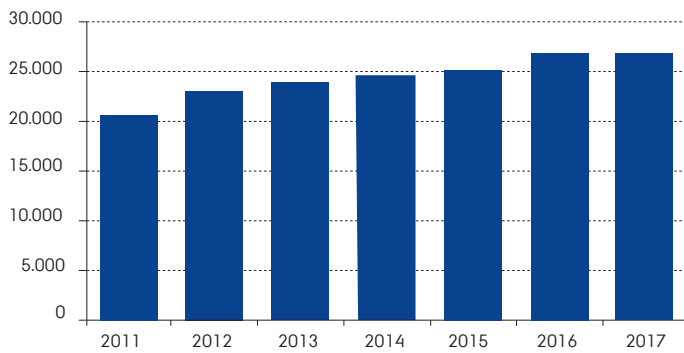
Aarhus Universitet bekender sig til de europæiske universiteters Magna Carta. Forskningsfrihed, uafhængighed, fordybelse og nysgerrigt og kritisk samspil med omverdenen er derfor grundlæggende værdier for universitetet.



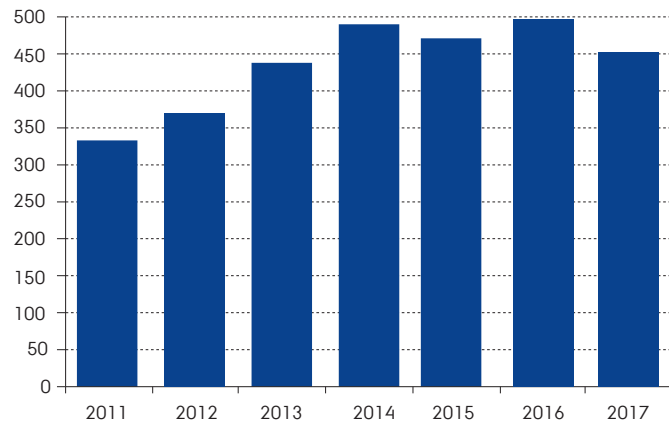
## STRATEGISKE MÅL 2013-2020

Forskning	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Forøge antallet af forskningsområder i den internationale elite</li> <li>• Sætte fokus på de samfundsmæssige udfordringer og styrke samarbejdet</li> <li>• Tiltrække flere eksterne bevillinger</li> </ul>
Uddannelse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standarder</li> <li>• Uddanne dimittender med stærke kompetencer</li> <li>• Imødekomme de studerendes diversitet</li> </ul>
Talentudvikling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tilbyde talentudvikling på højeste internationale niveau</li> <li>• Rekruttere, udvikle og fastholde fremragende forskertalenter</li> <li>• Tilbyde talentforløb fra bachelorniveauet</li> </ul>
Videnudvikling	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Intensivere samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor</li> <li>• Konsolidere og udvide universitetets uafhængige myndighedsbetjening</li> <li>• Styrke udbuddet af efter- og videreuddannelser</li> <li>• Styrke bidraget til civilsamfundets udvikling</li> </ul>
<b>FORUDSÆTNINGER</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Gode arbejdsvilkår</li> <li>• Et godt studie- og arbejdsmiljø</li> <li>• En nærværende og visionær ledelse</li> <li>• Mulighed for efter- og videreuddannelse</li> <li>• En sammenhængende, effektiv og professionel administration</li> <li>• Optimale økonomiske og lovgivningsmæssige rammebetingelser</li> </ul>

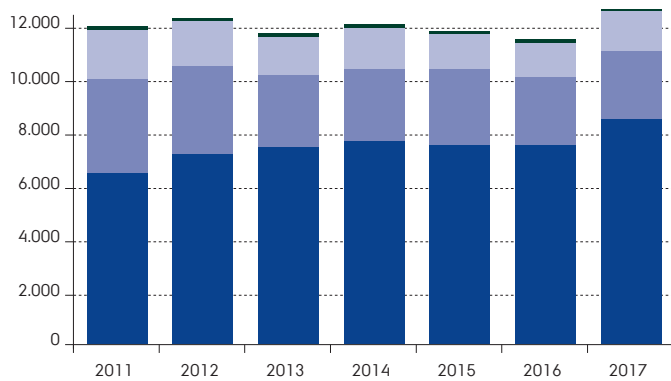
## 2.1.3 NØGLETAL \*



**STÅ-produktion, studenterårsværk**

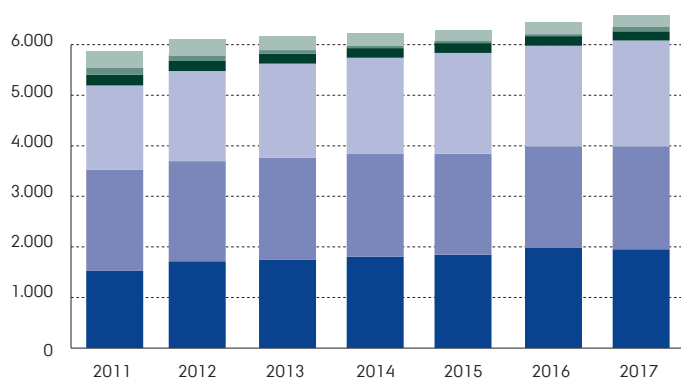


**Tildelte ph.d.-grader**



**Publikationer**

- Undervisningspublikationer
- Formidlingspublikationer
- Review, editorials, konferencebidrag, videnskabelig rapport, mm.
- Artikler, bøger og bidrag til bøger



**AU indtægter i alt, formålsfordelt 2011 - 2017 mio. kr. i årets priser**

- Øvrige indtægter
- Øvrige finanslovsmidler
- Forskningsbaseret myndighedsbetjening
- Eksterne midler
- Forskning
- Uddannelse

\*) Nøgletal er inkl. Ingeniørhøjskolen i Aarhus fra 2012

## 2.2 LEDELSESBERETNING

2017 var et tilfredsstillende år for Aarhus Universitet. Året var præget af det fortsatte arbejde med at styrke universitetets forskning, uddannelse og samarbejde med det omgivende samfund. Regnskabet afspejler universitetets stadige ambition om at afsætte betydelige midler til strategisk udvikling.

Aarhus Universitet fortsatte gennem året sit strategiske arbejde med at styrke sin position som et stærkt internationalt og forskningsintensivt universitet, der tager ansvar for samfundsudviklingen. En række strategiske satsninger besluttet og sat i gang i 2016 – herunder beslutning om at ændre universitetets dimittendprofil – blev i 2017 suppleret med bestyrelsens tilslutning til en større digitaliseringssatsning. Ændringen af dimittendprofilen har til formål at skabe en bedre balance mellem uddannelsesudbuddene på universitetets hovedområder med henblik på at stå bedre rustet til at imødekomme arbejdsmarkedets fremtidige behov. Digitaliseringssatsningen understøtter formålet, og mange af universitetets faglige områder kommer til at spille en vigtig rolle i at udnytte mulighederne i den digitale transformation og ikke mindst sammen bidrage med løsninger på de udfordringer, denne vil medføre. Samtidig kan universitetet med digitaliseringssatsningen udbygge sin styrkeposition inden for det digitale område.

Digitaliseringssatsningen består af fire indsatsområder, der er indbyrdes afhængige. I 2017 vedtog universitetets bestyrelse planerne for de første to indsatsområder. Indsatsområde 1 er "uddannelse af flere digitaliseringsspecialister" og understøtter således meget direkte ændringen af universitetets dimittendprofil. Med satsningen vil universitetet fordoble sin produktion af naturvidenskabelige digitaliseringsspecialister (kandidater i Datalogi, IT-produktudvikling, Datavidenskab) og dermed imødekomme manglen på arbejdsmarkedet inden for netop det område. "Educational IT" (EDU IT) er indsatsområde 2 i digitaliseringssatsningen. Målet med EDU IT er – gennem øget anvendelse af IT før, under og efter undervisningssessionerne – at højne kvaliteten af uddannelserne yderligere. Overskrifterne for indsatsområderne 3 og 4 er "udbredelse af relevante digitale kompetencer til alle uddannelserne" og "efter- og videreuddannelse af den eksisterende arbejdsstyrke".

Som led i det forberedende arbejde til universitetets nye strategiske rammekontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet er universitetets strategi blevet præciseret gennem fastlæggelse af en række prioriteringer. Den præciserede strategi er drøftet i universitetets bestyrelse i forbindelse med behandlingen af forhandlingsmateriale til den strategiske rammekontrakt. Aarhus Universitets strategiske prioriteringer kan sammenfattes til

- Grundforskning af høj international kvalitet
- Styrkelse af interdisciplinært samarbejde omkring forskning og uddannelse med henblik på at styrke samarbejdet med eksterne partnere og øge universitetets bidrag til løsning af de store samfunds- og naturmæssige udfordringer
- Forskningsbaserede uddannelser af høj international kvalitet
- Ændring af universitetets dimittendprofil, så flere finder beskæftigelse i den private sektor.

Aarhus Universitet har i løbet af 2017 fortsat forberedelserne frem mod overtagelse af kommunehospitalområdet på Nørrebrogade i Aarhus. Bestyrelsen blev i januar 2017 præsenteret for vinderforslaget fra AART Arkitekter i konkurrencen om en udviklingsplan for området, og dette forslag har dannet grundlag for udkast til lokalplan. Lokalplansforslaget er udarbejdet i tæt samarbejde mellem Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (FEAS), der ejer grunden, Aarhus Universitet og Aarhus Kommune og forventes vedtaget af Aarhus Byråd i første halvde af 2018. Aarhus Universitet kan flytte ind og tage området i anvendelse gennem indgåelse af lejemål i takt med, at universitetet får brug for arealerne til sine aktiviteter. Indtil da vil FEAS udleje arealer til andre formål, herunder andet erhverv.

Bestyrelsen godkendte den 9. juni 2017 en række principper for den strategiske udvikling af universitetets hovedcampus. Principperne skal sikre, at Aarhus Universitet forbliver i international topklasse bl.a. ved at styrke samspillet mellem forskning og uddannelse, at universitetet styrker samarbejdet med erhvervslivet, og at Aarhus Universitets campus udvikles bæredygtigt. Disse principper lægges til grund for det videre arbejde, og i et tæt samarbejde mellem FEAS og Aarhus Universitet skal der udvikles et levende og attraktivt campus- og byområde – en 'byintegreret campus' – som en kombination af universitetets aktiviteter, tilknyttede boliger, erhverv, butikker og offentlige formål. En udvikling som den kommende lokalplan understøtter.

Aarhus BSS har gennem flere år arbejdet hårdt på at opnå de prestigefyldte internationale akkrediteringer AACSB, AMBA og EQUIS. I 2017 fik fakultetet en 5-årig AMBA-akkreditering for sin MBA-uddannelse. Derudover fik Aarhus BSS forlænget EQUIS-akkrediteringen for yderligere tre år, og for første gang er hele fakultetet nu omfattet af akkrediteringen. Med de tre akkrediteringer kan fakultetet kalde sig en Triple Crown akkrediteret business school – et kvalitetsstempel, som kun ca. 1 pct. af business schools i verden har opnået.

Bestyrelsen besluttede den 5. april 2017, at Aarhus Universitets biblioteksfunktioner overdrages til Det Kgl. Bibliotek, der er etableret

som en fusion mellem Statsbiblioteket og Det Kongelige Bibliotek med virkning fra 1. januar 2017. Aarhus Universitets biblioteksopgaver har siden 2012 været løst i fællesskab med Statsbiblioteket, organiseret som AU Library. Samarbejdet fortsættes i Det Kgl. Bibliotek, og den nye organisering forventes at afstedkomme faglige og økonomiske synergier. Aarhus Universitet indgår fremover gennem en rammeaftale med Det Kgl. Bibliotek på linje med Københavns Universitet i den nationale digitale udvikling på biblioteksområdet. Beslutningen indebar virksomhedsoverdragelse af det berørte personale og blev truffet efter en omfattende intern høringsproces på Aarhus Universitet. Overdragelsen træder i kraft og har økonomisk virkning fra 1. januar 2018.

Professor Lars Bo Nielsen blev 1. april 2017 ansat som dekan for Health. Lars Bo Nielsen kom fra en stilling som institutleder på Klinisk Medicin på SUND, Københavns Universitet.

### ØKONOMISK RESULTAT OG MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet havde i 2017 en omsætning på 6.534 mio. kr., hvilket er en fremgang fra 2016 på 131 mio. kr. eller ca. 2 pct. (i løbende priser). Fremgangen svarer til en realvækst på 0,8 pct. Stigningen skyldes primært en stigning i forbruget af eksterne tilskud på 5,2 pct. (3,9 pct. i faste priser). Uddannelsesindtægten er faldet med 2,9 pct. i faste priser på trods af en stigning i studieaktiviteten med 7,8 pct. flere dimittender, som har udløst færdiggørelsesbonus, og 0,3 pct. flere STÅ end i 2016. Faldet i indtægter skyldes således faldende takster på både taxametertilskud og på taksterne for færdiggørelsesbonus. Basisforskningsmidlerne er undtaget fra 2 pct.-besparelserne, og er derfor på niveau med 2016. Årets omkostninger har samlet set været tæt på det budgetterede.

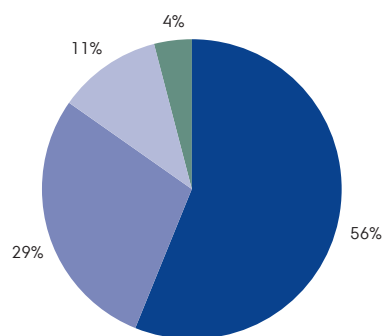
Det regnskabsmæssige overskud blev 68 mio. kr. Det betyder, at egenkapitalen ved udgangen af 2017 udgør 915 mio. kr., svarende til 14 pct. af omsætningen. Bestyrelsen har fastsat en målsætning om, at egenkapitalen bør være 10 pct. af omsætningen med udsving på +/- 2,5 pct. Der er derfor midler til rådighed til fortsat investering i strategisk udvikling af universitetets kerneområder og herunder til engangsomkostninger i forbindelse med indflytning i Universitetsbyen (kommunehospitalsområdet). Der er således allerede besluttet en række strategiske investeringer i B2018-2021, hvor der budgetteres med underskud i hele budgetperioden. Med det nuværende budget for 2018-2021 vil egenkapitalen ved udgangen af 2021 være meget tæt på målsætningen på 10 pct. af omsætningen..

2017 er sidste år i Aarhus Universitets udviklingskontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet. Afrapporteringen for 2017 udgør således samtidig den endelige afrapportering af udviklingskontrakten, inden den afløses af den kommende strategiske rammekontrakt for perioden 2018 - 2021. Målrapporteringen viser, at 10 mål blev fuldt opfyldt, mens 6 mål ikke blev opfyldt. Som det fremgår af afsnit 2.4 Målrapportering, er der efter Aarhus Universitets opfattelse overordnet set tale om et tilfredsstillende resultat. Eksempelvis har målene på uddannelsesområdet stort set indfriet de ambitiøse forventninger, ligesom hjemtaget af eksterne midler – såvel danske som udenlandske – har opfyldt forventningerne.

### FORSKNING OG TALENTUDVIKLING

Aarhus Universitet har fortsat sit arbejde for at blive et endnu stærkere internationalt og forskningsintensivt universitet, præget af høj kvalitet i alle kerneaktiviteter. De videnskabelige medarbejders indsats giver universitetet et stærkt udgangspunkt, men for at styrke forskningskvaliteten yderligere er det nødvendigt at sikre større konkurrence om besættelsen af flere af de faste, videnskabelige stillinger. Universitetsledelsen formulerede derfor i 2017 et sæt normer, der skal danne baggrund for en skærpelse af fakulteternes retningslinjer og praksis for rekruttering. Normerne var i løbet af 2017 i flere omgange i høring på fakulteterne, institutterne og i de akademiske råd. Fokus er bl.a. gennem flere åbne opslag og anvendelse af søgekomitéer at få flere kvalificerede danske og udenlandske ansøgere til stillingerne.

#### Forbrug af eksterne forskningsmidler i 2017



■ Danske offentlige kilder 986 mio. kr.    ■ EU 197 mio. kr.  
■ Danske private kilder 505 mio. kr.    ■ Øvrige udenlandske kilder 71 mio. kr.

Konkurrencen om de eksterne midler bliver stadig hårdere, og den skærpede indsats for rekruttering af topforskere og yngre talenter skal bl.a. ses i dette lys. Aarhus Universitet opnåede i 2017 en stigning på knap 5 pct. i forbruget af konkurrenceudsatte forskningsmidler i forhold til året før.

Forskere fra Aarhus Universitet hjemtog i 2017 149 mio. kr. fra EU's rammeprogram for forskning, Horizon 2020. Aarhus Universitets succesrate på ca. 14 pct. er på niveau med gennemsnittet på ca. 12 pct. for alle universiteter i EU. Det er gennem de seneste år lykkedes at øge hjemtaget af midler fra private danske organisationer og fonde, og disse midler udgør nu omkring 29 pct. af de samlede eksterne midler.

Aarhus Universitet har i 2017 ved siden af de strategiske satsninger besluttet af bestyrelsen også på fakultetsniveau investeret i udviklingen af nye og stærke forskningsområder. Science and Technology har oprettet seks interdisciplinære tematiske centre, som udnytter de unikke muligheder, der ligger i samspillet mellem den klassiske naturvidenskab, sektororienteret forskning og ingeniøraktiviteter. Centrene er bl.a. en indgang for erhvervslivet

og skal bidrage med løsninger inden for cirkulær bioøkonomi, materialer, vand, digitalisering, fødevarer og klima. Hvert center er finansieret med 15 mio. kr. over fem år. Aarhus BSS har med støtte fra universitetets fælles strategiske midler oprettet Dale T. Mortensen Centre tre år efter nobelprisvinderens død. Forskningscenteret skal videreudvikle den amerikanske økonomiprofessors teorier omkring de såkaldte "søgeomkostninger" på de forskellige markeder, som mennesker omgås hver dag. Centeret er etableret med 12 mio. kr. over fem år.

### Teknologi skaber nye muligheder for forskningen

Forskere fra Health and Science and Technology har efter fem års arbejde i regi af GenomeDenmarkkonsortiet sammen med kolleger fra Københavns Universitet, Danmarks Tekniske Universitet og BGI Europa færdiggjort projektet om det danske referencegenom. Ved at kortlægge 150 danskeres arvemasse er det med en unik metode lykkedes forskerne at skabe et referencegenom, som indeholder langt flere detaljer, end hvad man kender fra andre studier i verden.

Forskningen i genomdata skaber helt nye muligheder for behandling af patienter med alvorlige sygdomme. Derfor har Aarhus Universitet sammen med Region Midtjylland i 2017 etableret et nyt genomdatacenter, der består af førende forskere inden for genetik, bioinformatik, molekylær medicin og personlig medicin på tværs af Health, Science and Technology, Aarhus BSS samt Aarhus Universitetshospital/Region Midtjylland og det nationale forskningsprojekt iPSYCH. Genomdatacentret har sit afsæt i det interdisciplinære center iSEQ (Center for Integrative Sequencing), og omdrejningspunktet er centerets supercomputer, som med enorm regnekraft udfører genomiske analyser til brugere fra hospitaler og universiteter i ind- og udland. Forskerne bruger analyserne til at udvikle nye forebyggelses- og behandlingsmuligheder. På hospitalerne bliver de genomiske analyser anvendt i screening, diagnosticering og til at målrette behandlingen til den enkelte patient.

Når verdens kraftigste og mest avancerede neutronkilde, European Spallation Source (ESS) i Lund, tages i drift i 2025, vil den være med til at sætte helt nye standarder for materialeforskningen. Aarhus Universitet har derfor sammen med fem af landets øvrige universiteter, Styrelsen for Forskning og Uddannelse og ESS i 2017 indgået en aftale om at styrke samarbejdet og videndelingen mellem ESS og forskningsmiljøerne i Danmark. Den nye aftale er led i strategien for at gøre Danmark til et af verdens førende centre for forskning i hårde, bløde og biologiske materialer. Aarhus Universitet står bl.a. i spidsen for udviklingen og konstruktionen af instrumentet Heimdal, der vil gøre det muligt at følge et materiale fra den atomare struktur til det mikroskopiske plan. Desuden bidrager universitetet til den nationale ESS-strategi med forslag om forskningsfyrtårne inden for hårde materialer og biologiske strukturer.

### Priser og bevillinger

Mange forskere modtog i 2017 priser og anerkendelser for deres forskning. Her nævnes enkelte eksempler.

Professor Poul Nissen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik, modtog Novo Nordisk Prisen 2017 for sine banebrydende studier af ionpumpers struktur og mekanisme. Poul Nissen har på detaljeret niveau klarlagt, hvordan bl.a. ioner og næringsstoffer transporteres ind og ud af celler. Denne grundviden har stor betydning for forståelse af livsprocesser og bekæmpelse af sygdomme. Novo Nordisk Prisen gives som belønning for enestående lægevidenskabelig forskning eller anden forskningsindsats, der kan komme lægevidenskaben til gode, og er på 3 mio. kr.

Professor Hanne Christine Bertram fra Institut for Fødevarer modtog én af årets EliteForskpriser for sin forskning i sammenhængen mellem kost og sundhed. Den nyudnævnte eliteforsker har gjort sig særligt bemærket ved at bidrage til at udvikle teknikken metabolomics – en avanceret metode til at undersøge kroppens omsætning af fødevarer. EliteForskprisen er på 1,2 mio. kr. og gives hvert år til fem fremragende danske forskere.

Professor Bo Brummerstedt Iversen, Institut for Kemi modtog i 2017 Dronning Margrethe II's Videnskabspris, som Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab indstiftede i 2015 i anledning af Selskabets protektor Hendes Majestæt Dronningens 75 års fødselsdag. Bo Brummerstedt Iversen modtog prisen for sin forskning i materialekystallografi.

Professor Karl Anker Jørgensen, Institut for Kemi modtog den ene af Carlsbergfondets forskningspriser for 2017 for sin forskning inden for organisk kemi, der har haft meget stor international gennemslagskraft. Prisen er på 1 mio. kr.

Som den første forsker ved et dansk universitet modtog professor Helle Vandkilde den prestigefyldte forskningspris, "Europa 2017". Prisen uddeles af "The Prehistoric Society" og hædres forskere for at have gjort en særlig indsats inden for europæisk arkæologi. Helle Vandkilde fik prisen for sin mangeårige indsats for at øge forståelsen og videnskaben inden for bronzealderen. Prisen består foruden et mindre beløb af en todages konference til prisvinderens ære, the Europa 2017 Honoree.

The European Federation of Psychology Associations tildelte i 2017 The Aristotle Prize til Center on Autobiographical Memory Research (CON AMORE) Aarhus BSS, ledet af professor Dorthe Berntsen. Prisen uddeles hvert andet år til en psykolog eller gruppe af psykologer, som er internationalt anerkendt for at have ydet et væsentligt og originalt bidrag til psykologien som videnskab eller profession.

Aarhus Universitets fornemste interne videnskabelige pris, Rigsmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris blev i 2017 tildelt til forskere, der har udmærket sig på allerhøjeste niveau. Professor i antropologi Nils Bubandt, Institut for Kultur og Samfund og pro-

fessor i økonomi Bo Ernø Honoré, der er uddannet fra Aarhus Universitet og nu arbejder på Princeton University, modtog hver prisen på 100.000 kr.

### Styrket karriereudvikling for unge forskere

Aarhus Universitet arbejder aktivt for at tiltrække og videreudvikle stærke forskertalenter. Denne indsats er helt central for at kunne fastholde og udbygge kvaliteten i universitetets forskning. I 2017 blev karriereudviklingsprogrammet – Junior Researcher Development Programme – etableret som et pilotprojekt. Programmet, der supplerer den lokale karriereafklaring på institutterne, er det første af sin slags i Danmark, og har fire karrierespor: Research Leadership, Industry, Teaching and Supervision og et individuelt tilrettelagt spor, hvor forskeren har mulighed for at sammensætte kurser fra de andre spor. Programmet er et tilbud til adjunkter, postdocs og nyansatte på tenure track, og det skal skabe bedre vilkår og tydeligere karriereveje for de yngre forskere, som ikke er fastansatte på universitetet. Ud over kurser tilbydes karrieremeser, virksomhedsbesøg, netværks- og alumnearrangementer. I forbindelse med projektet har en gruppe unge forskere på tværs af de fire fakulteter taget initiativ til at stifte den første Junior Researcher Association på Aarhus Universitet med det formål at opbygge faglige arrangementer, øge politisk indflydelse og skabe et netværk på tværs af fagligheder.

### Eksempler på større bevillinger

#### Tre nye grundforskningscentre

**Center for Electromicrobiology (CEM)** på Science and Technology under ledelse af professor Lars Peter Nielsen skal studere kabelbakterier, som er en nyopdaget livsform, hvor hvert individ består af tusindvis af celler i en centimeterlang kæde omgivet af en fælles ydre kappe med elektriske ledninger. **Center for Cellular Signal Patterns (CellPat)** på Science and Technology under ledelse af professor Jørgen Kjems skal afdække, hvordan celler taler med hinanden og dermed gøre det muligt at forebygge eller rette den slags fejlkommunikation, som gør mennesker syge. **Center for PROteins in MEMOry (PROMENO)** på Health under ledelse af professor Anders Nykjær skal forske i, hvordan følelsesmæssige indtryk, f.eks. angst, posttraumatisk stress, afhængighedssygdomme og depression, påvirker langtidshukommelsen.

#### To nye VILLUM INVESTIGATOR-centre

**Center for Biodiversity Dynamics in a Changing World (BIOCHANGE)** ledes af professor Jens-Christian Svenning og skal ved hjælp af højopløselige data fra satellitter og egne laserscanninger af landskaber undersøge, hvordan de globale miljøændringer påvirker jordens plante- og dyreliv. **Centret Machine Learning in Atomic Structure Determination** er ledet af professor Bjørk Hammer og skal sætte en ny standard for, hvordan avancerede materials struktur bestemmes pålideligt.

### Trygfondens Børneforskningscenter får yderligere bevilling på 40 mio. kr.

Trygfondens Børneforskningscenter får forlænget sin bevilling fra Trygfonden frem til 2022 med yderligere 40 mio. kroner. Til centeret er knyttet mere end 60 junior- og seniorforskere inden for økonomi, pædagogik, psykologi, statskundskab, sociologi, kriminologi og børnesprog. Formålet er at skabe politisk anvendelige, praksisorienterede og videnskabeligt afprøvede indsatser, der kan være med til at kvalificere arbejdet på børne- og ungeområdet.

### Horizon 2020-bevilling til Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS)

AIAS modtog en bevilling på 38 mio. kr. fra delprogrammet "Videnskabelig topkvalitet" til fri forskning, og hermed har centeret modtaget to store bevillinger fra Horizon 2020. Bevillingen rækker til omkring 77 forskerophold, såkaldte fellowships, over en femårig periode. Et fellowship varer op til tre år og kan søges af talentfulde danske og internationale forskere inden for forskellige forskningsfelter.

### Horizon 2020-bevilling til ph.d.-netværk

Samarbejdet ANTHUSIA fik i 2017 en EU-bevilling på kr. 31 mio. kr. til 15 ph.d.-projekter, som i de kommende år skal give indsigt i, hvordan organisationer, der arbejder i Afrika, bedre kan håndtere nogle af de største udfordringer på det afrikanske kontinent. Professor MSO i antropologi Lotte Meinert er koordinator for samarbejdet.

### Stor bevilling til HIV-forskning

Selv om den moderne HIV-medicin i dag er effektiv, er den ikke i stand til at fjerne den sidste rest af virus fra kroppen. Forskere fra Health og Aarhus Universitetshospital fik i 2017 en bevilling på 19 mio. kr. fra den globale afdeling af medicinalfirmaet Gilead Sciences til at undersøge og afprøve nye medicinske præparater, som muligvis vil kunne fjerne HIV-virus fra kroppen.

### Game-Based Learning in the 21st Century

Professor Jeppe Bundsgaard, Nationalt Center for Skoleforskning på DPU har sammen med forskere fra blandt andet Aalborg Universitet fået støtte på 10 mio. kr. fra Innovationsfonden til forskningsprojektet Game-based Learning. De skal undersøge, hvordan man kan udnytte børnenes glæde ved spil til at skabe øget læring og trivsel i skolen.

## UDDANNELSE

### Institutionsakkreditering

I juni 2017 modtog universitetet Akkrediteringsrådets afgørelse om, at Aarhus Universitet er betinget positivt akkrediteret. Akkrediteringsrådet roser de fundamentale elementer i universitetets kvalitetssystem og anerkender medarbejdere og studerende for at have skabt et velfungerende og veludbygget system i en stor og kompleks organisation, og akkrediteringspanelet hæfter sig særligt ved, at "alle niveauer på AU fra de studerende til den øverste ledelse ønsker at sikre kvaliteten og gerne deltager aktivt i udviklingen af kvalitetsprocesserne". Akkrediteringspanelet påpe-



gede dog samtidig, at systemet havde mangler i forhold til monitorering af uddannelsernes forskningsbaserings samt i reglerne for udpegning af eksterne medlemmer til uddannelsesevalueringer.

Årets uddannelseskvalitetsprocesser er derfor igen i 2017 gennemført med institutionsakkreditering som baggrund. Universitetet har efter afgørelsen arbejdet indgående med at justere kvalitetssystemet, så det imødegår kritik af mangelfuld anvendelse af eksterne eksperter og utilstrækkelig ledelsesinformation om uddannelsernes forskningsbaserings. Justeringerne af kvalitetssystemet er inkorporeret i alle led i uddannelseskæden, og universitetet har i 2017 gennemført uddannelsesevalueringer på 50 uddannelser og årlig status på 191 uddannelser. Aarhus Universitet indledte i efteråret 2017 efter aftale med Akkrediteringsrådet genakkrediteringsprocessen, der forventes afsluttet i november 2018.

### Teknologi i undervisning

Aarhus Universitet udarbejdede i 2017 et fælles fundament for en samlet indsats med educational it – i daglig tale EDU IT. EDU IT er som tidligere nævnt det andet ud af fire spor i universitetets strategiske digitaliseringsindsatsning. Formålet med dette spor er at skabe bedre læringsudbytte ved at have en løbende opmærksomhed på didaktisk-pædagogisk udvikling i sammenhæng med teknologisk understøttelse. Samtidig skal EDU IT medvirke til at øge studieintensitet og fastholdelse af de studerende ved at imødekomme og stimulere forskellige læringsaktiviteter.

Hovedelementerne i satsningen er optimering af læringsplatform, redesign af et væsentligt antal undervisningsforløb, tilpasning og udvikling af læringsteknologier samt kompetenceudvikling og anerkendelse af excellent undervisning. I 2017 er der udarbejdet handleplaner for, hvordan dette vil blive udfoldet på fakulteterne, og handlingsplanerne beskriver, hvordan universitetet sikrer kontinuitet mellem tidligere indsats og de fremtidige ambitioner på området.

### Overgang fra uddannelse til arbejdsmarked

Akademikere har i løbet af deres arbejdsliv en højere beskæftigelsesgrad end andre grupper på arbejdsmarkedet, men er lidt længere tid om at få fodfæste på arbejdsmarkedet. Overgangen fra livet som studerende til en karriere på arbejdsmarkedet er derfor et vigtigt indsatsområde. Der har i årets løb været dialog med forskellige eksterne parter, blandt andet Aarhus Kommune om, hvordan universitet og kommune i fællesskab støtter overgangen for universitetets dimittender fra studie til arbejdsmarked.

Aftagerpaneler er et vigtigt forum og bindeled til arbejdsmarkedet, og panelernes sammensætning og arbejdsform er blevet justeret og revideret på Health og Aarhus BSS. På Arts har man fortsat arbejdet med at supplere de institutbrede aftagerpaneler med uddannelsesspecifikke aftagerfora.

Aarhus Universitet har i en årrække gennemført omfattende brobygningsaktiviteter i samarbejde med de studerende, bl.a. projektorienterede forløb, karrierevejledning, CompanyDating

og mentorordninger. Som led i en samlet indsats under overskriften "Karriereklar" blev der i 2017 projekteret særlige indsats, der skal styrke de studerendes overgang til arbejdsmarkedet. Et af initiativerne monitorerer specialer udført i samarbejde med virksomheder og den offentlige sektor. Et andet initiativ er det forberedende arbejde til en tværgående case competition, der gennemføres i 2018.

#### Bachelor- og kandidatstuderende, 2017

- 33.120 indskrevne studerende
- 27.792 ansøgere
- Bachelor: 6.989 optagne, 4.368 uddannede
- Kandidat: 5.767 optagne, 5.917 uddannede

### Pædagogisk kompetenceudvikling

Uddannelsernes forskningsbaserings og undervisernes didaktiske kompetencer er grundlaget for undervisning og uddannelser af høj kvalitet. Universitetet har i 2017 revideret adjunktpædagogikum, så det lever op til de nye krav og forventninger, som underviserne møder. Kurset adresserer tre niveauer i undervisningen: Færdigheder i planlægning og undervisningsteknik, kompetencer til at foretage og begrunde egne pædagogiske valg samt kompetencer til at kommunikere og samarbejde med kolleger om undervisning og udvikling af kvalitet i undervisning. Kurset er endvidere blevet videreudviklet og udbygget med undervisning i brug af digitale læringsværktøjer i undervisningen.

I 2017 udbød universitetet et nyudviklet online introduktionskursus til nye undervisere. Kurset giver nye undervisere en introduktion til centrale læringsbegreber og fokuserer i særlig grad på læringsudbytte og active learning. De nye medarbejdere evaluerede kvalitet og udbytte af kurset meget positivt, og kurset vil fremadrettet være en fast del af de universitetspædagogiske centres kursusportefølje.

### SAMARBEJDE OG VIDENUDVEKSLING

Samarbejde og videnuddveksling med det omgivende samfund er en central del af universitetets strategi og er indeholdt i mange af aktiviteterne på institutter og centre.

#### Samarbejde med virksomheder og kommuner

Aarhus Universitetets strategiske satsning på øget samarbejde med virksomheder og kommuner er styrket i løbet af 2017. Universitetet intensiverede i løbet af året dialogen med en række store virksomheder om en samarbejdsaftale, og der forventes indgået flere aftaler i starten af 2018. Universitetet vil også øge sit bidrag til innovation og konkurrencekraft i de små og mellemstore virksomheder i regionen, og et tæt samarbejde med relevante kommuner er – ud over et konstruktivt samarbejde om forskningsprojekter, studieprojekter, de studerendes overgang til arbejdslivet m.v. – en løftestang til at opnå dette mål. En nylig offentliggjort rapport fra

Dansk Industri viser, at Aarhus Universitet er det universitet, som har næstflest aftaler med virksomheder, kun overgået af Danmarks Tekniske Universitet (tal fra 2016). En aktuel tilfredshedsmåling i samme rapport viser generelt høj tilfredshed fra virksomhedernes side med samarbejde med universitetet; således vurderer 81 pct. af de virksomheder, der har samarbejdet med Aarhus Universitet, at samarbejdet har været "godt" eller "meget godt".

Aarhus Universitet indgik i 2017 en bred samarbejdsaftale med Aarhus Kommune, hvor der også er fokus på den gensidige og fælles interesse i tiltrækning af talent til byen, udvikling af byen som ungdoms- og studieby og udvikling af kommunale velfærdsydelser. Universitetet forventer, at der i 2018 indgås brede samarbejdsaftaler med flere kommuner i regionen. De brede samarbejdsaftaler skal ses i sammenhæng med en række eksisterende og velfungerende kommuneaftaler på fakultets- og institutniveau, f.eks. Institut for Folkesundhed.

Aarhus Universitet har styrket den interne organisering bag samarbejdet med virksomheder og kommuner gennem oprettelse af et centralt erhvervsudvalg med rektoratet og de fire dekaner, erhvervsudvalg på de fire fakulteter og erhvervsambassadører på alle institutter. Organiseringen støtter de mange allerede velfungerende samarbejdsprojekter mellem universitetet og det omgivende samfund og medvirker samtidig til at skærpe Aarhus Universitets profil som en attraktiv samarbejdspartner for virksomhederne.

### Forskningsbaseret myndighedsrådgivning

Myndighedsbetjening omfatter forskning, rådgivning, beredskab og formidling inden for rammeaftaler med ministerier, først og fremmest på Miljø- og Fødevarerministeriets ressortområde. Den samlede kontraktsum inkl. tillægskontrakter er 441 mio. kr. Medregnes den eksterne finansiering, som disse forskningsmiljøer tiltrækker, udgør aktiviteterne omkring 1 mia. kr. Gearingen af midlerne er således betydelig, og området er et væsentligt aktiv for Aarhus Universitet. Den forskningsbaserede myndighedsbetjening har været i fokus i 2017 på grund af varsling om konkurrenceudsættelse og en omfattende debat af Aarhus Universitets regnemodeller.

Miljø- og Fødevarerministeriet varslede i en pressemeddelelse den 28. juni 2017 konkurrenceudsættelse af den nationale myndighedsbetjening på miljø- og fødevarerområdet. Konkurrenceudsættelsen finder sted faseopdelt frem til 2022, hvor alle opgaver skal være varslet i udbud og med virkning senest i 2026. Aarhus Universitet vandt i 2017 konkurrencerne om myndighedsrådgivning inden for vildtforvaltningen og overvågning af ulve i Danmark. Inden for vildtforvaltningen var der tale om to udbud, dels om forskning og rådgivning inden for blandt andet forvaltning af jagt, konfliktarter og invasive dyr, og dels om forvaltning af fugle og pattedyr samt de påvirkninger, mennesker påfører arterne. Det er en flot anerkendelse af det gode og solide arbejde, der bliver ydet på vildtforvaltningsområdet.

Aarhus Universitet har ligeledes forskningsbaseret myndighedsbetjening på det justitsministerielle område, varetaget af Institut for Retsmedicin. Den retsmedicinske myndighedsbetjening havde i 2017 et omfang på 46 mio. kr.

### Aarhus Universitet og industrien samarbejder om patentfri forskningsplatform

Aarhus Universitet har sammen med en række førende danske industrivirksomheder indledt en ny form for samarbejde om industrielt relevant grundforskning. Konceptet kombinerer grundforskning med industriel innovation på en ny måde, som sikrer, at industrien og universiteterne får større nytte af hinandens viden og teknologi. Universitetsforskere og virksomheder samarbejder om at skabe grundlæggende ny viden, som løbende bliver gjort åbent tilgængelig for alle – og som ingen må patentere. Fra den nyskabende Open Science platform stiller forskere og virksomheder fra hele landet alle deres resultater og data gratis og åbent til rådighed for alle interesserede. Open Science platformen SPOMAN er den første platform og er et åbent samarbejde omkring polymer materialer og nanokompositter, startet på initiativ af professor Kim Daasbjerg, Institut for Kemi og iNANO.

### Andre former for eksternt samarbejde

To af Aarhus Universitets anerkendte formidlingsaktiviteter har også i 2017 haft markante resultater. På Danmarkshistorien.dk er den forskningsbaserede viden om danskernes historie fortsat meget efterspurgt. Hjemmesiden havde i 2017 lidt over 2,8 mio. besøgende med ca. 5,8 mio. sidevisninger og er en af Danmarks absolut førende hjemmesider, når det gælder formidling af landets historie. Offentlige foredrag i Naturvidenskab udbyder hvert semester 6-8 foredrag i Søauditorierne i Aarhus med omkring 800 tilmeldte hver aften og derfra livestreames foredragene til 130 gymnasier, biografer, biblioteker, folkeuniversiteter, forsamlings- og kulturhuse mv. i Danmark, Grønland, Island, Færøerne og Sydslesvig, hvor deltagerantallet bl.a. afhænger af lokalsamfundets størrelse. Foredragsholderne gentager derudover ofte deres foredrag i Søauditorierne og i andre danske byer.

Aarhus Universitet har haft meget aktive forskningsformidlere i 500-året for Reformationen. Over hele landet og på reformation.au.dk har en lang række forskere fra bl.a. Teologi, Historie, Filosofi og Idehistorie formidlet viden om Reformationen. Forskerne har anvendt artikelform, blogs, bogform, foredragssale og radioudsendelser – og på teaterscener har der været forskershow og historiske talkshows. Reformationsjubilæet var også i fokus for årets Matchpoint seminar, som universitetet afholdt i samarbejde med Aarhus Kommune og Folkeuniversitetet og under overværelse af Hendes Majestæt Dronning Margrethe II. En lang række forskere og kunstnere deltog i arrangementet, der havde reformationens betydning for udviklingen af det danske samfund som tema.



## 2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Budget 2017 blev lagt med en plan om at sætte tidligere års opsparring i spil til at fastholde og videreudvikle universitetets faglige potentiale. Der blev derfor budgetteret med et forventet underskud på 12 mio. kr.

Universitetets studerende har levet op til årets mål for reduktion af studietid, og universitetet fik derfor ikke den forventede fremdriftsbøde på 44 mio. kr. Finansielle indtægter blev 26 mio. kr. større end forventet, og samtidig betød en forsinkelse af nybyggeri, at indflytnings- og ibrugtagningssomkostninger måtte udskydes til 2018, hvilket tilsammen har ændret det forventede underskud til et overskud på 68 mio. kr.

Aarhus Universitets (AU) ledelse er tilfreds med resultatet i 2017 og vil fortsætte indsatsen for at benytte det opsamlede råderum til yderligere at fastholde og videreudvikle universitetets faglige potentiale til gavn for forskning, uddannelse og det omgivende samfund. Der er således allerede besluttet en række strategiske investeringer i B2018-2021, hvor der budgetteres med underskud i hele budgetperioden. Med det nuværende budget for 2018-2021 vil egenkapitalen ved udgangen af 2021 være meget tæt på målsætningen på 10 pct. af omsætningen. Dermed forventes årets resultat alene give anledning til mindre forskydninger i det vedtagne budget.

### ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

I 2017 udgør AU's omsætning 6.534 mio. kr., hvilket er en stigning på 2 % i forhold til 2016. Fremgangen svarer til en realvækst på 0,8 %. Dertil kommer finansielle indtægter netto på 41 mio. kr., så universitetets samlede indtægter i 2017 udgør 6.575 mio. kr. i årets priser. Størstedelen af AU's indtægter består af finanslovsstilskud til uddannelse, forskning og øvrige finanslovsstilskud (57 %) samt eksterne tilskudsmidler (29 %). Hertil kommer indtægter fra myndighedsbetjening (6 %) og øvrige indtægter inkl. salg og finansielle poster (8 %).

Uddannelsesindtægterne falder med 32 mio. kr. ift. til 2016 på trods af både øget aktivitet og ingen fremdriftsbøde, som gør at AU tjener 28 mio. kr. mere i færdiggørelsesbonus. Faldet udgør 2,9 % i faste priser. Forbruget af eksterne tilskudsmidler blev 1.896 mio. kr., hvilket er en stigning på 94 mio. kr. i forhold til 2016. I faste priser svarer stigningen til næsten 4 %. Samtidig steg AU's beholdning af uforbrugte tilsagn fra 3.992 mio. kr. til 4.307 mio. kr. AU har haft øget styringsfokus på projekter med ekstern finansiering, og i 2017 ligger forbruget for første gang i de seneste år over budgettet. Der er sket en forskydning mellem forskellige grupper af finansieringskilder, idet private midler i 2017 udgør 29 % af forbrugte eksterne midler mod 25 % i 2016. En effekt heraf er

faldende dækning af indirekte omkostninger på grund af lavere gennemsnitlig overheadbevillinger. Denne tendens vil formentlig fortsætte på kortere sigt, idet tilgangen af nye midler også har en stigende andel af private midler.

I 2017 udgør de samlede personaleomkostninger 4.101 mio. kr. svarende til 63 % af AU's samlede omkostninger. Det er en stigning på 75 mio. kr. i forhold til 2016 i løbende priser, hvilket svarer til en realvækst på 0,7 %. Personaleforbruget er samlet faldet med 28 årsværk i forhold til 2016. Professor/lektor og adjunkt/post.doc.-grupperne er steget med tilsammen 41 årsværk, og TAP gruppen er steget med 27 årsværk, mens der ses et fald i årsværksforbrug i gruppen af andre VIP, DVIP og Ph.d.-studerende. Det samlede lønforbrug blev 45 mio. kr. lavere end budgetteret, hvilket blandt andet skyldes, at det har taget længere tid at iværksætte nogle af de planlagte strategiske rekrutteringer end forudset.

Huslejen blev 13 mio. kr. lavere end i 2016 og 15 mio. kr. mindre end budgetteret, hvilket hovedsageligt skyldes afslutningen af en byggesag, som resulterede i en reduktion af huslejen med tilbagevirkende kraft, samt forsinkelse af Skou-bygningen, som betød, at indflytning og ibrugtagning må udskydes til 2018.

Omkostningerne til øvrig drift ekskl. husleje og afskrivninger udgør 1.594 mio. kr., hvilket er 121 mio. kr. over budgettet og en realvækst fra 2016 til 2017 på over 13 %. Iværksættelsen af de strategiske tiltag, som skal styrke og udvikle universitetets position, har bl.a. betydet forbedringer af studie- og forskningsmiljøerne.

Afskrivningerne blev 11 mio. kr. lavere end budgetteret, hvilket bl.a. hænger sammen med den forsinkede ibrugtagning af nybyggeri.

Finansielle poster gav en indtægt på 41 mio. kr., hvilket svarer til indtægten i 2016.

Årets resultat blev et overskud på 68 mio. kr., hvoraf de finansielle indtægter udgør 41 mio. kr. Det betyder, at egenkapitalen ved udgangen af 2017 udgør 915 mio. kr. Der er derfor midler til rådighed til fortsat investering i strategisk udvikling af universitetets kerneområder og herunder til engangsomkostninger i forbindelse med indflytning i Universitetsbyen (kommunehospitalsområdet). Dette råderum er særlig vigtigt i lyset af de forventede faldende finanslovsindtægter, som følge af de årlige 2 % omprioriteringsbidrag og dimensioneringen af optaget til visse studier. Der er i B2018-2021 indarbejdet forbrug af egenkapital til strategiske investeringer. Samlet budgetteres der med et underskud på 168 mio. kr. Med det budgetterede underskud, vil AU egenkapital i 2021 være meget tæt på målsætningen på 10 pct. af omsætningen.

Regnskabsresultatet for 2017 forventes således alene at medføre mindre justeringer af budgettet fremadrettet.

### KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

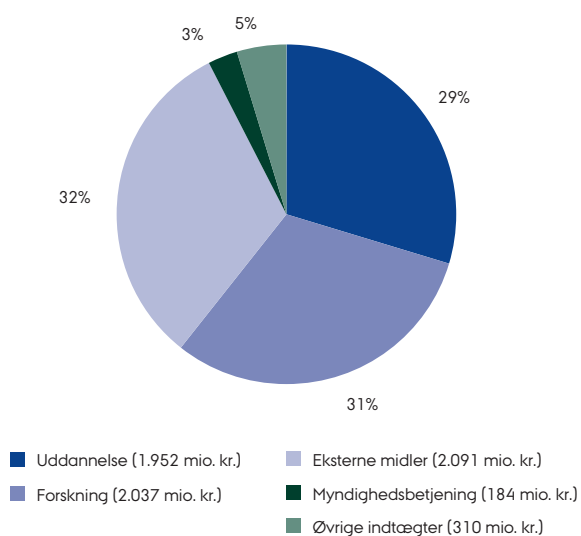
Nedenstående figur viser årets samlede indtægter fordelt på formålene uddannelse, basisforskning, eksterne midler, myndighedsbetjening og øvrige indtægter inkl. finansielle indtægter netto. Uddannelsesindtægterne består primært af finanslovtilskud i form af taxametertilskud og færdiggørelsesbonus, hvortil kommer deltagerbetaling fra udenlandske selvbetalende studerende og deltidsstuderende. Tilsammen udgjorde uddannelsesindtægterne 1.952 mio. kr. (ca. 29 % af universitetets indtægter i 2017 mod 31 % i 2016). Uddannelsesindtægten er faldet med 2,9 % svarende til 54 mio. kr. i faste priser på trods af en stigning i studieaktiviteten med 7,8 % flere færdiggørelsesbonusudløsende dimittender og 0,3 % flere STÅ end i 2016. Faldet skyldes reduktioner af taksterne til taxametertilskud samt færdiggørelsesbonus.

virksomhed (fx Sino Danish Center og Erasmus stipendier) udgør 140 mio. kr. Retsmedicinske ydelser til Justitsministeriet udgør 46 mio. kr. og indtægtsdækket virksomhed i form af fx rådgivningsydelser til ministerier, kortlægninger og salg af eftervidereuddannelse udgør 146 mio. kr. Tilsammen var der en vækst i forbruget af eksterne midler fra 2016 til 2017 på 103 mio. kr. svarende til en realvækst på knap 4 %.

Aftalebevillingerne med Miljø- og Fødevareministeriet udgør 384 mio. kr., hvoraf 184 mio. kategoriseres som myndighedsbetjening og 200 mio. kr. indgår i opgørelsen af basisforskningsmidler. Aftalebevillingerne reduceres årligt med 2 %, og Miljø- og Fødevareministeriet udtager løbende udvalgte områder til offentligt udbud.

Øvrige indtægter udgør 310 mio. kr., og består bl.a. af øvrige finanslovsindtægter, udleje og fremleje af bygninger og arealer, hektarstøtte og salg af landbrugsprodukter og netto finansielle poster.

### Indtægter i 2017 fordelt på formål i mio. kr. og procentandele



Opgørelsen benytter principperne fra Danske Universiteters statistikberedskab og derfor er inddelingen ikke helt sammenlignelig med regnskabet.

200 mio. kr. af basisforskningsindtægterne på 2.037 mio. kr. stammer fra myndighedskontrakterne med Miljø- og Fødevareministeriet. Hermed udgør de samlede myndighedskontrakter 384 mio. kr.

Der blev uddannet 4.368 bachelorer og 5.917 kandidater og produceret 26.842 STÅ samt 713 færdiguddannede på master- og diplomuddannelser. Der var i året 1.142 årselever på åben uddannelse og deltidsuddannelser.

Basisforskningsindtægterne udgør 2.037 mio. kr. (31 % af AU's indtægter). Eksterne midler udgør 2.091 mio. kr. og omfatter eksterne forskningstilskud og anden tilskudsfinansieret virksomhed, indtægtsdækket virksomhed og retsmedicinske ydelser. Eksterne forskningstilskud udgør 1.760 mio. kr., og anden tilskudsfinansieret

## 2.3.1 INDKØB

Indkøbspolitikken på AU fastlægger den styringsmæssige ramme for Indkøbsområdet på AU. Indkøbspolitikken fastlægger at:

- Alle indkøb på AU skal ske i overensstemmelse med udbudsregler og indkøbspolitik uanset om indkøbet finansieres af ordinære eller eksterne midler
- Der skal indgås fællesaftaler i form af rammeaftaler på egnede indkøbskategorier
- Der skal gennemføres udbud på enkeltstående anskaffelser omfattet af udbudsreglerne
- I det omfang et indkøb ikke skal i udbud, skal der altid indhentes mere end et tilbud
- Indkøbere skal benytte fællesaftaler såfremt de er etableret og ellers overholde gældende regler for offentlige indkøb
- Indkøb skal foretages via AU's e-handelsløsning, hvis det er muligt

Aarhus Universitets indkøbspolitik kan læses på [www.au.dk](http://www.au.dk)

### Organisering

Indkøbsstyregruppen foretager den overordnede koordinering og prioritering af opgavevaretagelsen i enheden Indkøb.

Indkøb i fællesadministrationen er ansvarlig for etablering af aftaledækning via fællesaftaler, gennemførelse af indkøbsprocesser på enkeltstående anskaffelser, implementering og drift af e-handel og rapportering af nøgletal på indkøbsområdet.

Indkøbskoordinatorer på institutter og i administrative enheder er ansvarlige for den lokale forankring af udbudsregler og indkøbspolitik.

Koordinering med koordinatorer sker via nyhedsbreve samt målrettede henvendelser i forhold til interesseområder. Dette suppleres af generelle informationer kommunikeret via indkøbs hjemmeside, herunder procesvejledninger og information om indkøbsaftaler.

Den decentrale organisering udvides fra efteråret 2017 i forbindelse med implementering af e-handel på universitetet, hvor der udpeges Indkøbsansvarlige på institutter og i administrative enheder. Indkøbsansvarlige er udtryk for operationelle indkøbere der supplerer indkøbskoordinatorernes strategiske funktion. Universitetsledelsen har besluttet, at alle indkøb på AU i forlængelse af implementeringen af e-handel (og udvidet organisering) skal gennemføres eller understøttes af decentrale indkøbsansvarlige. Implementeringen af e-handel (og udvidet organisering) gennemføres i 2017-2019.

### Opfølgning på Indkøb

Indkøb i fællesadministrationen afrapporterer til ledelsen vedr. udviklingen på Indkøbsområdet. Afrapporteringen sker til Universitetsledelsen, fakultetsledelse og instituttet. Afrapportering synliggør aftaleoverholdelse på eksisterende aftaler, indkøbspotentialer og eventuelle overskridelser af regler og politik.

## 2.4 MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet indgik i januar 2015 udviklingskontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet for perioden 2015-2017. Kontrakten omfattede ni mål, hvoraf de fem første var pligtige mål, fastsat af ministeren, og de sidste fire selvvalgte mål.

29. juni 2016 blev der, på foranledning af uddannelses- og forskningsministeren, indgået et tillæg til udviklingskontrakten. Tillægget omfattede to elementer:

- *Mål 5, Øget social mobilitet – flere talenter i spil, udgik*
- *Et nyt pligtigt mål 10, Øget regionalt vidensamarbejde*

Kontraktperioden for udviklingskontrakten for 2015-2017 udløb 31. december 2017. Med udgangspunkt i afrapporteringen af målopfyldelsen for 2017 har Aarhus Universitet vurderet den samlede målopfyldelse for kontraktperioden.

### Opsummering 2017 – status for opnåelse af mål (målepunkter)

Antal målepunkter	16
<i>Heraf</i>	
Målet opfyldt	10
Målet delvist opfyldt	0
Målet ikke opfyldt	6

Efter Aarhus Universitets opfattelse er der overordnet set tale om et tilfredsstillende resultat. 10 ud af 16 mål er opfyldt; hertil kommer, at tre af de øvrige seks mål er negativt påvirket af ændrede rammebetingelser i kontraktperioden. Af de opfyldte mål har eksempelvis målene på uddannelsesområdet stort set indfriet de ambitiøse måltal ligesom hjemtaget af eksterne midler – såvel danske som udenlandske – har opfyldt forventningerne. For de seks mål, der ikke er opfyldt, gør følgende sig gældende:

- Tre af indikatorerne er underlagt ændrede rammevilkår, der er indtrådt efter kontraktens indgåelse: Indikator 1.1 *Studiemiljø*, hvor fremdriftsreformen har påvirket resultatet negativt, indikator 4.1 *Andel af full-degree studerende*, hvor resultatet tilsvarende er negativt påvirket af dimensioneringen og indikator 9.1 *Samarbejdsaftaler med det omgivende samfund* – herunder myndighedsrådgivningen – som er udsat for 2 pct. besparelser, der er slået igennem på såvel rammekontrakter som tillægskontrakter med Miljø- og Fødevarerministeriet.

- Indikator 6.1 *Forskningsimpact*, er karakteriseret ved, at det ikke er muligt at påvirke resultatet inden for kontraktperioden. Det betydelige fald i forskningsimpacten er imidlertid ikke tilfredsstillende, og som det fremgår af den følgende afrapportering, er der betydeligt fokus på at imødekomme udviklingen på området.
- Endelig er der to indikatorer, 6.2 *BFI* og 8.2 *Talentspor*, hvor måltallene ikke er nået, men hvor der på trods heraf har været en klart positiv udvikling i aktivitetsniveauet gennem kontraktperioden. Heller ikke disse resultater er dog tilfredsstillende, og der er fokus på at hæve niveauet for begge indikatorer.

I den efterfølgende skematiske afrapportering redegøres for målopfyldelsen, og der knyttes bemærkninger af såvel teknisk som faglig karakter til en række af målepunkterne.

## 1. Bedre kvalitet i uddannelserne

Aarhus Universitet har et stærkt fokus på at fastholde og videreudvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standarder.

### 1.1 Studerendes tilfredshed med deres studium

	2014	2015	2016	2017
Mål		-	-	89 %
<b>Resultat</b>	88 %	-	-	<b>87 %</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er ikke nået.

I årsrapporterne for 2015 og 2016 er der redegjort for den løbende indsats, der er gjort for at styrke studiemiljøet på Aarhus Universitet og dermed for at nå målsætningen for 2017. En række politiske tiltag, særligt fremdriftsreformen, har imidlertid ændret rammevilkårene for de studerende i negativ retning. 87 pct. af de studerende, der er helt eller overvejende enige i, at de generelt føler sig rigtig godt tilpas på deres studium, er fortsat et meget stort flertal af de studerende, selv om resultatet ikke indfrier det meget ambitiøse mål.

I forbindelse med uddannelseskvalitetsprocesserne i 2017 er der fulgt op på studiemiljøundersøgelsen på uddannelses- og fakultetsniveau, og der er truffet beslutning om den konkrete opfølgning. Der arbejdes således fortløbende på at sikre et godt studiemiljø og en udbredt tilfredshed blandt de studerende.

### 1.2 Undervisningsaktivitet; udbudte timer

	2015	2016	2017
Mål		82 % (efterårssemesteret)	100 % (forårs- og efterårssemesteret)
<b>Resultat</b>	78 % (efterårssemesteret)	82 % (efterårssemesteret)	<b>100 %</b> <b>(forårs- og efterårssemesteret)</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er nået.

Samtlige bacheloruddannelser tilbyder således de studerende minimum gennemsnitligt 12 timer om ugen i 14 uger = 168 timer pr. semester.

Prioritering af ressourcer og ledelsesfokus har ført til indfrielse af dette ambitiøse mål. Sikring af et minimumstimetotal er et godt fundament for at understøtte studieintensitet. Minimumstimetallet er integreret i de interne uddannelseskvalitetsprocesser, og indsatsen vil således blive fastholdt i de kommende år.

### 1.3 Tidssvarende undervisningsforløb og -afvikling

	2015	2016	2017
<b>Mål</b>	Fokus: Ny fælles E-læringsplatform (Black Board) er tilgængelig for min. 95 % af alle bachelor- og kandidatuddannelser	Fokus: Min. 85 % af alle fastansatte undervisere har fået tilbud om at udvikle deres kompetencer i brugen af Black Board i undervisningen	Fokus: Alle fakulteter har udarbejdet en handleplan for, hvordan og hvilke undervisningselementer der kan gentænkes og redesignes ved hjælp af Black Board eller andre relevante teknologier.
<b>Resultat</b>	Black Board er indlæst til alle potentielle brugere blandt bachelor- og kandidatstuderende.	Alle fastansatte undervisere har i 2016 fået tilbud om at udvikle deres kompetencer i brugen af Black Board i undervisningen.	<b>Alle fakulteter har udarbejdet handleplaner som beskrevet.</b>

Bemærkning: Målet for 2017 er nået.

Aarhus Universitet har i kontraktperioden gennemført den fastlagte plan for udrulning af en ny fælles E-læringsplatform (Black Board). I 2015 blev den gjort tilgængelig for alle potentielle brugere blandt bachelor- og kandidatstuderende. I 2016 fik alle fastansatte undervisere tilbud om at udvikle deres kompetencer i brugen heraf og i 2017 har alle fakulteter som planlagt udarbejdet handleplaner for det videre arbejde.

Intentionen med at udarbejde handleplaner for gentænkning og redesign af undervisningselementer er, at en øget og bedre anvendelse af læringsteknologi forudsætter, at dette arbejde integreres med den didaktiske udvikling. Handleplanerne er udarbejdet parallelt og integreret med etablering af en EDU IT-satsning, der danner afsæt for investering i øget og bedre anvendelse af læringsteknologi i de kommende seks år.

## 2. Større relevans og øget gennemslagskraft

Aarhus Universitets vigtigste bidrag til samfundet er dimittenderne, der både nationalt og internationalt indtager væsentlige positioner og skaber værdi. Det gør de på baggrund af stærke fagligheder fra forskningsbaserede uddannelser af høj kvalitet.

### 2.1 Overgang til arbejdsmarkedet opgjort gennem analyser af ledigheden efter afsluttet kandidatgrad

	2013	2015	2016	2017
<b>Mål</b>		Fastholde niveau svarende til landsgennemsnit	Fastholde niveau svarende til landsgennemsnit	Fastholde niveau svarende til landsgennemsnit
<b>Resultat</b>	12 % (= landsgennemsnit)	12 % (= 1 %-point bedre end landsgennemsnit)	11 % (= 1 %-point bedre end landsgennemsnit)	<b>11 % (= landsgennemsnit)</b>

Bemærkning: Målet for 2017 er nået.

Data baserer sig på ledigheden 4. – 7. kvartal efter endt kandidatuddannelse. Tallene offentliggjort i 2017 refererer i Uddannelses- og Forskningsministeriets opgørelse således til kandidatproduktionen i 2014.

For Aarhus Universitet har der gennem hele perioden været en ledighed svarende til, eller en smule bedre end landsgennemsnittet for universitetssektoren. Resultatet skal ses i lyset af, at Aarhus Universitet har den klart største andel (38 pct.) af universitetssektorens kandidater fra Humaniora, der tilsvarende har sektorens højeste ledighed.

### 3. Bedre sammenhæng og samarbejde

Aarhus Universitet ønsker at sætte fokus på bedre sammenhænge i uddannelsessystemet, vertikalt og horisontalt, og dermed skabe et mere fleksibelt og samlet uddannelsessystem.

#### 3.1 Aarhus Universitets andel af universitetssektorens kandidatstuderende, der optages på baggrund af en bachelor- eller professionsgrad fra andre danske uddannelsesinstitutioner

	2013	2015	2016	2017
Mål		24 %	23 %	22 %
<b>Resultat</b>	25 %	25 %	26 %	<b>26 %</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er nået.

Der har gennem hele kontraktperioden været et tilfredsstillende aktivitetsniveau set i forhold til den samlede universitetssektor. Resultatet har således i alle årene været højere end de fastsatte måltal.

#### 3.2 Antal indskrevne ph.d.-studerende ved Aarhus Universitet i samarbejde med en professionshøjskole

	2013	2015	2016	2017
Mål		44	47	50
<b>Resultat</b>	38	64	60	<b>53</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er nået.

Der har gennem hele kontraktperioden været et tilfredsstillende aktivitetsniveau højere end de fastsatte måltal.

### 4. Styrket internationalisering

Aarhus Universitet prioriterer internationalisering af uddannelses- og forskningsmiljøerne højt. Internationaliseringen skal bidrage til en høj koncentration og mobilitet af talent på alle niveauer

#### 4.1 Aarhus Universitets andel af universitetssektorens full-degree studerende (udenlandske studerende på hele uddannelser)

	2013	2015	2016	2017
Mål		17 %	18 %	19 %
<b>Resultat</b>	17 %	14 %	14 %	<b>14 %</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er ikke nået.

Som det blev fremhævet i afrapporteringerne for 2015 og 2016, modarbejdes indsatsen for at øge antallet af internationale studerende af dimensioneringen på uddannelserne, der blev indført efter indgåelsen af udviklingskontrakten. Det har udgjort en særlig udfordring for Aarhus Universitet, da universitetet har den største andel humanistiske og pædagogiske kandidatstuderende på universiteterne. I udgangspunktet var knap 30 pct. af de full-degree studerende på Aarhus Universitet indskrevet på Arts, som er det fakultet, der i videst omfang er underlagt dimensionering. Det er således et forhold, som Aarhus Universitet ikke har kunnet kontrollere.

Aarhus Universitet har i kontraktperioden igangsat en række initiativer for at understøtte området herunder fastsættelse af en tidligere ansøgningsfrist for oversøiske ansøgere. Der er ligeledes blevet indført et ansøgningsgebyr for at højne kvaliteten af ansøgerne, ligesom den løbende kommunikation med ansøgerne er blevet styrket.

Som anført i årsrapport 2016 var det universitetets forventning, at disse initiativer ville have en positiv effekt, men det blev samtidig understreget, at indsatsen ikke forventedes at kunne indfri måltallet. Det er bekræftet af 2017-tallene, der viser, at Aarhus Universitet har fastholdt andelen af universitetssektorens full-degree studerende på samme niveau som i 2015 og 2016.

## 5. Øget social mobilitet – flere talenter i spil

Målet er udgået.

## 6. Et forskningsintensivt universitet

Forskning er en hovedhjørneste for Aarhus Universitet og udgør grundlaget for universitetets øvrige kerneaktiviteter.

### 6.1 Forskningsimpact i det internationale forskersamfund

	2013	2015	2016	2017
Mål		1,34	1,35	1,35
Resultat	1,34	1,35	1,28	<b>1,26</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er ikke nået.

Efter at Aarhus Universitet i en årrække har haft en forskningsimpact, der har ligget på et meget højt niveau, har universitetet de sidste to år oplevet et fald, der ikke er tilfredsstillende. For at imødekomme denne udvikling, har universitetet iværksat en række initiativer, der skal styrke rekrutteringen af forskere samt udviklingen af de talenter, universitetet selv uddanner. Det handler bl.a. om en skærpet konkurrence om stillingerne (flere kvalificerede ansøgere) og en styrket internationalisering, f.eks. gennem skærpede krav om udlandsophold for egne forskere inden fastansættelse. Forventningen er, at det vil medføre en øget kvalitet i forskningen og dermed en forbedret forskningsimpact.

### 6.2 Forskningsproduktion målt ved BFI-publikationspoint

	2013	2015	2016	2017
Mål		6.225	6.350	6.475
Resultat	5.984	6.436	6.241	<b>6.327</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er ikke nået.

Opgørelsen for 2015 var oprindeligt fejlbehæftet fra Forsknings- og Innovationsstyrelsens side. Fejlen er efterfølgende korrigeret, således at de anførte resultater nu er korrekte.

Aarhus Universitets produktion af BFI-publikationspoint er fra udgangsåret 2013 frem til 2017 øget med knap 6 pct. samtidig med, at antallet af VIP er faldet med 1 pct. i perioden. Stigningstakten har dog ikke modsvaret måltallene med en forventet stigning på 8 pct. Indsatsen beskrevet under indikator 6.1 forventes også at få en positiv effekt på produktionen af BFI-publikationspoint. Universitetet fastholder sit fokus på, at tidsskriftspubliserings så vidt muligt finder sted i de højest estimerede og pointgivende tidsskrifter.



## 7. Tiltrækning af eksterne forskningsmidler

Fra et stærkt udgangspunkt vil Aarhus Universitet forøge den forskningsmæssige kvalitet og aktivitet. For at indfri denne ambition er det en afgørende forudsætning at fastholde og yderligere udbygge niveauet for eksterne bevillinger og dermed sikre fleksibilitet og frirum for forskningsaktiviteterne.

### 7.1 Tiltrækning af eksterne forskningsmidler fra danske kilder

	2014	2015	2016	2017
Mål		1.400 mio. kr.	1.450 mio. kr.	1.500 mio. kr.
Resultat	1.358 mio. kr.	1.435 mio. kr.	1.421 mio. kr.	<b>1.492 mio. kr.</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er nået.

Der har gennem hele kontraktperioden været et betydeligt fokus på hjemtag af eksterne midler. Det faktiske niveau for forbruget af eksterne forskningsmidler fra danske kilder har, med marginale afvigelser, svaret til de fastsatte måltal for 2015 - 2017.

### 7.2 Tiltrækning af eksterne forskningsmidler fra udenlandske kilder

	2014	2015	2016	2017
Mål		220 mio. kr.	230 mio. kr.	240 mio. kr.
Resultat	210 mio. kr.	252 mio. kr.	<b>260 mio. kr.</b>	<b>268 mio. kr.</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er nået.

Der har gennem hele kontraktperioden været et betydeligt fokus på hjemtag af eksterne midler. Det faktiske niveau for hjemtag fra udenlandske kilder har ligget betydeligt over de fastsatte måltal for 2015 - 2017.

## 8. Talentudvikling

Aarhus Universitets evne til at finde og udvikle de største forskertalenter er med til at sikre det danske viden-samfund en betydelig talentmasse.

### 8.1 Ph.d.ers overgang til arbejdsmarkedet opgjort gennem analyser af jobsituationen 4-19 måneder efter erhvervet ph.d.-grad

	2013	2015	2016	2017
Mål		Fastholde niveau i forhold til landsgennemsnit	Fastholde niveau i forhold til landsgennemsnit	Fastholde niveau i forhold til landsgennemsnit
Resultat	92 % (landsgennemsnit)	92 % (= 1 % bedre end landsgennemsnit)	92 % (= 2 % bedre end landsgennemsnit)	<b>90 %</b> <b>(= 1 % bedre end landsgennemsnit)</b>

*Bemærkning:* Målet er nået.

De seneste beskæftigelsestal er ultimo februar 2018 modtaget fra Uddannelses- og Forskningsministeriet. De er foreløbige og endnu ikke offentliggjort. 2017-tallene refererer i Uddannelses- og Forskningsministeriets opgørelse til ph.d.-produktionen i 2015.

For Aarhus Universitet har der gennem hele perioden været en beskæftigelse, der, på trods af et meget højt udgangspunkt, har ligget over landsgennemsnittet for universitetssektoren.

## 8.2 Antal studerende, der deltager i frivillige spor for særligt talentfulde og motiverede studerende

	2013	2015	2016	2017
Mål		300	400	500
<b>Resultat</b>	244	335	380	<b>429</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er ikke nået.

Der har gennem hele kontraktperioden været en betydelig aktivitet på området med en positiv udvikling. Fra udgangsåret 2013 til 2017 er aktiviteten således steget 75 pct. mod en forventning stigning på 123 pct. På trods af den positive udvikling er målet ikke nået, hvilket skyldes en række forhold: fremdriftsreformen har betydet, at det har vist sig vanskeligt at tiltrække det nødvendige antal studerende, der har været en forsinkelse i etableringen af nye talenter og endelig har Aarhus Universitet afventet evalueringen af talentbekendtgørelsen og de justeringer af området, evalueringen medfører.

## 9. Samarbejde med det omgivne samfund

Aarhus Universitet ønsker at bringe viden i anvendelse gennem tætte, længerevarende og innovative relationer med det omgivende samfund. Målet er at skabe økonomisk, kulturel og teknologisk værdi både for samfundet og universitetet.

### 9.1 Det økonomiske omfang af samarbejdsaftaler med det omgivende samfund

	2014	2015	2016	2017
Mål		940 mio. kr.	955 mio. kr.	965 mio. kr.
<b>Resultat</b>	937 mio. kr.	961 mio. kr.	954 mio. kr.	<b>936 mio. kr.</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er ikke nået.

Der har gennem hele kontraktperioden været en betydelig aktivitet på området og til og med 2016 har aktivitetsniveauet overskredet eller svaret til måltallene. Resultatet for 2017 har dog været præget i negativ retning af de generelle besparelser på rammekontrakterne for myndighedsopgaverne for Miljø- og Fødevareministeriet, ligesom tillægsopgaverne ikke har samme omfang som tidligere. Det økonomiske omfang af de øvrige samarbejdsaftaler har fastholdt omfanget, med en svag stigning, gennem kontraktperioden.

### 9.2 Antal forskningsaftaler med virksomheder

	2013	2015	2016	2017
Mål		420	440	460
<b>Resultat</b>	381	438	519	<b>517</b>

*Bemærkning:* Målet for 2017 er nået.

Der har gennem hele kontraktperioden været en betydelig aktivitet på området, således at aktivitetsniveauet for alle år har ligget over de fastsatte måltal for 2015 - 2017.

## 10. Øget regionalt vidensamarbejde

Aarhus Universitet sætter med dette målepunkt fokus på et specifikt element af samarbejdet med det omgivne samfund. Der sættes således et supplerende og særskilt fokus på styrkelse af det regionale vidensamarbejde gennem universitetets relationer til små og mellemstore virksomheder.

### 10.1. Studerende der indgår i projektforsøg i virksomheder i løbet af deres studieforløb på AU Campus Herning

	2015	2016	2017
Mål		60	80
Resultat	40	421	484

*Bemærkning:* Målet for 2017 er nået.

Som anført i årsrapport 2016 har måltallene vist sig at underestimere det faktiske aktivitetsniveau. Der har gennem de seneste år været et stigende fokus på, at studerende udarbejder opgaver i samarbejde med en virksomhed på alle semestre hvilket betyder, at stort set alle Business Development Engineerstuderende (BDE) på AU Campus Herning nu indgår i praktik i virksomheder eller udarbejder semesteropgaver eller bachelor- og masterafhandlinger i tæt samarbejde med en virksomhed. Det stigende antal BDE-studerende har yderligere bidraget til det særdeles positive resultat.

## 3. REGNSKAB

### 3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

#### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret fra tidligere år.

Materielle anlægsaktiver afskrives normalt over den forventede brugstid, men aktiver kan efter konkret vurdering i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

#### Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvtedelsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i oktober opgøres de faktuelle studenterårsværk, og acontobetalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

#### Omkostninger

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

### Immaterielle anlægsaktiver

#### *Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Alene omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening, aktiveres.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, som typisk udgør 20 år, eller en kortere økonomisk levetid.

#### *Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.*

It-softwarelicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffelsessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Aktiver afskrives normalt over den forventede brugstid (jf. nedenfor).

Såfremt aktivet ud fra en konkret vurdering har en kortere økonomisk levetid, kan aktivet i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Tab og gevinst ved salg eller skrotning af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under posten af- og nedskrivninger.

### Anlægsaktiver modtaget som donationer

Aarhus Universitet anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

### Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Aarhus Universitet, og universitetet påtænker ikke at sælge nogen af dem. Samlingerne og kunstværkerne er af denne årsag ikke indregnet med nogen værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger, hvorved menes beholdninger, der kan sælges og indgår i aktiv produktion, måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Besætninger er værdiansat i henhold til TSS-cirkulærer omhandlende normalhandelsværdier.

Omkostningsvarer indregnes ikke i balancen, idet den samlede værdi ikke er væsentlig, og beholdningerne har stort set samme niveau fra år til år.

#### Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

### Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

### Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

### Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver og som er en del af likviditetsberedskabet, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

### Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

### Langfristet gæld

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

### Skyldige feriepenge

Regnskabsposten omfatter såvel skyldige feriepenge som feriepengeforpligtelsen.

### Periodiserede donationer

Som omtalt under materielle anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver anskaffet for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

### Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter

Forudbetalte bundne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, som er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Til dækning af kapacitetsomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Aarhus Universitet et vederlag for visse tilskud. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

### Øvrige periodeafgrænsningsposter

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

### Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler. I opgørelsen indgår værdien af obligationer sammen med likvide midler

## 3.2 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2017	R 2016
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	4.145.646	4.110.400
	Eksterne midler	1.895.818	1.802.180
	Salg af varer og tjenesteydelser	492.065	490.638
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>6.533.529</b>	<b>6.403.218</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	663.217	676.707
	Andre forbrugsomkostninger	117.829	74.490
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>781.046</b>	<b>751.197</b>
	Personaleomkostninger	4.100.542	4.025.273
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.475.990	1.313.675
	Af- og nedskrivninger	149.381	153.550
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>6.506.960</b>	<b>6.243.695</b>
	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>26.569</b>	<b>159.523</b>
	Andre driftsindtægter	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>26.569</b>	<b>159.523</b>
	<b>Finansielle poster</b>		
	Finansielle indtægter	55.136	58.344
	Finansielle omkostninger	14.108	18.063
	<b>Årets resultat</b>	<b>67.597</b>	<b>199.804</b>

## 3.3 BALANCE PR. 31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Aktiver	R 2017	R 2016
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	2.675	2.153
3.6.2	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>2.675</b>	<b>2.153</b>
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde, arealer og bygninger	569.598	538.877
	Produktionsanlæg og maskiner	471.976	509.390
	Transportmateriel	48.325	51.764
	Inventar og it-udstyr	35.882	41.816
	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	42.221	23.968
3.6.3	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.168.002</b>	<b>1.165.815</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.170.677</b>	<b>1.167.968</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Varebeholdninger	8.393	7.699
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	151.731	172.326
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	690.188	750.899
	Øvrige tilgodehavender	96.141	85.250
	Periodeafgrænsningsposter	8.391	13.362
	Værdipapirer	1.941.634	1.632.435
	Likvide beholdninger	252.624	324.812
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.149.103</b>	<b>2.986.783</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.319.780</b>	<b>4.154.751</b>

DKK 1.000			
Note	Passiver	R 2017	R 2016
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>914.925</b>	<b>847.328</b>
3.6.4	<b>Hensættelser i alt</b>	<b>34.538</b>	<b>37.191</b>
3.6.5	Kreditforeningsgæld	21.018	23.134
3.6.6	Periodiserede donationer	370.292	378.686
	<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>391.310</b>	<b>401.820</b>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	366.666	304.957
	Skyldige feriepenge	570.733	553.898
	Anden gæld	133.554	166.431
	Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet	1.497.241	1.448.718
3.6.7	Øvrige periodiseringsposter	410.813	394.409
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>2.979.007</b>	<b>2.868.412</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>4.319.780</b>	<b>4.154.751</b>



### 3.4 EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK 1.000	Egenkapital i alt
Egenkapital i.h.t. årsrapporter 2016	847.328
Årets resultat	67.597
<b>Egenkapital i alt 31. december 2017</b>	<b>914.925</b>

### 3.5 PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R 2017	R 2016
Årets resultat	67.597	199.804
<b>Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:</b>		
Af-/nedskrivninger på anlægsaktiver inkl. gevinst ved salg	149.381	153.550
Årets indtægtsførsel af donationer	-55.547	-57.843
Ændringer af hensættelser	-2.653	9.472
Ændring i tilgodehavender mv.	74.692	3.171
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	110.594	225.242
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>344.064</b>	<b>533.396</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.735	-216
Køb af materielle anlægsaktiver	-150.948	-85.165
Salg af anlægsaktiver	593	2.828
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>152.090</b>	<b>-82.553</b>
Tilgang af donationsforpligtelse	47.153	21.092
Afdrag på langfristet gæld	-2.116	-1.929
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>45.037</b>	<b>19.163</b>
<b>Ændring i likvide beholdninger</b>	<b>237.011</b>	<b>470.006</b>
<b>Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 1. januar</b>	<b>1.957.248</b>	<b>1.487.242</b>
<b>Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 31. december</b>	<b>2.194.259</b>	<b>1.957.248</b>

### 3.6 NOTER TIL REGNSKABET

#### Note 3.6.1 Personaleforbrug

	2013	2014	2015	2016	2017
Årsværk	8.217	8.028	7.866	7.853	7.825

**Note 3.6.2 Immaterielle anlægsaktiver**

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Immaterielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2017	943	9.945	216	11.104
Reklassifikation	-221	217		-4
Tilgang	0	1.735	0	1.735
Overført til igangværende arbejde	0	216	-216	0
Afgang	-722	-1.906	0	-2.628
<b>Kostpris pr. 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>10.207</b>	<b>0</b>	<b>10.207</b>
Afskrivninger pr. 1.1.2017	943	8.008	0	8.951
Reklassifikation	-221			-221
Årets afskrivninger	0	1.430	0	1.430
Afskrivninger på solgte aktiver	-722	-1.906	0	-2.628
<b>Afskrivninger pr. 31.12.2017</b>	<b>0</b>	<b>7.532</b>	<b>0</b>	<b>7.532</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>2.675</b>	<b>0</b>	<b>2.675</b>
Afskrivningsperiode/år	20	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 2.675 er TDKK 366 finansieret via donationer, jf. note 3.6.6.

**Note 3.6.3 Materielle anlægsaktiver**

DKK 1.000	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2017	679.387	1.425.268	96.896	234.183	23.969	2.459.703
Reklassifikation	14.788	221				15.009
Tilgang	53.915	43.763	1.340	20.530	31.401	150.949
Overført til igangværende arbejde	0	13.423	-301	26	-13.148	0
Afgang	-6.401	-42.665	-1.872	-7.390		-58.328
<b>Kostpris pr. 31.12.2017</b>	<b>741.689</b>	<b>1.440.010</b>	<b>96.063</b>	<b>247.349</b>	<b>42.222</b>	<b>2.567.333</b>
Afskrivninger pr. 1.1.2017	140.510	915.879	45.131	192.367	0	1.293.887
Reklassifikation	14.788	439				15.227
Årets afskrivninger	22.088	92.636	-4.479	26.491	0	145.694
Afskrivninger på solgte aktiver	-5.294	-40.920	-1.872	-7.390	0	-55.476
<b>Afskrivninger pr. 31.12.2017</b>	<b>172.092</b>	<b>968.034</b>	<b>47.738</b>	<b>211.468</b>	<b>0</b>	<b>1.399.332</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>569.597</b>	<b>471.976</b>	<b>48.325</b>	<b>35.881</b>	<b>42.222</b>	<b>1.168.001</b>
Afskrivningsperiode/år	10-50 år	5-20 år	5-30 år	3 år		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 1.168.001 er TDKK 369.924 finansieret via donationer, jf. note 3.6.6.

**Den offentlige ejendomsvurdering på grunde, arealer og bygninger, jf. seneste årsvurderinger 2016**

Bygningsværdi	415.835
Grundværdi	73.066
<b>Offentlig vurdering i alt</b>	<b>488.901</b>
<b>Ejendom, hvor der ikke er foretaget særskilt offentlig vurdering. Bogført værdi udgør</b>	<b>3.700</b>

**Note 3.6.4 Hensættelser**

DKK 1.000	R 2017	R 2016
Reetableringsforpligtelser vedr. indretning af lejede lokaler	3.925	3.926
Åremålsstillinger og aftalt fratrædelse mv.	12.270	14.832
Erstatning	0	0
Projekthensættelser	1.405	3.133
Andre hensættelser	16.938	15.300
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>34.538</b>	<b>37.191</b>

**Note 3.6.5 Kreditforeningsgæld**

DKK 1.000	R 2017	R 2016
Langfristet gæld afdrages over følgende perioder		
Inden for 1 år	2.115	2.115
Mellem 1 og 5 år	8.493	8.478
Efter 5 år	10.410	12.540
<b>Kreditforeningsgæld i alt</b>	<b>21.018</b>	<b>23.133</b>

Lån i HIH ejendom TDKK 21.018 forventes indfriet ved overdragelse af ejendom til BYGST i 2018.

**Note 3.6.6 Periodiserede donationer**

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede konces- sioner, patenter, licenser mv.	Grunde, arealer og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Transport- materiel	Inventar og it-udstyr	Anlægsaktiv under konstruktion	I alt
Periodiserede donationer 1.1.2017	830	44.467	292.784	28.489	4.061	8.054	378.685
Korrektion	0	0	0	0	0		0
Overførsel	0	0	-18.297	-1.333	1.855	17.775	0
Modtagne donationer	0	482	45.457	173	1.302	0	47.414
Indtægtsførte donationer	-464	-1.170	-48.857	-1095	-3.962	0	-55.548
Afhændede donationer	0	0	-261	0	0	0	-261
<b>Periodiserede donationer 31.12.2017</b>	<b>366</b>	<b>43.779</b>	<b>270.826</b>	<b>26.234</b>	<b>3.256</b>	<b>25.829</b>	<b>370.290</b>

Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:

Inden for 1 år	50.366
Mellem 1 og 5 år	140.900
Efter 5 år	179.024
<b>Periodiserede donationer 31.12.2017 i alt</b>	<b>370.290</b>

**Note 3.6.7 Øvrige periodiseringsposter**

DKK 1.000	R 2017	R 2016
Forudindbetaling af tilskud 2017 fra UFM	347.121	332.439
Andre forudindbetalinger	63.692	61.970
<b>Øvrige periodiseringsposter i alt</b>	<b>410.813</b>	<b>394.409</b>

**Note 3.6.8 Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2016 til 31. august 2017**

DKK 1.000				
Forbrug				
	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	73	44	1.695	4.351
Takst 2	1	1	780	126
Takst 3	31	18	2.079	1.736
<b>I alt</b>	<b>105</b>	<b>63</b>	<b>4.554</b>	<b>6.213</b>

## Regnskab

År	Overført fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU) (kr.)	Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2014	10.268		13.207	-2.939
2015	10.086		14.180	-4.094
2016	9.756	246	11.352	-973
2017	9.526	179	10.492	-787

**Note 3.6.9 Stipendier til særligt talentfulde studerende for studieårene 2015/2016 og 2016/2017**

DKK 1.000				
År	Antal stipendier	Tilskud fra UDS (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	
2015	0	1.200	0	
2016	7	2.600	377	
2017	11	1.200	1.150	

\*Forbrug i regnskabsåret dækker kun over stipendieudbetalinger. Derudover er forbrugt 845 tkr. i 2017.

De 7 stipendier, som blev indskrevet i 2016 er tilknyttet Innovationsfonds-projekterne Future Cropping og NEXT, som begge er samfundspartnerskaber. Virksomhedstilknytningen sker på 2. studieår. De 11 indskrevne i 2017 har endnu ikke nået til deres 2. studieår.

**Note 3.6.10 AU's samlede omkostninger til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter**

DKK 1.000	R 2017	R 2016
<b>Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter</b>		
Studenteridræt	898	935
Øvrige studenteraktiviteter	6	16
<b>Studenteraktiviteter i alt</b>	<b>903</b>	<b>951</b>
<b>Studenterpolitiske aktiviteter</b>		
Studenterrådet/Studenterlauget/De studerendes Råd	1.177	1.208
Konservative Studenter	46	47
Frit Forum	144	147
<b>Studenterpolitiske aktiviteter i alt</b>	<b>1.367</b>	<b>1.402</b>
<b>I alt</b>	<b>2.270</b>	<b>2.353</b>

**Note 3.6.11 Oplysninger om fonde, organisationer og lignende, som universitetet har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter**

Aarhus Universitet har samarbejde af ikke-kommerciel karakter med Aarhus Universitets Forskningsfond, Incuba Science Park, CAPNOVA, Agro Business Park, Agro Food Park, Folkeuniversitetet, Constructive Institute, Studenterhus Aarhus, Center for Erhvervsforskning, Danmarks Naturfredningsforening, Forbrugerrådet, Dyrenes Beskyttelse og Danmarks Jægerforbund. Universitetet samarbejder med og yder tilskud til den selvejende institution Sandbjerg Gods, Studenterhusfonden og de danske institutter i Athen og Damaskus.

**Note 3.6.12 Kontraktlige forpligtelser**

Aarhus Universitet har huslejeforpligtelser med uopsigelighedsperioder indtil 1. januar 2036.

**Forpligtelserne har følgende forløb:**

<b>DKK 1.000</b>	<b>Lejeforpligtelser</b>
Inden for 1 år	205.716
Mellem 1 og 5 år	400.463
Efter 5 år	1.239.580
<b>Lejeforpligtelser i alt</b>	<b>1.845.759</b>

**Note 3.6.13 Eventualaktiver**

Universitetet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og opfindelser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

**Note 3.6.14 Eventualforpligtelser**

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn i op til 36 måneder, såfremt de opsiges. Den samlede maksimale forpligtelse udgør TDKK 64.614. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og IngeniørHøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Uddannelsesministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Uddannelses- og Forskningsministeriet har et forholdsmæssigt krav. Uddannelses- og Forskningsministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Aarhus Universitet har stillet garanti på TDKK 1.722 overfor Styrelsen for Videregående Uddannelse i forbindelse med indgåelse af kontrakt om "Det regionale Studievalg for Østjylland". Garantien er gældende til den 1. november 2018.

Aarhus Universitet skal drive forskning på Villum Research Station i Nordøstgrønland, indtil kontrakten udløber 1. januar 2025.

På dette tidspunkt har Aarhus Universitet en reetableringsforpligtelse såfremt Grønlands Selvstyre ikke ønsker at videreføre samarbejdsaftalen, og såfremt Aarhus Universitet ikke ønsker at drive forskning på stationen efter denne dato. Dette anses ikke for overvejende sandsynligt at blive udfaldet.

**Note 3.6.15 Pantsætninger**

Kreditforeningsgæld TDKK 21.018 er sikret ved pant i Universitetets ejendom med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2017 på TDKK 57.108.

**Note 3.6.16 Kapitalandele**

DKK 1.000				
Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber:				
Selskab	Indskud og erhvervelse		Samlede selskabskapital (nom.kr.)	AU's ejerandel i %
	2017	Akkumuleret		
SIMHERD A/S		145	500	29,00
TEGNOLOGY ApS		34	267	12,90
Pleuratech ApS		5	125	3,84
Cercare Medical ApS		2	279	0,86
Brincker Dynamics ApS		8	80	10,00
Methyl Detect		13	50	25,40

Kapitalandele er indregnet i regnskabet til kr. 0. Universitetet har ikke i 2017 haft indtægter eller omkostninger vedrørende ovennævnte selskaber efter stiftelsen.

**Note 3.6.17 Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed**

DKK 1.000	2014	2015	2016	2017
Indtægter	120.645	133.372	132.222	145.622
Direkte og indirekte omkostninger	108.505	126.827	126.788	134.498
Resultat	12.140	6.545	5.434	11.125
Akkumuleret resultat fra og med 2007 *)	86.709	93.254	98.688	109.812

\*) Akkumuleret resultat omfatter resultaterne fra 2007 og frem. Kilden til oplysningerne i 2007 er de fusionerede institutioners individuelle årsrapporter. Danmarks Miljøundersøgelser (DMU) opererede med ét delregnskab i 2007. Der er derfor ikke medtaget indtægter fra indtægtsdækket virksomhed i DMU i 2007.

## 4. BILAG

### 4.1 OPGØRELSE AF VIRKSOMHEDSTYPER (DELREGNSKABER)

DKK 1.000	Alle delregnskaber	DR1: Almindelig virksomhed	DR 2: Indtægtsdækket virksomhed	DR 3: Retsmedicin	DR 4: Tilskudsfinansieret forskning	DR 5: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	DR 6: Uddannelsesforskning
<b>Indtægter</b>							
Finanslovtilskud	4.145.646	4.145.490					156
Eksterne tilskud	1.895.818	-230			1.758.719	137.328	
Salg og øvrige driftsindtægter	492.065	296.653	145.622	46.195	1.207	2.364	23
Interne bidrag		504		-504			
<b>Indtægter i alt</b>	<b>6.533.529</b>	<b>4.442.418</b>	<b>145.622</b>	<b>45.691</b>	<b>1.759.927</b>	<b>139.693</b>	<b>178</b>
<b>Omkostninger</b>							
Lønninger	4.100.542	3.025.163	58.153	22.209	957.697	36.916	404
Husleje	663.217	652.519	233	5.320	4.543	603	
Øvrige driftsomkostninger	1.593.819	660.931	75.941	14.560	741.590	101.022	-225
Afskrivninger	149.381	89.810	171	3.589	55.795	17	
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>6.506.960</b>	<b>4.428.422</b>	<b>134.498</b>	<b>45.677</b>	<b>1.759.626</b>	<b>138.558</b>	<b>178</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>26.569</b>	<b>13.995</b>	<b>11.125</b>	<b>13</b>	<b>301</b>	<b>1.135</b>	<b>0</b>
Finansielle indtægter	55.135	55.135					
Finansielle omkostninger	14.108	14.082	20		-10	17	
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>41.027</b>	<b>41.053</b>	<b>-20</b>		<b>10</b>	<b>-17</b>	
<b>Årets resultat</b>	<b>67.596</b>	<b>55.049</b>	<b>11.105</b>	<b>13</b>	<b>311</b>	<b>1.118</b>	<b>0</b>

## 4.2 HOVEDNØGLETAL

Nr.	Hovednøgletal	R 2017	R 2016
	<b>Indtægter i mio. kr.</b>		
1	Uddannelse	1.952	1.980
2	Forskning	2.037	2.012
3	Eksterne midler	2.091	1.988
4	Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	184	189
5	Basistilskud	85	39
6	Øvrige indtægter	225	235
	<b>Omkostninger i mio. kr. opdelt på formål</b>		
7	Forskning *	3.320	3.159
8	Uddannelse *	2.203	2.111
9	Formidling og vidensudveksling *	251	277
10	Forskningsbaseret myndighedsbetjening *	412	369
11	Generel ledelse, administration og service	286	298
	<b>Personale (årsværk)</b>		
12	VIP	3.902	3.918
13	DVIP	397	436
14	TAP	3.526	3.499
	<b>Balance</b>		
15	Egenkapital i mio. kr.	915	847
16	Balance i mio. kr.	4.320	4.155
17	<b>Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m<sup>2</sup>)</b>	695.132	675.216
	<b>Aktivitets- og produktionsoplysninger</b>		
	<b>Studerende</b>		
18	Antal optagne på bacheloruddannelsen	6.989	7.219
19	Antal optagne på kandidatuddannelsen	5.767	5.846
20	Antal indskrevne studerende pr. 1.10.	33.120	34.497
21	STÅ-produktion	26.842	26.867
	<b>Færdiguddannede</b>		
22	Antal færdiguddannede bachelorer	4.368	4.914
23	Antal færdiguddannede kandidater	5.917	6.072
	<b>Åben og deltidsuddannelse</b>		
24	Antal årselever	1.142	1.211
25	Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	713	701
	<b>Internationalisering</b>		
26	Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.748	2.021
27	Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.055	1.004
28	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	2.913	2.959
	<b>Forskeruddannelse</b>		
29	Antal indskrevne ph.d.-studerende	1.798	1.781
30	Antal optagne ph.d.-studerende (nyindskrevne)	507	473
31	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	452	497
	<b>Forsknings- og formidlingsresultater</b>		
32	Antal publikationer (bibliometrisk forskningsindikator)	5.823	5.709
33	Anmeldte patenter	19	17
34	Anmeldte opfindelser	54	71
35	Antal projekter med erhvervslivet	2.358	2.600
36	Antal eksterne projekter	4.720	5.008
37	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	574	494

\*) Omkostninger før fordeling af omkostninger til generel ledelse, administration og service.



## 5. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH

Det dansk-kinesiske universitetssamarbejde har i 2017 udviklet og styrket sine aktiviteter inden for uddannelse og forskning. Fokus har især været på rekruttering af studerende, den fortsatte involvering af alle otte danske universiteter, optimering af forsknings- og uddannelsesporteføljen samt flytning af aktiviteterne fra Zhongguancun campus i Beijing til Yanqihu campus i Huairou, nord for Beijing.

### SDC INDVIER NYT HJEM

Industriens Fonds Hus på University of Chinese Academy of Sciences' Yanqihu campus nord for Beijing blev indviet 25. september med deltagelse af blandt andre Hans Kongelige Højhed Kronprins Frederik, uddannelses- og forskningsminister Søren Pind, Danmarks ambassadør i Kina A. Carsten Damsgaard, repræsentanter fra de danske universiteter, næstformand for Folkekongressens stående udvalg Zhang Baowen samt præsident for Kinas Videnskabsakademi Bai Chunli.

Den 11.000 kvadratmeter store bygning gør det muligt for SDC at samle al undervisning og administration under samme tag. I løbet af 2017 har bygningen huset en lang række symposier, studenteraktiviteter, ph.d.-kurser samt besøg af blandt andre Det Udenrigspolitiske Nævn og en delegation bestående af EU-landenes forskningsattachéer. Det forventes, at den officielle overdragelse af bygningen til SDC kommer til at ske i første halvdel af 2018.

### ET NYT FORSKNINGSTEMA FINDER VEJ TIL SDC

I efteråret 2017 lancerede SDC et nyt forskningsområde "Food and Health", der tager udgangspunkt i Danmarks og Kinas styrker inden for fødevarerikkerhed, ernæring samt marketing, supply chain management og økonomisk fødevarerproduktion. SDC forventer at udbyde en kandidatuddannelse inden for området og optage de første studerende i 2019. Etableringen af det nye forskningsområde betyder, at SDC nu spænder over seks samfunds- og naturvidenskabelige forskningsområder.

### LEDELSE

Professor Philip John Binning fra Danmarks Tekniske Universitet (DTU) er i oktober 2017 trådt ind i SDC's danske bestyrelse. Philip John Binning er dekan for kandidat- og ph.d.-uddannelserne samt internationalisering på DTU og afløser professor Martin Bendsøe som DTU's repræsentant i bestyrelsen.

Efter tre år som dansk direktør for SDC trådte Lauritz B. Holm-Nielsen i 2017 tilbage for at gå på pension. Den danske bestyrelse ansatte stedfortrædende direktør Morten Laugesen som ny dansk SDC-direktør fra 1. december 2017. Morten Laugesen har været ansat ved SDC siden 2009 og har blandt andet tidligere været konstitueret direktør. Han vil fortsat have sin daglige arbejdsgang på SDC-sekretariatet på Aarhus Universitet med hyppig tilstedeværelse i Kina.

### FORSKERE OG STUDERENDE

I 2017 er 27 ph.d.-forløb blevet igangsat med støtte fra den danske side af SDC. Størstedelen af de ph.d.-studerende bidrager med undervisning på kandidatuddannelserne. I 2017 er den danske side ligeledes begyndt at medfinansiere postdocstipendier, og de første otte postdocforløb er igangsat. Postdocstipendiaterne bidrager også til undervisningen på kandidatuddannelserne.

Cirka 200 forskere fra de danske universiteter har i løbet af året forsket og/eller undervist i Kina i SDC-regi, og medvirker dermed fortsat til at styrke samarbejdet og mobiliteten blandt danske og kinesiske forskere.

Siden 2014 har 395 danske, kinesiske og internationale studerende færdiggjort en kandidatuddannelse ved SDC, og i 2017 blev 46 studerende optaget på en af de syv kandidatuddannelser via de danske universiteter. Yderligere 11 er optaget som udvekslingsstuderende på en af SDC's kandidatuddannelser.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH  
 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2017  
 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2017

DKK 1.000				
Note	Resultatopgørelse		R2017	R2016
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>			
1	Tilskud til egen drift fra finansloven		30.573	41.241
	Eksterne midler		28.900	28.600
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>		<b>59.473</b>	<b>69.841</b>
	Tilskud videresendt til danske universiteter		43.065	45.108
	Tilskud videresendt til Kina		0	0
	<b>Videresendte midler i alt</b>		<b>43.065</b>	<b>45.108</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
	<b>Forbrugsomkostninger</b>			
	Husleje		443	569
	Andre forbrugsomkostninger		83	54
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>		<b>526</b>	<b>623</b>
	<b>Personaleomkostninger</b>		7.105	6.170
2	Andre ordinære driftsomkostninger		15.437	2.497
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>		<b>66.133</b>	<b>54.398</b>
	<b>Årets resultat</b>		<b>-6.660</b>	<b>15.443</b>

Balance				
<b>Aktiver</b>				
	Mellemregning med AU		69.053	75.713
	<b>Aktiver i alt</b>		<b>69.053</b>	<b>75.713</b>
<b>Passiver</b>				
	Saldo ultimo 2016		75.713	60.270
	Indbetalte midler fra partnere 2017		59.473	69.841
	Forbrug af indbetalte midler 2017		-66.133	-54.398
	Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2017		69.053	75.713
	<b>Passiver i alt</b>		<b>69.053</b>	<b>75.713</b>

Note 1: Heraf tilskud 900 tkr. i 2017 og 8.000 tkr. i 2016 til indkøb af inventar til Industriens Fonds Hus i Beijing.

Note2: Heraf køb af inventar 8.778 tkr. i 2017 til Industriens Fonds hus i Beijing.

**Årsrapport 2017**

[www.au.dk/arsr2017](http://www.au.dk/arsr2017)

**Copyright**

Aarhus Universitet

Redaktion: Events og Kommunikationsstøtte, Universitetsledelsens Stab og AU Økonomi

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport* og *AU i tal*.

Alle publikationer findes på [www.au.dk](http://www.au.dk) – se menupunktet "Informationsmateriale".

**Events og Kommunikationsstøtte**

Telefon: 8715 0848

E-mail: [kommunikation@au.dk](mailto:kommunikation@au.dk)

Web: [www.au.dk/kommunikation](http://www.au.dk/kommunikation)

