



ÅRSRAPPORT 2008



INDHOLD

1. Beretning for 2008	2
2. Nøgletal	5
3. Målrapportering	6
4. Ledelse og påtegning	9
4.1 Generelle oplysninger om universitetet	9
4.2 Ledelsespåtegning	11
4.3 Revisionspåtegning	12
5. Regnskab	14
5.1 Anvendt regnskabspraksis	14
5.2 Resultatopgørelse	17
5.3 Balance	18
5.4 Egenkapitalopgørelse	19
5.5 Pengestrømsopgørelse	19
5.6 Noter	20
6. Bilag	25
6.1 Skematisk afrapportering af udviklingskontraktens resultatmål	25
6.2 Opgørelse af virksomhedstyper	33
6.3 Omkostninger 2008 fordelt på formål	34
6.4 Nøgletaloversigt	34
Forkortelser og kolofon	36

1. BERETNING

Denne årsrapport rummer en afrapportering af Aarhus Universitets virksomhed i 2008 og omhandler hele virksomheden på Aarhus Universitet efter fusionerne i 2006 og 2007.

2008 markerede 80-året for Aarhus Universitets grundlæggelse. Med 64 studerende var starten beskeden, men drømmene og de store planer fejlede ikke noget. Status for universitetet i dag er 35.000 studerende, 10.000 ansatte og netværk og forskningsresultater, der når ud i de fjerneste kroge i Danmark og resten af verden. Målet er et universitet, der ikke er sig selv nok, og som insisterer på et frugtbart samspil med det omgivende samfund. Dette kommer klart til udtryk i universitetets vision: vi vil bidrage til både den nationale og den globale velfærd, og det afspejles i de fire søjler i strategien: [Fremragende forskning](#), [Fokuseret forskertalentudvikling](#), [Inspirerende rådgivning og videnudveksling samt Uddannelser og formidling i verdensklasse](#).

Fremragende forskning

Aarhus Universitets indsats for at blive et universitet i den internationale superliga blev i 2008 belønnet med flotte placeringer på to af de mest omtalte universitetsranglister, Shanghai og Times Higher, hvor universitetet rykkede op i top 100 som hhv. nr. 93 og 81. Det er flotte placeringer for et ungt universitet og sættes yderligere i relief af, at der er mere end 17.000 universiteter i verden i dag.

2008 blev et fremragende år for universitetet i forhold til forskningsmidler vundet i åben konkurrence med andre danske og udenlandske universiteter – en klar understregning af, at forskningens kvalitet anerkendes af eksterne aktører. De eksterne forskningsbevillinger blev på i alt 1.283 millioner kroner – en stigning på 18 % i forhold til 2007. For at fastholde og udbygge den gunstige position udvidede universitetet aftalen med Århus Sygehus om bistand fra Forskningsstøtteenheden. Det betyder, at samtlige forskere på universitetet nu har adgang til professionel bistand til organisering og præsentation af forskningsprojekter.

Universitetet har stor succes med samarbejde og tværfaglighed i forskningen og har i 2008 udviklet positionen som Danmarks bredeste universitet. Et godt eksempel er MINDLab-projektet, der med en bevilling på 120 millioner kroner og forskere fra både sundheds-, samfunds-, og naturvidenskab, teologi og humaniora, skal undersøge hjernens funktion, sygdomme og udvikling. Et andet tværgående projekt, der blev tildelt en stor bevilling, var DAGMAR – et projekt, der skal bringe løsninger på genetiske sygdomme ved hjælp af såkaldt 'transgene dyremodeller' af zebrafisk, mus og grise. Også det internationale samarbejde blomstrer, og universitetets partikelaccelerator, der besøges af 150 internationale forskere om året, vandt en stor bevilling til udbygning af faciliteterne. Et andet meget internationalt projekt er Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultets satsning indenfor husdyrforædling, såkaldt genomisk selektion, hvor der de kommende år bliver satset mere end 700 millioner kroner. Bl.a. Fødevareministeriet og erhvervsamarbejdspartnere fra Danmark, Sverige og Finland står bag projektet.

Universitetets forskere gør meget for at præsentere og formidle deres viden og for første gang nogensinde blev der produceret mere end 10.000 forsknings-, formidlings-, og undervisningspublikationer. Universitetets forskere har især øget publiceringen i fagfællebedømte tidsskrifter de senere år og 2008 blev ingen undtagelse med 3.995 '[peer reviewede](#)' artikler. Fremgangen i disse tidsskrifter er vigtig, fordi den viser, at universitetets forskere slår igennem internationalt, hvilket er helt i tråd med ambitionerne i strategien. En anden indikator på den internationale forskningskvalitet er de prestigefyldte European Research Council-grants. Ud af de seks ERC-grants, der blev tildelt danske forskere, havde de 5 tilknytning til Aarhus Universitet. Og to af Videnskabsministerens fem EliteForsker-priser til fremragende forskere under 45 år blev tildelt Århus-forskere.

Også når det kommer til forskellige forskningspriser, bliver det internationale engagement tydeligt. Forskere fra Aarhus Universitet fik tildelt bl.a. Thailandske Prinsesse Chulabhorns guldmedalje,

den prestigefyldte amerikanske Bird, Stewart and Lightfoot (BSL) Lectureship pris og EU's miljøpris. På den hjemlige scene var der priser til AU-forskere fra Akademiet for de Tekniske Videnskaber, Tietgen, Statoil, DEA og mange flere. Universitetet selv uddelte også priser, bl.a. blev Holst-Knudsens Videnskabspris tildelt professorerne Lene Hau og Tim Bollerslev, der begge studerede ved Aarhus Universitet og nu leder store forskningsprojekter ved hhv. Harvard University og Duke University. Også Andreas Roepstorff, der er en af de ledende kræfter indenfor universitetets arbejde med kognition, fik tildelt Holst-Knudsens Videnskabspris.

Fokuseret forskertalentudvikling

De yngre forskere er universitetets fremtid, og deres resultater og arbejde i 2008 giver god grund til at være optimistisk. Fire af de meget omtalte EliteForsk-rejsestipendier til ophold ved eliteinstitutioner i udlandet blev givet til ph.d-studerende ved Aarhus Universitet, og Lundbeckfondens pris til yngre forskere og priser fra Grundfos og Tuborg gik til ph.d.-ere ved universitetet. Internationalt var der også hæder til de unge forskere, og både den europæiske Doctoral Researcher pris og Deutsche Gesellschaft für Soziologie's pris blev givet til unge forskere ved universitetet.

De 8 ph.d.-skoler ved universitetet er hjørnестenen i det store arbejde med udviklingen af næste forskergeneration, og bl.a. skolen på Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet SAFE (Ph.D. School of Agriculture, Food and Environment) er kommet flot i gang. I skolens 2-årige levetid er der nu optaget mere end 80 ph.d.-studerende. At Aarhus Universitet er en attraktiv arbejdsplads set med udenlandske briller understreges af, at man bare på Det Humanistiske Fakultet i den seneste ph.d.-ansøgningsrunde modtog mere end 70 ansøgninger fra internationale studerende.

Inspirerende rådgivning og videnuddrivning

Universitetet ønsker at være en aktiv medspiller i udviklingen af viden- og kompetenceniveauet i erhvervslivet og de offentlige institutioner, og derfor etablerede universitetet Aarhus Entrepreneurship Centre i 2008. Aktiviteterne vil spænde fra individuel coaching, kursusvirksomhed og undervisning i iværksætteri til drift af videnværksteder og udvikling af forretningsidéer.

Universitetets indtægter fra den forskningsbaserede myndighedsrådgivning udgjorde i 2008 mere end en halv milliard kroner og der blev indgået 455 samarbejdsaftaler med private og offentlige virksomheder, hvilket er en stigning på næsten 65 % i forhold til 2006-niveauet og langt over målsætningen i universitetets udviklingskontrakt med Videnskabsministeriet.

Et af universitetets store fokusområder, når det drejer sig om international videnuddrivning, er Kina-satsningen. Aarhus Universitet var med helt i front i 2008 i bestræbelserne på at udvikle det dansk-kinesiske samarbejde og påtog sig lederskabet i forhandlingerne om samarbejdet på den kommende internationale campus i Beijing. Ligeså bør også DPU's værtskabsrolle i International Alliance of Leading Educational Institutes nævnes. Alliancen bringer førende institutioner indenfor pædagogik sammen om bl.a. publiceringen af det internationale magasin Education Alliance Quarterly.

Universitetet søgte også gennem en lang række konferencer at sikre, at den megen viden deles med det omgivende samfund. Aarhus Universitet arrangerer to store klimakonferencer op til FN's klimakonference i København i 2009, og den første blev afholdt i efteråret 2008 under overskriften "The role of information in an age of climate change". Formålet var bl.a. at markere 10-året for underskrivelsen af "Århus-konventionen", som er en international konvention om adgang til oplysninger, offentlighedens medvirken og klageadgang på miljøområdet. Klimaudfordringen er en af de største udfordringer, mennesket står overfor, hvilket bekræftes i en ny publikation fra DMU, som omhandler 10 års forskning og overvågning i Nordøstgrønland, hvor den globale opvarmning slår stærkest og hurtigst igennem.

Universitetet ønsker at bidrage konstruktivt til den offentlige debat, og et godt eksempel herpå er den meget omtalte Vandmiljøplan III, der blev evalueret af DJF og DMU i 2008. Resultaterne er vigtige både for den nationale politiske proces, men også for de konkrete vandplaner, der udarbejdes af de lokale miljøforvaltninger som en del af implementering af EU's Vandrammedirektiv. Andre gode eksempler på forskning, der understøtter og fremmer den offentlige debat, var Det Teologiske Fakultets konference om religion i offentligheden med deltagelse af ikonet Jürgen Habermas, ligesom oprettelsen af Center for Grundskoleforskning på Danmarks Pædagogiske Universitetsskole er et tiltag af stor værdi for en meningsfuld politisk debat om en af hjørnестenene i vores velfærdssamfund.

Uddannelser og formidling i verdensklasse

Aarhus Universitet offentliggjorde i 2008 en meget omfattende undersøgelse af de studerendes trivsel. Alle studerende blev opfordret til at besvare en række spørgsmål om trivsel ud fra en række emneområder. Næsten 8.500 besvarede spørgeskemaet, og undersøgelsen viser, at 83 % af de studerende føler sig rigtig godt tilpas på deres studium, og at over 84 % er tilfredse eller meget tilfredse med deres uddannelse på Aarhus Universitet, hvilket universitetet betragter som et særdeles positivt resultat. Der er naturligvis plads til forbedring, og de studerende efterspørger bl.a. mere kontakt med underviserne, mere og bedre vejledning og feedback på deres faglige præstationer samt mere transparens i krav og vurderingskriterier ved eksamen.

For at hjælpe kommende studerende med deres uddannelsesvalg søsatte Aarhus Universitet i juni 2008 et nyt initiativ i form af en rullende vejledning. En specielt indrettet bus besøgte 13 byer i Jylland og København, hvor kommende studerende kunne få hjælp til at træffe det rigtige studievalg. Som en del af den rullende vejledning blev der etableret en chat-vejledning på Aarhus Universitet under navnet "nemvejledning.dk". Tiltagene var med mange tilfredse besøgende en succes og forventes gentaget i 2009.

Aarhus Universitetets målsætning er at udnytte hele universitetets faglige bredde til at udvikle nye uddannelser, der reflekterer fremtidens behov. Og 2008 bød på en lang række nye, innovative uddannelser. På det Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet kunne man for første gang byde studerende velkommen på en ny bacheloruddannelse og fem nye kandidatuddannelser, og på

Handels- og Ingeniørhøjskolen har man udvidet det eksisterende udbud af diplomingeniøruddannelser med en civilingeniøruddannelse (cand.polyt.) i teknologibaseret forretningsudvikling. Også på Handelshøjskolen har man markeret sig stærkt på uddannelsesfronten med to nye business-linier med en særlig samfundsansvarlig profil, der underbygger Handelshøjskolens satsning på intelligent vækst, innovation og bæredygtighed. Endelig satser Aarhus Universitet og Ingeniørhøjskolen i Århus nu målrettet på at uddanne ingeniører til krævende udviklingsopgaver med etableringen af Aarhus School of Engineering.

Der sker også spændende ting på Aarhus Universitet i sommerferien, og i 2008 samarbejdede Aarhus Universitet med Harvard University om sommerskolen Viking Studies in Scandinavia, der blev tilknyttet Det Humanistiske Fakultet. På Handelshøjskolen udbød man sin internationale sommerskole – ASB Summer University – med mere end 400 deltagere fra hele verden.

Hele 767 gange optrådte forskere fra Aarhus Universitet ved Folkeuniversitetet i 2008, hvilket vidner om forskere, der brænder for at formidle deres forskning. Og med mere end 35.000 deltagere, blev 2008 endnu et rekordår for Folkeuniversitetet, der med universitetets større rækkevidde nu også udbyder forelæsningsrækker i Herning og Emdrup og dermed understøtter universitetets ambition om formidling til hele landet.

Endelig bør også oprettelsen af The Global Dialogue Prize fremhæves. Prisen vil blive givet for en ekstraordinær forskningsindsats indenfor interkulturel dialog og oprettes i samarbejde med Århus Kommune, Region Midtjylland, Grundfos og VisitAarhus Events. Prisen er på 500.000 kroner, hvilket gør den til en af de største priser indenfor humaniora på verdensplan.

Bestyrelsens arbejde i 2008

Bestyrelsen var i 2008 engageret i et stort antal sager af meget forskellig art. Vigtige opgaver for bestyrelsen var det fortsatte arbejde med opfølgning på fusionerne og universitetets strategi samt tilblivelsen af en ny udviklingskontrakt mellem universitetet og Videnskabsministeriet. Der blev også arbejdet med universitetets aftaler om forskningsbaseret myndighedsbetjening, og bestyrelsen var involveret i debatten om universiteternes frihedsgrader, regelforenkling og selveje. Dertil kommer udarbejdelsen af en visionsplan for den fysiske udbygning i Århus for 2008 – 2028 og et antal større byggesager i årets løb samt arbejdet med budgettet for 2009. Endelig var bestyrelsen involveret i godkendelsen af nye spændende uddannelser samt ansættelsen af en ny universitetsdirektør og en ny prorektor.

Årets økonomiske resultater

Regnskabet er aflagt efter reglerne i Bekendtgørelsen om tilskud og regnskab mv. til universiteterne. Universitetets omsætning var 4.770,1 mio. kr. Det realiserede resultat blev et underskud på 16,0 mio. kr., og resultatet for ordinær drift blev på et underskud på 60,8 mio. kr. Den samlede balancesum pr. 31. december 2008 udgør 2.843,3 mio. kr.

Året har været præget af nogen usikkerhed grundet den sene vedtagelse af Finanslov 2008 (april 2008) og de ret store omlægninger, der skete fra FFL 08 (august 2007) til FL 2008. Der blev bl.a. introduceret en omlægning af huslejeoverhead på forskningsmidler, et anlægsstop og en tvungen opsparring. Desuden blev udmøntning af UBST's puljemidler, herunder globaliseringsmidler, forsinket. Medio 2008 kom DJF og DMU ind under SEA-huslejeordningen og under omlægning af huslejeoverhead på forskningsmidler.

Overgangen betyder, at der i 2008 er forøgelser af husleje og finanslovsmidler samt en reduktion af afskrivninger og renteomkostninger.

Under ét har disse tiltag og den heraf følgende usikkerhed i grundlaget for universitetets disponering og planlægning ført til, at året har været præget af en vis tilbageholdenhed i forhold til at igangsætte nye aktiviteter, ligesom allerede planlagte anlægsaktiviteter måtte udskydes som følge af anlægsstoppet. Dette har resulteret i et mindre forbrug i forhold til det oprindelige budget 2008, der var udarbejdet med udgangspunkt i FFL 2008 (august 2007).

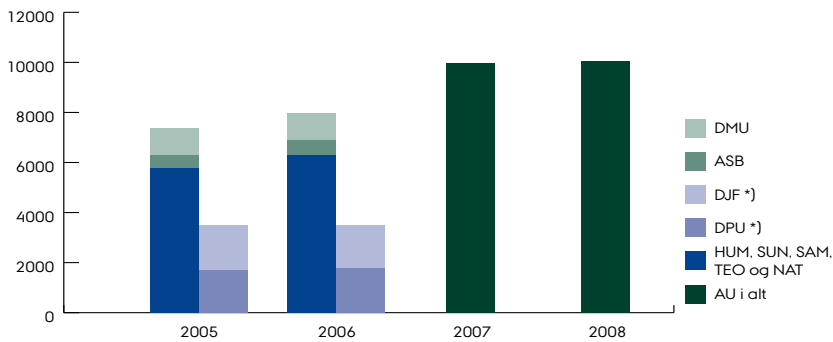
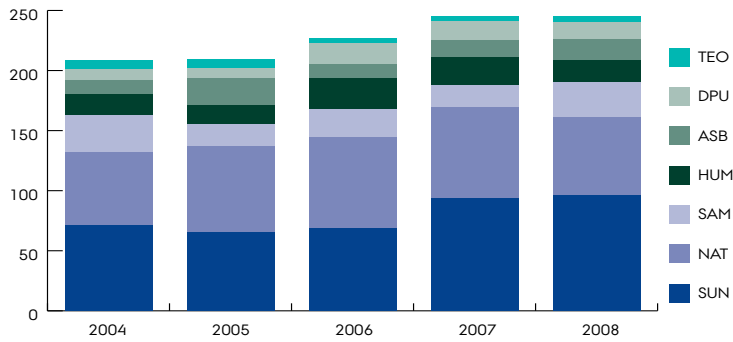
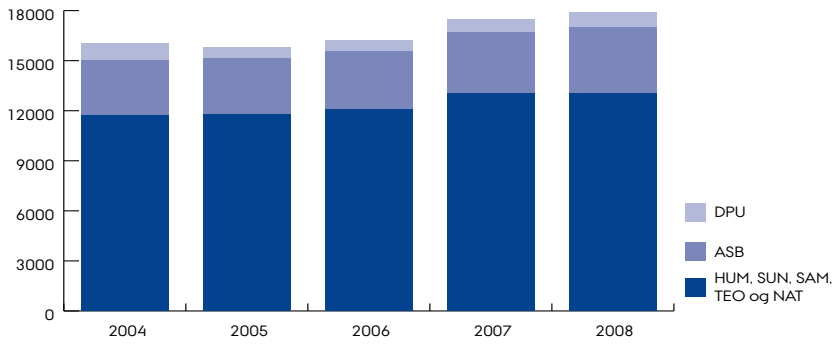
Indtægterne til universitetet består af tilskud over finansloven til uddannelse og forskning samt kontraktlige aftaler om levering af myndighedsbetjening til Fødevarerministeriet og Miljøministeriet. Tilskuddene indeholder fra 2008 også tilskud til husleje, og den hidtidige kapitalbevilling er samtidig forsvundet. Hertil kommer indtægter i form af tilskudsfinansieret forskning, andre eksterne tilskud og salg. I 2008 udgjorde personaleomkostningerne 2.983,5 mio. kr. svarende til 62 % af universitetets samlede ordinære omkostninger.

Bestyrelsen og rektoratet anser det realiserede resultat for at være tilfredsstillende. Universitetet bruger de tilførte midler på en måde, der afspejler universitetets vision, strategi, udviklingsmål og prioriterede opgaver bedst muligt. De økonomiske ressourcer skal endvidere bruges effektivt og ansvarligt med hensyntagen til både de aktuelle opgaver og den langsigtede udvikling og fornyelse.

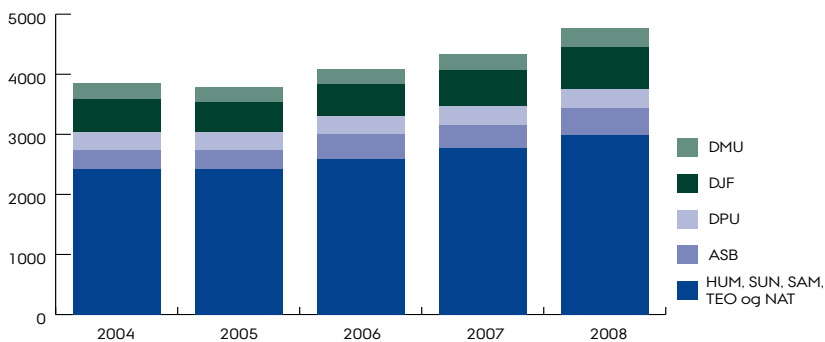
Tabel 1. Resultatopgørelse 2008, mio. kr.

	I alt, mio. kr.
Ordinære driftsindtægter	4.770,1
Ordinære driftsomkostninger	4.830,9
Resultat af ordinær drift	-60,8
Finansielle poster, netto	44,8
Årets resultat	-16,0

2. NØGLETAL



*) Opgjort på særlig måde i 2005 og 2006



3. MÅLRAPPORTERING

Målrapportering

Denne målrapportering udgør første afrapportering af Aarhus Universitets udviklingskontrakt 2008-2010. Udviklingskontrakten blev indgået med virkning fra 1. januar 2008 næsten udelukkende på baggrund af udgangstal fra 2006, altså aktivitetstal, der stammer fra tiden før universitetsfusionerne trådte i kraft.

Det var væsentligt for Aarhus Universitet at indgå en ambitiøs udviklingskontrakt. Dette ønske baserede sig på en klar forventning om, at universitetet, bl.a. i kraft af Globaliseringsmidlerne, ville få mulighed for en kraftig udvidelse af sine aktiviteter i kontraktperioden. Kontrakten baserede sig også på en forventning om, at der skal høstes en række fusionsgevinster i løbet af indeværende kontraktperiode.

Den fulde afrapportering af udviklingskontrakten findes i bilag 6.1. I skemaet herunder findes en overordnet afrapportering af udviklingskontraktens i alt 40 mål. Der kan konstateres, at Aarhus Universitet på langt de fleste målepunkter – i alt 34 – har nået de opstillede mål eller er inde i en særdeles positiv udvikling i forhold til udgangssituationen i 2006. Det er dog også tydeligt, at bl.a. den forsinkede udmøntning af Globaliseringsmidlerne har medført, at Aarhus Universitet ikke har nået alle de forventede mål i 2008. Det må også konstateres, at fusionsprocessen har krævet betydelige ressourcer i 2008, og det har haft som effekt,

at andre områder har måttet nedprioriteres. Det ændrer dog ikke ved de langsigtede målsætninger, der er opstillet i kontrakten. Målopfyldelsen er angivet med en farvekode, der markerer, om målet er opfyldt i 2008 (grøn), om resultatet viser en klar positiv fremgang i 2008 (gul) eller om målet ikke er opfyldt for 2008 (rød). Det skal i den forbindelse bemærkes, at en manglende målopfyldelse i 2008 ikke i sig selv ændrer ved den langsigtede målsætning på området.

En række af indikatorerne dækker aktiviteter, der er ved at være indarbejdet som standardprocedurer på Aarhus Universitet – og hvor resultaterne for 2008 langt overskrider de fastsatte måltal i udviklingskontrakten. Aarhus Universitet overvejer fremadrettet at foreslå, at de pågældende indikatorer udgår af den kommende udviklingskontrakt, da de er fuldt integrerede i universitetets øvrige aktiviteter.

Her følger en analyse af fire udvalgte områder, der dækker væsentlige aspekter af universitetets aktiviteter.

Tiltrækning af eksterne, ikke-statslige midler

Omfanget af eksterne, ikke-statslige midler er i udviklingskontrakten opdelt i redegørelser for hhv. **EU-midler** og **Øvrige danske private og udenlandske midler**. Måltallene – der viser forbruget i 2008 – viser et svagt fald for EU-midlerne og en stigning for de

Opsummering – status for opnåelse af mål (antal)

Antal mål i alt	40
Målet er opfyldt for 2008	25
Resultatet viser en klar positiv udvikling i 2008	9
Målet er ikke opfyldt for 2008	6

øvrige eksterne, ikke-statslige midler, således at det samlede omfang i 2008 stort set svarer til de samlede måltal. Tallene dokumenterer samtidig, at Aarhus Universitet ganske vist modtager væsentlige bevillinger fra EU, men at de øvrige eksterne, ikke statslige midler er af betydeligt større omfang. I 2008 udgjorde forbruget i den sidste gruppe således 4-5 så meget som forbruget af EU-midler.

Opprioriteret forskningsstøtte

For yderligere at understøtte udviklingskontraktens ambitiøse mål på området, blev der i april 2008 indgået en aftale om, at Forskningsstøtteenheden ved Århus Sygehus fremover leverer forskningsstøtte til Aarhus Universitet. Forskningsstøtten omfatter bl.a. servicering af forskerne i forbindelse med ansøgninger om finansiering af forskningsprojekter, tilbud om relevant undervisning samt adgang til forskningsintranet og bredere informationsservice. Der er et betydeligt træk på enheden ydelser, og det giver en klar forventning om, at ansøgningskvaliteten – og dermed succesraterne og de samlede bevillinger – vil stige fremover.

Ph.d.-aktivitet

Ph.d.-skoler

Aarhus Universitet har på tværs af universitetets otte ph.d.-skoler iværksat udarbejdelsen af en samlet Aarhus Universitets-handlingsplan for en yderligere kvalitetssikring og -udvikling af ph.d.-skolerne. Arbejdet er opdelt på i alt otte delområder: Rekruttering og optagelse, internationalisering, kvalitet i ph.d.-uddannelserne, vejledning, undervisning og ph.d.-kurser, afhandling, arbejdsmarkedet samt rammer og økonomi.

En samlet rapport vil foreligge sommeren 2009 indeholdende forslag til en række specifikke tiltag vedrørende kvaliteten af ph.d.-skolerne.

Desuden har Aarhus Universitet iværksat udviklingen af et fælles on-line system til samtlige administrative procedurer omkring ph.d.-uddannelsen. Systemet har tre faser: 1. Ansøgningssystem, der er i drift på alle ph.d.-skoler, 2. Porteføljesystem, der er i pilotfase og forventes i drift på alle ph.d.-skoler sommeren 2009 samt 3. Økonomi, der er under planlægning.

Ph.d.-optag og antal konfererede grader

Fokuseret talentudvikling er en central satsning i Aarhus Universitets strategi. Det giver sig også udslag i den meget høje vækst i ph.d.-optaget, hvor universitet i 2008 optog næsten 50 % flere ph.d.-studerende end i 2006. Det betyder, at der nu er indskrevet 1.430 ph.d.-studerende på Aarhus Universitet. Denne betydelige vækst vil de kommende år medføre en tilsvarende vækst i antallet af konfererede ph.d.-grader. Det må imidlertid konstateres, at den ikke fuldt ud er slået igennem i 2008, hvor der ganske vist er sket en stigning fra 2006 men ikke helt til det forventede niveau.

Kvalitetssikring af uddannelserne

Kvalitet i uddannelserne

Evaluering af undervisningen spiller en meget væsentlig rolle i Aarhus Universitets løbende arbejde med kvalitetssikring af uddannelserne. Derfor er evaluering af undervisning en del af den politik for kvalitetsarbejde på uddannelsesområder, som Aarhus Universitet vedtog i efteråret 2008 efter en grundig debat af principper og politik i relevante udvalg og fora – herunder universitetets bestyrelse. Politikken er opdelt i seks hovedtemaer: Rekruttering og optagelse, Struktur og forløb, Udvikling af undervisning, Studiemiljø, Udvikling af uddannelser samt Uddannelsernes relation til arbejdsmarkedet. Evaluering af undervisningen hører hjemme under Udvikling af undervisningen, hvor det præciseres, at målsætningen med evalueringer er, at de studerendes vurdering af undervisningen skal inddrages. Politikken er nu på vej til at blive implementeret i et kvalitetssystem, hvori evaluering af undervisning og offentliggørelse af den bliver systematiseret.

Strategi for studiemiljø

Aarhus Universitets bestyrelse godkendte i april 2008 "Visionsplan 2008 – 2028 for den fysiske udbygning i Århus". Med visionsplanen, der er udarbejdet af rektoratet i samarbejde med Århus Kommune og Universitets- og Bygningsstyrelsen, har universitetet fremlagt en plan for at sikre de nødvendige fysiske rammer til den forventede vækst inden for undervisning og forskning samt udvikling af medarbejderfaciliteter og studiemiljøer for Århus-delen af Aarhus Universitet. Planen tager udgangspunkt i at fastholde universitetet som et campusuniversitet og fremskriver arealbehovet inden for en tidshorisont på 20 år. Med denne plan har universitetet fremlagt sine planer for udbygning af de bestående universitetsområder samt overtagelse af egnede områder og institutioner i nærområdet, herunder Århus Sygehus, Nørrebrogade..

Forskningsbaseret myndighedsbetjening

Antal konfererede ph.d.-grader

Aarhus Universitet har lagt an til en ganske betydelig vækst i konfererede ph.d.-grader inden for de faglige områder, der understøtter den forskningsbaserede myndighedsbetjening. Måltallet for 2008 er imidlertid ikke opnået, da produktionen fortsat svarer til 2006-niveauet. Det er dog universitetets klare forventning, at målet for 2010 – svarende til en vækst på mere end 75 % – nås. DJF har med oprettelsen af egne forskerprogrammer og en ny ph.d.-skole prioriteret indsatsen for 2007 og 2008 her. Denne indsats vil betyde en fortsat kraftig vækst i antallet af konfererede ph.d.-grader de kommende år. På DMU, der er den anden store bidragsyder til området, er der i både 2007 og 2008 igangsat markant flere ph.d.-projekter som led i en strategisk vækst, delvist finansieret via globaliseringsmidler.

Indtægter fra myndighedsbetjening

Det samlede økonomiske omfang af den forskningsbaserede myndighedsbetjening på Aarhus Universitet er steget betydeligt

fra 2006 til 2008 og udgør nu mere end 585 mio. kr. mod måltallet på 476 mio. kr. for 2008.

De to tidligere sektorforskningsinstitutioner, DJF og DMU, har begge en tæt dialog med de relevante fagministerier. DJF har således i løbet af 2008 afholdt 4 kvartårlige kontaktmøder med Fødevareministeriet, hvor der er sket en faglig afrapportering på de 6 temaområder i kontrakten, Klima og naturressourcer, Miljø og bioenergi, Økologisk jordbrug, Fødevarekvalitet, Husdyrproduktion og Planteproduktion. Afrapporteringen har fokuseret på akutte og nye myndighedsopgaver samt den understøttende forskning. DJF og Fødevareministeriet har i 2008 udviklet dialogformen til gavn for begge parter. DMU har tilsvarende sammen med Miljøministeriet og Klima- og Energiministeriet etableret en struktur for faglige kontaktmøder for at sikre løbende dialog om aktuelle og fremtidige videnbehov. Dialogen er væsentlig af hensyn til den fortsatte finansiering af den strategiske forskning som grundlag for myndighedsberedskabet – en finansiering, som DMU skal sikre via både nationale og internationale forskningsprogramudbud.

4. LEDELSE OG PÅTEGNING

4.1. GENERELLE OPLYSNINGER OM UNIVERSITETET

Virksomheden

Aarhus Universitet, Nordre Ringgade 1, 8000 Århus C

Hjemstedskommune

Århus, CVR: 31119103

Bestyrelse i 2008

Jens Bigum
Formand

Sys Rovsing
Stedfortræder

Jens Ulrik Andersen (indtil 31.1.2008)
Repræsentant for medarbejderne (VIP)

Freja Boe-Hansen (indtil 31.1.2008)
Observatør. Repræsentant for de studerende

Jørgen Grønnegaard Christensen (indtil 31.1.2008)
Repræsentant for medarbejderne (VIP)

Kirsten Jakobsen
Repræsentant for medarbejderne (TAP)

Kjeld Holm

Erik Højsholt

Christian Jølck,
Repræsentant for de studerende

Jens Kampmann

Svend Krarup

Mikkel Freltoft Krogsholm (fra 1.2.2008)
Repræsentant for de studerende

Simon Krøyer (indtil 31.1.2008)
Repræsentant for de studerende

Thomas Ommen (indtil 31.1.2008)
Repræsentant for de studerende

Erik Strange Petersen (fra 1.2.2008)
Repræsentant for medarbejderne (VIP)

Johannes Riis

Arne Josefsen Rolighed

Martin Tang Sørensen (fra 1.2.2008)
Repræsentant for medarbejderne (VIP)

Peter Borgen Sørensen (indtil 31.1.2008)
Repræsentant for medarbejderne (VIP)

Daglig ledelse i 2008

Rektor Lauritz B. Holm-Nielsen
Prorektor Nina Smith
Prorektor Mette Bock (til 14.1.2008)
Prorektor Søren E. Frandsen (fra 1.6.2008)
Universitetsdirektør Niels Højberg (til 1.12.2008)
Dekan (HUM) Bodil Due
Dekan (SUN) Søren Mogensen
Dekan (SAM) Svend Hylleberg
Dekan (TEO) Carsten Riis
Dekan (NAT) Erik Meineche Schmidt
Dekan (DJF) Just Jensen
Direktør (DMU) Henrik Sandbech
Dekan (ASB) Børge Obel
Dekan (DPU) Lars Qvortrup

Revision

Rigsrevisionen
Landgreven 4, Postboks 9009, 1022 København K

Institutionsrevisor

PricewaterhouseCoopers
Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Århus C

Advokat

Advokatfirmaet Poul Schmith
(Kammeradvokaten)
Vester Farimagsgade 23, 1606 København V

Bank

Danske Bank
Kannikegade 4, 8000 Århus C

4.2. LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. til universiteterne.

Det tilkendegives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Århus, den 27. april 2009



Lauritz B. Holm-Nielsen
Rektor



Nina Smith
Prorektor



Søren E. Frandsen
Prorektor



Jørgen Jørgensen
Universitetsdirektør

BESTYRELSE



Jens Bigum
Formand



Michael Christiansen



Christian Jøck



Johannes Riis



Erik Højsholt



Mikael Bomholt Nielsen



Arne Josefsen Rolighed



Sys Rosing
Stedfortræder



Kirsten Jakobsen



Erik Strange Petersen



Martin Tang Sørensen

4.3. REVISIONSPÅTEGNING

Den uafhængige revisors påtegning

PricewaterhouseCoopers er af bestyrelsen på Aarhus Universitet valgt som institutionsrevisor for Aarhus Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til ledelsen for Aarhus Universitet

Påtegning på årsrapport

Vi har revideret årsrapporten for Aarhus Universitet bortset fra afsnit 3, Målrapportering og afsnit 6, Bilag. Årsrapporten aflægges efter Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for Årsrapporten

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge en årsrapport, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsrapporten, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsrapporten på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionsskik jævnfør aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Videnskabsministeren og Rigsrevisor i henhold til

Rigsrevisorloven § 9. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsrapporten ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsrapporten. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsrapporten, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af en årsrapport, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsrapporten. Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion. Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsrapporten giver et retvisende billede af Aarhus Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2008 samt af resultatet af Aarhus Universitets aktiviteter og pengestrømme for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2008. Det er ligeledes vores opfattelse, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabet, er i overensstemmelse med meddelte

bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af Aarhus Universitets årsrapport for 2008 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af Aarhus Universitet.

Ledelsens ansvar

Aarhus Universitets ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinier og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved institutionens forvaltning.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionskik, jf. Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne, har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om Aarhus Universitet har etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i 2008 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde.

Århus, den 27. april 2009

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor



Henrik Kragh
statsautoriseret revisor

5. REGNSKAB

5.1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Anvendt regnskabspraksis er uændret fra tidligere år. Aarhus Universitet er sammenlagt med Danmarks Miljøundersøgelser og Danmarks Jordbrugsforskning pr. 1. januar 2008, hvorved egenkapitalen pr. 1. januar 2008 er korrigeret, og der er foretaget tilpasning af sammenligningstal i resultatopgørelse og balance. Der er udarbejdet særskilt åbningsbalance pr. 1. januar 2008 for det fusionerede Aarhus Universitet.

Det fusionerede Aarhus Universitet har modtaget en statsforskrivning fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling indregnes statsforskrivningen som en særlig post under egenkapitalen.

Bevillinger, som er underlagt bunden opsparring, indtægtsføres i det finansår, universitetet opnår endelig ret hertil og reserveres på en særskilt post under egenkapitalen, indtil bevillingen må anvendes.

Handelshøjskolen, Aarhus Universitet er værtsinstitution for IT-Vest, som er et samarbejde mellem Syddansk Universitet, Aalborg Universitet og Aarhus Universitet, hvor der udarbejdes et særskilt regnskab. IT-Vest har pr. 31. december 2008 opsparet midler til fremtidige aktiviteter på TDKK 24.708, jf. note 5.6.15.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem

transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Selskabsskat og udskudt skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvtedelsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i oktober opgøres de faktuelle studenterårsværk, og acontobetalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på fakturerings tidspunktet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Alene omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening, aktiveres.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere

genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, som typisk udgør 20 år, eller en kortere økonomisk levetid.

Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.

It-softwarelicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Videnskabsministeriet.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffelsessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tab og gevinst ved salg eller skrotning af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under posten af- og nedskrivninger.

Der er med henvisning til § 9, stk. 5 i Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne ikke sket indregning på baggrund af bunkning.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Aarhus Universitet anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Aarhus Universitet, og universitetet påtænker ikke at sælge nogen af dem. Samlingerne og kunstværkerne er af denne årsag ikke indregnet med nogen værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Universitetet har pr. 1. januar 2007 modtaget en statsforskrivning fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling på TDKK 200.000. 1. januar 2008 har universitetet modtaget en yderligere statsforskrivning på TDKK 39.750. Der er tale om et tilgodehavende, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til vilkårene for statsforskrivningen indregnes statsforskrivningen som en forøgelse af egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, hvorved menes beholdninger, der kan sælges og indgår i aktiv produktion, måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Besætninger er værdiansat i henhold til TSS-cirkulærer omhandlende normalhandelsværdier.

Omkostningsvarer indregnes ikke i balancen, idet den samlede værdi ikke er væsentlig, og beholdningerne har stort set samme niveau fra år til år.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Langfristet gæld

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Skyldige feriepenge

Regnskabsposten omfatter såvel skyldige feriepenge som feriepengeforpligtelsen.

Periodiserede donationer

Som omtalt under materielle anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver anskaffet for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter

Forudbetalte bundne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, som er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Til dækning af kapacitetsomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Aarhus Universitet et vederlag for visse tilskud. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

5.2. RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2008	R 2007
	Ordinære driftsindtægter		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	3.068.852	2.836.942
	Eksterne midler	1.299.759	1.186.544
	Salg af varer og tjenesteydelser	401.520	315.389
	Ordinære driftsindtægter i alt	4.770.131	4.338.875
	Ordinære driftsomkostninger		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	550.922	397.516
	Andre forbrugsomkostninger	84.984	52.620
	Forbrugsomkostninger i alt	635.906	450.136
	Personaleomkostninger	2.983.508	2.722.735
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.103.397	1.064.226
	Af- og nedskrivninger	108.092	113.151
	Ordinære driftsomkostninger i alt	4.830.903	4.350.248
	Resultat af ordinær drift	-60.772	-11.373
	Finansielle poster		
	Finansielle indtægter	46.102	40.086
	Finansielle omkostninger	1.321	42.756
	Årets resultat	-15.991	-14.043

5.3. BALANCE PR. 31. DECEMBER 2008

DKK 1.000			
Note	Aktiver	R 2008	1.1.2008
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	448	1.005
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	4.318	4.717
	Immaterielle anlægsaktiver under konstruktion	4.987	213
5.6.2	Immaterielle anlægsaktiver i alt	9.753	5.935
	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde, arealer og bygninger	179.965	184.014
	Produktionsanlæg og maskiner	372.324	357.910
	Transportmateriel	12.012	11.168
	Inventar og it-udstyr	34.514	32.443
	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	15.704	18.931
5.6.3	Materielle anlægsaktiver i alt	614.519	604.466
	Finansielle anlægsaktiver		
	Statsforskrivning	239.750	239.750
5.6.4	Finansielle anlægsaktiver i alt	239.750	239.750
	Anlægsaktiver i alt	864.022	850.151
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger	8.195	7.214
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	360.024	337.673
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	278.497	219.384
	Øvrige tilgodehavender	115.272	80.151
	Periodeafgrænsningsposter	22.689	37.000
	Værdipapirer	269.349	268.828
	Likvide beholdninger	925.219	797.371
	Omsætningsaktiver i alt	1.979.245	1.747.621
	Aktiver i alt	2.843.267	2.597.772

DKK 1.000			
Note	Passiver	R 2008	1.1.2008
	Egenkapital ekskl. statsforskrivning	408.440	424.431
	Statsforskrivning, udløber ultimo 2011	239.750	239.750
	Egenkapital i alt	648.190	664.181
5.6.5	Hensættelser i alt	27.297	12.487
5.6.6	Langfristet gæld i alt	36.938	43.648
	Kortfristet gæld		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	233.862	247.321
	Skyldige feriepenge	405.545	377.581
	Anden gæld	372.628	219.331
5.6.7	Periodiserede donationer	246.159	252.311
	Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet	567.977	510.692
5.6.8	Øvrige periodiseringsposter	304.671	270.220
	Kortfristet gæld i alt	2.130.842	1.877.456
	Passiver i alt	2.843.267	2.597.772

5.4. EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK 1.000	Overført resultat	Bunden opsparing	Egenkapital ekskl. statsfor-skrivning	Statsfor-skrivning	Egenkapital i alt
Egenkapital i henhold til sammenlægningsbalancen pr. 1. januar 2008, ekskl. statsfor-skrivning	399.963	0	399.963	239.750	639.713
Korrektion til sammenlægningsbalancen pr. 1. januar 2008, reserveret bevilling	24.468	0	24.468	0	24.468
Korrigeret egenkapital 1. januar 2008	424.431	0	424.431	239.750	664.181
Årets resultat	-40.991	25.000	-15.991	0	-15.991
Egenkapital i alt 31. december 2008	383.440	25.000	408.440	239.750	648.190

Bunden opsparing frigives og overføres til overført resultat i 2011.

5.5. PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R2008	R2007
Årets resultat	-15.991	-14.043
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
Af-/nedskrivninger på anlægsaktiver	97.892	113.462
Årets indtægtsførsel af donationer	-38.004	-38.512
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver	10.200	-141
Ændringer af hensættelser	14.810	3.173
Ændring i tilgodehavender mv.	-103.256	143.172
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	259.539	1.258
Pengestrøm fra driftsaktivitet	225.190	208.369
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-5.887	-1.757
Køb af materielle anlægsaktiver	-117.051	-178.454
Salg af anlægsaktiver	975	19.531
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-121.963	-160.680
Tilgang af donationsforpligtelse	31.852	30.510
Optagelse af langfristet gæld	0	39.500
Afdrag på langfristet gæld	-6.710	-1.163
Regulering af likvider j.f. refusionsopgørelse	0	-17.751
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	25.142	51.096
Ændring i likvide beholdninger	128.369	98.790
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 1. januar	1.066.199	967.409
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 31. december	1.194.568	1.066.199

5.6 NOTER TIL REGNSKABET

Note 5.6.1 Personaleomsætning 2008

Antal personer	AU i alt
Tilgang i alt	7.315
Afgang i alt	7.798
Nettoutilgang i alt	-483

Til- og afgang af personale er opgjort ud fra en SLS standardrapport, som medtager samtlige ansatte, herunder VIP, TAP, deltidsansatte VIP og TAP, timelønnede, honorarlønnede, m.fl. Tallene indeholder et meget stort antal korte, tidsbegrænsede ansættelser. Sammenligningstal er ikke oplyst, idet fusionen medfører, at der ikke umiddelbart er adgang til sammenlignelige tal.

Note 5.6.2 Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Immaterielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2008	5.434	10.659	213	16.306
Tilgang	0	1.113	4.987	6.100
Afgang	0	-823	-213	-1.036
Kostpris pr. 31.12.2008	5.434	10.949	4.987	21.370
Afskrivninger pr. 1.1.2008	4.428	5.943	0	10.371
Årets afskrivninger	558	1.511	0	2.069
Afskrivninger på solgte aktiver	0	-823	0	-823
Afskrivninger pr. 31.12.2008	4.986	6.631	0	11.617
Regnskabsmæssig værdi	448	4.318	4.987	9.753
Afskrivningsperiode/år	20	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på 9.753 er 446 finansieret via donationer, jf. note 5.6.7.

Note 5.6.3 Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde, arealer og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Transport-materiel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2008	209.183	853.916	44.554	119.860	18.931	1.246.444
Tilgang	17.150	77.792	4.232	21.104	15.704	135.982
Afgang	-10.148	-9.757	-1.320	-4.048	-18.931	-44.204
Kostpris pr. 31.12.2008	216.185	921.951	47.466	136.916	15.704	1.338.222
Afskrivninger pr. 1.1.2008	25.168	495.946	33.388	87.475	0	641.977
Årets afskrivninger	11.052	62.561	3.219	18.991	0	95.823
Afskrivninger på solgte aktiver	0	-8.880	-1.153	-4.064	0	-14.097
Afskrivninger pr. 31.12.2008	36.220	549.627	35.454	102.402	0	723.703
Regnskabsmæssig værdi	179.965	372.324	12.012	34.514	15.704	614.519
Afskrivningsperiode/år	10-50	5-20	5-30	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 614.519 er TDKK 245.713 finansieret via donationer, jf. note 5.6.7.

Universitetets ejerskab af den overdragede ejendom, som oprindeligt tilhørte HHH, er endnu ikke formelt overdraget til Aarhus Universitet. Den bogførte værdi af ejendommen udgør 31. december 2008 TDKK 69.689.

Den offentlige ejendomsvurdering på grunde, arealer og bygninger pr. 1. oktober 2008

Bygningsværdi	205.017
Grundværdi	20.063
Offentlig vurdering i alt	225.080
Ejendom, hvor der ikke er foretaget særskilt offentlig vurdering. Bogført værdi udgør	5.152

Note 5.6.4 Finansielle anlægsaktiver

Universitetet har fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling modtaget en statsforskrivning på i alt TDKK 239.750. Jf. brev fra ministeriet skal statsforskrivningen posteres under finansielle aktiver med en modpost på egenkapitalen.

Statsforskrivningen forrentes og reguleres ikke.

Statsforskrivningen udbetales, såfremt universitetet erklæres konkurs. Udbetalingen vil kunne ske i det omfang, at kreditorerne ikke kan fyldestgøres inden for universitetets øvrige aktiver.

Ministeren for Videnskab, Teknologi og Udvikling kan udbetale statsforskrivningen i forbindelse med rekonstruktion under en betalingsstandsning.

Ultimo 2011 udløber statsforskrivningen, hvorefter posteringerne skal tilbageføres.

Note 5.6.5 Hensættelser

DKK 1.000	R 2008	1.1.2008
Reetableringsforpligtelser vedr. indretning af lejede lokaler	5.516	6.145
Åremålsstillinger og aftalt fratrædelse mv.	16.731	5.742
Andre hensættelser	5.050	600
Hensættelser i alt	27.297	12.487

Note 5.6.6 Langfristet gæld

DKK 1.000	R 2008	1.1.2008
Kreditforeningsgæld	36.938	38.058
Århus Kommune	0	5.590
Kreditforeningsgæld i alt	36.938	43.648
Langfristet gæld afdrages over følgende perioder		
Inden for 1 år		1.105
Mellem 1 og 5 år		5.047
Efter 5 år		30.786
Langfristet gæld i alt		36.938

Note 5.6.7 Periodiserede donationer

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transport- materiel	Inventar og it-udstyr	i alt
Periodiserede donationer 1.1.2008	175	57.139	189.734	373	4.890	252.311
Modtagne donationer	365	0	25.228	188	6.071	31.852
Indtægtsførte donationer	-94	-1.528	-32.851	-132	-3.399	-38.004
Periodiserede donationer 31.12.2008	446	55.611	182.111	429	7.562	246.159
Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:						
Inden for 1 år						38.257
Mellem 1 og 5 år						123.370
Efter 5 år						84.532
Periodiserede donationer 31.12.2008 i alt						246.159

Note 5.6.8 Øvrige periodiseringsposter

DKK 1.000	R2008	1.1.2008
Forudindbetaling af tilskud 2009 fra VTU	265.560	221.973
Andre forudindbetalinger	39.111	48.247
Øvrige periodiseringsposter i alt	304.671	270.220

Note 5.6.9 Universitetets omkostninger til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter

DKK 1.000	R2008	R2007
Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter		
Studenteridræt	942,7	969,1
Øvrige studenteraktiviteter	166,2	23,0
Studenteraktiviteter i alt	1.108,9	992,1
Studenterpolitiske aktiviteter		
Studenterrådet	2.245,5	2.312,5
Konservative Studenter	31,2	35,1
Frit Forum	74,3	87,7
Liberale Studenter	32,8	36,6
Studenterpolitiske aktiviteter i alt	2.383,8	2.471,9
I alt	3.492,7	3.464,0

Note 5.6.10 Oplysninger om fonde, organisationer og lignende, som universitetet har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter

Aarhus Universitet har samarbejde af ikke-kommerciel karakter med Aarhus Universitets Forskningsfond og Incuba Science Park, Østjysk Innovation A/S, Folkeuniversitetet, Studenterhus Århus, Center for Erhvervsforskning, Danmarks Naturfredningsforening, Forbrugerrådet, Dyrenes Beskyttelse og Danmarks Jægerforbund. Universitetet samarbejder med og yder tilskud til den selvejende institution Sandbjerg Gods, Studenterhusfonden af 1991, Orion Planetariet i Jels og de danske institutter i Athen og Damaskus.

Note 5.6.11 Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har operationelle leasingforpligtelser med uopsigelighedsperioder på indtil 51 måneder fra balancetidspunktet. Endvidere har Aarhus Universitet lejeforpligtelser med uopsigelighedsperioder indtil 1. januar 2037.

Forpligtelserne har følgende forløb:

DKK 1.000	Leasingforpligtelser	Lejeforpligtelser
Inden for 1 år	2.750	287.686
Mellem 1 og 5 år	5.334	376.286
Efter 5 år	0	824.956
Leasing- og lejeforpligtelser i alt	8.084	1.488.928
Anvisningsforpligtelse ved kontraktens udløb	107	

Note 5.6.12 Eventualaktiver

Universitetet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og opfindelser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

Universitetet har for årene 1998 og 2000 anmeldt krav om refusion af energijaftifter på TDKK 5.270. Der er uenighed mellem universitetet og SKAT om, hvorvidt kravet er forældet.

Note 5.6.13 Eventualforpligtelser

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, såfremt de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til TDKK 171.691. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Der er sket indfrielse af et rente- og afdragsfrit statslån med restgæld på TDKK 46.474 til kurs 8 vedrørende Handels- og IngeniørHøjskolen. Afregningen med Økonomistyrelsen er sket den 8. april 2005. Ved salg af ejendommen i Herning inden for 5 år efter indfrielsen af statslånet sker der efterregulering af indfrielseskursen. Indfrielseskursen vil blive forhøjet med 45 % ved salg inden for det 3. år, med 30 % ved salg inden for det 4. år og 15 % ved salg inden for det 5. år.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og IngeniørHøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Undervisningsministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Undervisningsministeriet har et forholds-mæssigt krav. Undervisningsministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Undervisningsministeriet.

Note 5.6.14 Pantsætninger

Kreditforeningsgæld er sikret ved pant i Universitetets ejendomme med en regnskabsmæssig værdi på 31. december 2008 på TDKK 69.689.

5.6.15 IT-Vest

Handelshøjskolen, Aarhus Universitet er værtsinstitution for IT-Vest, som er et samarbejde mellem Syddansk Universitet, Aalborg Universitet og Aarhus Universitet. IT-Vest har pr. 31. december 2008 opsparat midler til fremtidige aktiviteter på 24.708. IT-Vest er ikke indregnet i årsrapporten, men har følgende hovedtal for 2008:

DKK 1.000	R2008	R2007
Indtægter	21.609	21.426
Årets resultat	8.154	5.522
Egenkapital	24.708	16.554
Likvide beholdninger	10.598	18.571
Aktiver	25.135	18.998

6. BILAG

6.1. SKEMATISK AFRAPPORTERING AF UDVIKLINGSKONTRAKTENS RESULTATMÅL

**2006: Den faktiske aktivitet i 2006. Udgangstal for udviklingskontrakten.
2008-2009-2010: Måltal for de pågældende år**

Indikator 1 – Antal forskningspublikationer

	UK	Opnåede tal
2006	5.091	
2008	5.100	5.385
2009	5.350	
2010	5.575	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået

Internationalisering af forskning

Indikator 2 – Tiltrækning af forskere fra udland

	UK	Opnåede tal
2006	149	
2008	180	116
2009	200	
2010	220	




Kommentar: Målet for 2008 er ikke nået. Det er konstateret, at udgangs- og måltallene oprindeligt er opgjort forskelligt. Det har medført, at der er stor usikkerhed om såvel udgangs- som måltal. Aarhus Universitet har fortsat stor fokus på området.

Tiltrækning af eksterne midler, ikke-statslige midler

Indikator 3 – EU midler

	UK	Opnåede tal
2006	89.138.000	
2008	108.000.000	80.944.000
2009	120.000.000	
2010	132.000.000	

Kommentarer: Målet for 2008 er ikke nået. Indikatoren er nærmere beskrevet i målopfølgelsesafsnittet.

-  = Målet for 2008 er nået
-  = Resultatet viser en klar positiv fremgang i 2008
-  = Målet for 2008 er ikke nået

Indikator 4 – Øvrige danske private og udenlandske midler

	UK	Opnåede tal
2006	358.227.000	
2008	362.000.000	383.915.000
2009	387.000.000	
2010	412.000.000	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået. Indikatoren er nærmere beskrevet i målopfølgelsesafsnittet.

Ph.d.-aktivitet**Indikator 5 – Antal ph.d.-skoler**

Aarhus Universitet arbejder med få, men slagkraftige og internationalt synlige, ph.d.-skoler. Den kvalitetssikring og -udvikling heraf, der er i gang, vil blive forstærket yderligere i kontraktperioden.

Kommentarer: Aarhus Universitet arbejder målrettet med den fortsatte kvalitetssikring og -udvikling af ph.d.-skolerne. Indsatsen er nærmere beskrevet i målrapporteringsafsnittet

Indikator 6 – Ph.d.-optag

	UK	Opnåede tal
2006	318	
2008	445	466
2009	481	
2010	523	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået

Indikator 7 – Antal konfererede/tildelte grader

	UK	Opnåede tal
2006	223	
2008	285	257
2009	310	
2010	390	

Kommentarer: På trods af betydelig stigning i antal tildelte grader fra 2006 til 2008 er målet for 2008 ikke nået. Der er ikke en entydig forklaring herpå, men den stigende andel af 4+4-studerende på bekostning af 5+3-studerende kan udgøre en delforklaring.

Optag**Indikator 8 – Studieoptag: bacheloroptag**

	UK	Opnåede tal
2007	4.955	
2008	5.232	4.869
2009	5.382	
2010	5.467	

Kommentarer: Det forventede optag på bacheloruddannelserne i 2008 er ikke nået. Der er tale om en generel udviking på landsplan, hvor faldet i optaget var på 12 %. Nedgangen på Aarhus Universitet er relativt mindre end landsgennemsnittet.

Indikator 9 – Studieoptag: kandidatoptag

	UK	Opnåede tal
2007	3.440	
2008	3.779	3.748
2009	4.182	
2010	4.370	

Kommentarer: Den forventede vækst i kandidatstuderende er stort set nået i 2008.

Generel note til Frafald- og Gennemførelstallene:

Da Medicin-, Tandlæge- og Teologi-uddannelserne først er ved at indfase 3+2-strukturen, og især de sundhedsvidenskabelige uddannelser med baggrund i erfaringerne fra tallene for de udelte uddannelser har forventninger om lave frafaldsprocenter og høje gennemførelsesprocenter, påvirkes de endelige resultater i negativ retning. Sundhedsvidenskab vil ikke blive fuldt indfaset i denne udviklingskontrakts gyldighedsperiode, og de vil derfor ikke fuldt ud indgå i beregningsgrundlaget for Frafald og Gennemførelse.

Frafald**Indikator 10 – Frafaldsprocent: bachelor**

	UK	Opnåede tal
2006	35,9%	
2008	33,1%	34,8%
2009	31,9%	
2010	30,4%	

Kommentarer: Der er sket en betydelig udvikling i frafaldet siden 2006, men måltallet for 2008 er ikke nået. Der vil være fortsat fokus på målopfyldelsen.

Indikator 11 – Frafaldsprocent: kandidat

	UK	Opnåede tal
2006	11,2%	
2008	9,5%	13,0%
2009	8,8%	
2010	8,0%	

Kommentarer: målet for 2008 er ikke nået. Tallet dækker over en stor diversitet mellem hovedområderne. Der vil i den kommende periode være fokus på de relevante områder mhp. målopfyldelse samt udbredelse af de enkelte hovedområders gode erfaringer.

Gennemførelstid**Indikator 12 – Andel, som gennemfører på normeret tid: bachelor**

	UK	Opnåede tal
2006	39,0%	
2008	38,0%	45,5%
2009	39,5%	
2010	41,2%	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået.

Indikator 13 – Andel, som gennemfører på normeret tid + 1 år: bachelor

	UK	Opnåede tal
2006	55,0%	
2008	55,8%	55,8%
2009	58,1%	
2010	60,3%	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået.

Indikator 14 – Andel, som gennemfører på normeret tid: kandidat

	UK	Opnåede tal
2006	11,5%	
2008	18,2%	16,4%
2009	23,1%	
2010	28,1%	

Kommentarer: Der er sket en betydelig udvikling i gennemførelsen siden 2006, men måltallet for 2008 er ikke nået. Der vil være fortsat fokus på målopfyldelsen.

Indikator 15 – Andel, som gennemfører på normeret tid + 1 år: kandidat

	UK	Opnåede tal
2006	40,9%	
2008	49,3%	45,1%
2009	54,7%	
2010	59,7%	

Kommentarer: Der er sket en betydelig udvikling i gennemførelsen siden 2006, men måltallet for 2008 er ikke nået. Der vil være fortsat fokus på målopfyldelsen.

Uddannelser tilpasset samfundets behov**Indikator 16 – Arbejdsløshedstal for færdiguddannede kandidater**

	UK	Opnåede tal
Udgangstal (=2005)	7,00%	
2008 (=2006)	4,70%	5,50%
2009 (=2007)	6,30%	
2010 (=2008)	6,30%	

Kommentarer: Måltallet for 2008 er konjunkturreguleret. Beskæftigelsestallene for 2006 udviklede sig positivt men ikke på helt samme niveau som udviklingen på landsplan.

Iværksætteri**Indikator 17 – Antal udbudte kurser i entrepreneurship, – opgjort i ECTS**

	UK Antal – ECTS	Opnåede tal
2006	52 – 460	
2008	71 – 639	668 ECTS
2009	81 – 729	
2010	92 – 824	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået.

Internationalisering af uddannelserne**Indikator 18 – Antal indrejsende**

	UK	Opnåede tal
2006	824	
2008	925	1.031
2009	1.000	
2010	1.075	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået. Aarhus Universitet har i starten af 2009 ansøgt EU om ECTS-label. Den forventes at få positiv betydning for de studerendes mobilitet.

Indikator 19 – Antal udrejsende

	UK	Opnåede tal
2006	712	
2008	775	826
2009	850	
2010	925	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået Aarhus Universitet har i starten af 2009 ansøgt EU om ECTS-label. Den forventes at få positiv betydning for de studerendes mobilitet.

Indikator 20 – Antal udbudte kurser på engelsk, opgjort i ECTS

	UK Antal – ECTS	Opnåede tal
2006	836 – 6.021	
2008	892 – 6.491	8.216 ECTS
2009	956 – 7.017	
2010	1.019 – 7.514	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået

Indikator 21 – Antal hele uddannelser på engelsk

	UK	Opnåede tal
2006	44	
2008	52	65
2009	56	
2010	63	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået

Indikator 22 – kvalitet i uddannelserne

Aarhus Universitet foretager systematisk undervisningsevalueringer på alle uddannelser. Aarhus Universitet vil efter hvert semester bruge undervisningsevalueringerne til at monitorere undervisnings- og uddannelseskvaliteten på universitetets uddannelser.

Kommentarer: Aarhus Universitet arbejder målrettet med den fortsatte kvalitetssikring af området. Indsatsen er nærmere beskrevet i målrapporteringsafsnittet.

Kvalitetssikring**Indikator 23 – Andel af undervisningsforløb hvor evalueringen offentliggøres på nettet**

	UK	Opnåede tal
2006	50%	
2008	70%	57 %
2009	85%	
2010	100%	

Kommentarer: Målet for 2008 er ikke nået. Der er fortsat usikker om beregningen af det vægtede gennemsnit på universitetsniveau. Universitetets måltal for 2010 fastholdes.

Indikator 24 – Strategi for efteruddannelse af undervisere

Antal kursustimer inden for pædagogisk efteruddannelse

	UK	Opnåede tal
2006	16.281	
2008	17.000	35.538
2009	17.900	
2010	18.800	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået. Tallet afspejler en meget stor indsats på området, herunder ikke mindst på DJF, der i 2008 har igangsat de nye jordbrugsuddannelser.

Indikator 25 – Strategi for efteruddannelse af undervisere

Afsatte årsværk til universitetspædagogik og fagdidaktik

	UK	Opnåede tal
2007	13	
2008	15	19,35
2009	19	
2010	21	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået

Indikator 26 – Studievejledningsaktivitet

Procentvis andel af studenterstudievejledere med vejlederuddannelse

	UK	Opnåede tal
2007	60%	
2008	75%	83%
2009	90%	
2010	100%	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået

Indikator 27 – Studievejledningsaktivitet

Antal årsværk afsat til studie- og karrierevejledning

	UK	Opnåede tal
2007	33,22	
2008	38,00	35,10
2009	41,00	
2010	44,00	

Kommentar: Målet for 2008 er ikke nået. Der har ikke været særskilt fokus på opfyldelse af dette mål i 2008. Universitetets vejledningsstrategi vil blive revideret i 2009 mhp. øget fokus på området.

Indikator 28 – Campusplan

De kommende års betydelige aktivitetsudvidelser ikke mindst som følge af Folketingets beslutning om øgede investeringer i forskning og uddannelse medfører et betydeligt behov for en udvidelse af bygningsarealet. Et realistisk skøn er, at aktivitetsudvidelsen vil medføre et lokalebehov på ca. 20.000 etagemeter om året.

For at imødekomme denne betydelige udfordring for så vidt angår den Århus-baserede del af universitetet, har Aarhus Universitet sammen med Århus Kommune og UBST igangsat udarbejdelsen af en Visionsplan 2008-2028.

Opgaven er at nå frem til en planlægning, hvor man 1) sikrer de nødvendige fysiske rammer til de fremskrevne behov, 2) fastholder det overordnede sigte at udbygge Århus-delen af Aarhus Universitet som et campusuniversitet i nærheden af Universitetsparken og 3) fortsætter udviklingen af Århus som førende og attraktiv uddannelsesby med forstærkning af den tætte beliggenhed mellem byens uddannelses- og forskningsinstitutioner i den nordlige og centrale del af byen og dermed understøtte tankegangen om Campus Århus, som tidligere er fremlagt over for Videnskabsministeriet.

Kommentarer: Aarhus Universitets bestyrelse godkendte i april 2008 "Visionsplan 2008 – 2028 for den fysiske udbygning i Århus", der er udarbejdet inden for de skitsere rammer. Målet er således opfyldt.


Samarbejde med professionshøjskolerne**Indikator 29 – Aktiviteter gennemført i samarbejde med professionshøjskolerne**

Aarhus Universitet vil i kontraktperioden yderligere udbygge samarbejdet med professionshøjskolerne i regionen – herunder om ingeniøruddannelserne samt uddannelsesforskningen blandt andet som fundering af et integreret samarbejde om læreruddannelserne.

Kommentarer: Aarhus Universitet har i 2008 indgået en overordnet strategisk samarbejdsaftale med professionshøjskolen VIA University College for 2008-2012. Der er desuden etableret en tæt samarbejdskonstruktion med Ingeniørhøjskolen i Århus om ingeniøruddannelserne i regi af Aarhus School of Engineering.


Efter- og videreuddannelse

Indikator 30 – Antal kursister

	UK	Opnåede tal	
2006	6.050		
2008	6.200	6.635	
2009	6.300		
2010	6.400		

Kommentarer: Målet for 2008 er nået


Indikator 31 – Deltagerbetaling

	UK	Opnåede tal	
2006	65.849.000		
2008	74.900.000	79.007.000	
2009	76.600.000		
2010	77.900.000		

Kommentarer: Målet for 2008 er nået.


Deltagelse i den offentlige debat

Indikator 32 – Skriftlige formidlingsbidrag i populærmedier

	UK	Opnåede tal	
2006	1.746		
2008	2.100	1.680	
2009	2.450		
2010	2.750		


Kommentarer: Målet for 2008 er ikke nået. Der er en vis usikker om registreringen af denne aktivitet både for så vidt angår afgrænsningen som andelen af de faktisk registrerede aktiviteter. Der arbejdes fortsat på at forbedre registreringen.

Indikator 33 – Offentligt tilgængelige foredrag

	UK	Opnåede tal	
2006	4.368		
2008	4.700	5.204	
2009	4.850		
2010	5.050		

Kommentarer: Målet for 2008 er nået.

Indikator 34 – Deltagelse i råd, nævn og bestyrelser

	UK	Opnåede tal	
2006	2.918		
2008	3.000	3.875	
2009	3.050		
2010	3.100		

Kommentarer: Målet for 2008 er nået.

Samarbejde med erhvervslivet

Indikator 35 – Antal samarbejdsaftaler

	UK	Opnåede tal	
2006	276		
2008	300	455	
2009	325		
2010	350		

Kommentarer: Målet for 2008 er nået. Det skal bemærkes, at såvel udgangstal som måltal inkluderer samarbejdsaftaler, der ikke er indgået med erhvervslivet.

Indikator 36 – Indberettede opfindelser

	UK	Opnåede tal
2006	59	
2008	85	41
2009	100	
2010	110	

Kommentarer: Antal indberettede opfindelser lå i 2008 væsentligt under det forventede. Det er en tendens, der ses på flere danske universiteter. På Aarhus Universitet har man i 2008 på grund af ressourcemangel desuden bevidst nedprioriteret scoutingen efter potentielle opfindelser, og i stedet satset på at færdigbehandle indberetningerne og bringe dem frem til patentering eller anden udnyttelse. Endelig har der været brugt betydelige ressourcer på omstillings- og integrationsprocessen, der bl.a. har medført overflytning af en del medarbejdere til den nyoprettede centrale afdeling.

Indikator 37 – Solgte patenter og licenser

	UK	Opnåede tal
2006	9	
2008	13	12
2009	15	
2010	17	

Kommentarer: Aktiviteten på området har i 2008 stort set svaret til det forventede niveau.

Indikator 38 – Indtægter fra solgte patenter og licenser

	UK	Opnåede tal
2006	1.423.000	
2008	3.800.000	2.397.678
2009	5.000.000	
2010	6.000.000	

Kommentarer: Indtægterne i 2008 ligger under det forventede. Det er et område, der er vanskeligt at budgettere, da de primære indtægter stammer fra få, betydende aftaler. Bl.a. begrundet i den økonomiske stramning i samfundet er det muligt, at niveauet også de kommende år vil ligge under det budgetterede.

Disse indtægter udgør imidlertid kun en meget begrænset del af det samlede økonomiske samarbejde med erhvervslivet, der i 2008 udgjorde 376,5 mio. kr.

Forskningsbaseret myndighedsbetjening**Indikator 39 – Tildelte ph-d.-grader**

	UK	Opnåede tal
2006	34	
2008	44	30
2009	53	
2010	60	

Kommentarer: Målet for 2008 er ikke nået. Status for området er nærmere beskrevet i målopfyldelsesafsnittet.

Indikator 40 – Indtægter fra myndighedsbetjening

	UK	Opnåede tal
2006	454.006.645	
2008	476.000.000	585.488.000
2009	502.000.000	
2010	517.000.000	

Kommentarer: Målet for 2008 er nået. Den betydelige stigning skyldes bl.a. indførelse af SEA-ordning for DJF.

6.2. OPGØRELSE AF VIRKSOMHEDSTYPER 2008

	10. Almindelig virksomhed	11. Lovpligtige opgaver (DJF)	20. Rekvirerede ydelser (DJF)	90. Indtægtsdækket virksomhed	91. Retsmedicin	95. Tilskudsfinansieret forskning	97. Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	Alle underkonti
Indtægter								
Finanslovstilskud								
Heltidsuddannelse	1.008.486	0	0	0	0	0	0	1.008.486
Deltidsuddannelse	29.862	0	0	0	0	0	0	29.862
Udvekslingsstuderende	8.959	0	0	0	0	0	0	8.959
Færdiggørelsesbonus	82.594	0	0	0	0	0	0	82.594
Basisforskning	1.516.566	1.600	0	0	0	47.005	0	1.565.171
Grundbevilling	0	0	0	0	0	0	0	0
Kapitalformål	567	0	0	0	0	0	0	567
Myndighedsopgaver	121.843	0	0	0	0	100.295	0	222.138
Øvrige formål	151.075	0	0	0	0	0	0	151.075
Finanslovstilskud i alt	2.919.952	1.600	0	0	0	147.300	0	3.068.852
Eksterne tilskud	92	0	0	0	0	1.260.278	39.389	1.299.759
Salg og øvrige driftsindtægter	247.209	6	30.499	62.251	36.784	23.051	1.720	401.520
Indtægter i alt	3.167.253	1.606	30.499	62.251	36.784	1.430.629	41.109	4.770.131
Omkostninger								
Lønninger								
VIP løn	734.855	0	0	11.702	4.504	278.037	6.002	1.035.100
Ph.d.løn	150.335	0	0	0	0	100.633	5.209	256.177
DVIP løn	160.996	0	0	250	0	7.203	3.413	171.862
TAP	755.328	0	0	10.647	14.514	62.457	2.878	845.824
DTAP	41.195	0	0	945	1.554	7.836	974	52.504
Anden løn	231.935	839	15.066	6.920	6	362.989	4.286	622.041
Lønninger i alt	2.074.644	839	15.066	30.464	20.578	819.155	22.762	2.983.508
Øvrige driftsomkostninger								
Husleje/ejendomsskat	519.250	0	0	473	0	29.274	1.925	550.922
El, vand, varme	78.898	0	0	66	0	6.014	6	84.984
Andre driftsomkostninger	68.366	891	6.494	16.189	12.954	368.596	14.621	488.111
OH-udgift	5.327	0	111	8.715	249	183.743	1.794	199.939
OH-indtægt	-199.890	0	0	-48	0	-1	0	-199.939
Øvrige driftsomkostninger i alt	1.087.236	891	6.605	25.395	13.203	587.626	18.346	1.739.302
Afskrivninger	59.774	0	5	90	3.002	45.122	99	108.092
Omkostninger i alt	3.221.654	1.730	21.676	55.949	36.783	1.451.903	41.207	4.830.902
Resultat før finansielle poster	-54.403	-124	8.823	6.302	1	-21.274	-98	-60.772
Renteindtægter	40.526	0	0	0	0	5.576	0	46.102
Renteudgifter	-1.276	0	0	0	-1	-43	-1	-1.321
Årets resultat før ekstraordinære poster	-15.153	-124	8.823	6.302	0	-15.741	-99	-15.991
Ekstraordinære poster	0	0	0	0	0	0	0	0
Årets resultat	-15.153	-124	8.823	6.302	0	-15.741	-99	-15.991

6.3. OMKOSTNINGER 2008 FORDELT PÅ FORMÅL

	Mio kr.
Forskning	2.061,0
Uddannelse	1.108,5
Formidling og videnudveksling	152,0
Myndighedsopgaver	263,0
Øvrige formål	1.248,3
Alle formål	4.832,8

6.4. HOVEDNØGLETAL

nr.	Hovednøgletal	
	Indtægter i mio. kr.	
1	Uddannelse	1.146,9
2	Forskning	1.565,2
3	Eksterne midler	1.454,0
4	Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	222,1
5	Basistilskud	151,7
6	Øvrige indtægter	275,0
	Omkostninger i mio. kr. opdelt på formål	
7	Forskning	2.060,9
8	Uddannelse	1.108,6
9	Formidling og vidensudveksling	152,0
10	Myndighedsbetjening	263,0
11	Generel ledelse, administration og service	385,2
12	Bygninger	863,1
	Personale (årsværk)	
13	VIP	3.058,3
14	DVIP	413,7
15	Øvrige årsværk	3.095,9
	Balance	
16	Egenkapital i mio. kr.	648,2
17	Balance i mio. kr.	2.843,3
18	Bygninger brutto m ² i alt	604.455
	Aktivitets- og produktionsoplysninger	
	Studerende	
19	Antal optagne pr. 1/10	8.617
20	Antal studerende pr. 1/10	28.982
21	Antal STÅ	17.865

	Færdiguddannede	
22	Antal bachelorer	2.764
23	Antal kandidater	3.087
	Åben og deltidsuddannelse	
24	Antal betalende studerende	6.635
25	Antal årstuderende	1.507
26	Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	717
	Internationalisering	
27	Udvekslingsstuderende ud	826
28	Udvekslingsstuderende ind	1.031
29	Udenlandske studerende på hele uddannelser	2.365
	Forskeruddannelse	
30	Indskrevne forskeruddannelsesstuderende	1.430
31	Optagne ph.d.-er	466
32	Tildelte afhandlinger, året	257
	Forsknings- og formidlingsresultater	
33	Forskningspublikationer	8.288
34	Formidlingspublikationer	1.680
35	Undervisningspublikationer	93
36	Anmeldte patenter	23
37	Anmeldte opfindelser	41
38	Antal projekter med erhvervslivet	2.466
39	Antal eksterne projekter	4.781
40	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	376,5

Forkortelser

HUM = Det Humanistiske Fakultet
SUN = Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
SAM = Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
TEO = Det Teologiske Fakultet
NAT = Det Naturvidenskabelige Fakultet
DJF = Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet
DMU = Danmarks Miljøundersøgelser
ASB = Handelshøjskolen
DPU = Danmarks Pædagogiske Universitetsskole
HIH = Handels- og Ingeniørhøjskolen i Herning

Årsrapport 2008

www.au.dk/da/arsr2008.htm

Copyright

Aarhus Universitet
Redaktion: Informationskontoret, Ledelsessekretariatet og Økonomiforvaltningen
Layout: 1508 A/S
Karen Fleng, Informationskontoret

Produktion

Tryk: CS Grafisk A/S
Oplag: 500 stk.
Papir: Omslag: 240 g Munken Pure
Indmad: 120 g Munken Pure

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: [Årsrapport](#), [AU i tal](#), [Tal og tabeller](#) samt [Facts and Figures](#).

Alle publikationer findes på www.au.dk – se menupunktet "Publikationer".

Trykte publikationer kan fås ved henvendelse til Informationskontoret:

Telefon: 8942 2340

Fax: 8942 2333

E-mail: info@au.dk

Web: www.w.dk/info

ISBN 978-87-91234-67-5

ISSN 1398-333x

