

AARHUS UNIVERSITET

---

# INTERNATIONALISERINGSSTRATEGI

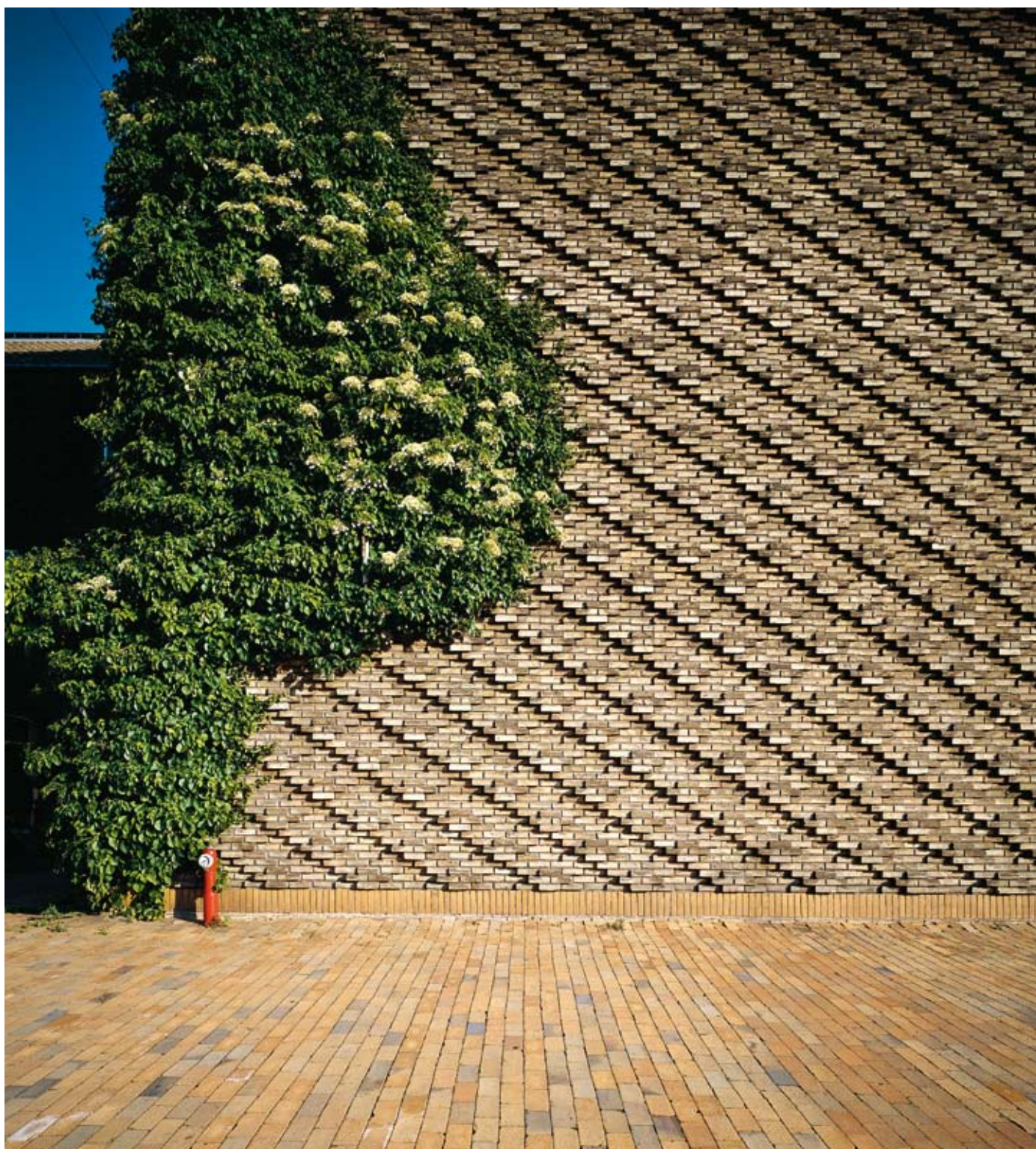
2009-2013

AARHUS UNIVERSITET

# INDHOLD

Aarhus Universitets internationaliseringsstrategi 2009-2013 .....	3
Principper for det internationale arbejde .....	4
Internationalisering af uddannelserne .....	5
Ind- og udgående mobilitet af studerende .....	6
Internationalisering af forskningen .....	7
Ind- og udgående mobilitet af forskere .....	8
Internationalisering af myndighedsbetjening .....	9
Strategiske alliancer .....	12
Synliggørelse og branding .....	13
Strategiens implementering .....	14

---



# AARHUS UNIVERSITETS INTERNATIONALISERINGSSTRATEGI 2009-2013

Aarhus Universitet ønsker at markere sig som et ledende og synligt internationalt universitet, hvor globalt samarbejde indgår som en naturlig del af universitetets kerneaktiviteter. Et stærkt internationalt engagement er en forudsætning for at realisere universitetets vision og de mål for forskning, talentudvikling, uddannelse samt rådgivning og videnudvæksling, som indgår i universitetets strategi for 2008-2012.

Globaliseringen har sat sine tydelige spor inden for forskning og universitetsuddannelse. Forskere og studerende er i stigende grad internationalt mobile. Parallelt finder en stadig større del af forskningen sted i netværk, der går på tværs af landegrænser. Udviklingen taler sit tydelige sprog. Et tæt samspil med et bredt spektrum af aktører i udlandet er blevet et grundvilkår for at få adgang til talent og opnå international kvalitet og konkurrence-dygtighed i alle dele af universitetets aktiviteter.

Aarhus Universitet fusionerede i 2006 og 2007 med Handels- og Ingeniørhøjskolen i Herning, Danmarks Miljøundersøgelser, Handelshøjskolen i Århus, Danmarks JordbrugsForskning og

Danmarks Pædagogiske Universitet. Universitetets traditionelle styrkepositioner inden for natur, sundhed, kultur og samfundsvidenskab har sammen med fusionen givet universitetet den størrelse og faglige bredde, der skal til for at opnå international synlighed og gennemslagskraft. Resultatet kan aflæses på centrale ranglister, hvor Aarhus Universitet er rykket op blandt de bedste 100 universiteter i verden.

Det er universitetets mål at anlægge en proaktiv tilgang til internationaliseringen. Ambitionen er at gribe de muligheder for at udvikle viden og talent, som globaliseringen giver og være med til at præge den internationale udvikling på vidensområdet.

Aarhus Universitets internationale engagement vil i perioden 2009-2013 være centreret omkring fire sigtelinjer. Disse understøttes af en række kerneaktiviteter, der kendetegner universitetets internationale arbejde. Aarhus Universitet vil ligeledes have fokus på to indsatsområder, der er forudsætninger for at realisere universitetets øvrige mål på det internationale område.

Skabe viden i samarbejde med udenlandske partnere

Tiltrække internationalt talent på alle niveauer

Bibringe de studerende internationale kompetencer

Præge den globale udvikling inden for forskning og uddannelse

## Sigtelinjer

Internationalisering af uddannelserne

Ind- og udgående mobilitet af studerende

Internationalisering af forskningen

Ind- og udgående mobilitet af forskere

Internationalmyndighedsbetjening og rådgivning

## Kerneaktiviteter

Strategiske alliancer

Synliggørelse og branding

## Forudsætninger

## PRINCIPPER FOR DET INTERNATIONALE ARBEJDE



FOTO: POUL B. HENRIKSEN

I arbejdet med strategiens sigtelinjer og kerneaktiviteter vil Aarhus Universitet efterleve en række grundlæggende principper.

Der vil være fokus på internationalt samarbejde, som understøtter og tilføjer merværdi til universitetets kerneaktiviteter. Aarhus Universitet vil derfor lægge vægt på ligeværdighed og internationalt samspil, hvor alle aktører har noget at vinde ved at udveksle viden og talent.

Aarhus Universitet ønsker at styrke den internationale dimension både i dybden og i bredden. Der skal være respekt for faglige forskelle på tværs af universitetets ni hovedområder, men ambitionen er klar: Internationaliseringsindsatsen skal være bredt forankret i de faglige miljøer, og der skal skabes optimale forudsætninger for, at alle dele af universitetet kan udnytte muligheder for internationalt samarbejde.

Universitetet vil anvende en fleksibel og begrundet sprogpolitik. Uddannelser på bachelorniveau vil som udgangspunkt blive udbudt på dansk. Undtaget fra dette princip er hensynet til oversøiske studerende, som tilsiger udvikling af et begrænset udbud af

bachelorkurser på engelsk for at sikre balance i udvekslingsaftaler mv. Kandidat- og ph.d.-kurser udbydes på engelsk i det omfang, det konkret vurderes at forbedre mulighederne for at tiltrække talent fra udlandet og bibringe de studerende internationale kompetencer.

Det er et stålsat princip, at fag udbudt på engelsk er underlagt samme kvalitetskrav som de øvrige uddannelser på Aarhus Universitet. Derfor vil der blive arbejdet på at bibringe underviserne de nødvendige sproglige og interkulturelle kompetencer.

Geografisk vil Aarhus Universitet satse på at udvikle det allerede vidt forgrenede samarbejde med institutioner i Europa og Nordamerika. Samtidig vil der være fokus på samarbejde med Kina, der i de senere år har investeret massivt i forskning og universitetsuddannelse. Derudover – men i mindre skala – vil Aarhus Universitet deltage i netværk og aktiviteter, som giver adgang til stærke faglige miljøer i andre dele af verden og dækker områder, der inden for en kort årrække forventes at udvikle sig til centrale vidensregioner.

# INTERNATIONALISERING AF UDDANNELSERNE



FOTO: LARS KRUSE / AU-FOTO

Tiltrækning af talentfulde internationale studerende forudsætter et tilstrækkeligt uddannelsesudbud på engelsk. Med mulighed for at følge over 1.000 kurser og 65 hele uddannelser på engelsk har Aarhus Universitet et godt udgangspunkt for at udvikle sig som en central aktør på det internationale uddannelsesmarked.

Internationalisering af uddannelserne handler om meget mere end tiltrækning af studerende fra udlandet. International eksponering er et centralt element i at sikre relevans, aktualitet og kvalitet i det faglige udbud. Dertil kommer de vigtige interkulturelle og sproglige kvalifikationer, som den enkelte studerende bibringes gennem deltagelse i fremmedsprogede moduler sammen med studerende fra andre dele af verden.

Den europæiske Bologna-proces har været et vigtigt element i indsatsen for at skabe mere sammenhængende og sammenlignelige universitetsuddannelser i Europa. Tendensen går nu i retning af et endnu tættere samarbejde om udvikling af fællesuddannelser, som udnytter styrkepositionerne blandt universiteter i forskellige lande.

## Prioriteter

Aarhus Universitet ønsker at styrke den internationale dimension i uddannelserne. De studerende skal kvalificeres til at kunne begå sig på det globale arbejdsmarked, og der skal skabes optimale rammer for at rekruttere internationale studerende. Samtidig vil Aarhus Universitet gå forrest i udviklingen af det europæiske rum for videregående uddannelse og tage initiativ til et tæt samspil med udenlandske eliteuniversiteter om uddannelsernes indhold og afvikling.

## Indsatsområder

- **Udbud af flere fag og hele uddannelser på engelsk.** Med udgangspunkt i en fleksibel sprogpolitik vil Aarhus Universitet øge fagudbuddet på engelsk. Fagene skal være af samme høje kvalitet som uddannelser på dansk, og det skal sikres, at der er adgang til et fuldtidsprogram for internationale studerende på kandidatniveau. Der vil blive arbejdet mod en planlægningshorisont, som giver tilstrækkelig tid til at tilrettelægge målrettede internationale informationskampagner.
- **Opbygning af et internationalt Aarhus Summer University.** Aarhus Universitet vil øge udbuddet af internationale sommerskoler. Hensigten er at skabe mere fleksible studieforløb, give gode muligheder for livslang læring og øge rekruttering af internationalt talent gennem synliggørelse af universitetets faglige miljøer. Modulerne skal være meritgivende og vil – såfremt det vurderes at tilføre merværdi – kunne udbydes i samarbejde med strategiske partneruniversiteter i udlandet.
- **Øget internationalt samarbejde om uddannelsernes indhold og afvikling.** Der vil i kommende år blive satset på at udvikle nye, forskningsbaserede kandidatuddannelser, som gennemføres i samarbejde med et eller flere udenlandske universiteter. Aarhus Universitet vil i tæt dialog med relevante myndigheder arbejde for, at det danske regelsæt på området understøtter et tættere internationalt samarbejde om blandt andet fællesuddannelser.
- **Øget anvendelse af internationale kvalitetsstandarder.** Aarhus Universitet vil løbende udvikle og synliggøre universitetets uddannelsesaktiviteter gennem international akkreditering og deltagelse i internationale evalueringer. Samtidig vil Aarhus Universitet vedligeholde den struktur og systematik på uddannelsesområdet, der kræves for at fastholde ECTS-label.

# IND- OG UDGÅENDE MOBILITET AF STUDERENDE



FOTO: LARS KRUSE / AU-FOTO

Aarhus Universitet har en markant international profil og udbyder forskningsbaseret undervisning af høj kvalitet. Dertil kommer et udbygget samarbejde med europæiske og oversøiske partnere om studenterudveksling inden for rammerne af bl.a. Erasmus-programmet og de transatlantiske netværk TASSEP og MAUI. Dette har gjort Aarhus Universitet til en attraktiv destination for udenlandske studerende på udveksling eller hele uddannelser.

Aarhus Universitet modtager årligt ca. 1.000 udvekslingsstuderende og sender omkring 800 studerende på studie- og praktikophold i udlandet. Derudover er ca. 2.300 internationale studerende indskrevet på hele uddannelser på Aarhus Universitet.

## Prioriteringer

På verdensplan er der stor vækst i antallet af studerende, der vælger at tage en uddannelse uden for deres hjemland. Aarhus Universitet ønsker at tiltrække de mest kvalificerede studerende i denne målgruppe. Tilgangen af internationale studerende bidrager til et dynamisk læringsmiljø og udgør en vigtig kilde til rekruttering af forskertalent.

Aarhus Universitet vil ligeledes skabe optimale rammer for, at studerende på universitetet kan udnytte mulighederne for international mobilitet. Det skal være et naturligt element i uddannelserne, at de studerende tilføres kompetencer, der kvalificerer dem til et globalt arbejdsmarked.

## Indsatsområder

- **Strategisk anvendelse af stipendier.** Det skal være let for udenlandske studerende at finde information om muligheder for økonomisk støtte i forbindelse med studier ved Aarhus Universitet. Samtidig skal det sikres, at universitetets stipendier målrettes de mest talentfulde studerende.
- **Professionelt modtageapparat for tilrejsende studerende.** For at tiltrække og fastholde internationale studerende vil Aarhus Universitet udvikle servicepakker med klare standarder, som dækker alle typer af internationale studerende. Servicen vil omfatte tilbud om bolig, assistance med bopælsregistrering, mentorprogram, introduktionsforløb, danskundervisning, karrierevejledning mv.
- **Alumni-netværk for internationale studerende.** Aarhus Universitet ønsker at bevare kontakten med dimitterede internationale studerende med henblik på at udveksle viden og udvikle universitetets internationale netværk. Der vil derfor blive udviklet et alumni-netværk med relevante tilbud til internationale dimittender, som integreres med lignende tilbud til danske studerende.
- **Større antal udrejsende studerende.** Aarhus Universitet ønsker at bibringe de studerende globalt udsyn, tværkulturel forståelse og sproglige kompetencer. Alle studerende ved universitetet skal derfor have mulighed for at indlejre et fuldt meritgivende internationalt studie- eller praktikophold i deres studium. Samtidig skal der ydes professionel vejledning i forbindelse med planlægning af udlandsophold og etableres en smidig proces for forhåndsgodkendelse og meritoverførsel af studiedelev gennemført på et udenlandsk universitet.

# INTERNATIONALISERING AF FORSKNINGEN

Aarhus Universitet producerer forskning af høj international kvalitet. Internationale målinger af forskningsresultaternes gennemslagskraft placerer Aarhus Universitet i den internationale topklasse – og for flere forskningsmiljøers vedkommende i verdenseliten.

Forskningen omfatter alle typer, lige fra grundforskning, anvendt forskning til strategisk forskning og videnuudveksling. Samtidig giver universitetets faglige bredde gode muligheder for at udvikle viden på tværs af traditionelle fagdiscipliner.

Opnåelse af excellence forudsætter et tæt samspil med andre internationale elitemiljøer. Aarhus Universitet indgår derfor aktivt i internationalt forsknings samarbejde og en lang række strategiske alliancer med universiteter og forskningsinstitutioner over hele verden. Dette kommer blandt andet til udtryk i en kraftig vækst i antallet af videnskabelige sampublicationer med forskere i udlandet.

Universitetet deltager aktivt i Det Europæiske Forskningsråd og EU's rammeprogram for forskning og teknologisk udvikling. Der til kommer et nært samarbejde om konkrete forskningsprojekter med aktører i bl.a. Nordamerika. Aarhus Universitet henter årligt omkring 100 mio. kr. i forskningsbevillinger fra EU og hjemtager et tilsvarende beløb fra andre udenlandske fonde.

## Prioriteringer

Aarhus Universitet ønsker at skabe optimale rammebetingelser for, at internationaliseringen på forskningsområdet fortsætter sin positive udvikling. Forskningen foregår decentralt, og udvælgelsen af internationale forskningspartnere ligger derfor naturligt i forskningsmiljøerne. Ved opbygning af strategiske alliancer vil der være fokus på, at de afspejler forskningsmiljøernes behov og ønsker om internationale netværk.

Forskningsrådene i Danmark giver alle støtte til projekter med international deltagelse, og udviklingen peger på flere muligheder for at opnå ekstern finansiering gennem EU og internationale fonde. Aarhus Universitet vil give høj prioritet til hjemtagning af eksterne forskningsmidler med henblik på at udvikle nyskabende viden i samarbejde med offentlige og private internationale partnere.

## Indsatsområder

- **Flere forskningsprojekter med internationale partnere.** Aarhus Universitet ønsker at udvikle internationale kontakter og forskningsnetværk med henblik på at udbygge universitetets position i den globale elite. Der vil derfor blive arbejdet på at inkludere internationale partnere i forskningsprojekter, hvor



Professor Jens Christian Skou modtager Nobelprisen i kemi (1997) for sin opdagelse af natrium-kalium-pumpen

de enkelte forskningsmiljøer vurderer, at det tilfører merværdi i form af viden, talent og højere kvalitet.

- **Styrket hjemtagning af internationale forskningsmidler.** Universitetets forskningsstøtte-enhed vil levere rådgivning om støttemuligheder, bidrage til udarbejdelse og kvalitetssikring af ansøgninger og medvirke til administration af vanskelige internationale projekter. Aarhus Universitet vil samtidig satse på opbygning af solide partnerskaber med udenlandske eliteinstitutioner blandt andet med henblik på at udarbejde fælles projektansøgninger til europæiske og nordamerikanske forskningsfonde.
- **International offentliggørelse af forskningsresultater.** Aarhus Universitet vil gøre store dele af forskningen tilgængelig i internationalt anerkendte tidsskrifter. Den internationale fagfællebedømmelse, som ligger til grund for optagelsen af artikler, er et kvalitetsstempel, som skaber synlighed om universitetets forskning og bidrager til etableringen af nye samarbejdsrelationer til internationale forskningsgrupper. Desuden vil Aarhus Universitet aktivt engagere sig i de internationale bestræbelser på at skabe fri adgang til forskningspublikationer i form af Open Access.

# IND- OG UDGÅENDE MOBILITET AF FORSKERE



FOTO: LARS KRUSE / AU-FOTO

Forskere er internationalt mobile og flytter i stigende grad derhen, hvor de stærkeste faglige miljøer findes, og der er adgang til finansiering. Det skal Aarhus Universitet drage fordel af. Tilførslen af globaliseringsmidler og den demografiske udvikling vil i de kommende år skabe mange nye muligheder for en forskerkarriere på universitetet, også for dygtige studerende og forskere fra udlandet.

Aarhus Universitet tilbyder forskertalentudvikling af international klasse, og dets forsker-uddannelser er et væsentligt element i universitetets virke. Universitetet har i sin strategi sat sig som mål at fordoble antallet af forskere, der uddannes og udvikles på universitetet. Navnlig på ph.d.-området vil der derfor være behov for en forstærket indsats for at tiltrække de største talenter fra ind- og udland.

En vigtig bevæggrund for international forskermobilitet er muligheden for at indgå i unikke miljøer, hvor der er frihed til at forfølge det uventede. Med stærke forskermiljøer er Aarhus Universitet derfor godt rustet til at indgå i konkurrencen om at tiltrække de bedste forskere. Men skal internationalt rekrutterede forskere fastholdes i Danmark, er der behov for en helhedsorienteret tilgang, hvor der blandt andet tages højde for forskernes medfølgende familie.

## Prioriteringer

Aarhus Universitet ønsker at tiltrække de bedste internationale forskertalenter og forskere tidligt i deres karriere. Der vil derfor blive satset på øget rekruttering og fastholdelse gennem en op søgende indsats, attraktive karriereforløb og en professionel modtagelse af internationale ph.d.-studerende og forskere fra udlandet.

Det vil samtidig være en høj prioritet at øge den udgående mobilitet af ph.d.-studerende og forskere på Aarhus Universitet. Dermed styrkes den faglige udvikling på universitetet, og der skabes nye muligheder for at udvikle viden i samarbejde med andre førende forskningsmiljøer.

## Indsatsområder

- **Professionel indsats for at rekruttere udenlandsk forskertalent.** Karrieremulighederne på Aarhus Universitet vil blive synliggjort gennem flere opslag i internationale fagtidsskrifter og databaser, en proaktiv anvendelse af internationale netværk og personlige kontakter til kvalificerede ph.d.-studerende og forskere i udlandet. Samtidig vil der blive satset på at tiltrække flere anerkendte gæstprofessorer til universitetet.
- **Udvikling af modtager- og udsendelsesapparat.** Der vil blive etableret en administrativ kapacitet til at bistå danske og internationale medarbejdere med håndtering af alle væsentlige praktiske og juridiske udfordringer forbundet med en udstationering eller et ophold på Aarhus Universitet. Endvidere vil der i tæt dialog med myndigheder og centrale aktører i universitetets nærområder være fokus på integration af tilkomne medarbejdere og deres familie i det danske samfund.
- **Stærkere tilskyndelse til udlandsophold.** Aarhus Universitet ønsker at styrke incitamenterne til international mobilitet for universitetets ph.d.-studerende og videnskabelige medarbejdere. Det skal blandt andet sikres gennem fokus på international erfaring i forbindelse med ansættelser samt gode muligheder for at få orlov og optjene anciennitet i forbindelse med udstationeringer. Desuden skal ph.d.-uddannelserne ved Aarhus Universitet i videst muligt omfang indeholde et udlandsophold.

# INTERNATIONALISERING AF MYNDIGHEDSBETJENING



FOTO: JOHN KORSGAARD

Aarhus Universitet leverer forskningsbaseret myndighedsbetjening til nationale og internationale samarbejdspartnere. Universitetet har nationale forpligtelser særligt på miljø-, jordbrugs- og klimaområdet samt på det pædagogiske område. Dertil kommer det integrerede samarbejde med Aarhus Universitetshospital om retsmedicin og sundhed.

Den internationale myndighedsbetjening har en stor spændvidde. Den omfatter blandt andet opgaver i relation til monitorering af internationale aftaler, bidrag til internationale udredninger og evalueringer samt udførelse af rådgivnings- og projektopgaver i udlandet, herunder også i udviklingslande.

Den internationale dimension er et grundvilkår for myndighedsbetjeningen, da den i vid udstrækning retter sig mod globale problemstillinger. Bæredygtige løsninger inden for eksempelvis klima og miljø forudsætter således tæt internationalt samarbejde. Dertil kommer, at en stor del af lovgrundlaget er fastlagt og reguleret af tværnationale love og konventioner.

## Prioriteringer

Aarhus Universitet vil fastholde en internationalt orienteret forskningsbase af høj kvalitet med henblik på at varetage nationale og internationale myndighedsopgaver. Endvidere vil universitetet på disse områder etablere tætte kontakter til relevante udenlandske forskningsmiljøer samt aktører, der efterspørger forskningsbaseret myndighedsbetjening.

## Indsatsområder

- **Udvikling af forskningsbasen gennem internationalt samarbejde.** Aarhus Universitet ønsker at understøtte og videreudvikle samarbejdsrelationerne til internationalt førende forskningsmiljøer inden for fagområder, hvor universitetet leverer forskningsbaseret myndighedsbetjening. Dette vil bl.a. ske ved at styrke den internationale mobilitet blandt universitetets forskere og studerende og tiltrække anerkendte forskere fra udlandet.
- **Levering af rådgivning til centrale aktører i udlandet.** Aarhus Universitet leverer forskningsbaseret myndighedsbetjening til en række internationale myndigheder og organisationer. Disse relationer skal udbygges. Både internationale investeringsbanker, internationale myndigheder og multilaterale organisationer efterspørger og med-finansierer internationale rådgivningsopgaver, som forudsætter en solid forskningsbase. Aarhus Universitet vil synliggøre eksisterende forskningskompetencer over for centrale aktører i udlandet og bruge universitetets internationale netværk til at opspøge perspektivrige samarbejdsmuligheder
- **Øget fokus på udviklingslandene.** Et vigtigt element i Aarhus Universitets internationale myndighedsbetjening er den indsats, som retter sig mod udviklingslande, primært i Afrika, men også i Asien og Latinamerika. Universitetet ønsker at opprioritere denne indsats gennem et styrket samarbejde med nationale og internationale udviklingsorganisationer og universiteter. Ambitionen er at opbygge tætte samarbejdsrelationer om forskning og rådgivning, som understøtter udviklingslandenes egne målsætninger. Aarhus Universitet vil i regi af Danske Universiteter medvirke til en koordineret indsats fra dansk side.





## STRATEGISKE ALLIANCER

FOTO: POLU IB HENRIKSEN



Aarhus Universitet indgår i en bred vifte af bi- og multilaterale aftaler om studentermobilitet og forskningssamarbejde.

Under Erasmus-programmet har Aarhus Universitet indgået omkring 780 aftaler om studenterudveksling med universiteter i Europa. Dertil kommer over 100 aftaler med oversøiske universiteter og et nært samarbejde med de nordiske lande gennem Nordplus-programmet. Det er disse aftaler, som udgør ryggraden i Aarhus Universitets aktiviteter inden for studenterudveksling.

Aarhus Universitet er medlem af en række netværk og alliancer. Blandt de mest perspektivrige er medlemskabet af den europæiske Coimbra-gruppe, der blandt sine 38 medlemmer tæller ni universiteter, som er med på listen over de 100 bedste universiteter i verden. Aarhus Universitet indgår også i Utrecht-netværket, Euroscience, Columbus-netværket, Det Nordiske Universitets-samarbejde (NUS), Southern African-Nordic Centre (SANORD), Latin America-Nordic Centre (LANORD), Nordic Centre på Fudan

Universitetet i Kina samt Nordic Centre India. Endelig medvirker Aarhus Universitet til etablering af Det Danske Universitetscenter i Beijing i samarbejde med de øvrige universiteter i Danmark og Universitetet for det Kinesiske Videnskabsakademi.

Foruden de officielle aftaler indgår forskere og forskningsmiljøer på Aarhus Universitet i et stort antal mere eller mindre formaliserede samarbejder om forskningsprojekter, udnyttelse af større infrastruktur og mobilitet af unge forskere. Aftaler af denne type er som oftest drevet af personlige kontakter og gensidige faglige interesser.

### Prioriteringer

Aarhus Universitet ønsker på de enkelte hovedområder og for hele universitetet at etablere og udbygge strategiske alliancer med stærke faglige miljøer i udlandet. Omdrejningspunktet for dette arbejde vil være forskningsmiljøernes behov for internationale netværk og muligheder for at øge mobiliteten blandt studerende og unge forskere.

### Indsatsområder

- **Gennemgang af internationale samarbejdsaftaler.** Det vil blive foretaget en gennemgang af alle centrale og decentrale internationale samarbejdsaftaler på Aarhus Universitet. Sigtet er at fokusere det internationale arbejde omkring aftaler af strategisk betydning og et tilfredsstillende aktivitetsniveau.
- **Satsning på samarbejde med eliteuniversiteter.** I de kommende år vil der blive satset på at etablere og udbygge samarbejde med eliteuniversiteter inden for strategiens geografiske fokusområder. Aarhus Universitet vil bruge sin faglige styrke til at være opsøgende i forhold til udenlandske partnere, der matcher universitetets styrkepositioner.
- **Stærkt engagement i centrale universitetsnetværk.** Aarhus Universitet vil deltage aktivt i universitetsnetværk, der underbygger universitetets overordnede målsætninger. Blandt mulige satsningsområder er en yderligere udbygning af samarbejde og aktiviteter i regi af Coimbra-gruppen og bidrag i form af forskning og akkrediteret uddannelse til Det Danske Universitetscenter i Beijing.

## SYNLIGGØRELSE OG BRANDING

Aarhus Universitets placering blandt de 100 bedste universiteter i verden giver stor international synlighed. Den internationale konkurrence om de bedste studerende og forskere er hård, og det kræver en aktiv indsats at nå relevante målgrupper med information om universitetets forskning og uddannelsesmuligheder.

Aarhus Universitet har i de senere år gjort en stor indsats for at udvide kendskabet til universitetets undervisningstilbud i udlandet. Som en udløber af arbejdet med det europæiske meritssystem ECTS er alle fagbeskrivelser og niveauvurdering nu tilgængelige på engelsk. Sideløbende har Aarhus Universitet udviklet sin engelsksprogede hjemmeside med information målrettet internationale studerende. Endelig har en række af universitetets hovedområder arbejdet med international markedsføring på uddannelsesområdet.

### Prioriteter

Aarhus Universitet ønsker at skærpe sin internationale profil og markere sig som et af Europas førende forsknings- og studiemiljøer. Det vil derfor være en prioritet at skabe sammenhæng og konsekvens i universitetets internationale kommunikation og sikre, at den rammer relevante målgrupper. Aarhus Universitet vil samtidig medvirke til arrangementer i ind- og udland, som udbreder kendskabet til universitetet og understøtter strategiens øvrige indsatsområder.

### Indsatsområder

- **International profilering.** Aarhus Universitet vil gennemføre fremstød i udlandet møntet på at tiltrække talenter på alle niveauer. Navnlige vil der – forankret i de faglige miljøer – være fokus på at synliggøre universitetet over for potentielle postdoc'er og internationale studerende på kandidat- og ph.d.-niveau. Der vil blive anvendt en bred vifte af kommunikationsformer, som i indhold og levering tilpasses relevante målgrupper.
- **Afholdelse af højprofilerede konferencer med international deltagelse.** Aarhus Universitet vil arrangere større internationale konferencer med henblik på at synliggøre universitetets forskning og talentmasse over for et internationalt publikum. Konferencerne skal afspejle universitetets styrkepositioner og være forankrede i de faglige miljøer.
- **Repræsentation i centrale internationale fora på universitetsområdet.** Aarhus Universitet vil styrke sin profil og indflydelse gennem lederskab og repræsentation i universitetsbrede og mere fagspecifikke internationale fora som eksempelvis European University Association. Der skal derfor skabes optimale betingelser for, at videnskabelige og administrative medarbejdere på flere niveauer kan varetage universitetets interesser i internationale sammenhænge.

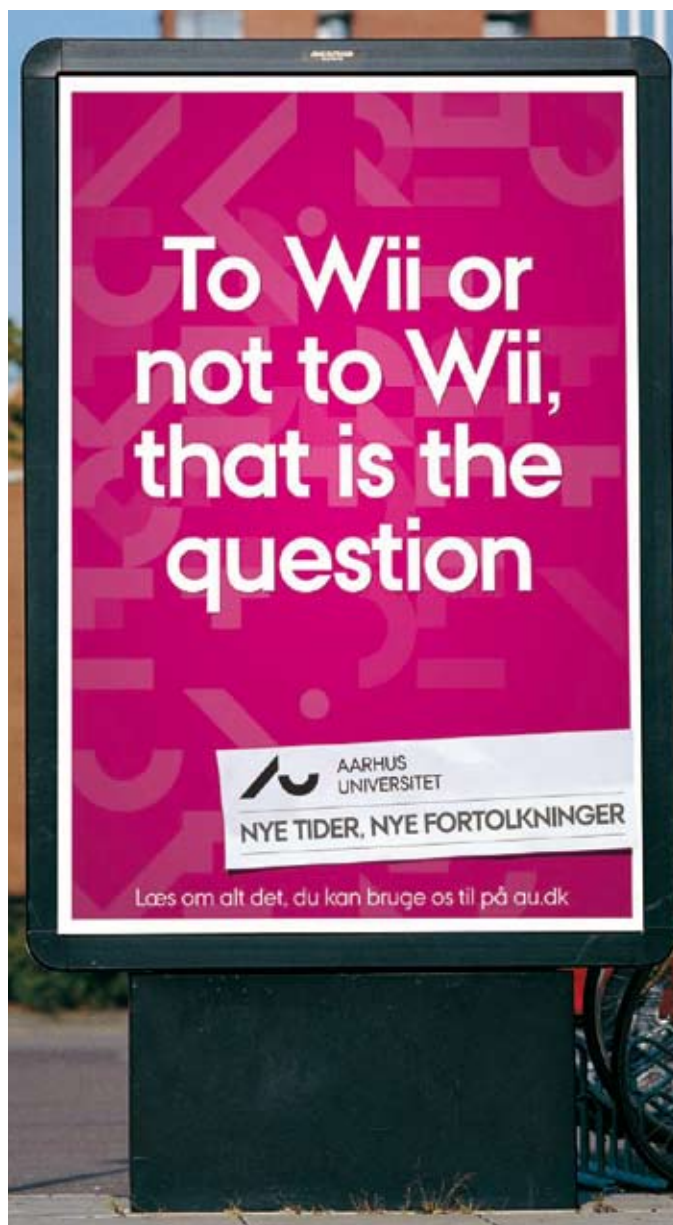


FOTO: JESPER BAIS / AU-FOTO

Eksempel på Aarhus Universitets profileringskampagne 2009

## STRATEGIENS IMPLEMENTERING

FOTO: LARS KRUSE / AUFOTO



I arbejdet på at udmønte strategiens målsætninger og aktiviteter vil der blive anlagt et nærhedsprincip. Aarhus Universitets internationale engagement er fagligt funderet på de ni hovedområder. Det er forskere og undervisere, som har størst indsigt i, hvordan internationalt samarbejde kan tilføre værdi til de faglige miljøer.

Kendetegnende for opgaver placeret på det fællesadministrative niveau skal være, at universitetet øger sin gennemslagskraft og udnytter ressourcerne mere optimalt ved at løse dem centralt.

Hovedområderne vil være ansvarlige for at opbygge og vedligeholde fagligt funderede internationale samarbejdsrelationer, som dækker strategiens fem kerneaktiviteter. Samtidig vil man decentralt varetage støttefunktioner, som er særegne for det specifikke hovedområde. Vigtige opgaver er i den forbindelse faglig vejledning af internationale studerende, rekruttering af forskerta-

lent fra udlandet og udvikling af fagudbuddet på engelsk. På det fællesadministrative niveau vil der blive udviklet brugervenlige og effektive støttefunktioner, som naturligt går på tværs af de ni hovedområder. Perspektivet er, at der skal ske en samling og opgradering af rådgivning og logistisk støtte til ind- og udgående forskere og studerende. Samtidig vil der blive opbygget en kapacitet til at understøtte perspektivrige partnerskaber, synliggøre Aarhus Universitet i udlandet samt bistå med organisering af sommerskoler og større internationale arrangementer.

Aarhus Universitet vil søge at udvikle et tæt samarbejde med offentlige myndigheder og centrale aktører i universitetets nærområder. Målet er at skabe de bedst mulige rammer for at modtage internationale studerende og udenlandske forskere samt integrere dem og deres medfølgende familie i lokalmiljøet.



FOTO: POUL IB HENRIKSEN

**Internationaliseringsstrategi 2009-2013, Aarhus Universitet**  
[www.au.dk/da/publikationer/internationaliseringsstrategi](http://www.au.dk/da/publikationer/internationaliseringsstrategi)

**Copyright**

Aarhus Universitet

**Produktion**

Design: 1508 A/S

Layout: Karen Fleng, Informationskontoret

Tryk: CS Grafisk A/S

Oplag: 1.000 stk.

Papir: 200 og 120 g Munken Pure

ISBN 978-87-91234-69-9

