

Sporbeskrivelse



Organisation: Aarhus Universitet

Dato: 29-04-2009

Programspor: Bygningssporet

Status: Udkast

Version: 0.3

Init: THOD

SPORBESKRIVELSE FOR BYGNINGSSPORET

Sporbeskrivelse



Organisation: Aarhus Universitet

Dato: 29-04-2009

Programspor: Bygningssporet

Status: Udkast

Version: 0.3

Init: THOD

1. Dokumentkontrol

1.1 Ejer

Niels Damgaard Hansen

1.2 Versionering

[Nedenstående skema udfyldes i forhold til versionering af dokumentet. Hele versioner - eks. 1.0 - angiver at dette er en godkendt version.]

Version	Dato	Navn
0.1	13-04-2009	Thomas Damgaard
0.2	28-04-2009	Thomas Damgaard
0.3	29-04-2009	Thomas Damgaard og Niels Damgaard Hansen

1.3 Revisionshistorik

[Nedenstående skema udfyldes hver gang en ændring foretages i dokumentet.]

Ændrings-dato	Initialer	Hvad er der blevet ændret

1.4 Distribution

[Dette dokument er blevet distribueret til.]

Navn	Titel	Dato	Version

Sporbeskrivelse



Organisation: Aarhus Universitet

Dato: 29-04-2009

Programspor: Bygningssporet

Status: Udkast

Version: 0.3

Init: THOD

Sporbeskrivelse for

Bygningssporet

Midlertidig sporleder: Niels Damgaard Hansen

2. Baggrund

Rambøll Management leverede primo 2008 en analyserapport om bygningsområdet på Aarhus Universitet, der efterfølgende igangsatte en række projekter. Disse projekter blev gennemført under ledelse af kontorchef Ingelise Hosszu fra Teknisk Forvaltning med fokus på organisering og drift af bygningsområdet på Aarhus Universitet.

Den 12. januar 2009 godkendte universitetsledelsen principperne for den fremtidige organisering af bygningsområdet beskrevet i notatet "Principper for den fremtidige organisering af bygningstjenesten på hele det nye Aarhus Universitet".

Endvidere har rektoratet udstukket følgende principper:

- fælles grænseflade til alle hovedområder
- økonomi og ansvar skal følges ad
- åbne og gennemskelige processer.

Tilsammen danner disse grundlæggende principper rammen for det konkrete og videre arbejde i alle bygningssporets arbejdsgrupper.

Nærværende sporbeskrivelse dækker dermed over fase 2 i bygningssporets levetid, en fase Niels Damgaard Hansen midlertidigt er udpeget som sporleder for. Vicedirektør for økonomi og bygning drift, Søren Trangbæk, forventes at overtage rollen som sporleder på et passende tidspunkt efter sin tiltrædelse.

3. Formål

Formålet med bygningssporets fase 2 er at udarbejde forslag til fremtidig organisering af bygningsområdet, der medvirker til at sikre at de fysiske rammer effektivt understøtter universitetets kerneaktiviteter.

Bygningssporet skal, med udgangspunkt i de principper og beslutninger der allerede er formuleret i det tidligere arbejde i bygningssporet, udarbejde forslag til både den konkrete organisering af bygning drift og -vedligeholdelse og økonomien i forbindelse hermed.

Da arbejdet tager udgangspunkt i de overordnede principper fastlagt af universitetsledelsen i "Principper for den fremtidige organisering af bygningstjenesten på hele det nye Aarhus Universitet", vil det i denne fase af bygningssporet på de fleste områder have karakter af en udmøntning af disse overordnede principper i konkrete forslag til organiseringer, arbejdsprocesser, økonomimodel osv.

Bygningssporet skal etablere rammerne for en fremtidig effektiv drift af bygningsområdet på Aarhus Universitet, så der kan leveres datagrundlag for både strategiske beslutninger og den daglige drift.

Sporbeskrivelse



Organisation: Aarhus Universitet

Dato: 29-04-2009

Programspor: Bygningssporet

Status: Udkast

Version: 0.3

Init: THOD

4. Afgrænsning

Der er endnu ikke identificeret bestemte områder, der vil blive afgrænset fra at arbejde med i sporet.

5. Resultater

Der er endnu ikke identificeret klare resultater for sporets projekter, men følgende effekter forventes at blive understøttet af sporets arbejde j.f. det tidligere arbejde med effekter i "Den administrative forandringsproces":

- Digitalisering (Digitalisering af bygningsdriften)
- Standardisering (alle projekter)
- Ledelsesinformation (Digitalisering af bygningsdriften)
- Bygningsmasseudnyttelse (Digitalisering af bygningsdriften)

6. Løsningsmodel

De enkelte projektgrupper i bygningssporet er etableret:

- med få projektdeltagere
- med et meget afgrænset opgavefokus
- med en kort tidshorison

I hver projektgruppe er der ligeledes én dedikeret person, som står for hovedparten af skrivearbejdet. De øvrige projektdeltagere er derfor hovedsageligt med til at levere fagligt input til projektet.

Denne arbejdsform er valgt i forhold til at opnå en meget effektiv projektgennemførelse.

7. Leverancer

Projektgrupperne er i øjeblikket ved at identificere leverancer.

Leverance	Mål	Dato

8. Overdragelse

Der er endnu ikke identificeret bestemte elementer til overdragelse.

9. Projekter

Nedenstående projekter er de første, der er identificeret. Af disse projekter er de første fire i etableringsfasen – hvorimod de sidste fire projekter endnu ikke er blevet igangsat Disse er udelukkende tænkt som mulige kandidater til fremtidige projekter. Der vil ligeledes være mulighed for, at andre projekter vil blive formuleret senere.

Projekt navn	Projektindhold
Organisering af bygningsdriften	En arbejdsgruppe skal, med udgangspunkt i principnotatet, udarbejde forslag til konkret fremtidig ansvarsfordeling mellem de 9 hovedområder og den centrale bygnings-tjeneste.
Budgetprocessen	En arbejdsgruppe skal udarbejde forslag til budgetproces for bygningsområdet. Budgetprocessen, der skal dække både de 9 hovedområder og den centrale bygningstjeneste, skal være integreret med AUs overordnede budgetproces.
Økonomimodel	En arbejdsgruppe skal, med udgangspunkt i principnotatet, udarbejde forslag til frem-

Sporbeskrivelse



Organisation: Aarhus Universitet

Dato: 29-04-2009

Programspor: Bygningssporet

Status: Udkast

Version: 0.3

Init: THOD

	tidig gennemskuelig og enkel økonomimodel for bygningsområdet ved AU.
Digitalisering af bygningsdriften	Med baggrund i det allerede udførte analysearbejde om digitalisering af bygningsdriften, skal der igangsættes et digitaliseringspilotprojekt på SUN og NAT. Derudover skal projektgruppen arbejde med en generel digitalisering af bygningsområdet.
Controllerfunktionens rolle	Afventer – Endnu ikke defineret
Fælles standarder	Afventer – Endnu ikke defineret. Muligvis et delprojekt af "Organisering af bygningsdriften"
Udbudspolitikker på bygningsområdet	Afventer – Endnu ikke defineret
Auditorier og undervisningslokaler	Afventer – Endnu ikke defineret

10. Estimer

Bygningssporet er endnu ikke i stand til at give et estimat af det forventede tids- og økonomiforbrug i sporet.

1. Grovestimat

Interne årsværk (Årsværk)	2009	2010
Planlægning og analyse		
Løsningsdesign		
Udvikling		
Implementering		
Uddannelse		
Drift		
Sporkoordination og projektledelse		
Samlet		

Øvrige omkostninger (DKK, Millioner)	2009	2010
Planlægning og analyse		
Løsningsdesign		
Udvikling		
Implementering		
Uddannelse		
Drift		
Sporkoordination og projektledelse		
Samlet		

2. Detaljeret estimat

Interne årsværk (Årsværk)	2009	2010
Planlægning og analyse		
Løsningsdesign		
Udvikling		
Implementering		
Uddannelse		
Drift		
Sporkoordination og projektledelse		
Samlet		

Øvrige omkostninger (DKK, Millioner)	2009	2010
--------------------------------------	------	------

Sporbeskrivelse



Organisation: Aarhus Universitet

Dato: 29-04-2009

Programspor: Bygningssporet

Status: Udkast

Version: 0.3

Init: THOD

Planlægning og analyse		
Løsningsdesign		
Udvikling		
Implementering		
Uddannelse		
Drift		
Sporkoordination og projektledelse		
Samlet		

3. Samlet estimat

Interne årsværk (Årsværk)	2009	2010
Planlægning og analyse		
Løsningsdesign		
Udvikling		
Implementering		
Uddannelse		
Drift		
Sporkoordination og projektledelse		
Samlet		

Øvrige omkostninger (DKK, Millioner)	2009	2010
Planlægning og analyse		
Løsningsdesign		
Udvikling		
Implementering		
Uddannelse		
Drift		
Sporkoordination og projektledelse		
Samlet		

4. Akkumuleret

Samlede omkostninger (DKK, Millioner)	2009	2010
Interne årsværk (700 tDKK per årsværk)		
Øvrige omkostninger		
Samlede omkostninger		

11. Tidsplan

Der er endnu ikke etableret en klar tidsplan for bygningssporet. Det forventes dog at en række af projekterne vil være afsluttet sommeren 2009.

Periode	Aktivitet

12. Organisering

Sporleder: Niels Damgaard Hansen

Sporgruppe: Ingelise Hosszu, Teknisk Forvaltning

Sporbeskrivelse



Organisation: Aarhus Universitet

Dato: 29-04-2009

Programspor: Bygningssporet

Status: Udkast

Version: 0.3

Init: THOD

Anders Roed, SUN

Per Henriksen, SAM

Niels Kiil, DJF

Per Lindblad Johansen, DPU

Referencegruppe:

Ib Ramussen, HUM

Thomas Møller Kristensen, DPU

Anders Roed, SUN

Ole Bjørn Hansen, DMU

Per Okholm, SAM

Eigil Jensen, ASB

Bent Lorenzen, NAT

??, DJF

Jens Bach Rasmussen, TF

Esther Henriksen, TF.

13. Grænseflader

Der er klare grænseflader til:

1. It-sporet i forhold til digitaliseringsprojektet
2. Økonomisporet i forhold til budgetproces- og økonomimodelprojektet

14. Særlige hensyn

Der er ikke identificeret særlig hensyn på nuværende tidspunkt.

15. Godkendelse af sporbeskrivelsen

Udgave	Dato