

## Referat styregruppemøde



**Organisation:** Aarhus Universitet  
**Programspor:** Programsekretariat  
**Version:** 1.0

**Dato:** 03-09-2009  
**Status:** Udkast  
**Init:** SKL

Projekt Den administrative forandringsproces  
Emne Styregruppemøde  
Dato og sted Konferencecenteret, lokale 2.2 Fredrik Nielsens Vej.  
Tidspunkt Onsdag den 2. september 2009 kl. 16.30 til 18.30  
Møde nr. 13.  
Referent Søren Klit Lindegaard  
Deltagere Styregruppen,  
Desuden Søren Klit Lindegaard. Flemming Larsen  
Afbud Søren Weeke (Rambøll)  
Kopi Mødedeltagere  
Næste møde 6. oktober kl. 10.00 til 12.00

## Referat for styregruppemødet

### **1. Godkendelse af referat og dagsorden (Bilag 13.01.01)**

Beslutning: Referatet blev godkendt

### **2. Programledelse**

Projektleder Per Lindblad Johansen indledte med en kort opsummering af delprojekterne. Siden sidste møde har projektet fokuseret mest på projekt C, der handler om organisering og bemanning af en enhed til vedligeholdelse af ledelsesinformationssystemet, ud fra den forudsætning, at en ny enhed vil kunne overtage og drive de tre andre projekter.

Herefter var der en samlet drøftelse af hele ledelsesinformationsprojektet og det materiale, der var fremlagt for styregruppen.

Der var enighed i styregruppen om, at der er behov for et ledelsesinformationssystem på Aarhus Universitet. Der var også i styregruppen enighed om, at materialet fra projektet var meget solidt og gennemarbejdet.

Styregruppen havde dog forbehold over projektets tidsplan, rækkefølgen af delprojekterne og økonomien. Desuden blev det fremført, at organisationen næppe er klar til at levere input til et ledelsesinformationssystem på det tidspunkt, der lægges op til i materialet:

- Der mangler fælles definitioner af nøgletallene og enighed om, hvilke nøgletal, der er vigtigst. Dette fundament, som projekt A skal skabe, bør være udgangspunktet for de øvrige projekter.
- Kildesystemerne, blandt andet STADS, er ikke på plads endnu og hvis man vælger at bygge på de "gamle" systemer, vil der være et tilbageløb af opgaver fra ledelsesinformationsprojektet i form af tilretning og udvikling af disse systemer.
- Mange medarbejdere er presset af implementeringen af nye systemer og arbejdsgange fra de øvrige spor i forandringsprocessen

## Referat styregruppemøde



**Organisation:** Aarhus Universitet  
**Programspor:** Programsekretariat  
**Version:** 1.0

**Dato:** 03-09-2009  
**Status:** Udkast  
**Init:** SKL

Konklusionen på styregruppens drøftelse blev, at projekt A skal gennemføres, før man går videre med de andre projekter. Som grundlag for det videre arbejde med ledelsesinformationssystemet skal projekt A derfor blandt andet:

- Lave en rangordnet bruttoliste over kendte nøgletal
- Udarbejde fælles definitioner og fælles registreringspraksis for nøgletal, herunder udarbejde et årshjul for, hvilke nøgletal der kan leveres hvornår
- Specificere standardrapporter, som systemet skal kunne levere
- Arbejdet skal udføres med hjælp fra eksterne konsulenter, men med stor inddragelse af medarbejdere fra fællesadministrationen og hovedområderne med henblik på at forankre projektet i organisationen

Beslutning: Projektleder Per Lindblad Johansen udarbejder ud fra drøftelsen på mødet et opdateret projektinitieringsdokument, som kan godkendes på næste møde i styregruppen

### **2.1. Drøftelse af beslutningsoplæg vedr. det tværgående projekt om ledelsesinformation (Bilag 13.02.01)**

Beslutning: Jf. ovenstående blev det besluttet først at gennemføre projekt A og herefter tage stilling til de øvrige projekter.

### **2.2. Godkendelse af projektinitieringsdokument for ledelsesinformationsprojektet (Bilag 13.02.02)**

Beslutning: Det blev jf. ovenstående besluttet, at projektleder Per Lindblad Johansen udformer et nyt projektinitieringsdokument, der tager højde for drøftelsen i styregruppen.

### **2.3. Executive Summary for rapporten: Organisatorisk Scenarierapport (Bilag 13.02.03)**

Rapporten blev ikke drøftet i styregruppen. Jf. ovenstående blev det besluttet, at projekt A gennemføres først. Derefter vil der blive taget stilling til de øvrige projekter, herunder organiseringen omkring et ledelsesinformationssystem.

## **3. Månedstatus**

### **3.1. (Bilag 13.03.01) IT-sporet**

Beslutning: Månedstatus blev taget til efterretning

### **3.2. (Bilag 13.03.02) Økonomisporet**

Beslutning: Månedstatus blev taget til efterretning

### **3.3. (Bilag 13.03.03) Studiesporet**

Beslutning: Månedstatus blev taget til efterretning

### **3.3. (Bilag 13.03.04) HR-sporet**

Beslutning: Månedstatus blev taget til efterretning

### **3.4. (Bilag 13.03.05) Bygningssporet**

Niels Damgaard Hansen orienterede om arbejdet i bygningssporet. De to delprojekter vedr. økonomi (økonomimodel og budgetprocedure) er stort set færdige og bliver skrevet sammen til ét samlet beslutningsoplæg. Oplægget vil blive drøftet med administrationscheferne. De to øvrige projekter handler om at afklare en række

## Referat styregruppemøde



**Organisation:** Aarhus Universitet  
**Programspor:** Programsekretariat  
**Version:** 1.0

**Dato:** 03-09-2009  
**Status:** Udkast  
**Init:** SKL

organisatoriske snitflader og om digitalisering. Det forventes at der kan fremlægges beslutningsoplæg ultimo oktober.

Beslutning: Månedstatus blev taget til efterretning

### **3.5. (Bilag 13.03.06) Ledelsesinformationsprojektet**

Beslutning: Månedstatus blev taget til efterretning

## **4. Styring af spor**

**Ingen sager til behandling**

## **5. Nøglerisici**

### **Orientering om STADS**

Søren E. Frandsen orienterede om, at STADS-projektet på KU følger den reviderede plan. Dermed forventes det ikke, at projektet på KU yderligere vil forsinke det nationale arbejde med at udvikle STADS. Tidsplanen for STADS-projektet på AU fastholdes derfor.

En anden risiko, der er opmærksomhed på, er derimod det EU-udbud af udvikling og support af STADS på nationalt plan, der er på vej.

## **6. Eskalerede sager**

**Ingen sager til behandling**

## **7. Øvrige sager**

### **Forandringsprocessens fremtid og overførsel til driften**

Projekterne under forandringsprocessen skal overføres til driftsorganisationen. Styregruppen vil fokusere på, at der ikke falder noget mellem to stole i processen og at projektstyringselementet videreføres på universitetet.

Sekretariatet arbejder på en indstilling om, hvordan projekterne i forandringsprocessen kan videreføres. Indstillingen forelægges styregruppen på næste møde.

### **Budgetopfølgning i de enkelte spor (Bilag 13.07.01)**

Budgetopfølgningen blev taget til efterretning.

## **8. Eventuelt**

Næste møde er den 6. oktober kl. 10-12