

## **Samarbejdsaftale mellem Aarhus Universitet og Viborg Kommune Rammeaftale**

### **Aftalens parter**

Aftalens parter er Aarhus Universitet (herefter AU) og Viborg Kommune (herefter VK). Nærværende aftale er gældende indtil én, eller begge parter ønsker den justeret. Aftalen evalueres hvert andet år. Første gang er i 2022.

### **Viborg Kommune**

VK har som leverandør af offentlige serviceydelser, myndighedsopgaver og forvaltning af lovgivning samt erhvervsfremmende aktiviteter stor betydning for både borgere og erhvervsliv og deres muligheder for at udfolde deres respektive potentiale.

VK er med 97.000 indbyggere befolkningsmæssigt landets 9. største og arealmæssigt landets næststørste. Der er mere end 50.000 arbejdspladser i VK, bredt fordelt på brancher, og der er forholdsmæssigt mange offentlige arbejdspladser i kommunen.

VKs sammenhængsmodel er VKs vision for, hvordan VK skal udvikles. Sammenhængsmodellen indeholder 21 målsætninger inden for de fem hovedområder Læring og Uddannelse, Oplevelser og Fællesskaber, Bæredygtighed, Vækst og Socialt ansvar og Sundhed. Det forventes, at nærværende samarbejdsaftale kan bidrage til målsætningerne i sammenhængsmodellen.

### **Aarhus Universitet**

AU er et internationalt orienteret universitet, som markerer sig med excellent forskning og stærke forskningsbaserede uddannelser. Universitetet ønsker at bidrage til værdiskabende samarbejde med både private virksomheder og offentlige myndigheder og institutioner. Herigennem bidrager universitetet til løsning af de komplekse udfordringer, der karakteriserer det globaliserede samfund. Aarhus Universitet stræber konstant efter den højeste internationale kvalitet, som skal være til stede i forskning, forskningsbaseret uddannelse og rådgivning. Universitetets dimittendprofil ændres løbende, så den svarer til samfundets efterspørgsel nu og i fremtiden.

AUs forskningscenter i Foulum er en af universitetets største afdelinger uden for Aarhus og rummer betydelige dele af universitetets forskning inden for især jordbrug, bioøkonomi, klima og vedvarende energi.

### **Formål**

AU og VK ønsker med nærværende samarbejdsaftale at fastlægge rammerne for et fortsat og styrket samarbejde. Det er samarbejdsaftalens overordnede formål, at AUs forskningsbaserede viden og kompetencer i et gensidigt udvekslingsforhold med VK skal bidrage til:

- Gensidig udvikling af ny viden, teknologi, metoder og praksis inden for udvalgte områder
- En styrket kobling mellem viden, studerende, virksomheder og offentlige myndigheder
- Erhvervsudvikling
- Udvikling af Foulum-området attraktivitet med særligt henblik på tiltrækning af forskningsmidler, investeringer og virksomheder
- Fælles interessevaretagelse på områder hvor der er fælles interesser, både på regionalt, nationalt og internationalt niveau
- En styrket og løbende dialog mellem parterne

### **Øvrige samarbejdspartnere**

AU og VK er enige om, at samarbejdet er ligeværdigt, og i alle sammenhænge, hvor det er relevant og efter gensidig aftale, kan andre aktører, inddrages i samarbejdet.

AU og VK er enige om, så vidt muligt og når relevant, at inddrage virksomheder og andre offentlige organisationer i de konkrete samarbejder. Formålet er dels at kvalificere det konkrete samarbejde og dels at bidrage til erhvervsudvikling gennem samarbejdet.

## **Samarbejdsområder**

De konkrete indsatsområder for samarbejdet er nærmere beskrevet i bilaget til samarbejdsaftalen. AU og VK har i første omgang valgt at fokusere samarbejdet på de to nedenstående områder. AU og VK vil løbende drøfte, om samarbejdet skal udvides med nye samarbejdsområder, og/eller der skal justeres i de konkrete indsatsområder. De konkrete indsatsområder prioriteres og igangsættes efter gensidig aftale mellem AU og VK.

1. Foulum, herunder
  - Visions- og udviklingsplan for Foulum-området
  - Tiltrækning af investeringer og virksomheder til Foulum
  - Samarbejde om bioøkonomi
  - Samarbejde om bæredygtig arealforvaltning og grøn omstilling
  - Samarbejde om lavbundsjord og ådale
  - Internationale medarbejdere og studerende i Foulum
  
2. Jura, herunder
  - Fortælling om juraklyngen i Viborg
  - Jurastuderende på studieture i Viborg
  - Professionalisering af mødet med jurastuderende – karrierearrangementer mv.
  - Fortsættelse og udbygning af eksisterende samarbejde
  - Grøn international conference

Den konkrete udformning og gennemførelse af samarbejdet indenfor hver af de konkrete indsatsområder varetages af arbejdsgrupper med deltagelse af AU, VK og eventuelle øvrige samarbejdspartnere.

## **Eksisterende samarbejder**

AU og VK har allerede en række øvrige samarbejder udover ovenstående. Disse foregår enten direkte, eller indirekte f.eks. i regi af Business Region Aarhus. De eksisterende samarbejder skal naturligvis fortsætte, selvom de ikke er fremhævet i nærværende samarbejdsaftale, ligesom nye samarbejder, kan udvikles uden at indgå i samarbejdsaftalen.

## **Organisering**

### **Styregruppe**

Styregruppen består af dekan på fakultetet Technical Sciences og leder af Erhvervsstaben fra AU samt kommunaldirektør, direktør for Teknik & Miljø og direktør for Kultur og udvikling fra VK. Styregruppen er overordnet ansvarlig for samarbejdsaftalen og de valgte indsatsområder. Styregruppen afholder halvårlige møder, hvor der gøres status på samarbejdsaftalen og de konkrete indsatsområder. Rektor fra AU og borgmester fra VK holder årlige møder, hvor der gøres status på samarbejdet og aktuelle emner drøftes. Møderne kan efter aftale inddrage supplerende mødedeltagere også fra andre organisationer. Styregruppen har desuden en funktion som dialogforum mellem AU og VK, som skal sikre en løbende dialog mellem parterne. Styregruppen

kan efter fælles aftale beslutte at igangsætte nye, eller supplerende samarbejder eller indsatsområder. Styregruppens møder koordineres af en kontaktperson fra hhv. AU og VK.

### Arbejdsgrupper

Begge parter forpligter sig til at udpege ansvarlige personer til hver af de valgte indsatsområder, som er nærmere beskrevet i bilaget til denne aftale.

De udpegede personer fra begge parter (inkl. evt. eksterne samarbejdspartnere) udgør arbejdsgrupper og har ansvaret for udformning, planlægning og gennemførelse af de valgte indsatsområder, herunder også hvilke yderligere personer fra hhv. AU og VK, der skal inddrages i dette. Parterne aftaler desuden hvilke eksterne samarbejdspartnere, der kan og skal inddrages i samarbejdet.

### Ressourcer

AU og VK forpligter sig til at afsætte ressourcer og personer til planlægning og gennemførelse af samarbejdet og konkrete indsatsområder indeholdt i samarbejdsaftalen. Ressourcerne kan være medgået tid, eksisterende bevillinger, ekstern medfinansiering og supplerende medfinansiering. Når relevant og hvor muligt vil AU og VK og evt. øvrige relevante aktører ansøge om ekstern medfinansiering til gennemførelse af samarbejdet og de konkrete indsatsområder indeholdt i samarbejdsaftalen.

Hvis der skulle opstå muligheder for supplerende og konkrete samarbejder undervejs, som kræver supplerende medfinansiering, vil parterne tage stilling til disse individuelt.

### Kommunikation

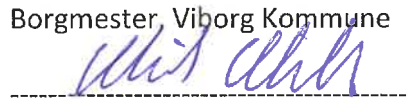
AU og VK sørger for formidling af samarbejdsaftalen og dens indhold i parternes respektive organisationer, samt til relevante interessenter.

Samarbejdet mellem AU og VK og resultater, som udspringer af samarbejdet, bør i relevant omfang formidles til omverdenen. Kommunikation og synlighed kan i sig selv bidrage til at tiltrække relevante samarbejdspartnere, virksomheder, investeringer og ekstern medfinansiering. AU og VK samarbejder om kommunikation og synlighed omkring samarbejdet.

Aarhus, juni 2020  
Brian Bech Nielsen  
Rektor, Aarhus Universitet



Viborg, juni 2020  
Ulrik Wilbek  
Borgmester, Viborg Kommune



## **Samarbejdsaftale Aarhus Universitet og Viborg Kommune: Foulum**

Nedenstående indsatser er formuleret i et samarbejde mellem repræsentanter fra Aarhus Universitet (AU) og Viborg Kommune (VK).

### **1. Visions- og udviklingsplan for Foulum-området**

Aarhus Universitets center i Foulum (AU Foulum) rummer betydelige dele af universitetets forskning inden for især jordbrug, bioøkonomi, klima og vedvarende energi. Forskningen på jordbrugsområdet rankes blandt verdens førende i internationale opgørelser.

AU Foulum er samtidig en væsentlig arbejdsplads i VK både målt i størrelse og i synlighed og interesse fra omverdenen.

Den grønne dagsorden må forventes at stå højt på den politiske og økonomiske dagsorden i mange år fremover. Med vedtagelsen af skærpede klimaplaner, vandplaner og andre miljøplaner samt udfasningen af fossil energi vil der være en stigende efterspørgsel efter nye løsninger. Ny viden, metoder og teknologiske muligheder kan samtidig skabe helt nye produktionsmuligheder inden for landbruget og alle relaterede erhverv.

Tilsammen skaber dette en række positive udviklingsmuligheder for den forskning, der allerede foregår på AU Foulum, men også et stort potentiale for styrket erhvervssamarbejde og -udvikling.

AU og VK har en fælles interesse i, at Foulum-området er attraktivt både ift. nuværende og fremtidige forskningsaktiviteter, samarbejde med eksisterende virksomheder fra ind- og udland, fastholdelse og tiltrækning af nye, relevante virksomheder til området samt tiltrækning af ekstern finansiering og investorer. AU og VK vil derfor samarbejde om at udnytte potentialet på AU Foulum.

AU og VK vil i samarbejde med andre relevante aktører formulere og visualisere en fælles visions- og udviklingsplan for området i Foulum. Forbilledet er lignende visionsplaner, herunder planen for Agro Food Park i Skejby, Aarhus.

Visionsplanen kan indeholde visioner på kort og længere sigt for udnyttelse og udvikling af eksisterende bygningsmasse, etablering af nye faciliteter, udvikling af de fysiske rammer, forskningsaktiviteter, potentielle investeringsbehov, tiltrækning og lokalisering af virksomheder og andre aktører samt samarbejder med andre, herunder internationale, aktører. Visions- og udviklingsplanen har som formål at bidrage til, at Foulum-området fremstår attraktiv for placering af forsknings- og udviklingsaktiviteter samt placering af eksisterende og nye virksomheder og investeringer

AU og VK udpeger hver repræsentanter til en arbejdsgruppe, som skal formulere en plan for arbejdet, samle informationer og ideer og inddrage relevante aktører i arbejdet. Den endelige visions- og udviklingsplan udarbejdes i samarbejde med konsulent-/arkitektfirma.

Kontaktperson på AU: Repræsentant fra AU Bygninger, Lars DM Ottosen, Klaus Lønne Ingvarsen, Claus Bo Andreasen

Kontaktpersoner i VK: Planchef, Karl Johan Legaard og Erhvervs- og udviklingschef Anders Holm.

**Målsætning:** At arbejdet igangsættes i 2020, og der kan præsenteres en samlet visions- og udviklingsplan for Foulum-området i 2022.

## 2. Tiltrækning af investeringer og virksomheder til Foulum

I forløbet frem til og efter Apples beslutning om at bygge et datacenter i Foulum, har der været et tæt samarbejde mellem Invest in Denmark, AU og VK med gode resultater. Disse erfaringer kan overføres til arbejdet med at tiltrække flere aktiviteter, virksomheder og investeringer til Foulum.

AUs forskning og herunder ikke mindst aktiviteterne inden for jordbrug, klima og bioøkonomi i Foulum påkalder allerede i dag international interesse, fordi det er løsninger, som hele verden har behov for – og efterspørgslen vil være stigende. Tillige har AU med etablering af Center for Cirkulær Bioøkonomi, etableringen af et nyt bioraffineringsanlæg og flere andre anlæg i Foulum styrket grundlaget for international interesse for området.

AU og VK vil styrke samarbejdet med henblik på at tiltrække samarbejdspartnere, investeringer, forskningsmidler og virksomheder til Foulum ved at invitere Den Erhvervsdrivende Fond Agro Business Park Foulum, Food & Bio Cluster Denmark, Invest in Denmark og VIBORGegnens Erhvervsråd/Erhvervshus Midtjylland til et formaliseret samarbejde.  
Kontaktperson på AU: Erhvervs- og international koordinator Margrethe Balling Høstgaard  
Kontaktperson i VK: Erhvervs- og udviklingschef Anders Holm.

### **Målsætninger:**

- Afdækning af de væsentligste value propositions i AU Foulum, set fra et investorperspektiv samt identifikation af tilhørende potentielle investorer
- Opbygning af et fælles beredskab til håndtering af virksomhedskontakter og potentielle investorer
- Gennemførelse af event for at tiltrække investeringer.

## 3. Samarbejde om bioøkonomi

VK er en af Danmarks største landbrugskommuner og en forholdsvis stor andel af kommunens borgere er beskæftiget i landbruget eller i relaterede erhverv.

En stor del af kommunens landbrugsareal er placeret i oplandet til Limfjorden, og her kræver opfyldelse af vandområdeplanerne en reduktion i udledningen af kvælstof. Umiddelbart er det ikke muligt at nå reduktionsmålene med kendte virkemidler som fx vådområder, minivådområder og efterafgrøder. Derfor er der en potentiel risiko for, at det kan blive nødvendigt på sigt at braklægge dele af de nuværende dyrkningsarealer.

Forsøg på AU Foulum viser, at dyrkningen af flerårige afgrøder som f.eks. græs og kløvergræs sammenlignet med etårige afgrøder kan give en betydelig reduktion i kvælstoftabet fra dyrkningsfladen. Forudsætningen for en omlægning fra dyrkning af enårige til flerårige afgrøder er dog, at der kan sikres en stabil og rentabel afsætning af biomassen.

Grønne græsafrøder indeholder omkring 20 procent protein, og undersøgelser på AU Foulum viser, at det via bioraffinering er muligt at udvinde en betydelig del af proteinet i en kvalitet, så

den kan indgå i foderblandinger til svin og fjerkræ. Presseresten (pulpen) kan anvendes som kreaturfoder, og endelig er der et restprodukt (brunsaft), der bl.a. vil kunne anvendes som grundlag for produktion af forskellige materialer (fx tekstiler eller emballage), kemikalier og/eller energiproduktion via et biogasanlæg.

Bioraffineringsteknologier til omdannelse af grøn biomasse til højværdiprodukter er udviklede på AU Foulum, og der er nu mulighed for kommerialisering og afprøvning i praksis.

Bioraffinering af grøn biomasse har som nævnt særlig interesse i VK, da det kan medvirke til både at opretholde landbrugsproduktion på udsatte arealer og forbedre miljøet. På den baggrund vil VK og AU indlede et samarbejde, der skal understøtte og muliggøre bioraffinering af grøn biomasse.

AU og VK udpeger hver repræsentanter til en arbejdsgruppe, som får ansvar for den konkrete formulering og igangsættelse af aktiviteter.

Kontaktperson på AU: Centerleder Uffe Jørgensen, CBIO.

Kontaktperson i VK: Chef for Natur og vand, Jørgen Jørgensen.

#### **Målsætninger:**

- Samfinansiering af erhvervs-ph.d.er og/eller postdocs med henblik på at skabe relevant og operationel viden i VK omkring cirkulær bioøkonomi
- Samarbejde om anlæg af forsøgs- og demonstrationsarealer i særligt sårbare områder (i samarbejde med Velas (tidligere LMO), Miljø- og Fødevarerministeriet og NATUREMAN-projektet)
- Forsøg med levering af grøn biomasse fra VK til bioraffineringsanlægget på AU Foulum
- Samarbejde omkring tiltrækning af virksomheder der vil etablere bioraffineringsanlæg i VK
- Bidrage til organisering af lodsejere med interesse for produktion af biomasse (i samarbejde med Velas)
- Undersøgelse af muligheder for at fjerne, eller mindske administrative barrierer (inkl. nationale og EU) realisering af grøn bioraffinering, som bidrager til miljø, klima og nye produkter
- Samarbejde omkring afholdelse af nationale og internationale konferencer med fokus på området.

#### **4. Samarbejde om bæredygtig arealforvaltning og grøn omstilling**

I disse år forberedes store offentlige og private investeringer i en grøn omstilling af Danmark og herunder udmøntning af meget betydelige puljer til forskning og udvikling. Investeringerne skal bidrage til at nå ambitiøse mål på både natur-, klima- og miljøområdet. Samtidig er det hensigten, at investeringerne skal bidrage til en bæredygtig økonomisk udvikling.

VK er arealmæssigt en af landets absolut største landbrugskommuner, og kommunen er samtidig den kommune i landet med det største samlede skovareal. AU Foulum har allerede en lang række aktiviteter og projekter inden for arealforvaltning og grøn omstilling, herunder bidrag til udarbejdelsen af klimaregnskaber for kommunerne i Region Midtjylland, bidrag til et Grønt Danmarkskort, samarbejde med Limfjordsrådet, myndighedsopgaver for Miljø- og Fødevarerministeriet, og flere EU-projekter.

Der er derfor et stort potentiale for flere, større og mere integrerede samarbejdsprojekter mellem AU Foulum og VK omkring bæredygtig arealforvaltning og grøn omstilling.

AU og VK udpeger hver repræsentanter til en arbejdsgruppe, som får ansvar for den konkrete formulering og igangsættelse af aktiviteter.

Kontaktperson på AU: Professor Tommy Dalgaard, Institut for Agroøkologi.

Kontaktpersoner i VK: Chef for Natur og Vand, Jørgen Jørgensen og Planchef Karl Johan Legaard.

#### **Målsætninger:**

- Anvendelse af VK og/eller arealer i VK som værkstedsområder for forskning på AU Foulum
- Samarbejde om udvikling og demonstration i forbindelse med eksisterende og nye udviklings-og forskningsprojekter. Eksempelvis klima- og naturplanlægning i forlængelse af kommunale klimaregnskaber, bidrag til Grønt Danmarkskort, EU projekter og i tilknytning til aktiviteterne i Natureman-projektet og tilknyttede PhD mv.
- Samarbejde omkring større fælles fondsansøgninger, hvor VK indgår som partner med in kind bidrag, og/eller medfinansiering af lokalt forankrede ph.d.-projekter (fx omkring multifunktionel jordfordeling, natur- klima- og miljøplaner, hvor en aktiv inddragelse af landbruget er en væsentlig)
- Undersøgelse af muligheder for at fjerne, eller mindske administrative barrierer (inkl. nationale og EU) for innovative tiltag indenfor bæredygtig arealforvaltning og grøn omstilling, som bidrager til miljø, klima og nye produkter
- Samarbejde omkring afholdelse af nationale og internationale konferencer med fokus på området

#### **5. Samarbejde om lavbundslande og ådale**

Landskabet i VK er i høj grad præget af ådale, og i kommunen er der et stort areal med lavbundslande med et højt indhold af organisk kulstof.

Dyrkning af organiske lande medvirker til udledning af drivhusgasser, primært CO<sub>2</sub>. Omkring 8 - 10 procent af de samlede danske udledninger af klimagasser kommer fra organiske lande. For at undgå denne udledning skal dræning ophøre og disse lande vådlægges.

Udtagning af lavbundslande fra landbrugsmæssig drift og vådlægning er imidlertid forbundet med en række dilemmaer. Forkert håndtering af lavbundslande kan føre til uønsket tilgroning, udvaskning af næringsstoffer til vandmiljøet og øget udledning af metan, som er en stærk klimagas, samt uønsket oversvømmelse af naboarealer og arealer nedstrøms.

AU Foulum har iværksat undersøgelser, som skal give viden om, hvordan man bedst muligt reducerer udledningen af klimagasser fra lavbundslande. De foreløbige undersøgelser viser, at vådlægning og ekstensiv drift af arealerne (paludikultur) vil kunne reducere den samlede klimabelastning. Tilsvarende kan udledning af næringsstoffer til vandmiljøet også forventes at blive reduceret markant.

Paludikultur vil også kunne medvirke til at bevare åbne landskabstyper og ikke mindst reducere risikoen for oversvømmelser nedstrøms. Paludikultur bør ikke benyttes på arealer med meget høj

naturværdi, men paliudikultur kan være en bedre løsning end naturlig tilgroning efter udtagning af meget næringsrige arealer.

Der er imidlertid et stort videns- og innovationsbehov på området. Der mangler viden omkring dyrkning, håndtering og anvendelse af egnede afgrøder, hvordan der opnås de ønskede natur- og miljøeffekter, samt hvordan vandstanden i lavbundsarealet optimeres samtidig med at risici for oversvømmelser af naboarealer og arealer nedstrøms minimeres.

På den baggrund vil VK og AU indlede et samarbejde, der skal give VK og AU (og andre) øget viden om mulighederne for optimal håndtering af ådale og lavbundsarealer.

AU og VK udpeger hver repræsentanter til en arbejdsgruppe, som får ansvar for den konkrete formulering og igangsættelse af aktiviteter.

Kontaktperson på AU: seniorforsker Poul Erik Lærke, Institut for Agroøkologi.

Kontaktperson i VK: Chef for Natur og Vand, Jørgen Jørgensen.

#### **Målsætninger:**

- Samfinansiering af erhvervs-ph.d.er og/eller erhvervs-postdocs med henblik på at skabe relevant og operationel viden i VK omkring håndtering af lavbundsområder
- Samarbejde om anlæg af forsøgs- og demonstrationsarealer i særligt sårbare områder (i samarbejde med Velas (tidligere LMO), Miljø- og Fødevareministeriet og NATUREMAN-projektet)
- Bidrage til organisering af lodsejere med arealer i relevante områder (i samarbejde med Velas)
- Undersøgelse af muligheder for at fjerne, eller mindske administrative barrierer (inkl. nationale og EU) for optimal anvendelse af lavbundslande
- Samarbejde omkring afholdelse af nationale og internationale konferencer inden for området.

#### **6. Internationale medarbejdere og studerende i Foulum**

Internationale medarbejdere og ph.d.-studerende udgør en relativt stor andel af de ansatte på AU Foulum. De internationale medarbejdere og ph.d.-studerende er afgørende for forskning i verdensklasse og de internationale netværk som AU Foulum er en aktiv del af.

En del af de internationale medarbejdere og studerende vil helt naturligt kun opholde sig i regionen/Danmark i en begrænset periode, fordi de drager videre i verden som en del af deres karriere. De internationale medarbejdere og studerende udgør imidlertid også et stort potentiale, både som fortsatte forskere, som højt specialiseret arbejdskraft i erhvervslivet, eller fordi de vælger at opstarte egen virksomhed. Dette potentiale forudsætter, at man kan fastholde de internationale medarbejdere.

Alle erfaringer viser, at f.eks. mulighederne for ægtefællejob, adgang til internationale pasnings- og skoletilbud, muligheder for at opbygge og indgå i sociale fællesskaber, adgang til kulturelle oplevelser og karrieremuligheder alle spiller en væsentlig rolle for internationale medarbejders muligheder og motivation for at forblive i en given geografi. En generelt positiv oplevelse ifm.



arbejde eller studie kan også på sigt give den enkelte (og familie) lyst til at returnere på et senere tidspunkt.

Både AU og VK (og andre aktører) har allerede igangværende indsatser, der har fokus på at være et attraktivt sted at bo og arbejde for internationale medarbejdere og studerende.

Et sammenhængende engelsksproget pasnings- og skoletilbud fra børnehaven til ungdomsuddannelse er allerede tilgængelig i VK. Der er en international gruppe i børnehaven Bulderby, Viborg private Realskole har sin egen internationale Cambridge-certificerede afdeling, Skals Efterskole er Cambridge-certificeret, og det er muligt at tage en IB på Viborg Katedralskole.

VK har et strategisk fokus på uddannelse og karrieremuligheder i 'Karriereby Viborg', hvor den studerende/unge er centrum for en lang række indsatser. De fleste af indsatserne er også målrettet udlændinge, der arbejder eller studerer i Viborg.

Der foregår en dialog mellem VIBORGEgnens Erhvervsråd og VK omkring eventuel etablering af et International Community Viborg, som kan fremme integration af international arbejdskraft (og deres familie), lave aktiviteter og hvor erfaringer kan udveksles.

I regi af Business Region Aarhus (og nationale aktører) er igangsat en række indsatser målrettet international arbejdskraft. Talent til Danmark er en koordineret indsats for talenttiltrækning, modtagelse og fastholdelse af velkvalificeret international arbejdskraft i Danmark. Projektet HEADSTART har som formål at tiltrække velkvalificeret arbejdskraft fra udlandet.

AU og VK udpeger hver repræsentanter til en arbejdsgruppe, som får ansvar for den konkrete formulering og igangsættelse af aktiviteter.

Kontaktperson på AU: Chefkonsulent Claus Bo Andreasen

Kontaktperson i VK: Erhvervs- og udviklingschef Anders Holm.

Målsætninger:

- AU og VK vil i dialog med internationale medarbejdere og studerende afklare, hvilke indsatser der kan styrkes og/eller iværksættes med henblik på at styrke de internationale medarbejdere og studerendes oplevelse af Foulum/Viborg som et attraktivt sted at arbejde, studere og bo
- Styrkelse af eksisterede og evt. implementering af nye indsatser målrettet internationale medarbejdere og studerende i samarbejde med VIBORGEgnens Erhvervsråd og Agro Business Park (Food & Bio Cluster Denmark) og andre relevante aktører.

## **Samarbejdsaftale Aarhus Universitet og Viborg Kommune: Jura**

Juridisk Institut på Aarhus Universitet har et stærkt juridisk forskningsmiljø og uddanner højt kvalificerede jurister til hele landet. Allerede under studiet ønsker Juridisk Institut at præsentere jurastuderende for fremtidige jobmuligheder.

I Viborg findes den største koncentration af juridiske arbejdspladser i Danmark uden for København. De juridiske arbejdspladser består af en række offentlige myndigheder, herunder Vestre Landsret, Nævnenes Hus, Civilstyrelsen, Statsadvokaten samt en række advokatfirmaer. Den store koncentration af juridiske arbejdspladser i Viborg kan betegnes som en juraklynge, hvor helheden bidrager til, at hver enkelt arbejdsplads har bedre muligheder for at udvikle sig.

Samarbejdet mellem Aarhus Universitet, Viborg Kommune og det juridiske miljø i Viborg har som overordnet formål dels at give studerende og nyuddannede adgang til attraktive arbejdspladser med gode udviklings- og karrieremuligheder, dels at sikre, at Viborg fremstår som et attraktivt sted at arbejde for højt kvalificerede medarbejdere.

Nedenstående indsatser er formuleret i et samarbejde mellem repræsentanter fra det juridiske miljø i Viborg, Aarhus Universitet og Viborg Kommune. Alle indsatserne har et udviklingsperspektiv, dvs. de vil løbende kunne gentages og forbedres.

### **1. Fortælling om juraklyngen i Viborg**

Der er behov for en samlet fortælling om den juridiske klynge i Viborg. Fortællingen skal primært bruges til markedsføring over for studerende og potentielle nye medarbejdere til de juridiske arbejdspladser i Viborg. Fortællingen skal også bruges til en bredere markedsføring af juraklyngen og til at styrke en fælles forståelse internt i klyngen.

Fortællingen skal indeholde en beskrivelse af, hvad der gør den juridiske klynge i Viborg unik og attraktiv, herunder karrieremuligheder og muligheden for 'livet ved siden af arbejdet'. Fortællingen kan efterfølgende og løbende udbygges med visuelle, digitale og fysiske materialer, der kan vise og understøtte fortællingen. Fortællingen skal kunne benyttes af både offentlige og private aktører i rekruttering af arbejdskraft samt til fælles tiltag.

**Målsætning:** Fortællingen skal laves og testes på studerende og nyuddannede i 2020.

### **2. Jurastuderende på studieture i Viborg**

Den store koncentration af arbejdspladser og forskellige karrieremuligheder inden for en meget lille geografi i Viborg giver gode muligheder for at arrangere studieture til byen som en del af studiet og undersøge interessen for en studietur som et tilbud uden for studietiden. Der er allerede gennemført sådanne studieture. Aarhus Universitet, Viborg Kommune og det juridiske miljø i Viborg vil samarbejde om at lave endnu mere ambitiøse programmer for studieture. Afhængig af studieretning og aktuelle muligheder kan dette bl.a. inkludere besøg i Vestre Landsret, besøg på juridiske arbejdspladser, besøg på/oplæg fra Viborg Kommune samt et indblik i byen og mulighederne for det gode liv i Viborg. Ambitionen er, at de studerende oplever juraklyngen i Viborg som attraktiv, med høj faglighed, med mange karrieremuligheder og adgang til det gode liv.

**Målsætning:** Alle jurastuderende på Aarhus Universitet skal i løbet af deres studetid have tilbud om at deltage i en studietur til Viborg.

### **3. Professionalisering af mødet med jurastuderende – karrierearrangementer mv.**

Jurastuderende på Aarhus Universitet har allerede en række muligheder for at deltage i jobmesser og karrierearrangementer, hvor de kan møde potentielle arbejdsgivere og høre om karrieremuligheder. Mange arbejdsgivere griber dette meget professionelt an, og der er generelt stor konkurrence om de studerendes opmærksomhed. Karrierecenteret på Aarhus BSS stiller sig til rådighed med sparring omkring deltagelse i relevante karriereaktiviteter samt rekrutteringsindgange målrettet jurastuderende.

Det juridiske miljø i Viborg skal både samlet og hver for sig blive endnu bedre til at møde de jurastuderende på Aarhus Universitet ved eksisterende arrangementer og på supplerende platforme. Mødet med de studerende kan bl.a. understøttes af fortællingen om juraklyngen og tilhørende materialer. Mødet med studerende skal desuden understøttes af konkrete jobopslag. Det bør desuden overvejes, om det juridiske miljø i Viborg hver for sig og/eller samlet skal etablere et 'employer branding' udvalg, der står for den praktiske gennemførelse af deltagelse i eksisterede karrierearrangementer.

**Målsætning:** Juraklyngen i Viborg skal være repræsenteret på alle relevante karrierearrangementer, som gennemføres af eller i samarbejde med Aarhus Universitet.

### **4. Fortsættelse og udbygning af eksisterede samarbejde**

Der er allerede i dag et tæt samarbejde mellem jurastudiet på Aarhus Universitet og flere af aktørerne i juraklyngen i Viborg. Partnerne er enige om, at dette samarbejde skal fortsætte og udbygges, både med aktiviteter i Aarhus og Viborg. Samarbejdet kan inkludere praktikforløb, studiejobs, gæsteforelæsninger, oplæg, virksomhedsbesøg mv.

Derudover skal det løbende vurderes, om der er grundlag for at gennemføre efter- og videreuddannelsesforløb i Viborg.

**Målsætning:** At eksisterende samarbejder fortsættes og udbygges.

### **5. Grøn international conference**

Den grønne dagsorden må forventes at stå højt på den globale politiske og økonomiske dagsorden i mange år fremover. Danmark står stærkt i denne dagsorden, både fordi regering og Folketing har meget ambitiøse klimamålsætninger, og fordi Danmark i global sammenligning er gennemreguleret. Dette giver også mulighed for at dyrke den grønne dagsorden på det juridiske område og inden for fødevarer- og jordbrugsforskning, som fylder både for Aarhus Universitet og Viborg Kommune. Juraklyngen i Viborg har bl.a. en styrkeposition indenfor miljøret, og Foulum har tilsvarende en styrkeposition inden for jordbrugsforskning.

Aarhus Universitet (inkl. forskningscenter i Foulum), Viborg Kommune og det juridiske miljø i Viborg har en fælles ambition om at undersøge muligheden for at gøre Viborg til hjemsted for en (meget gerne tilbagevendende) international conference med fokus på dels den grønne dagsorden, dels den juridiske del af denne dagsorden. En sådan conference kunne indeholde flere spor med fokus på jordbrugsforskning og jura. Konferencen kan evt. kombineres med aktiviteter,

der er målrettet studerende og de studerendes møde med virkeligheden og potentielle kommende arbejdspladser, herunder i form af ideudvikling for virksomheder og organisationer, case competitions (studerende, der konkurrerer om løsninger for virksomheder og offentlige myndigheder), moot courts (simulerede retssager) og lignende.

**Målsætning:** At der afholdes en international konference i Viborg indenfor 2 år efter samarbejdsaftalens indgåelse.

### **Opmærksomhed på generelle forhold, der har betydning for juraklyngen**

Mulighederne for at tiltrække kvalificeret arbejdskraft til juraklyngen påvirkes også af en række generelle forhold, som særligt Viborg Kommune har ansvar for og/eller kan (forsøge at) påvirke. Viborg Kommune er meget bevidst om og arbejder løbende på at forbedre disse generelle forhold, som bl.a. handler om infrastruktur, adgang til attraktive boliger og byggegrunde, pasningsmuligheder, adgang til kulturelle tilbud og oplevelser i naturen. Viborg Kommune har desuden et strategisk fokus på uddannelse og karrieremuligheder i 'Karriereby Viborg', hvor den studerende/unge sættes i centrum i en lang række indsatser.

### **Arbejdsgruppe**

Aarhus Universitet, Viborg Kommune og det juridiske miljø i Viborg er ansvarlige for at udpege repræsentanter til en arbejdsgruppe. Arbejdsgruppen er ansvarlig for konkret udformning, planlægning og realisering af ovenfor beskrevne indsatser. Arbejdsgruppen mødes minimum to gange årligt for at gøre status på og sikre fremdrift i indsatserne. Arbejdsgruppen, eller dele heraf kan desuden mødes ad hoc ift. konkrete aktiviteter.

Kontaktperson VK: Erhvervs- og udviklingschef Anders Holm

Fra AU er kontaktpersoner til arbejdsgruppen: Professor på juridisk Institut Birgitte Egelund Olsen og Head of Aarhus BSS Career & Alumni Thomas Hvergel Jensen.

Kontaktpersoner fra det juridiske miljø i Viborg udpeges senere.