

**Møde fredag den 3. oktober 2025, kl. 09.00 – 12.00
i Aarhus Universitets bestyrelse (BM 4-2025), Sandbjerg Gods**

Referat

Deltagere

Bestyrelsens medlemmer:

Birgitte Nauntofte (bestyrelsesleder), Frank Jensen (bestyrelsesnæstleder), Tore Rye Andersen, Peter Balling, Anastasia Christensen, Jonas Dahl, Uffe Pilegård Larsen, Lars Rohde, Trine Holm Thomsen, Jens Vase og Astrid Söderbergh Widding

Desuden deltog:

Rektor Brian Bech Nielsen, prorektor Berit Eika og universitetsdirektør Kristian Thorn

Afbud: -

Andet: -

Gæster: Punkt 4A: Maja Horst, dekan ved Arts

Sekretariat: Stabschef Lisbeth Katborg Bjerre (Universitetsledelsens Stab)

Dato: 16. oktober 2025
Sags nr.: 2023-0596574

Side 1/6

1. Godkendelse af dagsorden (åbent, beslutningspunkt)

Bestyrelseslederen bød velkommen og bemærkede, at Frank Jensen har erklæret sig inhabil i punkt 5 om status på bygningsområdet. Frank forlader derfor mødet, når bestyrelsen skal drøfte punktet. Bestyrelsen besluttede at fremrykke punkt 5 til behandling efter punkt 3. Bestyrelsen godkendte derefter dagsordenen.

2. Opsamling på bestyrelsens seminar (åbent, beslutningspunkt)

Bestyrelseslederen kvitterede for et godt program og takkede alle for deres store engagement. Bestyrelseslederen understregede, at formålet med punktet er at samle op på bestyrelsens input til strategisk handleplan 2026. På BM 5-2025 skal bestyrelsen godkende både handleplanen og fordelingen af Universitetets Strategiske Midler (USM).

Bestyrelseslederen opsummerede herefter bestyrelsens input til strategisk handleplan 2026 med særligt vægt på behovet for at:

- Tydeliggøre, at cybersikkerhed udgør AU's centrale satsning inden for forsvarsområdet, og at denne kræver hurtig handling.
- Tydeliggøre sammenhænge i iværksætterøkosystemet og skabe et klart narrativ, som står tydeligt for målgruppen og omverden.
- Accelerere det forberedende arbejde med den tværfaglige forskningsindsats for bæredygtige løsninger.

Bestyrelseslederen bad herefter bestyrelsen om feedback på seminarets form og indhold. Bestyrelsen bemærkede, at programmet var spændende og relevant, men at det ville have været godt med mere tid til de enkelte sessioner. Bestyrelsen pegede også på, at der fremadrettet med fordel kan skabes mere rum til drøftelse tidligere i processen med den strategiske handleplan.

3. Godkendelse af referat fra BM 3-2025 (åbent, beslutningspunkt)

Bestyrelseslederen oplyste, at der var modtaget en bemærkning til bestyrelsens drøftelse af målsætning for Aarhus Universitets egenkapital, som blev indarbejdet i det referat, der var udsendt med mødematerialet. Bestyrelsen godkendte derefter referatet fra BM 3-2025 uden bemærkninger.

4. Status på bygningsområdet (lukket, orienteringspunkt)

Bestyrelseslederen indledte punktet, der var delt i to:

- 4A: Helhedsplan for Arts
- 4B: Halvårsstatus på bygningsområdet

Bestyrelseslederen bød herefter dekan ved Arts, Maja Horst, velkommen som gæst under første del af punktet.

4A: Helhedsplan for Arts

Bestyrelseslederen gav ordet til dekanen, som præsenterede helhedsplanen for indflytning af Arts i Universitetsbyen:

- Arts samles i den sydlige del af Universitetsbyen i perioden 2028-2031 med henblik på at styrke integrationen mellem uddannelses- og forskningsmiljøer og for at skabe en stærk, fælles identitet for både ansatte og studerende.
- Helhedsplanen sætter rammerne for de mange byggeprojekter og sikrer, at der er sammenhæng mellem flytningens fire etaper.
- Der er i tråd med sektordimensioneringen planlagt en arealoptimering, som skal bidrage til at holde huslejen på et acceptabelt niveau.

Bestyrelsen kvitterede for en spændende og visionær helhedsplan. Det bliver af stor værdi for Arts at samle størstedelen af sine aktiviteter i den sydlige Universitetsby.

Den planlagte arealreduktion har givet anledning til bekymring blandt visse medarbejdere og studerende på Arts. Dekanen understregede, at helhedsplanen bygger på en brugerinddragende proces, hvor både medarbejdere, studerende og ledelse løbende er blevet hørt, og at dialogen fortsætter i de kommende faser. Dekanen oplyste, at nogle medarbejdere har udtrykt bekymring over antallet af kontorpladser. Bestyrelsen bemærkede, at den planlagte analyse af kontorpladsbehovet i de enkelte afdelinger bliver vigtig.

Bestyrelsen spurgte også til fremmødet på campus, hvortil dekanen svarede, at fakultetet arbejder målrettet på at gøre campus attraktiv for både studerende og ansatte i tråd med universitetets ambition om at være et campusuniversitet.

Bestyrelsen takkede igen dekanen for oplægget og tog orienteringen til efterretning.

4B: Halvårsstatus på bygningsområdet

Bestyrelseslederen gav efterfølgende ordet til universitetsdirektøren, der orienterede om den aktuelle status på bygningsområdet:

- Den store rokade på Health er gennemført til tiden og uden væsentlige udfordringer. Rokaden har omfattet ca. 500 medarbejdere.

- Bygning 1160 og 1180 renoveres efter Healths fraflytning.
- Udviklingen af den nordlige del af Universitetsbyen er ved at nå sin afslutning. De første 120 medarbejdere fra BSS-administration indflyttede den 1. august 2025, og de øvrige bygninger er tæt på at være færdige.
- Der er officiel åbning af Universitetsbyen den 21.-22. maj 2026, hvilket markerer bevægelsen fra et tidligere kommunehospital til et moderne universitet med stærke fagmiljøer og en hub for erhvervssamarbejde og iværksætteri.
- AU har aftalt en incitamentsbaseret huslejemodel med FEAS, der erstatter den tidligere fastprismodel og skaber sunde incitamenters for både FEAS som bygherre og AU som fremtidig lejer.
- FEAS har forudsat, at AU indgår en række porteføljeaftaler, som regulerer universitetets muligheder for at opsiges dele af bygningsmassen. Aftalerne er i proces og forventes indgået inden udgangen af 2025.

Bestyrelsen spurgte til eventuelle udfordringer med PCB- og asbestholdige byggematerialer i de ældre bygninger. Universitetsdirektøren oplyste, at der har været udfordringer med PCB i forbindelse med tidligere byggesager i Universitetsparken. Problemstillingen har ikke været rejst af FEAS i forbindelse med arbejdet i Universitetsbyen. Der vil være opmærksomhed på eventuelle udfordringer i den videre proces, herunder de økonomiske konsekvenser heraf.

Bestyrelsen takkede for gennemgangen og tog herefter orienteringen om halvårsstatus for bygningsområdet til efterretning.

5. Siden sidst (lukket, orienteringspunkt)

Bestyrelseslederen indledte punktet og gav herefter ordet til rektoratet, der supplerede det udsendte materiale med en kort orientering.

Rektor indledte med at orientere om dramadokumentar-serien 'Giften i sandet' på TV2, der handler om Cheminova og miljøforureningen fra fabrikken. Aarhus Universitets Forskningsfond blev stiftet i 1944, da den daværende Cheminova-direktør Gunnar Andreasen forærede alle sine aktier i virksomheden til Aarhus Universitet. Senere skete der en børsnotering i selskabet Auriga Industries A/S med Aarhus Universitets Forskningsfond som storaktionær (39 pct. af aktiekapitalen). I 2015 blev Cheminova solgt til amerikanske FMC Corporation og Forskningsfonden overtog det fulde ejerskab af Auriga Industries A/S. I forbindelse med efterfølgende likvidation af Auriga Industries A/S blev værdierne i selskabet på 125 mio. kr. givet som bidrag til oprydningen, og dette bidrag repræsenterede på daværende tidspunkt halvdelen af den estimerede pris for oprydning ved Høfde 42.

Prorektor orienterede herefter om udviklingen i ansøgere fra Bangladesh:

- Stigningen i ansøgninger og optag af studerende fra Bangladesh og Nepal gælder på tværs af sektoren.
- På AU er ansøgetallet fra Bangladesh til kandidatuddannelser steget med 22 pct. fra 2024 til 2025, mens andelen, som er tilbudt optag til kandidatuddannelser, er faldet med 25 pct. fra 2024 til 2025. Det lavere optag skyldes skærpet vurderingspraksis samt ændrede adgangskrav.

- AU har i 2025 optaget i alt 104 studerende fra Bangladesh på universitetets kandidatuddannelser, hvilket svarer til 1,77 pct. af kandidatoptaget.
- AU har i 2022-2023 arbejdet med fire internationale agenter om rekruttering af studerende fra Bangladesh. Samarbejdet blev afbrudt i lyset af den store stigning i antallet af ansøgere.
- Regeringen har lanceret en række tiltag gældende fra næste sommer, der har til formål at gøre det sværere for borgere fra tredjelande at blive optaget på danske universiteter. Samtidig har regeringen iværksat en task force med universiteternes deltagelse, der skal komme med yderligere forslag til tilrettelæggelse af det internationale kandidatoptag.

Bestyrelsen spurgte, om regeringens tiltag også gør det sværere at rekruttere fra andre lande. Rektor oplyste, at det forventeligt vil påvirke rekruttering af studerende udenfor EU/EØS-lande.

Herefter orienterede universitetsdirektøren om seneste status på regeringens statslige arbejdsprogram. Aarhus Universitet følger arbejdet tæt og byder konstruktivt ind med henblik på at kvalificere udmøntningen af besparelserne og pege i retning af at finde reelle regelforenklinger, som frisætter forskere og reducerer behovet for administration på forskningsområdet.

Bestyrelsen spurgte til fordelingen af de administrative besparelser – både mellem universiteterne og internt på Aarhus Universitet. Universitetsdirektøren oplyste, at det fortsat er uafklaret, hvordan UFM vil fordele de endelige besparelser.

Universitetsdirektøren oplyste derefter, at aktstykket vedr. lejevilkår i forbindelse med salget af Navitas blev godkendt af Folketingets Finansudvalg den 11. september 2025, hvorefter salget blev effektueret den 1. oktober 2025. Handlen er dermed gennemført, og AU overgår til at blive lejer af lokalerne på Navitas frem til sommeren 2031.

Rektor orienterede afslutningsvis om, at den strategiske rammekontrakt 2022-2025 med Uddannelses- og Forskningsministeriet er forlænget til udgangen af 2026, da ministeriet har brug for mere tid til at afklare den fremtidige styringsramme af de videregående uddannelsesinstitutioner. Ministeriet har oplyst, at styringsrammen skal understøtte en vedvarende dialog, mere fokuseret styring og enklere administration. Bestyrelseslederen har underskrevet forlængelsen på vegne af bestyrelsen. Ministeriet har ønsket et supplement angående forskningssikkerhed, som vil blive indgået inden udgangen af 2025. Bestyrelsen tog herefter orienteringen til efterretning.

6. Økonomi (lukket, beslutningspunkt)

Bestyrelseslederen indledte punktet, der omhandler bestyrelsens behandling af:

- 6A: Økonomirapport 2 (ØR 2)
- 6B: Målsætning for Aarhus Universitets egenkapital
- 6C: Orientering om finanslovsforslag 2026.

Bestyrelseslederen gav herefter ordet til universitetsdirektøren.

6A: Økonomirapport 1

Universitetsdirektøren gjorde opmærksom på, at det er første år med nyt årshjul for universitetets interne økonomirapportering. Herefter præsenterede universitetsdirektøren hovedresultaterne i Økonomirapport 2:

- Aarhus Universitet forventer samlet et overskud på 226 mio. kr. i 2025, hvilket er 123 mio. kr. mere end budgetteret.
- Udviklingen skyldes forbedringer på driftsresultatet, hvor overskuddet er 109 mio. kr. højere end budgetteret. Forventningen til overskuddet på de finansielle poster er samtidig opjusteret med 15 mio. kr.
- Forbedringen af driftsresultatet skyldes primært periodeforskydninger i bygningsprojekter (Campusrokaden på BSS og etableringen af AU Viborg) og forsinkelser i opbygning af veterinærmedicinsk miljø i AU Viborg, hvor etableringsomkostningerne forventes at falde senere end oprindeligt forudsat. Der er dermed ikke tale om strukturelle forbedringer.
- Indtægterne forventes samlet set at blive 195 mio. kr. højere end budgetteret. Det er drevet af en opjustering på 166 mio. kr. i indtægter fra eksterne tilskud samt 21 mio. kr. i øvrige salgsindtægter.
- Omkostningerne forventes samlet at blive 87 mio. kr. højere end budgetteret, primært som følge af et øget forbrug af eksterne midler.
- Ved udgangen af september 2025 har AU's investeringer givet et afkast på 70 mio. kr. AU estimerer et samlet afkast på 80 mio. kr. i 2025.

Bestyrelsen kvitterede for en god økonomirapport og spurgte, om lønomkostninger forbundet med AU Viborg kan periodeforskydes. Universitetsdirektøren oplyste, at det er muligt, da der er tale om en øremærket bevilling.

Bestyrelsen godkendte herefter Økonomirapport 2.

6B: Målsætning for Aarhus Universitets egenkapital

Bestyrelseslederen indledte punktet med at minde bestyrelsen om, at sagen blev drøftet på seneste bestyrelsesmøde den 26. juni 2025, uden at der blev truffet beslutning. På bestyrelsesmødet den 26. juni var der opbakning fra et flertal i bestyrelsen til at fastholde den eksisterende målsætning for den ubundne egenkapital på 10 pct. Det blev aftalt, at bestyrelsen på dagens møde skal træffe beslutning om målsætningen samt en eventuel ændring af det øvre udsvingsbånd.

Bestyrelsen besluttede herefter, at målsætningen for Aarhus Universitets ubundne andel af egenkapital skal svare til 10 pct. af universitetets indtægter, og at udsvingsbåndet for målsætningen bliver en nedre grænse på -2,5 procentpoint og en øvre grænse på +1 procentpoint (svarende til hhv. 7,5 pct. og 11 pct. af indtægterne).

6C: Orientering om finanslovsforslag 2026

Universitetsdirektøren gennemgik hovedpointerne i finanslovsforslag 2026:

- Der er kun få tiltag med betydning for universiteterne i finanslovsforslaget.
- Det væsentligste nye element er, at regeringen vil afsætte 68 mio. kr. i perioden 2026-2029 til at styrke tysk og fransk på universiteterne. AU forventer at få tildelt ca. 9,5 mio. kr. i 2026 og 2,5 mio. kr. årligt i perioden 2027-2029.
- Der er afsat en forskningsreserve på 6,3 mia. kr. inklusive midler til Innovationsfonden som forhandles samlet i forskningsforliget for 2026.

- I 2025 fik AU 92 mio. kr. i ekstra basisforskningsmidler. AU forventer, at bevillingen af de ekstra basisforskningsmidler videreføres i 2026.

Bestyrelsen tog herefter orienteringen til efterretning.

7. Årets optag (åbent, orienteringspunkt)

Bestyrelseslederen indledte punktet og gav herefter ordet til prorektor, som præsenterede hovedresultaterne for årets ansøgninger og optag:

- Antallet af bacheloransøgninger er steget med 7 pct., mens optaget samlet er faldet med 2 pct. siden 2024. På Natural Sciences er bacheloransøgningerne steget med 67 pct. som følge af tre nye engelsksprogede uddannelser.
- Der er flere internationale ansøgere til både bacheloruddannelser og kandidatuddannelser, men færre tilbud om optag på kandidatuddannelserne på grund af ændret vurderingspraksis.
- Det lavere optag på bacheloruddannelserne afspejler, at sektordimensioneringen er trådt i kraft, og at AU begynder at se de afledte effekter heraf - med flere kvinder, højere karaktergennemsnit og flere studerende med højttudannede forældre blandt de optagne.

Bestyrelsen kvitterede for det gennemarbejdede materiale og spurgte til de studerendes alder ved studiestart. Prorektor svarede, at de studerende generelt bliver ældre som følge af flere sabbatår, ligesom flere studerende vælger at holde pause mellem bachelor- og kandidatuddannelsen. Samtidig opleves mindre fokus på valg af videregående uddannelse hos de unge, mens de befinder sig på ungdomsuddannelserne. AU tilpasser derfor sin rekrutteringsstrategi med øget fokus på at styrke universitetets digitale tilstedeværelse.

Bestyrelsen bemærkede, at øget karakterfokus og færre SU-år kan gøre de studerende mere forsigtige i deres valg. Derfor bør rekrutteringsindsatsen fortsat fremhæve universitetet som et sted for både faglig og personlig udvikling. Prorektor foreslog, at bestyrelsen præsenteres for universitetets rekrutteringsovervejelser på et senere møde.

Bestyrelsen tog herefter status på årets ansøgninger og optag til efterretning.

8. Eventuelt (lukket, orienteringspunkt)

Bestyrelsen understregede vigtigheden af en grundig erfaringsopsamling på de mange flytninger de kommende år. Universitetsdirektøren oplyste, at AU løbende indsamler erfaringer, som nyttiggøres i de efterfølgende flytteprocesser.

9. Bestyrelsens egen tid (lukket, drøftelsespunkt)

Der var intet til referatet fra punktet.

Andet

Følgende materialer var udsendt til skriftlig orientering til mødet:

- Bestyrelsens årshjul for 2025.
- Markedsposition 2025.
- Årsrapport for ekstern forskningsfinansiering på Aarhus Universitet.