

ÅRSRAPPORT 2022



AARHUS UNIVERSITET



INDHOLD

| | |
|---|----|
| 1. Påtegning..... | 3 |
| 1.1 Ledespåtegning..... | 3 |
| 1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning..... | 4 |
| 2. Beretning | 6 |
| 2.1.1 Institutionsoplysninger..... | 6 |
| 2.1.2 Præsentation af institutionen | 7 |
| 2.1.3 Nøgletal..... | 9 |
| 2.1.4 Hovednøgletal..... | 10 |
| 2.2 Ledelsesberetning..... | 12 |
| 2.3 Forventninger til det kommende år..... | 19 |
| 2.4 Finansiell redegørelse..... | 20 |
| 2.4.1 Særlige tilskud..... | 22 |
| 2.5 Målrapportering..... | 23 |
| 3. Regnskab..... | 26 |
| 3.1 Anvendt regnskabspraksis..... | 26 |
| 3.2 Resultatopgørelse 1. januar-31. december..... | 29 |
| 3.3 Balance pr. 31. december..... | 30 |
| 3.4 Pengestrømsopgørelse..... | 31 |
| 3.5 Egenkapitalopgørelse..... | 31 |
| 3.6 Noter til regnskabet..... | 32 |
| 3.7 Særlige specifikationer..... | 38 |
| 4. Sino-Danish Center for Education and Research..... | 40 |
| Kolofon..... | 42 |

1. PÅTEGNING

1.1 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 778 af 08/08/2019, bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) (BEK nr. 1957 af 15/10/2021) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Aarhus, den 14. april 2023

I henhold til § 39, stk. 4, nr. 1-3 i bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen BEK nr. 116 af 19/02/2018 (regnskabsbekendtgørelsen) tilkendes det:

- at årsrapporten er rigtig, dvs., at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende.
- at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsafleggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.
- at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten

Brian Bech Nielsen
Rektor

Kristian Thorn
Universitetsdirektør

Berit Eika
Prorektor

BESTYRELSE

Birgitte Nauntofte
Formand

Carsten Bjerg
Stedfortræder

Trine Holm Thomsen

Jonas Dahl

Lars Rohde

Peter Balling

Anne Skorkjær Binderkrantz

Uffe Pilegaard Larsen

Astrid Söderbergh Widding

Thea Bonnemann

Sofie Hillgaard Pedersen

1.2 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Aarhus Universitet

Revisionspåtegning på årsregnskabet

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2022, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, som anført på side 26-28. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Aarhus Universitet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at

vurdere Aarhus Universitet evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Aarhus Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugere træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1957 af 15. oktober 2021 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokument falsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er

passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Aarhus Universitet interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Aarhus Universitet evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Aarhus Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, d. 14. april 2023

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27725

Lars Jørgen Madsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne18495

2. BERETNING

2.1.1 INSTITUTIONSOPLYSNINGER

Institutionen

Aarhus Universitet
Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C

Tlf. 87 15 00 00
Mail: au@au.dk

CVR: 31119103
Regnskabsår: 1.1. – 31.12.2022
Hjemstedskommune: Aarhus

Bestyrelse i 2022

Connie Hedegaard, formand (1. januar – 30. november 2022)
Birgitte Nauntofte, formand (1. december 2022 -)
Carsten Bjerg, stedfortræder
Caroline Søeborg Ahlefeldt
Peter Balling, repræsentant for medarbejderne (VIP)
Anne Skorkjær Binderkrantz, repræsentant for medarbejderne (VIP)
Jørgen Carlsen
Jens Peter Christensen
Uffe Pilegård Larsen, repræsentant for medarbejderne (TAP)
Mikkel Grøne, repræsentant for de studerende
Hanna-Louise Schou Nielsen, repræsentant for de studerende (- 31. januar 2022)
Jonathan Rossen, repræsentant for de studerende (1. februar 2022 -)
Astrid Søderbergh Widding

Daglig ledelse i 2022

Rektor Brian Bech Nielsen
Prorektor Berit Eika
Universitetsdirektør Arnold Boon (indtil 30.09.2022)
Erhvervsdirektør Lone Ryg Olsen
Dekan (Arts) Johnny Laursen
Dekan (Business and Social Sciences) Thomas Pallesen
Dekan (Health) Anne Mette Hvas
Dekan (NAT) Kristian Pedersen
Dekan (TECH), Eskild Holm Nielsen

Bankforbindelse

Danske Bank

Revision

Rigsrevisionen
Landgreven 4
1301 København K

Institutionsrevisor

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6
2300 København S

2.1.2 PRÆSENTATION AF INSTITUTIONEN

Aarhus Universitet er et stærkt universitet, der markerer sig med forskning, forskningsbaserede uddannelser og myndighedsrådgivning af høj, international kvalitet og værdiskabende samarbejde med private virksomheder, offentlige institutioner og civilsamfundet. Den nysgerrige skabelse af viden med rod i dybe faglighedertil gavn for samfundet er universitetets eksistensberettigelse og har været det siden grundlæggelsen i 1928.

Aarhus Universitets faglige portefølje spænder bredt fra de klassiske universitetsdiscipliner inden for humaniora, naturvidenskab, samfundsvidenskab, sundhedsvidenskab og teologi over business- og ingeniørdisciplinerne til de pædagogiske discipliner samt miljø- og landbrugsvidenskaberne. Det giver universitetet en helt særlig mulighed for at kombinere dybe fagligheder i skabelsen af videnskabelige gennembrud og for at etablere omfattende samarbejde med mange sektorer til gavn for hele samfundet.

Forskning er selve grundlaget for Aarhus Universitets virke og dermed for universitetets måske vigtigste opgave: at uddanne studerende og give dem adgang til ny viden gennem forskningsbaserede uddannelser, der også udvikler deres dannelse, kreativitet, selvstændighed og samarbejdsevner. Universitetet anser de studerende og dimittenderne for at være de vigtigste bærere af universitetets viden. Det er derfor vigtigt, at de sammen med universitetets medarbejdere både under og efter studierne påtager sig ansvaret for at bringe deres viden i spil og dermed bidrage til et bæredygtigt samfund og et oplyst demokrati. Universitetet forstår bæredygtighed bredt og ønsker herunder at bidrage til det globale samarbejde om FN's verdensmål.

Indfrielsen af Strategi 2025 forudsætter, at universitetet fortsat er en attraktiv arbejdsplads, der til stadighed udvikler det gode arbejds- og studiemiljø. Universitetets ambition er at udgøre en inspirerende ramme for alle medarbejdere og studerende. Det kræver, at universitetet sikrer muligheder og udvikling for alle, inddragelse af medarbejdere og studerende og en nærværende ledelse.

AARHUS UNIVERSITETS VISION

Aarhus Universitet vil være et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste, internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde samt understøtter forbindelserne mellem Danmark og verden.

Visionen understreger Aarhus Universitets insisterende ambition om til stadighed at sikre forskningsaktiviteter, der lever op til de højeste internationale standarder og derved danner et solidt fundament under alle universitetets andre aktiviteter som uddannelse, myndighedsbetjening, samarbejde og vidensspredning.

Visionen fordrer, at universitetet anvender sin faglige styrke og bredde samt sin internationale position til at skabe værdi for det danske og det globale samfund. Værdi skal i denne strategi forstås bredt og omfatter bidrag til social, økonomisk og kulturel udvikling af hele samfundet. Det rækker således langt videre end til blot at bidrage til økonomisk vækst, idet universitetets opgave også er at udvikle den kritiske og konstruktive dialog, sætte den menneskelige eksistens i kontekst og bidrage til den demokratiske udvikling og en bæredygtig fremtid.

Nye erkendelser og videnskabelige gennembrud skabes gennem fri og uafhængig forskning både inden for de faglige discipliner og i mødet mellem disciplinerne. Universitetet vil derfor tiltrække internationale forskere og udvikle egne forskere, hvad enten de er etablerede forskere, lovende unge forskere eller talentfulde ph.d.-studerende.

Universitetet er en af samfundets grundpiller, og dets studerende, dimittender og forskere er med til at forme fremtidens samfund gennem den viden, de bringer i spil. Det gælder lige fra den brede formidling til borgerne over den forskningsbaserede myndighedsrådgivning til forskeres deltagelse i statslige kommissioner og råd.

Samarbejde står helt centralt i denne strategi. Særligt ønsker universitetet at styrke samarbejde dels på tværs af faggrænserne, dels med det private erhvervsliv og offentlige institutioner samt omkring innovation. Herved kan universitetet øge værdien af sit bidrag til samfundet og samtidig være på forkant med fremtidens samfundsbehov.

Aarhus Universitets internationale samarbejde er båret af visionen om, at universitetets aktiviteter er med til at forbinde Danmark med det globale samfund. I en tid, hvor det internationale samarbejde er politisk udfordret, og hvor behovet for at samarbejde for at finde løsninger på globale samfundsudfordringer er større end nogensinde, har universiteterne med deres stærke tradition for internationalt samarbejde et særligt ansvar for at gå forrest. Universitetet ønsker derfor at sikre en øget, global udveksling af viden og talenter.

Demokrati og bæredygtighed er gennemgående temaer i universitetets vision for 2025. Universitetet ser det som sin opgave at bidrage til et demokrati, hvor meninger brydes og beslutninger træffes på oplyst grundlag og på baggrund af den nyeste viden. En af de allerstørste samfundsudfordringer er at sikre en bæredygtig udvikling, og her er det universitetets opgave at bidrage med løsninger gennem forskning, uddannelse og samarbejde. Den igangværende, digitale transformation vil ligeledes påvirke samfundet afgørende i de kommende år. Også her skal universitetet bidrage, være med til at drive udviklingen og samtidig forske i samfundseffekterne af den.

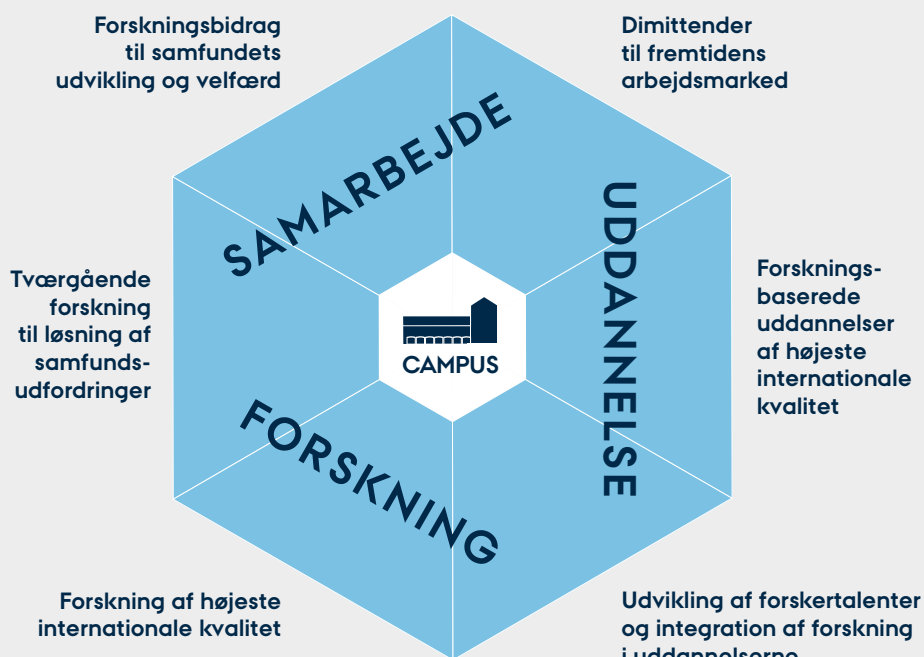
Visionen tager udgangspunkt i, at Aarhus Universitet er et ægte internationalt campus-universitet med levende campusser, hvor studerende, medarbejdere og eksterne partnere mødes i et tæt samarbejde. Universitetets hovedcampus i Aarhus er internationalt berømt for sin karakteristiske arkitektur og bynære beliggenhed. I de kommende år vil universitetet videreudvikle og nytænke denne og universitetets andre campusser, så de i endnu højere grad bliver kendetegnet ved levende,

engagerende og innovative studie-, forsknings- og arbejdsmiljøer af højeste internationale karat samt ved bæredygtig drift og udvikling. Universitetets visioner for egen bæredygtig drift og udvikling er beskrevet i universitetets klimastrategi, der understøtter den overordnede vision for 2025.

Visionen for Strategi 2025 manifesterer således Aarhus Universitet som et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde. Samtidig understreger visionen universitetets internationale forpligtelse som brobygger mellem det internationale samfund og Danmark. Aarhus Universitets seks kerneopgaver er defineret i universitetets mission i strategien og er gengivet i nedenstående figur.

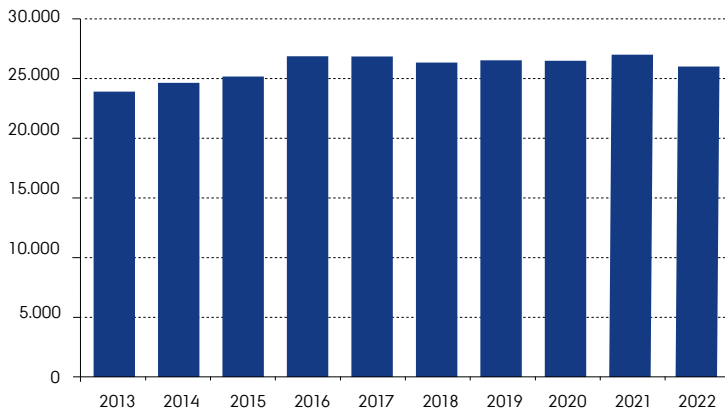
Kerneopgaverne falder under hovedoverskrifterne forskning, uddannelse og samarbejde og indeholder alle specifikke strategiske mål, delmål og indsatser, der skal understøtte det overordnede mål om den højeste internationale kvalitet inden for kerneopgaverne.

Figur. Aarhus Universitets mission

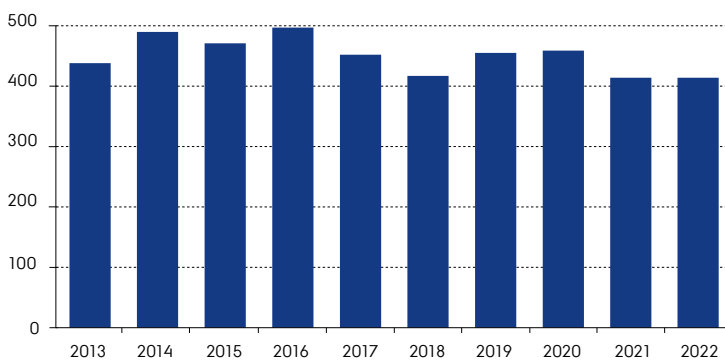


2.1.3 NØGLETAL

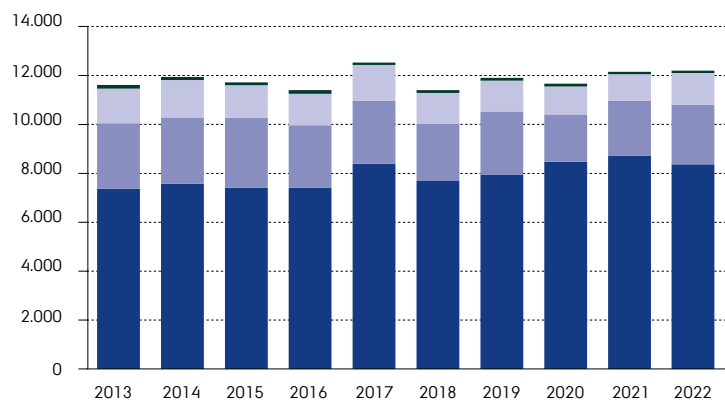
De nedenstående nøgletal uddybes i afsnit 2.2 ledelsesberetningen



**STÅ-production,
studenterårværk**

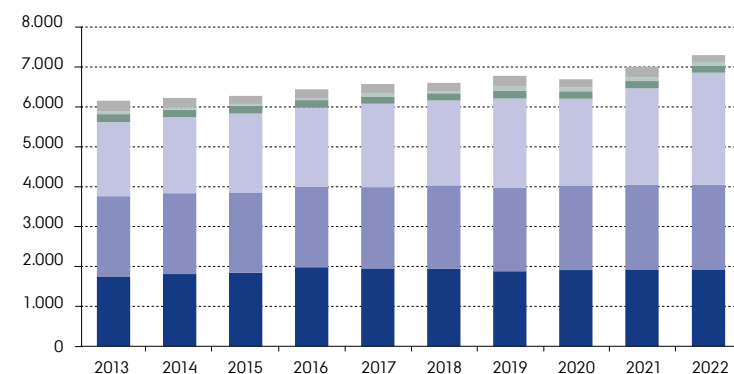


Tildelte ph.d.-grader



Publikationer

- Undervisningspublikationer
- Formidlingspublikationer
- Review, editorials, konferencebidrag, videnskabelig rapport, mm.
- Artikler, bøger og bidrag til bøger



AU indtægter i alt, formålsfordelt mio. kr.

- Øvrige indtægter
- Øvrige finanslovsmidler
- Forskningsbaseret myndighedsbetjening
- Eksterne midler
- Forskning
- Uddannelse

2.1.4 HOVEDNØGLETAL

| Nr. | Hovednøgletal | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|---|---|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Resultatopgørelse (mio. kr.) | | | | | | |
| 1 | Statstilskud | 4.234 | 4.246 | 4.237 | 4.191 | 4.168 |
| 2 | Øvrige tilskud | 2.575 | 2.245 | 1.986 | 2.052 | 1.949 |
| 3 | Salg af varer og tjenesteydelser | 412 | 348 | 335 | 369 | 359 |
| 4 | Andre indtægter | 94 | 97 | 103 | 116 | 120 |
| 5 | Driftsindtægter i alt | 7.316 | 6.936 | 6.662 | 6.728 | 6.596 |
| 13 | Personaleomkostninger | 4.854 | 4.681 | 4.536 | 4.407 | 4.236 |
| 14 | Husleje | 669 | 661 | 661 | 676 | 656 |
| 15 | Af- og nedskrivninger | 170 | 158 | 151 | 143 | 139 |
| 16 | Tab ved salg af bygninger samt nedskrivning på bygninger til salg | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| 17 | Øvrige driftsomkostninger | 1.659 | 1.456 | 1.349 | 1.502 | 1.574 |
| 18 | Driftsomkostninger i alt | 7.352 | 6.955 | 6.698 | 6.730 | 6.606 |
| 19 | Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster | -36 | -19 | -36 | -2 | -10 |
| 20 | Årets resultat | -292 | 14 | 0 | 51 | -2 |
| Balance (mio. kr.) | | | | | | |
| 21 | Anlægsaktiver* | 1.375 | 1.364 | 1.278 | 1.246 | 1.169 |
| 22 | Balancesum | 5.699 | 5.333 | 5.266 | 4.791 | 4.438 |
| 23 | Egenkapital | 631 | 924 | 909 | 958 | 907 |
| 24 | Langfristede gældsforpligtelser | 423 | 518 | 495 | 463 | 433 |
| Regnskabsmæssige nøgletal (pct.) | | | | | | |
| 25 | Overskudsgrad | -4,00% | 0,21% | 0,00% | 0,76% | -0,04% |
| 26 | Likviditetsgrad | 100,34% | 111,73% | 128,26% | 129,65% | 132,37% |
| 27 | Soliditetsgrad | 11,08% | 17,32% | 17,27% | 19,99% | 20,43% |
| 28 | Finansieringsgrad | - | 0,96% | 1,15% | 1,35% | 1,62% |
| 29 | Gældsfaktor | - | 0,18% | 0,21% | 0,25% | 0,28% |
| Personale (årsværk) | | | | | | |
| 30 | VIP | 4.532 | 4.402 | 4.175 | 4.129 | 4.009 |
| 31 | DVIP | 314 | 325 | 341 | 367 | 377 |
| 32 | TAP | 3.571 | 3.563 | 3.489 | 3.544 | 3.486 |
| 33 | Personaleårsværk i alt | 8.417 | 8.290 | 8.005 | 8.040 | 7.872 |
| Studieaktivitet - Ordinære uddannelser | | | | | | |
| 34 | Teori-STÅ | 25.966 | 26.996 | 26.475 | 26.521 | 26.341 |
| 35 | Praktik-STÅ | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 36 | STÅ med tilskud fra andre ministerier | 124 | 176 | 182 | 179 | 182 |
| 37 | STÅ på ordinære uddannelser i alt | 26.090 | 27.172 | 26.657 | 26.700 | 26.523 |
| 38 | Antal optagne på erhvervsakademiuddannelser | 0 | 10 | 15 | 16 | 18 |
| 39 | Antal optagne på professionsbacheloruddannelser | 993 | 989 | 1.019 | 1.047 | 1.193 |
| 40 | Antal optagne på bacheloruddannelser | 5.411 | 6.554 | 7.187 | 6.815 | 7.018 |
| 41 | Antal optagne på kandidatuddannelser | 5.407 | 5.767 | 5.771 | 5.925 | 5.898 |
| 42 | Antal optagne på øvrige ordinære uddannelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 43 | Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt | 31.972 | 32.543 | 33.027 | 32.630 | 32.602 |
| 44 | Antal færdiguddannede fra erhvervsakademiuddannelser | 15 | 16 | 16 | 12 | 10 |
| 45 | Antal færdiguddannede fra professionsbacheloruddannelser | 841 | 825 | 697 | 659 | 589 |
| 46 | Antal færdiguddannede bachelorer | 3.854 | 4.974 | 3.956 | 3.966 | 3.923 |
| 47 | Antal færdiguddannede kandidater | 5.028 | 5.229 | 4.987 | 5.045 | 5.203 |
| 48 | Antal færdiguddannede fra øvrige ordinære uddannelser | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |

| Nr. | Hovednøgletal | 2022 | 2021 | 2020 | 2019 | 2018 |
|-----|--|------------|------------|------------|------------|--------------|
| | Studieaktivitet – Deltidsuddannelse/åben uddannelse | | | | | |
| 49 | STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser | 479 | 505 | 492 | 591 | 627 |
| 50 | STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelse | 306 | 344 | 342 | 367 | 403 |
| 51 | STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt | 786 | 849 | 834 | 958 | 1.030 |
| | Kursusvirksomhed - Indtægtsdækket virksomhed (mio. kr.) | | | | | |
| 52 | Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning** | 51 | 20 | - | - | - |
| | Internationalisering | | | | | |
| 53 | Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende) | 1.074 | 664 | 1.128 | 1.487 | 1.405 |
| 54 | Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende) | 962 | 612 | 636 | 996 | 1.090 |
| 55 | Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark | 2.827 | 2.786 | 2.717 | 2.790 | 2.962 |
| | Forskeruddannelse | | | | | |
| 56 | Antal indskrevne ph.d.-studerende | 1.898 | 1.894 | 1.840 | 1.820 | 1.851 |
| 57 | Antal nyindskrevne ph.d.-studerende | 510 | 516 | 549 | 491 | 490 |
| 58 | Antal godkendte ph.d.-afhandlinger | 414 | 414 | 459 | 455 | 417 |
| | Forskning og formidling | | | | | |
| 59 | Antal anmeldte patenter | 32 | 17 | 28 | 20 | 24 |
| 60 | Antal anmeldte opfindelser | 75 | 69 | 72 | 80 | 68 |
| 61 | Antal projekter med erhvervslivet | 3.225 | 2.710 | 2.616 | 2.713 | 2.474 |
| 62 | Antal eksterne projekter | 5.862 | 5.138 | 5.045 | 5.038 | 4.699 |
| 63 | Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio. kr.) | 1.143 | 962 | 831 | 790 | 690 |
| | Bygninger | | | | | |
| 64 | Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²) | 717.925 | 697.196 | 700.848 | 707.642 | 685.770 |

* Anlægsaktiver er inkl. finansielle anlægsaktiver fra 2021.

** Det har først været muligt at udskille kursusvirksomhed fra 2021.

2.2 LEDELSESBERETNING

Det forgangne år har været præget af de globale konsekvenser af krigen i Ukraine, som blandt andet har skabt stor økonomisk usikkerhed. Det har påvirket Aarhus Universitet, som gik ud af 2022 med et underskud på 292 mio. kr. De primære årsager til underskuddet er et betydeligt negativt afkast fra de investeringer, som universitetet er forpligtet til at foretage samt stigende energipriser. Universitetet igangsatte i efteråret en række kompenserende handlinger, heriblandt energisparende tiltag og et midlertidigt, kvalificeret ansættelsesstop. Tiltagene fik en positiv effekt på universitetets økonomi.

Til trods for den økonomiske situation har Aarhus Universitet i 2022 igen skabt flotte resultater inden for universitetets kerneområder forskning, uddannelse, eksternt samarbejde og myndighedsbetjening.

Ruslands invasion af Ukraine har sat konkrete aftryk på universitetet. Aarhus Universitets Forskningsfond gav allerede otte dage efter krigens begyndelse en bevilling på 10 mio. kr. til Aarhus Institute for Advanced Studies. Bevillingen blev anvendt til at etablere AUFF Ukraine Research Fellowships, hvorfra i alt 12 ukrainske forskere har fået et fellowship. De har dermed fået mulighed for at fortsætte deres forskning i sikre rammer sammen med kolleger fra Aarhus Universitet.

I foråret 2022 vedtog universitetets bestyrelse erklæringen "Ytringsfrihed for medarbejdere og studerende på Aarhus Universitet". Ytringsfrihed står, sammen med akademisk frihed og forskningsfrihed, som grundpiller i universitetets virke. Erklæringen befæster de studerendes og medarbejdernes ret til fri tale – også selvom det kan støde andre. Erklæringen blev vedtaget efter en grundig høring i universitetets samarbejdsudvalg, de akademiske råd, fakultetsledelserne samt studenterorganisationerne.

Forskningsfondens Ejendomsselskab A/S (FEAS) og Aarhus Universitet fortsætter udviklingen af Universitetsbyen på det tidligere kommunehospital-areal, som nu er en del af universitetets samlede campus. I begyndelsen af 2022 flyttede Institut for Molekylærbiologi og Genetik som første institut ind i Universitetsbyen, hvilket senere på året blev markeret med et besøg af HM Dronningen. Flytningen af Aarhus BSS' nuværende aktiviteter på Fuglesangs Allé til den nordlige og midterste del af Universitetsbyen i et samlet byggeri på 36.000 m² blev markeret med 1. spadestik den 20. april 2022. Flytningen forventes afsluttet i 2025. FEAS har i løbet af året etableret 132 nye studieboliger i Universitetsbyen, og i sommeren 2022 blev den nordlige passage, der forbinder Universitetsbyen med Universitets-

parken, åbnet. Passagen, der kan anvendes af både gående og cyklister, bidrager til at skabe sammenhæng mellem Universitetsparken og Universitetsbyen.

Aarhus Universitet modtog i 2022 et fredningsforslag fra Slots- og Kulturstyrelsen i samarbejde med Det Særlige Bygningssyn. Forslaget omfatter en række specificerede bygninger samt områdefredning af Universitetsparken og Vennelystparken. Universitetet indsendte i december et kritisk høringssvar, som var godkendt af bestyrelsen. Universitetet afventer nu beslutning om forslaget fra Slots- og Kulturstyrelsen senest i marts 2023.

Aarhus Universitets seneste klimaregnskab er for 2021. Det viser et samlet fald i CO₂-udledning på 37 pct. ift. baseline i 2018. Dermed har universitet allerede nu realiseret sit mål for 2025 på 35 pct. reduktion. Klimaregnskabet dækker imidlertid en atypisk periode, idet universitetet og omverdenen var præget af nedlukninger og rejserestriktioner som følge af COVID-19 pandemien, hvilket har bidraget til faldet i CO₂-udledning.

I 2022 afholdt den europæiske universitetsalliance Circle U. de første aktiviteter for studerende og medarbejdere. Aktiviteterne bliver afviklet på alliancens universiteter og spænder over sommerskoler inden for demokrati, global sundhed og klima, digitale iværksætterforløb, seminarer og konferencer. Derudover har 2022 budt på optag af to nye medlemmer, Università di Pisa og Universität Wien, samt igangsættelsen af flere uddannelses- og forskningssamarbejder. Endelig blev 2022 brugt på at forberede EU-ansøgningen om finansiering af den næste fase i alliancen. Ansøgningen blev afsendt januar 2023. Næste fase begynder i november 2023 og løber i fire år.

Uddannelses- og forskningsministeren godkendte i 2022 Birgitte Nauntofte som ny bestyrelsesformand for en 4-årig periode. Hun tiltrådte pr. 1. december 2022 og overtog posten efter Connie Hedegaard. Birgitte Nauntofte er tidligere forsker og prodekan på Københavns Universitet og har i 12 år været direktør for Novo Nordisk Fonden.

Aarhus Universitets bestyrelse besluttede i april at ansætte Brian Bech Nielsen som rektor for en ny 5-årig periode. Brian Bech Nielsen har været rektor siden 2013.

ØKONOMISK RESULTAT OG MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitets driftsresultat for 2022 er et underskud på 36 mio. kr. Der er tale om en forbedring af driftsresultatet på 41 mio. kr. i forhold til et budgetteret underskud på 77 mio. kr.

Det forbedrede driftsresultat skyldes, at indtægterne var 96 mio. kr. højere end budgetteret, mens omkostningerne var 55 mio. kr. højere.

Resultatet på de finansielle poster er et underskud på 257 mio. kr., hvilket er 286 mio. kr. værre end budgetteret. Årsagen er betydelige kursfald på AU's beholdning af værdipapirer, som håndteres af eksterne kapitalforvaltere i overensstemmelse med anbringelsesbekendtgørelsen.

Samlet set kom universitetet ud af 2022 med et underskud på 292 mio. kr. Fra årets start var der budgetteret med et underskud på 47 mio. kr. Grundet underskuddet på de finansielle poster ender årsresultatet således 245 mio. kr. lavere end budgetteret.

Årsresultatet og budgetafvigelse skal ses i lyset af eksterne omstændigheder, primært krigen i Ukraine, der har medført stigende omkostninger til energi samt skabt inflation og en generel usikkerhed på de finansielle markeder.

2022 var første år i Aarhus Universitets Strategiske ramme-kontrakt 2022-2025 med Uddannelses- og forskningsministeriet. Første år er detaljeret afrapporteret i afsnit 2.5 i Årsrapporten. Det er Aarhus Universitets vurdering, at der er en tilfredsstillende udvikling i målene i betragtning af, at det er første år af ramme-kontraktens periode.

FORSKNING OG TALENTUDVIKLING

Aarhus Universitet er et forskningsintensivt universitet, som sigter efter at opnå den højeste internationale kvalitet. Excellent grundforskning er en hjørnesteen, som bidrager med svar på store samfundsudfordringer og med nye erkendelser og løsninger til gavn for samfundet i bred forstand. Grundforskningen er samtidig fundamentet for universitetets øvrige kerneaktiviteter: uddannelser, innovation og myndighedsbetjening.

Talent- og karriereudvikling – ligestilling og diversitet

Universitetets forskningsmæssige styrkeposition afhænger af evnen til at rekruttere og fastholde de stærkeste talenter. Derfor arbejder universitetet vedholdende med at styrke kvalitet og sikre diversitet i rekrutteringsprocesser og i karriereudvikling for yngre forskere samt med at fremme inkluderende faglige miljøer. I 2022 er der afprøvet et digitalt screeningsværktøj af stillingsopslag for at begrænse bias og gennemført lokalt definerede aktiviteter på alle institutter. Der er desuden vedtaget en ny Handleplan for ligestilling, diversitet og inklusion 2023-25. Endelig er der afholdt 21 workshops om karriereudvikling og karriereveje for ph.d.-studerende. Workshops afvikles i tæt samarbejde med de faglige miljøer for at sikre relevans. I alt deltog 243 ph.d.-studerende.

Interdisciplinære satsninger til løsning af store samfundsudfordringer

Aarhus Universitet etablerede i 2022 tre interdisciplinære

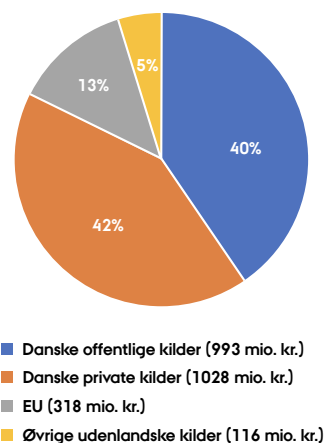
forsknings-satsninger, der hver adresserer en væsentlig samfundsudfordring: Det nationale center START (Centre for Sustainable Agrifood Systems) skal bidrage til en bæredygtig omstilling af landbrug og fødevarerproduktion. PIREAU (Platform for Inequality Research at Aarhus University) vil skabe ny tværfaglig viden om ulighed og anvise indsatser til bekæmpelse heraf. SHAPE (Shaping Digital Citizenship) vil fremme demokrati og aktivt medborgerskab i en verden, som i stadig stigende grad er karakteriseret ved data og algoritmer. De tre centre har hver modtaget en startbevilling på 10 mio. kr. i perioden 2022-2023 fra Aarhus Universitet. Det er forventningen, at de opnår ekstern finansiering til at støtte den fortsatte drift.

Øget hjemtag af eksterne forskningsmidler

En stadig stigende andel af de eksterne forskningsmidler bevilliges af private fonde, som hidtil ikke har finansieret de fulde omkostninger forbundet med at drive forskningsprojekter. Derfor har Aarhus Universitet i 2022 igangsat et arbejde, der skal bidrage til at synliggøre de fulde, faktiske omkostninger. Målet er at opnå en bedre dækning af både direkte og indirekte omkostninger ved hjemtag af eksterne midler. På sektorniveau pågår en konstruktiv dialog med de store fonde om finansiering af de faktiske omkostninger, og Aarhus Universitet har bidraget aktivt med forslag til modeller.

Forbrug af eksterne forskningsmidler og hjemtag af nye bevillinger i 2022

Udviklingen i universitetets forbrug af eksterne forskningsmidler og hjemtag af nye bevillinger fremgår af afsnit 2.4 Finansiell redegørelse. Herunder vises forbruget i 2022 fordelt på kilder.



Aarhus Universitets forbrug af eksterne forskningsmidler var i 2022 på samlet 2.455 mio. kr. Det er en forøgelse på 12 pct. i faste priser i sammenligning med 2021. Forbruget af midler fra de tre største finansieringskilder – danske private, danske offentlige og EU – er øget, mens der har været en mindre tilbagegang på "øvrige udenlandske kilder", hvor forbruget er faldet med 2 pct. Derudover fortsætter de senere års tendens, hvor en voksende andel af de forbrugte midler stammer fra private

danske fonde. I 2022 var det således 42 pct. af de forbrugte midler, som kom fra private danske fonde. Det er en stigning på 1 pct.-point i sammenligning med 2021.

En foreløbig opgørelse foretaget primo marts 2023 viser et hjemtag af eksterne midler for 2022 på 2.883 mio. kr.

Den tilsvarende opgørelse for 2021 var på 2.529 mio. kr.

Når det gælder midler fra det europæiske forsknings- og innovationsprogram Horizon Europe har Aarhus Universitet pr. januar 2023 modtaget støtte til 135 projekter og hjemtaget samlet knap 542 mio. kr. i 2022. Det er det største hjemtag nogensinde, og en foreløbig opgørelse viser, at Aarhus Universitet indtager fjerdepladsen over europæiske universiteter, der har hjemtaget flest midler fra Horizon Europe i rammeprogrammets løbetid.

Nye større bevillinger

En række forskningsmiljøer og forskere fra Aarhus Universitet har i 2022 hjemtaget større bevillinger fra såvel internationale som nationale bevillingsgivere. Forskningen bedrives ofte i et tæt samarbejde med andre universiteter. Dermed bidrager Aarhus Universitet med ny viden og medvirker til at løse væsentlige og ofte komplekse samfundsudfordringer.

Det europæiske forsknings- og innovations program Horizon Europe er den væsentligste internationale kilde til forskningsmidler. Bevillinger fra ERC Excellence-programmet anses som særligt prestigefyldte. I 2022 modtog Cecilia Ramlau-Hansen, Institut for Folkesundhed, sammen med kolleger fra Tyskland og Norge, et ERC Synergy Grant på i alt 104 mio. kr. De skal forske i infertilitet i højindkomstlande, hvor man kan iagttage en faldende fertilitet, der rammer socialt skævt. Thomas Pohl, Institut for Fysik og Astronomi, modtog ligeledes et Synergy Grant på ca. 60 mio. kr. til projektet "Superatom Waveguide Quantum Electrodynamics" (SuperWave), som gennemføres i samarbejde med tyske kolleger.

To yngre forskere modtog hver et ERC Starting Grant på ca. 11 mio. kr.: Jihan Zakarriya fra Aarhus Institute for Advanced Studies modtog midler til et forskningsprojekt om feminisme i Golfstaterne. Mads F. Schou fra Institut for Biologi modtog midler til et forskningsprojekt, der skal danne grundlag for en bedre forståelse af, hvordan store dyr bliver påvirket af fremtidens store temperaturudsving.

Doug Speed fra Center for Kvalitativ Genetik og Genomforskning modtog et Consolidator Grant på knap 15 mio. kr. Derudover har forskere fra Aarhus Universitet hjemtaget samlet knap 104 mio. kr. i 2022 som forskningskoordinatorer indenfor Horizon Europes programmer om "global challenges and european innovation" og "mission".

Både de private og offentlige danske fonde har uddelt betydelige bevillinger til forskningsmiljøer og forskere på Aarhus Universitet i 2022. Fem af de største danske fonde – Carlsberg-

fondet, Danmarks Grundforskningsfond, Lundbeckfonden, Novo Nordisk Fonden, og Villum Fonden – er gået sammen og har bevilget i alt op til 240 mio. kr. til etablering af Land-Craft: PioneerCenter for Landscape Research in Sustainable Agricultural Futures. Centeret etableres i et samarbejde mellem Aarhus Universitet og Københavns Universitet og har til formål at udvikle grundlæggende forskningsbaserede løsninger til den grønne omstilling i landbruget. Centeret ledes af Klaus Butterbach-Bahl fra Institut for Agroøkologi ved Aarhus Universitet, og er en del af et nationalt samarbejde, der etablerer pionercentre inden for udvalgte forskningsområder.

Danmarks Grundforskningsfond bevilligede i 2022 midler til etablering af tre nye Grundforskningscentre på Aarhus Universitet. De tre centre modtog hver 60 mio. kr. Centeret CiViA under ledelse af Søren Riis Paludan fra Institut for Biomedicin, skal udforske immunforsvarets hemmeligheder. Center for Chemistry of Clouds, under ledelse af Merete Bilde fra Institut for Kemi sætter skyerne under lup. Skydannelser er en af klimaforskningens store mysterier, og svarene herpå kan være uhyre vigtige for klimaforskningen. Centeret ECONOVO har til formål at belyse, hvordan det er muligt at fremme høj biodiversitet og robuste økosystemer og dermed skabe positive klimaeffekter. Centeret ledes af Jens-Christian Svenning, Institut for Biologi.

TrygFondens Børneforskningscenter modtog i 2022 en ny bevilling på 70 mio. kr. fra Trygfonden. Det betyder, at centeret kan fortsætte sine aktiviteter frem til 2031. Centerets forskning vil i de kommende år særligt fokusere på to perioder i barndommen og i den tidlige ungdom, som har vist sig at have et særligt potentiale for at styrke læring og udvikling. Det kan bidrage til, at flere børn fremover kan få større udbytte af skoleundervisning.

Novo Nordisk Fondens Challenge Program har bevilget 57 mio. kr. til et forskningscenter inden for plastikkforskning under ledelse af Daniel Otzen, iNANO. Sammen med kollegaer fra Danmark og Portugal vil man forsøge at finde skånsomme metoder til at nedbryde plastik.

Carlsbergfonden har via monografi-bevillinger muliggjort, at i alt syv humanistiske forskere får lejlighed til at skabe banebrydende humanistisk forskning. Monografiene spænder tematisk vidt: fra menneskelig evolution og etiske forestillinger udvikling i praksis til digitale mediers rolle i brydningen mellem kulturelle værdier og forbindelseslinjer mellem moderne og historiske konflikter i USA og Danmark.

Priser

Forskere fra Aarhus Universitet modtog i 2022 priser og anerkendelse for deres forskning.

Jørgen Christensen-Dalsgaard fra Institut for Fysik og Astronomi modtog, som den første dansker, den norske videnskabspris, Kavliprisen, på 1 mio. dollars. Han deler prisen med to andre

forskere inden for samme forskningsfelt, asteroseismologi. Jørgen Christensen-Dalsgaard indtrådte desuden i det prestigefyldte amerikanske selskab The National Academy of Sciences.

Lars Wiuff Andersen fra Institut for Klinisk Medicin modtog den prestigefyldte Anders Jahre-pris for yngre medicinske forskere under 40 år. Han modtog prisen for sine forskningsresultater om behandling af hjertestop.

Elisa Katariina Uusimäki fra Institut for Kultur og Samfund blev tildelt Nils Klim-prisen 2022 for sin forskning i jødedommens litterære og kulturelle historie i antikken. Niels Klim-prisen uddeles til en yngre forsker, fra et nordisk land, der har udført enestående forskning inden for humaniora, samfundsvidenskab, jura eller teologi.

Felix Riede fra Institut for Kultur og Samfund modtog én af de fem Eliteforskningspriser, der hvert år uddeles af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Han modtog prisen for sin forskning i, hvordan klimaforandringer og naturkatastrofer gennem historien har forårsaget store ændringer i samfund og kulturer.

Michael Bang Pedersen fra Institut for Statskundskab modtog hele to priser for sin forskningskommunikation, nemlig Uddannelses- og Forskningsministeriets Forskningskommunikationspris og Jubilæumsfondens Forskningsformidlingspris. Pristildelingene skyldes hans indsats under COVID 19-epidemien, hvor han på baggrund af resultaterne fra HOPE-projektet oplyste om betydningen af tillid og kommunikation for god krisehåndtering.

Søren Riis Paludan, Institut for Biomedicin, modtog Aarhus Universitets egen pris, Rigmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris for sin forskning i, hvordan virusinfektioner aktiverer immunsystemet. Signe Normand, Institut Biologi, modtog Aarhus Universitets Victor Albeck-pris for at udvikle nye forskningsmetoder til at forstå, hvordan planter påvirkes af miljø- og klimaforandringer.

UDDANNELSE

Uddannelsesporteføljen

Aarhus Universitet arbejder planmæssigt med implementering af institutionsplanen, der udmønter den politiske aftale om flere og bedre uddannelsesmuligheder i hele Danmark. Det omfatter etablering af nye uddannelser uden for Aarhus, og lukning af uddannelser og reduktion af uddannelsespladser i Aarhus og Emdrup. Som led i etableringen af AU Viborg er bachelor- og kandidatuddannelsen i veterincærmedicin blevet godkendt i præ-kvalifikation i starten af 2023. Der er ligeledes indsendt ansøgninger til bachelor- og kandidatuddannelsen i dyrevidenskab, bacheloruddannelse i plante- og fødevarer videnskab samt kandidatuddannelse i plantevidenskab. Samtidig udflyttes bachelor- og kandidatuddannelsen i agrobiologi til AU Viborg,

Universitetet har lukket for optag på i alt syv kandidatuddannelser i 2023. Det drejer sig om: kognitiv semiotik, diakoni, den engelske kandidatuddannelse i "political science", erhvervsprog, virksomhedskommunikation, jordbrug, natur og miljø samt sygepleje, som er blevet udbudt i Emdrup. Sidstnævnte – herunder de indskrevne studerende - er overdraget til Roskilde Universitet. Derudover nedskaleres kandidatuddannelsen i IT, kommunikation og organisation i Aarhus frem mod sidste optag i 2027, hvor uddannelsen lukkes helt. Antallet af udbudte pladser i Herning øges tilsvarende fra 2023.

Rekruttering og studiestart

Aarhus Universitet bød i 2022 velkommen til 6.404 nye bachelorstuderende, hvilket er 2 pct. færre end i 2021. Det vurderes at være et tilfredsstillende optag i et år, hvor de danske universiteters optag har været vigende.

De seneste to år har forskellen mellem antallet af tilbudte pladser og antallet af indskrevne studerende den 1. oktober været større end tidligere. I 2019 takkede 743 nej til en tilbudt studieplads, og i 2022 var antallet 1.133.

Aarhus Universitet gennemfører fortsat en profilændring, som indebærer flere studerende på ingeniøruddannelserne og de IT-relaterede uddannelser. I 2022 er optaget på ingeniøruddannelserne dog stort set uændret ift. 2021. På IT-uddannelserne ses en positiv udvikling med en stigning på 7 pct. i optaget sammenlignet med 2021.

Universitetet arbejder strategisk med at understøtte det rette match i studenterrekrutteringen. Rekrutteringsindsatserne er baseret på ærlig kommunikation og et autentisk indblik i uddannelsernes indhold. Centrale indsatser er åbent husarrangementet U-days (med cirka 7.000 deltagende), live-streamede forelæsninger for gymnasieskolen (med cirka 11.000 deltagende) samt netværksdag for topledere fra gymnasieskolen og Aarhus Universitet (90 deltagende). Der er rekrutteringsproblemer til Aarhus Universitets campus i Herning og universitetet arbejder derfor målrettet sammen med Herning Kommune om at øge bevidstheden om AU Hernings særkender nærhed, innovationsånd og erhvervslivets universitet i målgruppen.

Årets optag er fortsat præget af høje kvotienter med et adgangsgivende karaktergennemsnit på 8,8 i 2022.

Bachelor- og kandidatstuderende

- 31.960 indskrevne studerende
- 26.254 ansøgninger
- Bachelor: 6.404 optagne, 4.695 uddannede
- Kandidat: 5.485 optagne, 5.028 uddannede

Det gennemsnitlige førsteårsfrafald på universitetets uddannelser er steget fra 16,8 pct. (opgjort i 2020) i 2021 til 18,3 pct. i 2022 (opgjort i 2021). Frafaldet varierer mellem hovedområder og uddannelser, men den gennemgående tendens er, at en stigende andel, der har takket ja til en studieplads, ikke møder op til studiestart samt, at frafaldet finder sted tidligere i forløbet. Aarhus Universitet har derfor iværksat indsatser, der skal sikre, at de nye studerende integreres fagligt og socialt på uddannelserne for at begrænse frafald. Frem mod studiestart i 2023 videreudvikles et online tutorkursus, der skal klæde tutorer bedre på til at skabe psykologisk tryghed og forhindre uønsket adfærd i forbindelse med studiestarten.

Struktur og studieprogression

Den gennemsnitlige ECTS-optjening pr. semester for de indskrevne studerende er en central indikator i universitetets kvalitetssystem. For både bachelor- og kandidatstuderende ligger den gennemsnitlige ECTS-optjening pr. semester for de indskrevne studerende generelt højt, om end der ses et marginalt fald sammenlignet med 2021. I 2022 lå ECTS-optjeningen på 29,1 ECTS-point for bachelorstuderende mod 29,3 ECTS-point i 2021 og på 26 ECTS-point for kandidatstuderende mod 26,4 ECTS-point i 2021. Der ses desuden forskelle på tværs af uddannelserne.

Der er samtidig sket et svagt fald i den enkelte studerendes vurdering af gennemsnitligt tidsforbrug på studiet. Det selvrapporterede tidsforbrug på studiet varierer på tværs af uddannelserne, men gennemsnittet er faldet fra 37 til 36 timer pr. uge fra 2021 til 2022. Samtidig er der observeret små ændringer i de studerendes eksamensadfærd med et gennemsnitligt fald i beståelsesprocent på 0,8 pct sammenlignet med 2021. De forskellige tegn på adfærdændringer i forhold til 2021 afspejles sammen med det vigende optag i universitetets STÅ-optjening i 2022. Universitetet vil følge udviklingen tæt i 2023.

Aarhus Universitet har i 2022 arbejdet videre med at styrke de studerendes faglige læringsudbytte. Der er gennemført pilottest af de studiefaglige refleksionsrum, hvor undervisere klædes på til at hjælpe førsteårsstuderende med at udvikle robuste læringsstrategier- og kompetencer. I 2023 udbredes projektet gennem workshops målrettet førsteårsundervisere.

Endelig arbejdes der også med at videreudvikle underviseres pædagogisk-didaktiske kompetencer i undervisningen, hvor universitetet i 2022 har påbegyndt implementeringen af en ny stillingsstruktur med skærpede krav til vedligeholdelse og udvikling af underviserkompetencer.

Studiemiljø

Under corona-pandemien blev der gennemført trivselsindsatser på tværs af universitetet for at styrke den sociale integration af nye studerende. I 2022 har universitetet samlet op på indsatserne i forbindelse med undervisningsmiljøvurderingen, og de gode erfaringer lever videre lokalt på fakulteterne. Eksempelvis

har ansættelsen af trivselskoordinatorene styrket de studerendes tilbagevenden til universitetets stærke studenterforeningsliv efter corona-nedlukningen. Et andet initiativ, der ligeledes har til formål at sikre den sociale trivsel, er universitetets håndtering af krænkelssager og chikane. I 2022 er der udarbejdet otte anbefalinger til at styrke indsatsen, som allerede, er eller vil blive implementeret.

I 2022 har Aarhus Universitet fortsat arbejdet med at optimere de fysiske læringsmiljøer for at understøtte de studerendes motivation for at lære og opholde sig på campus. Det omfatter blandt andet flere gruppearbejdspladser og nyindretning af undervisningslokaler, ved nybyggeri eller renoveringer samt lokaler til de frivillige foreninger.

De studerendes overgang til arbejdslivet

Dimittenderne er universitetets vigtigste bidrag til samfundet, og bestræbelsen på at uddanne dimittender til fremtidens arbejdsmarked står derfor helt centralt i det uddannelsesnære kvalitetssystem. Her udgør digitale kompetencer en vigtig komponent. Aarhus Universitet har i 2022 igangsat den tredje hovedindsats i universitetets digitaliseringsstrategi; "Digitalt Kompetente Kandidater". Ambitionen er at styrke studerendes digitale kompetencer ved at inkorporere digitale metoder i curriculum. Indsatsen består af i alt fire spor: afdækning af udviklingsbehovet på Aarhus Universitet, curriculumudvikling af uddannelser, kompetenceudvikling hos VIP'ere samt ekstracurriculære coding camps (hvor interesserede studerende lærer om kodning og computerlogik). Fremdriften i alle fire spor forløber som planlagt, og i 2022 er i alt 17 uddannelser blevet gennemgået med henblik på implementering af nye digitale elementer i uddannelserne. Samtidig har 492 undervisere deltaget i digital kompetenceudvikling.

Fleere tilbagevendende arrangementer på Aarhus Universitet har til formål at rette de studerendes opmærksomhed mod de brede samfundsforhold og karrieremulighederne heri. Et eksempel herpå er det studenterdrevne Aarhus Symposium, der i 2022 samlede studerende og topchefer fra erhvervslivet til debat om nordens styrkepositioner i en konkurrencedygtig og omskiftelig verden. Et andet event, der giver de studerende mulighed for at udforme løsninger på samfundsudfordringer, er Circle U.-Challenge. Udfordringen stilles af alliancens associerede partnere. Her stillede Aarhus Kommune, som partner, casen "Aarhus eats greener".

I det akademiske år 2021-2022 var knap 2.000 studerende i projektorienterede forløb, mens antallet af studerende, der skriver speciale i samarbejde med erhvervslivet i år har passeret 1.000. I forlængelse af den positive udvikling af erhvervsrettede forløb viser en undersøgelse, som Aarhus Universitet har fået foretaget af Epinion, at erhvervslivet er glade for samarbejdet med de studerende om de erhvervsrettede forløb og ser et potentiale for at udbygge samarbejdet.

Data om dimittendledighed og beskæftigelse har traditionelt været historiske og derfor svære at handle på både for universitetet og for samarbejdspartnere. Der er derfor i 2022 gennemført en særlig indsats for at sikre lettilgængelige og nyeste data om vores dimittenders beskæftigelse. Data, som blandt andet indgår i universitetets samarbejde med beskæftigelsesforvaltningen i Aarhus kommune.

AU optager hvert år mellem 350 og 400 internationale studerende på engelsksprogede uddannelser (full degree). En række undersøgelser viser, at internationale studerende generelt har sværere ved at finde fodfæste på det danske arbejdsmarked end deres danske medstuderende. Derfor har Aarhus Universitet i 2022 med støtte fra Uddannelses- og Forskningsministeriets projektpulje udviklet et struktureret karriereprogram for at øge de internationale studerendes jobparathed ved hjælp af styrkelse af sprogfærdigheder i dansk og kontakt til det danske arbejdsmarked.

SAMARBEJDE OG VIDENUDVEKSLING

Eksterne samarbejder styrker universitetets muligheder for at skabe positive forandringer ved at få viden ud i samfundet. Derfor har Aarhus Universitet i 2022 øget sit engagement i samarbejder med både den offentlige og private sektor samt civilsamfundet. Samarbejdet omfatter også tæt vidensdeling og udviklings-samarbejder med professionshøjskolerne om bl.a. folkeskolen.

Eksempler på eksternt samarbejde

I 2022 har Aarhus Universitet bidraget til den regionale udvikling gennem etablering af tre nye samarbejdsaftaler med henholdsvis Struer, Samsø og Ikast-Brande kommuner. Samarbejdsaftalen med Struer indeholder bl.a. en styrkelse af innovationskraften indenfor lyd i Sound Hub Danmark. Det sker gennem samarbejde med iværksætterhubs på Aarhus Universitet. Derudover omhandler aftalen samarbejde, der har til formål at matche kommunens virksomheder med studerende fra Aarhus Universitet om fælles projekter og samarbejder. Et konkret eksempel er faget Sounding City, der blev afviklet som et særligt sommerfag, hvor studerende fra Aarhus Universitet deltog i et tre ugers undervisningsforløb i Struer i samarbejde med Struer Sound Art Lab og Struer City of Sound. Flere af de nyligt indgåede samarbejdsaftaler indeholder desuden forskningssamarbejder inden for klima, bæredygtighed, social-økonomi, havmiljø, kystsikring og ledelsesudvikling.

Aarhus Universitet indgik i 2022 i den nye samarbejdsplatform Plant2Food inden for "open innovation in science", der skal bringe Danmark i front på udvikling af plantebaserede fødevarer. Her skal forskere og virksomheder sammen udforske komplekse problemstillinger inden for plante- og fødevidenskab og dele ny viden på tværs af sektorer – uden at tage patent på resultaterne. Novo Nordisk Fonden støtter platformen med op til 200 mio. kr. over de næste fem år. Ud over Aarhus Universitet er de øvrige universitetspartnere Københavns Universitet,

Danmarks Tekniske Universitet samt Wageningen University & Research i Holland. Food & Bio Cluster Denmark skal fungere som bindeled mellem forskere og industri, så den forskning, der udføres på universiteterne, bliver videreformidlet og omsat til praksis i virksomhederne

Iværksætter og Innovation

Aarhus Universitets iværksættermiljø er styrket i 2022. 354 studerende og 91 forskere har været tilknyttet iværksætterhubs, og der har været holdt 84 workshops i The Kitchen med 1.104 deltagere. I alt blev der tilført over 60 mio. kr. til cases tilknyttet The Kitchen.

I 2022 modtog Aarhus Universitet "Innovations- og entreprenørskabsprisen" af Danish Society for Education and Business. Begrundelsen for tildelingen var universitetets fokuserede samarbejde med erhvervslivet og skabelsen af det tværfaglige iværksætterhus The Kitchen. I tildelingen af prisen lagde DSEB vægt på, at kombinationen af forskningsbaseret viden og iværksætterambitioner ofte er opskriften på en god forretning.

Innovationsøkosystemet er baseret på et samarbejde mellem en lang række aktører. En central komponent er organisationen "The Link", der er et samarbejde mellem universitetet, Region Midtjylland, Aarhus Kommune, Grundfos, Incuba, startup-virksomheden UNSILO, og Færchfonden. Organisationen, der er fysisk placeret i The Kitchen, arbejder på at etablere gode rammevilkår for innovationsdrevet iværksætteri ved at bygge bro mellem de aktører, der har ansvar for forskning i relation til sundhed, bæredygtige fødevarer og cleantech. I regi af The Link blev der i 2022 holdt Aarhus Slush'D. Slush er et af de største iværksætterevents i verden, og Aarhus blev valgt som en af fem globale byer blandt 100 ansøgere til at huse arrangementet, som havde over 700 deltagere.

Forskningsbaseret myndighedsrådgivning

Aarhus Universitet yder myndighedsbetjening i betydeligt omfang. Det omfatter forskning, rådgivning, beredskab og formidling inden for rammeaftaler med flere ministerier; først og fremmest på Miljøministeriets samt på Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeris ressortområder. Rådgivningen for de to ministerier udgør et væsentligt grundlag for den grønne omstilling af bl.a. landbruget, der har stor, politisk bevågenhed. Myndighedsopgaverne løses inden for rammerne af et kvalitetsledelsessystem for forskningsbaseret myndighedsrådgivning, som er certificeret efter den internationale ISO 9001-standard. Kvalitetsledelsessystemet styrker kvaliteten af myndighedsrådgivningen og beskytter forskerne mod eksternt pres.

En stærk forskningsbase er en forudsætning for høj kvalitet i myndighedsrådgivningen. Siden 2009 har forskningsbasen imidlertid været under pres som følge af en årlig 2-pct.-reduktion af rammebeløbet. I samme periode er ministeriets efterspørgsel på rådgivning øget, ligesom omkostningerne til

bygninger er steget, hvorfor andelen af rammebevillingen, der er afsat til forskning, har været under stort pres. Aarhus Universitet har igen i 2022 gjort en stor indsats for at genoprette forskningsbasen og Miljøministeriet har for 2023 afsat ekstra 6,9 mio. kr. på finansloven som kompensation for den årlige 2 pct. nedskæring. Der er dog ikke tale om en genopretning af forskningsbeløbet, hvorfor forhandlingerne med ministerierne fortsætter i 2023.

Institut for Ecoscience har i 2022 vundet en række opgaver på samlet 92 mio. kroner i samarbejde med NIRAS. Opgaverne understøtter udbygningen af offshore, grøn energi gennem strategiske miljøvurderinger, miljøundersøgelser og en screening af danske marine økosystemers følsomhed og de samlede planers kumulative effekter på havmiljøet. Aarhus Universitet har ligeledes forskningsbaseret myndighedsbetjening på det justitsministerielle område, som varetages af Institut for Retsmedicin.

Forskningsformidling

Bogserien Tænkepauser fra Aarhus Universitetsforlag har længe været en stor læsersucces. Forskere fra Aarhus Universitet har siden 2012 formidlet deres viden om et givent emne i et kort og frit format. I 2022 rundede bogserien udgivelse nr. 100, der meget passende havde titlen "Jysk". Samtidig udkom nr. 0, som en specialudgivelse med titlen "Vort Sted" af den anerkendte aarhusianske forfatter Svend Åge Madsen. Sidst men ikke mindst er 15 Tænkepauser nu oversat og udgivet på det anerkendte John Hopkins University Press under titlen "Reflections".

Aarhus Universitet har en stærk tradition for offentlig formidling af naturvidenskabelige emner i et tæt samarbejde med lokale aktører. I 2022 var 356 kulturhuse, skoler, biografer og lign. værter for, at forskerne, via livestream, formidlede deres forskning til borgere i lokalsamfundet. Værterne er fordelt over hele landet, inkl. Færøerne og Grønland.

I efterårsferien 2022 inviterede Steno Museet i samarbejde med naturvidenskabelige institutter på Aarhus Universitet til MissionX. Udstillingen inviterede hele familien til at undersøge mystiske ting, lege med robotter og lave små eksperimenter. I alt besøgte 4.575 gæster museumsudstillingen. Der var samtidig mulighed for at besøge en række institutter, og der var næsten udsolgt på forhånd.

2.3 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

Aarhus Universitet vil fortsat have stor opmærksomhed på økonomien i de kommende år. De usikre økonomiske forhold, som prægede 2022, forventes at fortsætte i 2023. På den baggrund har universitetet lagt et stramt budget for de kommende år, der skal sikre stabilitet og vished om universitetets aktiviteter. Til trods herfor er det ambitionen fortsat at være et universitet i vækst. Det skal blandt andet ske ved at hjemtage stadig flere eksterne bevillinger til forskning og fortsætte de udviklingsinitiativer, som universitetet er i gang med.

2023 vil forventeligt blive præget af regeringens ambition om at reformere uddannelsessektoren. Det er regeringens hensigt at omlægge op mod halvdelen af kandidatuddannelserne til et-årige forløb eller erhvervs kandidatuddannelser. Målet er især at styrke overgangen fra uddannelse til arbejdsmarked og skabe bedre sammenhæng mellem de forskellige uddannelsesniveauer. Reformudspillet kan få endog meget stor betydning for uddannelseslandskabet i Danmark, og Aarhus Universitet har tilkendegivet, at man sammen med resten af sektoren, ønsker at indgå i drøftelser med henblik på at få indflydelse på reformens indhold.

Aarhus Universitets internationale ambitioner vil i 2023 blive understøttet af de internationale universitetsnetværk Circle U. og The Guild. Den næste fireårige fase af Circle U. forventes igangsat i november 2023. I denne fase skal internationaliseringsmulighederne for studerende og medarbejdere udbygges yderligere ved at forbedre ramme og tilbud. Aarhus Universitet koordinerer alliansens arbejde med at forbedre rammerne for studentermobilitet og etablere en fælles inkubator for iværksætteri og entreprenørskab.

I 2023 færdiggør FEAS og Aarhus Universitet planlægningen af den nordlige del af Universitetsbyen med forventning om, at flytning af The Kitchen og etablering af erhvervsfaciliteter afsluttes i 2025. Med disse faciliteter styrkes potentialet for at knytte tættere bånd til erhvervslivet og åbne sig mod omverdenen.

FEAS og Aarhus Universitet fortsætter ligeledes udviklingen af Katrinebjerg, herunder planlægning af nybyggeri på Åbogade. De nye rammer skal give en bedre fysisk sammenhæng på Katrinebjerg og med den øvrige campus.

Der vil i foråret 2023 foreligge en afgørelse fra Slots- og Kulturstyrelsen ift. fredning af universitetet, og konsekvenserne heraf vil fremadrettet blive indarbejdet i campusudviklingen.

2.4 FINANSIEL REDEGØRELSE

ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Driftsresultatet for Aarhus Universitet for 2022 er et underskud på 36 mio. kr. I budgettet var forventningen et underskud på driften på 77 mio. kr., så der er tale om en forbedring på 41 mio. kr. Forbedringen skyldes, at indtægterne var 96 mio. kr. højere end budgetteret, mens omkostningerne var 55 mio. kr. højere.

På de finansielle poster havde AU i 2022 et underskud på 257 mio. kr., hvilket er 286 mio. kr. værre end budgetteret. Årsagen til forværringen skal findes i betydelige kursfald på AU's beholdning af værdipapirer, som håndteres af eksterne kapitalforvaltere.

Samlet set betyder det, at universitetet kom ud af 2022 med et underskud på 292 mio. kr. Der var fra årets start budgetteret med et underskud på 47 mio. kr. Grundet underskuddet på de finansielle poster ender årsresultatet således 245 mio. kr. lavere end budgetteret.

Tabel 1: Årets resultat

| Mio. kr. Løbende priser | R21 | B22 | ØR3 | R22 | R22-B22 | R22-B22 % | B23 |
|--|--------------|--------------|--------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Finanslovstilskud | 4.246 | 4.250 | 4.234 | 4.234 | -16 | -0,4% | 4.423 |
| Eksterne tilskud | 2.243 | 2.527 | 2.536 | 2.573 | 46 | 1,8% | 2.741 |
| Øvrige salgsindtægter | 447 | 442 | 469 | 508 | 66 | 15,0% | 454 |
| Indtægter i alt | 6.936 | 7.220 | 7.239 | 7.316 | 96 | 1,3% | 7.618 |
| Løn | 4.681 | 4.890 | 4.881 | 4.854 | -36 | -0,7% | 5.083 |
| Husleje | 640 | 652 | 663 | 669 | 17 | 2,6% | 698 |
| Øvrige driftsomkostninger | 1.476 | 1.566 | 1.622 | 1.659 | 93 | 5,9% | 1.679 |
| Afskrivninger | 158 | 188 | 172 | 170 | -18 | -9,7% | 188 |
| Omkostninger i alt | 6.955 | 7.296 | 7.337 | 7.352 | 55 | 0,8% | 7.649 |
| Resultat før finansielle poster | -19 | -77 | -98 | -36 | 41 | | -31 |
| Finansielle poster | 34 | 30 | -245 | -257 | -286 | | 40 |
| Resultat | 14 | -47 | -343 | -292 | -246 | | 9 |

Note: Budget og budgetopfølgning er foretaget i henhold til universitetets kontoplan og følger derfor ikke fuldstændigt statens kontoplan, som er implementeret efter budgetlægningen.

Budgetafvigelse skal ses i lyset af, at flere eksterne omstændigheder, herunder krigen i Ukraine, har medført stigende omkostninger til energi og anden inflation samt usikkerhed på de finansielle markeder. Der har været taget højde for en stor del af disse konsekvenser ved ØR3, men da krigen udbrød i starten af 2022, har det selvsagt ikke været muligt at tage højde for denne i budgettet for året.

I slutningen af august besluttede Universitetsledelsen i konsekvens af udsigten til et exceptionelt stort underskud, at der skulle indføres energibesparelsesinitiativer, kvalificeret ansættelsesstop og udvises generel tilbageholdenhed i forbrug. Det var usikkert, hvor stor effekt tiltagene ville få på 2022-regnskabet, og i det lys er det positivt, at underskuddet før finansielle poster er 62 mio. kr. lavere end estimeret ved ØR3.

De samlede indtægter er steget med i alt 380 mio. kr. fra det realiserede beløb i 2021, hvilket svarer til en stigning på lidt over 5 pct. Det ses i tabel 1, at denne stigning skyldes markante stigninger i eksterne tilskud og øvrige salgsindtægter både fra det realiserede beløb i 2021 og det budgetterede beløb for 2022.

De eksterne tilskud er steget væsentligt fra niveauet i 2021 grundet øget aktivitet på projekter, der gør brug af de eksterne midler. Den øgede aktivitet fordeler sig på tværs af AU's fakulteter, der alle er steget i beløb i.f.t. de realiserede eksterne tilskud i 2021.

Det samlede finanslovtilskud i 2022 er på 4.234 mio. kr. og giver derfor en afvigelse på -16 mio. kr. fra det budgetterede beløb. Dette svarer til 0,4% af det samlede finanslovtilskud. Den samlede afvigelse skyldes en række underliggende afvigelser på de enkelte indtægtskategorier. Heraf udgør et fald i aktivitets-tilskuddet til heltidsuddannelse på -31 mio. kr. den største nominelle afvigelse. Dette skyldes et fald i STÅ, i.f.t. det budgetterede antal. Der ses dog også stigning i finanslovindtægter på en række områder. Særligt nævneværdigt er her en stigning i basisforskningstilskuddet på 13 mio. kr., der primært skyldes et nyt permanent tilskud til dyrlægeuddannelsen i AU Viborg. Derudover er indtægterne fra AU's myndighedskontrakter steget med 6,6 mio. kr. fra det budgetterede beløb grundet udmøntning af forskningsreserven samt en øget ramme til forskning i de nye rammeaftaler med Miljøministeriet om myndighedsbetjening fra 2022-2025.

Særligt de øvrige salgsindtægter, som blandt andet består af deltagerbetaling for efter- og videreuddannelse, rådgivning og retsmedicinske ydelser, er steget markant fra det budgetterede

beløb for 2022 bl.a. pga. de generelle prisstigninger, der fulgte af den høje inflation i 2022. Derudover har budgetteringsgrundlaget for en lang række projekter med salgsindtægter ikke været fuldt kendt ved budgetteringstidspunktet, hvorfor der på disse projekter blev budgetteret konservativt ved indgangen til 2022.

Budgetafvigelsen på de samlede omkostninger skyldes primært en stigning i de øvrige driftsomkostninger på 93 mio. kr. svarende til 5,9 pct. En stor del af denne stigning er forårsaget af stigende energipriser som følge af krigen i Ukraine, imens en del af stigningen ligeledes kan tilskrives øgede omkostninger til rejser og forplejning som følge af øget rejseaktivitet efter Corona-pandemien.

En stor del af den samlede budgetforværring skal findes i de finansielle poster, der er faldet med 286 mio. kr. i.f.t. det forventede overskud på 30 mio. kr. i det budgettede beløb for 2022. Årets afkast var således exceptionelt dårligt og er en konsekvens af de voldsomme begivenheder og negative udviklinger på de finansielle markeder, som har ramt de fleste investorer. Markedskorrelationen mellem aktivklasserne har været positiv, hvorfor den traditionelle risikoreducerende styrke ved en blandet portefølje været sat ud af kraft.

FORVENTNINGERNE I BUDGET 2023-2026

Efter et større underskud i 2022 planlægger AU med overskud i hele budgetperioden 2023-2026. Det betyder, at egenkapitalen i alle årene ventes at holdes sig over de 7,5 % af omsætningen, som bestyrelsen har vedtaget som "bund" for egenkapitalmålet. Budgettet for 2023-26 kan generelt karakteriseres som stramt og lægges i en tid med betydelige usikkerheder om de ydre vilkår. Af større usikkerheder kan især fremhæves taxameterløftet på heltidstakst 1, der i budgettet antages at blive forlænget for hele budgetperioden, men som kan risikere at bortfalde allerede fra 2024, samt antagelsen om, at de årlige 2 pct. besparelser på myndighedsbetjening ophører.

Tabel 2: Budget 2023-2026

| Mio. kr., niv. 23 | R2021 | R2022 | B2023 | B2024 | B2025 | B2026 |
|--------------------|-----------|-------------|----------|-----------|-----------|-----------|
| Indtægter | 7.330 | 7.484 | 7.618 | 7.770 | 7.858 | 7.909 |
| Omkostninger | -7.350 | -7.521 | -7.649 | -7.773 | -7.866 | -7.889 |
| Finansielle poster | 36 | -262 | 40 | 40 | 40 | 40 |
| Resultat | 15 | -299 | 9 | 37 | 32 | 59 |

Der forventes en realstigning i de samlede indtægter på 291 mio. kr. svarende til 3,8 pct. hen over budgetperioden, primært som følge af en stigning i forbrug af eksterne tilskud. De eksterne midler er dermed på vej fra ca. 2,7 mia. kr. til ca. 3 mia. kr. i budgetperioden. Som de seneste år har vist, er tempoet for stigningen dog usikker, og dette kan blive påvirket af eksterne faktorer. Stigningen i eksterne midler skal ses i lyset af de seneste års positive udvikling i hjemtaget, hvilket stemmer overens med Aarhus Universitets strategiske indsatser. Det bemærkes, at der er budgetteret konservativt i forbruget af eksterne tilskud i 2023

grundet generel usikkerhed om tempoet i væksten i forbruget af midlerne samt manglende kendskab til den stigende inflation ved budgetteringstidspunktet.

Da indtægtsstigningen er båret af de eksterne tilskud, og basisforskningsmidlerne ikke stiger i samme takt, bliver Aarhus Universitet mere afhængig af, hvor stor en andel bevillingsgiverne giver i overhead eller tilskud til faste eller indirekte omkostninger. Overheadprocenten har været faldende de seneste år på grund af relativt flere private tilskudsmidler, og Aarhus Universitet arbejder derfor aktivt på at få mest muligt overhead og dækning af faste eller indirekte omkostninger med i bevillingerne.

På omkostningssiden forventes en realstigning på ca. 240 mio. kr. svarende til 3,1 pct. hen over budgetperioden. Både løn- og øvrige driftsomkostninger forventes at stige, hvilket skal ses i lyset af stigningen i eksterne tilskud. Stigningen i løn skyldes primært en stigning i VIP årsværk, mens at antallet af TAP-årsværk stiger i et mindre omfang. De bygningsrelaterede omkostninger med undtagelse af husleje er faldende i budgetperioden ud fra en forventning om, at energipriserne falder tilbage på et mere normaliseret niveau. Samtidig vil en del af de energibesparende tiltag, som blev igangsat i sidste halvdel af 2022 fortsætte og dermed have helårseffekter for budgetårene.

Der er i alle år indlagt en forudsætning om et investeringsafkast på 40 mio. kr. Et afkast på 40 mio. kr. svarer til ca. 1,9 pct. af AU's forventede portefølje primo 2023. Afkastet har i 2022 udvist store udsving, og udviklingen i de kommende år er forbundet med betydelig usikkerhed. Forudsætningen på 1,9 pct. er et forsigtigt skøn og er lavere end AU's kapitalforvalteres forventninger om et afkast på godt 3 pct.

AU har i årene frem mod 2022 opbygget en egenkapital, der ligger over egenkapitalmålet på 10 pct. af omsætningen. Underskuddet i 2022 nedbringer dog egenkapital til 8,6 pct. De planlagte resultater i budgetperioden forventes at forbedre egenkapitalen, men ikke nok til at bringe egenkapitalen op på egenkapitalmålet ved budgetperiodens udgang.

2.4.1 SÆRLIGE TILSKUD

Tilskud til sproglige løft

Aarhus Universitet har i 2022 til og med 2024 modtaget en bevilling fra Uddannelses- og Forskningsministeriet på 7,5 millioner kr. til udbud af sproglige tillægskompetencer for andre fagligheder. Bevillingen skal understøtte, at flere studerende opnår sprogkompetencer som supplement til deres kernefaglighed. Arts har i 2022 udmøntet bevillingen til at omfatte to kurser i tysk og to kurser i fransk med i alt 110 pladser. Kurserne oplevede stor søgning med over 660 studerende fra alle fem fakulteter. I foråret 2023 vil der blive udbudt to kurser på to niveauer i hhv. tysk, fransk og spansk samt begynderkurser i russisk, kinesisk og ukrainsk, hvor tæt på 850 studerende har søgt.

Tilskud til udvikling af værktøj til lederevaluering

Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte har bedt Aarhus Universitet om udvikling af et generisk værktøj til lederevaluering. Universitetet har derfor i 2022 modtaget et tilskud på 1,5 mio. kr. Tilskuddet er en fortsættelse af tilsvarende tilskud i 2019, 2020 og 2021.

I forlængelse af aftalen om "Ledelse og kompetencer i den offentlige sektor" skal der i samarbejde mellem regeringen, KL, Danske Regioner og Aarhus Universitet ved Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse udvikles et fælles offentligt ledelsesevalueringsværktøj. Værktøjet er et tilbud til stat (inkl. selveje), kommuner og regioner og stilles gratis til rådighed for disse. Det primære formål er at give lederne og arbejdspladserne et redskab til dialog og et grundlag for at arbejde med ledelse, herunder arbejdet med den enkelte leders egen udvikling. Desuden skal lederevalueringerne generere et overblik på nationalt niveau, som kan bruges til at vurdere behovet for nye ledelsesinitiativer i stat, kommuner og regioner og til forskning. Evalueringen understøttes af en række procesmaterialer samlet på evalueringens hjemmeside www.ledelsesevaluering.dk. Både spørgeskemaundersøgelsen og det understøttende procesmateriale er baseret på Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelses forskning i offentlig ledelse, erfaring med ledertræning og metodiske kompetencer.

Ledelsescenteret startede i 2019 udviklingsarbejdet med ledelsesevalueringen. Forskerne har gennemført omfattende litteraturstudier, interview med danske offentlige organisationer om deres erfaringer med ledelsesevaluering, afholdt en international forskerworkshop og udviklet og afprøvet et koncept for ledelsesevaluering i et antal offentlige organisationer. I august 2021 lanceredes hjemmesiden www.ledelsesevaluering.dk, hvor alle

materialer til evalueringen blev gjort tilgængelig for offentligheden. Sideløbende hermed har forskerne bistået Medarbejder- og Kompetencestyrelsen i indkøb af et IT-system, der kan understøtte evalueringen. IT-systemet blev lanceret i foråret 2022. I 2022 har forskerne klaggjort den første nationale rapport, der bruger data fra ledelsesevalueringen og som forventes offentliggjort i maj 2023 ligesom forskerne har bidraget til brugen af værktøjet i en række offentlige organisationer. Endelig har forskerne forberedt og er påbegyndt en evaluering af værktøjet. Denne evaluering fortsættes i 2023.

Den fulde bevilling for 2022 er anvendt i løbet af året.

2.5 MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet indgik december 2021 en ny strategisk ramme-kontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet. Rammekontrakten er gældende fra 1. januar 2022 til 31. december 2025. Rammekontrakten består af i alt otte strategiske mål, der afrapporteres i det følgende.

Strategisk mål 1: *Udvikle flere forskningsmiljøer med høj international gennemslagskraft gennem styrket rekruttering samt hjemtag af eksterne bevillinger*

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Der er en klar positiv udvikling i det årlige forbrug af eksterne midler pr. senior VIP, mens der er en mindre, men positiv udvikling i kønsbalance i den samlede bestand af senior VIP-stillinger. Indikatoren for rekruttering af fastansatte videnskabelige medarbejdere udviser en tilbagegang, men andelen af opslag til varige videnskabelige stillinger med minimum tre kvalificerede ansøgere er på fortsat højt niveau.

To strategiske indsatser skal desuden fremhæves:

Styrket rekruttering gennem øget ligestilling og diversitet. Arbejdet sker gennem implementering af universitetets handleplan for ligestilling. Målet er at styrke forudsætningerne for at levere forskningsmæssige nybrud ved at øge rekrutteringsbasen og udnytte fordelene ved diversitet og ligestilling.

Bæredygtigt hjemtag af eksterne midler gennem bedre full-cost finansiering (defineret som de fulde faktiske omkostninger forbundet med at gennemføre et eksternt finansieret projekt). Målet er, at de private bevillingsgivere fremover vil dække en større andel af de direkte og afledte, indirekte omkostninger ved at gennemføre forskningsprojekter. Aarhus Universitet har i 2022 arbejdet aktivt med dette bl.a. i regi af Danske Universiteter.

Strategisk mål 2: *Bidrage til løsning af samfundsudfordringer gennem etablering af interdisciplinære forskningssatsninger*

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. I 2022 er der, som planlagt, etableret tre interdisciplinære forskningssatsninger, der hver adresserer en væsentlig samfundsudfordring:

START (Centre for Sustainable Agrifood Systems) vil bidrage til en bæredygtig omstilling af landbrug og fødevarerproduktion. Der er etableret en missionsbåret national akademisk platform for forskningssamarbejde, infrastruktur og finansiering på tværs af fagmiljøer på de otte danske universiteter. Der er endvidere etableret et START-sekretariatet, som er bredt forankret og koordineret på tværs af de danske universiteter med en primær base på Aarhus Universitet.

PIREAU (Platform for Inequality Research at Aarhus University) vil skabe ny viden om ulighed og anvise samfundsmæssige indsatser ift. bekæmpelse af ulighed gennem reel tværfaglig forskning på højeste internationale niveau. På trods af at ulighed er multi-dimensionel, har det meste af den omfattende forskning om årsager og konsekvenser af ulighed hidtil været mono-disciplinær.

SHAPE (Shaping Digital Citizenship) vil bidrage til at fremme demokrati og aktivt medborgerskab i en verden kendetegnet ved data og algoritmer. Målet er at skabe viden, der bidrager til den offentlige debat, virksomheder og civilsamfundet i et interdisciplinært samarbejde.

De tre centre har hver fået en startbevilling på 10 mio. kr. i perioden 2022-23 fra Aarhus Universitet.

Strategisk mål 3: *Fleer ph.d'er skal bidrage til vækst og innovation i samfundet ved at skabe og anvende ny viden uden for universitetssektoren*

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er acceptabel udvikling i målet, trods et mindre fald i andelen af færdiguddannede ph.d'er, der ansættes i den private sektor. De planlagte aktiviteter i indsatsen om tidligere karriereafklaring for ph.d.-studerende er gennemført, og deltagerne er generelt tilfredse med kvaliteten af de karriereafklarende aktiviteter. De oplever, at det afhjælper bekymringer om fremtiden, og at de får øget viden og værktøjer til at arbejde med deres karriere. Da indsatsen er startet i 2021, kan effekten dog endnu ikke relateres til udviklingen på indikatoren, idet data udgøres af ph.d.-dimittend-årgangene 2018-2020.

Strategisk mål 4: Styrke studie- og undervisningsmiljøerne med øget faglig og social integration for derved at sikre bedre fastholdelse af og større læringsudbytte for nye studerende

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en acceptabel udvikling i målet. Der ses relativt små ændringer i indikatorerne, i form af en marginal stigning i førsteårsfrafald, et mindre fald i studieintensitet (antal timer studerende bruger på studiet pr. uge), samt et mindre fald i de studerendes vurdering af det faglige og sociale miljø, som dog ligger på samme høje niveau som tidligere.

Det gennemsnitlige førsteårsfrafald er steget fra 16,8 pct. til 18,3 pct. Frafaldet varierer som tidligere mellem hovedområder og uddannelser, men tendensen på tværs af universitetet har været, at frafaldet sker tidligere på studiet, og en stigende andel studerende, der har takket ja til en studieplads, ikke møder op til studiestart. Universitetet vil løbende følge udviklingen samt have en opmærksomhed på, hvordan det i forvejen stærke gymnasiesamarbejde og igangsatte pre-boarding-aktiviteter kan være med til at reducere førsteårsfrafaldet.

Der er sket et svagt fald i de studerendes studieintensitet, fra 37 timer per uge til 36 timer. Universitetet vil følge udviklingen tæt og igangsætte flere aktiviteter, der kan påvirke studieintensiteten positivt.

Strategisk mål 5: Styrke digitale kompetencer i uddannelserne, så de studerende er rustet til fremtidens arbejdsmarked

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. I 2022 er organiseringen af det universitetsbrede projekt "Digitalt Kompetente Kandidater" bragt på plads, og på alle fakulteter er der igangsat digital udvikling af uddannelserne.

En første kortlægning af allerede eksisterende tiltag er gennemført. I alt er 17 uddannelser blevet gennemgået i 2022 med henblik på implementering af nye digitale elementer i uddannelserne. Desuden har 492 undervisere på tværs af alle fakulteter deltaget i digital kompetenceudvikling, og der er afviklet tre ekstracurriculære "coding camps", hvor studerende med særlig interesse for det digitale felt kan udvikle deres kompetencer med støtte fra undervisere, instruktører mv.

Strategisk mål 6: Efterkomme efterspørgslen på fremtidens arbejdsmarked herunder særligt ved at uddanne ingeniører i betydeligt omfang

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Dette udtrykkes ved, at der i sommeren 2022 var et særdeles tilfredsstillende optag på Aarhus Universitets ingeniøruddannelser, hvor antallet af tilbudte studiepladser steg med 19 pct. sammenlignet med 2019 (seneste regulære optag før corona).

Derudover fortsætter indsatsen med at styrke ingeniørområdet inden for både uddannelse og forskning. Der blev foretaget 19 VIP-nyansættelser i 2022, ligesom det eksterne hjemtag i løbet af de seneste fem år er steget fra 106 millioner kroner til over 208 millioner kroner. Desuden arbejder Aarhus Universitet fortsat med at udnytte synergierne mellem de professionsorienterede og de forskningsbaserede områder på ingeniørinstitutterne med henblik på at styrke Aarhus Universitets samlede faglige position inden for ingeniørdisciplinerne. I tillæg hertil har Aarhus Universitet gennemført en digitaliseringsstrategi som udløb i 2022, der har øget produktionen af digitaliseringspecialister.

Endvidere er der en tilfredsstillende udvikling i den generelle dimittendledighed på Aarhus Universitet. Den samlede dimittendledighed for alle universitetets uddannelser i 4.-7.-kvartal efter endt uddannelse er faldet fra 13,6 pct. for dimittendårgang 2019 til 9,3 pct. for dimittendårgang 2020. Selvom udviklingen delvist kan tilskrives den høje beskæftigelse på arbejdsmarkedet, er udviklingen også et udtryk for generel stor efterspørgsel efter universitetets dimittender.

Strategisk mål 7: Fremme iværksætterier og være rugekasse for flere nye virksomheder, der gennem innovation bidrager til vækst og bæredygtighed

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Der ses en stor fremgang i antallet af studerende, der deltager i programmer i universitetets innovationshubs, og der er fremgang i antallet af forskere, der deltager i programmer i iværksætterhuset The Kitchen.

Aarhus Universitet har i 2022 videreudviklet det stærke iværksættermiljø for forskere og studerende, særligt omkring The Kitchen. I forlængelse af tidligere år har The Kitchen i 2022 udbudt aktiviteter for at understøtte forskere og studerende i iværksætterier, herunder awardprogrammer, hvor startups og spinouts kunne vinde stipendier til deres forretningsudvikling. Aarhus Universitet har ydet professionel rådgivning om forretningsudvikling til over 250 startups og spinouts, som i løbet af 2022 var aktive i The Kitchen.

Aarhus Universitet har i 2022 desuden videreudviklet de gode relationer til centrale aktører i innovationsøkosystemet, som f.eks. Innovationsfonden, Fonden for Entreprenørskab, Vækstfonden, DANBAN, Invest in Denmark m.fl. Universitetet indgår aktivt i "The Link" i samarbejde med Region Midtjylland, Aarhus Kommune, Grundfos, startupvirksomheden UNSILO, Incuba og Færchfonden.

Strategisk mål 8: Øge samarbejdet med erhvervsliv, offentlige institutioner og civilsamfundet for at bringe viden i spil og skabe værdi

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Universitetet har arbejdet på at åbne sig mere over for samfundet med flere samarbejder til gavn for virksomheder, kommuner, studerende og forskere. Der ses i året marginalt fald i antallet af forskningsaftaler og i antallet af studerende i projektorienterede forløb, men niveauet vurderes fortsat højt, og der forventes fortsat fremgang på baggrund af de langsigtede aktiviteter universitetet i 2022 har igangsat eller gennemført.

I 2022 er der arbejdet målrettet med fortsat at øge samarbejdet med erhvervslivet, offentlige institutioner og civilsamfundet. Aarhus Universitet har afholdt en række workshops i samarbejde med store virksomheder og bidraget til kommunal udvikling gennem strategiske samarbejdsaftaler med midtjyske kommuner. Derudover har Aarhus Universitet videreudviklet de gode relationer gennem løbende dialog til centrale aktører i erhvervssystemet, så som DI, DE, Erhvervsklynger, Erhvervshus Midtjylland, Business Region Aarhus og Region Midtjylland. Det tætte samspil med vigtige erhvervsaktører muliggør fælles finansiering af forskningsprojekter, flere samarbejdsprojekter, koordinering og brug af hinandens ressourcer samt fælles bidrag til vækst og innovation i regionen. Universitetet har ligeledes arbejdet med at styrke samarbejdet mellem virksomheder og studerende, bl.a. gennem kortlægning af virksomhedernes incitamenter for at indgå i samarbejde med studerende.

Aarhus Universitet arbejder endvidere på at forbedre de interne rammevilkår for forskere ift. at indgå samarbejder med eksterne partnere. I den forbindelse er universitetet gået aktivt ind i Innovationspolitisk udvalg ved Danske Universiteter, og dertilhørende arbejdsgrupper.

3. REGNSKAB

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

3.1.1 REGNSKABSRUNDLAG

Aarhus Universitets årsrapport udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen mv., Bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen BEK nr. 116 af 19. februar 2018, retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 778 af 8. august 2019, Bekendtgørelse om tilskud og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) BEK nr. 1957 af 15. oktober 2021 samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Regnskabet er aflagt i 1.000 DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Selskabsskat og udskudt skat

Aarhus Universitetet er ikke skattepligtigt.

Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvtedelsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i september opgøres de faktuelle studenterårsværk, og aconto betalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

Omkostninger

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter.

Finansielle poster

Finansielle poster indregnes løbende. Dette gælder både renter af likvider og værdipapirer samt realiserede og urealiserede kurstab og kursgevinster.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver og som er en del af likviditetsberedskabet, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Langfristet gæld

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Kortfristet gæld

Aarhus Universitetet har en kassekredit med en trækingsret op til 100 mio. kr.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

3.1.2 FÆLLES KONTOPLAN OG FORMÅLSFORDELING

Aarhus Universitet har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning med virkning fra 2021.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.

AU's formålsfordeling tager udgangspunkt i projekterne i Navision Sag, idet alle aktive projekter og underliggende aktiviteter er opmærket med hovedformål 1-8. På den måde sikres det, at hovedformål på omkostningerne konteres på lige fod med delregnskab, sted og artskonto i den løbende kontering. Dette gælder både lønomkostninger og øvrige omkostninger.

AU har til initial kontering af omkostninger, der ikke entydigt vedrører ét hovedformål, anvendt metode 3 fra konterings- og fordelingsvejledningens kapitel 6. Det indebærer, at omkostningerne midlertidigt posteres på formål 8. Formål 8 tømmes periodevist via fordelingsnøgler.

AU har til fordeling af formål 8 omkostninger til hovedformål benyttet forskellige fordelingsnøgler pr. kombination af sted og omkostningspulje. Omkostningspuljerne er i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens formålsfordelingsmodel opdelt i VIP-løn, TAP-løn, ph.d.-løn og driftsomkostninger. Fordelingsnøglerne for de enkelte steder afspejler stedernes forskellige, faglige karakter, og at det tilgængelige datagrundlag til understøttelse af nøglerne ikke er ens alle steder. Eksempelvis kan normalt være bærende for fordelingsnøglen for VIP-løn for et antal institutlignende steder, hvis en sådan normalt findes på stedet, mens andre steder med f.eks. teknisk/administrativ karakter benytter andre fordelingsnøgler. AU har udarbejdet et notat, der beskriver disse principper for nøgledannelsen.

3.1.3 ÅRSRAPPORTSKABELON

Årsrapporten er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Sammenligningstallene i resultatopgørelsen, balancen og noterne for året forud for implementeringen af den fælles årsrapportskabelon er i enkelte tilfælde kun vist summarisk.

3.1.4 DISPENSATIONER

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har i brev af 9. juni 2021 givet universiteterne dispensation fra den fælles årsrapportskabelon for så vidt angår opstillingen af resultatopgørelsens omkostningsside med henblik på, at universiteterne kan afrapportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt. Dispensationen indebærer, at universiteterne samtidig i en note til resultatopgørelsen skal inkludere en opstilling af institutionens omkostninger fordelt på formål efter samme principper som den opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, der fremgår af den fælles årsrapportskabelon og tilhørende vejledning.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har i brev af 20. januar 2022 givet Aarhus Universitet dispensation til at fravige brug af konto 20.10 til neutralisering af donationsafskrivninger og i stedet fastholde AU's nuværende regnskabspraksis, hvor donationerne indtægtsføres i takt med at donationsfinansierede aktiver afskrives på konto 20.30.

3.1.5 SÆRLIGE OMRÅDER

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og

transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Immaterielle anlægsaktiver

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Der aktiveres kun omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, eller en kortere økonomisk levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Aktiver afskrives normalt over den forventede brugstid (jf. tabel nedenfor).

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

Kapitalandele og andelsbeviser

Det er Aarhus Universitets strategi primært at indgå licensaftaler i forbindelse med kommercialisering, men AU har dog kapitalandele i nogle få selskaber. De pågældende kapitalandele er erhvervet i forbindelse med indskud af opfindelser og licenser. AU har ikke indregnet en værdi af kapitalandelene i balancen, da der ikke er tilstrækkelig sikkerhed for, at de erhvervede kapitalandele har en værdi.

Ved fusionen med Dansk Jordbrugs Forskning i 2007 overtog AU andelskapital/indskud primært i ARLA, Copenhagen Fur, Danish Crown og DLG. Andelsbeviserne var en forudsætning for at kunne levere varer til disse virksomheder.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkeede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud. De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

| | |
|------------------------------|--------------------------|
| Bygninger | 10-50 år |
| Indretning af lejede lokaler | Lejeperioden/maks. 10 år |
| Produktionsanlæg og maskiner | 5-20 år |
| Transportmateriel | 5-30 år |
| Inventar og it-udstyr | 3 år |

Såfremt aktivet ud fra en konkret vurdering har en kortere økonomisk levetid, kan aktivet i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Gevinst ved salg af anlæg indregnes i resultatopgørelsen på en særskilt konto under andre indtægter, mens tab ved salg af anlæg indregnes på en særskilt konto under driftsomkostninger.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

AU anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, private fonde og organisationer, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Feriepengeforpligtelsen

Til opgørelse af feriepengeforpligtelsen anvendes den konkrete metode, hvor opgørelsen baseres på oplysninger om den enkelte medarbejders ferietilgodehavende og udgift pr. skyldig feriedag.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelse viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler. Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den direkte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

3.2 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

| DKK 1.000 | | | |
|-----------|--|------------------|------------------|
| Note | Resultatopgørelse | R 2022 | R 2021 |
| 3.6.1 | Statstilskud | 4.234.471 | 4.245.564 |
| 3.6.2 | Øvrige tilskud | 2.574.654 | 2.244.840 |
| 3.6.3 | Salg af varer og tjenesteydelser | 412.455 | 348.348 |
| 3.6.4 | Andre indtægter | 94.367 | 97.348 |
| | Driftsindtægter i alt | 7.315.946 | 6.936.100 |
| | Personaleomkostninger | 4.854.175 | 4.680.620 |
| | Husleje | 669.365 | 640.077 |
| | Af- og nedskrivninger | 169.570 | 158.275 |
| | Tab ved salg af bygninger grunde og materielle anlæg samt nedskrivning på bygninger til salg | 59 | 321 |
| | Øvrige driftsomkostninger | 1.658.649 | 1.476.080 |
| 3.6.5 | Driftsomkostninger i alt | 7.351.818 | 6.955.372 |
| | Resultat før finansielle poster | -35.872 | -19.272 |
| 3.6.6 | Finansielle indtægter | 198.097 | 119.437 |
| 3.6.6 | Finansielle omkostninger | 454.629 | 85.757 |
| | Årest resultat | -292.404 | 14.408 |

Note: Der kan forekomme sumafvigelser på sidste ciffer på grund af afrunding af tal.

3.3 BALANCE PR. 31. DECEMBER

| DKK 1.000 | | | | |
|-----------|--|--|------------------|------------------|
| Note | Aktiver | | R 2022 | R 2021 |
| | Anlægsaktiver | | | |
| | Immaterielle anlægsaktiver | | | |
| | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv. | | 630 | 1.449 |
| 3.6.7 | Immaterielle anlægsaktiver i alt | | 630 | 1.449 |
| | Materielle anlægsaktiver | | | |
| | Grunde og bygninger | | 448.553 | 428.649 |
| | Igangværende arbejder for egen regning | | 111.851 | 169.326 |
| | Installationer | | 9.437 | 12.031 |
| | Indretning af lejede lokaler | | 87.628 | 88.144 |
| | Transportmateriel inkl. skibe | | 41.836 | 44.116 |
| | Produktionsanlæg og maskiner | | 576.399 | 525.956 |
| | IT-udstyr | | 26.203 | 25.012 |
| | Inventar | | 967 | 939 |
| 3.6.8 | Materielle anlægsaktiver i alt | | 1.302.874 | 1.294.173 |
| | Finansielle anlægsaktiver | | | |
| 3.6.9 | Andelsbeviser | | 2.657 | 2.740 |
| 3.6.11 | Deposita | | 69.226 | 65.947 |
| | Finansielle anlægsaktiver i alt | | 71.883 | 68.687 |
| | Anlægsaktiver i alt | | 1.375.387 | 1.364.309 |
| | Omsætningsaktiver | | | |
| | Varebeholdninger | | 5.997 | 6.162 |
| 3.6.12 | Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser | | 264.514 | 134.621 |
| 3.6.13 | Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet | | 1.305.849 | 1.139.284 |
| 3.6.14 | Andre tilgodehavender | | 55.180 | 63.521 |
| 3.6.15 | Øvrige periodeafgrænsningsposter | | 41.407 | 11.343 |
| 3.6.16 | Værdipapirer | | 2.307.527 | 2.490.111 |
| | Likvide beholdninger | | 343.360 | 123.946 |
| | Omsætningsaktiver i alt | | 4.323.834 | 3.968.988 |
| | Aktiver i alt | | 5.699.221 | 5.333.297 |
| | DKK 1.000 | | | |
| | Passiver | | R 2022 | R 2021 |
| | Egenkapital | | 68.292 | 68.292 |
| | Overført resultat | | 125.757 | 418.161 |
| | Øvrig egenkapital | | 437.403 | 437.403 |
| | Egenkapital i alt | | 631.452 | 923.856 |
| 3.6.17 | Hensatte forpligtelser i alt | | 38.162 | 34.153 |
| 3.6.18 | Periodiserede donationer | | 423.478 | 425.746 |
| 3.6.19 | Gæld til realkreditinstitutter | | 0 | 10.337 |
| | Langfristet gæld i alt | | 423.478 | 436.083 |
| | Kortfristet gæld | | | |
| | Kortfristet del af periodiserede donationer | | 83.708 | 79.310 |
| 3.6.20 | Kortfristet del af langfristet gæld til realkreditinstitutter | | 10.341 | 2.135 |
| | Feriepengeforpligtelse | | 296.849 | 305.390 |
| | Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet | | 3.347.555 | 2.574.806 |
| | Mellemregning Uddannelses- og Forskningsministeriet | | 336.182 | 436.807 |
| | Mellemregning med Børne- og Undervisningsministeriet | | 3.749 | 1.950 |
| 3.6.22 | Øvrige periodiseringsposter | | 40.651 | 42.647 |
| | Leverandører af varer og tjenesteydelser | | 365.761 | 364.816 |
| 3.6.23 | Anden kortfristet gæld | | 121.333 | 131.344 |
| | Kortfristet gæld i alt | | 4.606.129 | 3.939.205 |
| | Passiver i alt | | 5.699.221 | 5.333.297 |

3.4 PENGESTRØMSOPGØRELSE

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|--|-----------------|-----------------|
| Resultat | -292.404 | 14.410 |
| Regulering på egenkapital primo | 0 | -3 |
| Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver | 169.570 | 158.275 |
| Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver | -605 | 175 |
| Øvrige ikke-kontante driftsposter | -85.878 | -78.943 |
| Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt | 83.087 | 79.504 |
| Ændring i | | |
| Varebeholdninger | 165 | 1.680 |
| Tilgodehavender excl. igangværende tilskudsakt. | -151.617 | -34.612 |
| Igangværende tilskudsaktiviteter | -166.565 | -77.447 |
| Hensatte forpligtelser | 4.009 | 984 |
| Kortfristet gæld excl. forudbetalte bundne tilskud | -105.826 | -191.683 |
| Forudbetalte bundne tilskud | 772.749 | 226.932 |
| Ændringer i driftskapital | 352.915 | -74.146 |
| Pengestrøm fra driftsaktivitet i alt | 143.598 | 19.768 |
| Køb af Immaterielle anlægsaktiver | - | - |
| Salg af Immaterielle anlægsaktiver | - | - |
| Køb af Materielle anlægsaktiver | -179.455 | -179.674 |
| Salg af Materielle anlægsaktiver | 2.609 | 3.316 |
| Ændring i finansielle anlægsaktiver | -3.196 | -20.326 |
| Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt | -180.042 | -196.684 |
| Ændring i donationsforpligtigelse | 83.610 | 98.190 |
| Ændring i øvrige langfristede gældsforpligtelser | -10.337 | -2.132 |
| Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt | 73.273 | 96.058 |
| Årets pengestrøm | 36.829 | -80.858 |
| Likvider beholdninger inkl. Værdipapirer i alt, primo | 2.614.058 | 2.694.916 |
| Likvider beholdninger inkl. Værdipapirer i alt, ultimo | 2.650.887 | 2.614.058 |

3.5 EGENKAPITALOPGØRELSE

| Egenkapital (DKK 1.000) | R 2022 | R 2021 |
|---|----------------|----------------|
| Egenkapital pr. 1. januar 2005 | 68.292 | 68.292 |
| Egenkapital i alt | 68.292 | 68.292 |
| Overført resultat | | |
| Saldo primo | 418.161 | 403.753 |
| Årets bevægelser | -292.404 | 14.408 |
| Regulering feriepengeforpligtelse | 0 | 0 |
| Saldo ultimo | 125.757 | 418.161 |
| Øvrig egenkapital, fusionskorrektioner | | |
| Saldo primo | 437.403 | 437.403 |
| Årets bevægelser | 0 | 0 |
| Saldo ultimo | 437.403 | 437.403 |
| Samlet egenkapital pr. 31/12 | 631.452 | 923.856 |

Af fusionskorrektioner på 437.403 tkr. udgør 433.907 tkr. egenkapitaler fra de fusionerede institutioner, der i forbindelse med tilpasning til AU's regnskabsprincipper er blevet korrigeret med 3.496 tkr.

3.6 NOTER TIL REGNSKABET

Note 3.6.1. Statstilskud

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse | 1.764.875 | 1.800.223 |
| Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse/åben uddannelse | 9.619 | 9.744 |
| Uddannelsestilskud fra andre ministerier | 18.394 | 21.795 |
| Tilskud til øvrige formål | 91.373 | 75.516 |
| Tilskud til forskning og udvikling | 1.983.509 | 1.945.494 |
| Tilskud til forskningsbaseret myndighedsbetjening | 365.400 | 365.308 |
| Tilskud til kostafdeling | 0 | 0 |
| Særlige tilskud | 1.301 | 27.485 |
| I alt | 4.234.471 | 4.245.564 |

Note 3.6.2. Øvrige tilskud

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder mv. | 958.917 | 833.939 |
| Tilskud til forskning fra private danske kilder mv. | 975.470 | 801.942 |
| Tilskud til forskning fra EU | 314.577 | 287.965 |
| Tilskud til forskning fra udenlandske kilder mv. | 111.459 | 111.385 |
| Andre tilskudsfinansierede aktiviteter | 126.790 | 129.024 |
| Periodiserede anlægsdonationer | 85.878 | 78.943 |
| Ekstern rekvirentbetaling | 1.563 | 1.642 |
| I alt | 2.574.654 | 2.244.840 |

Note 3.6.3. Salg af varer og tjenesteydelser

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|----------------|----------------|
| Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed) | 51.248 | 20.197 |
| Retsmedicinske ydelser | 54.880 | 51.807 |
| Administrative fællesskaber, værtsinstitution | 0 | 0 |
| Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser | 306.327 | 276.344 |
| I alt | 412.455 | 348.348 |

Note 3.6.4. Andre indtægter

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Deltagerbetaling, heltidsuddannelse | 13.345 | 11.892 |
| Deltagerbetaling, deltidsuddannelse/åben uddannelse | 51.631 | 56.918 |
| Udlejning af lokaler og udstyr | 8.597 | 7.863 |
| Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg | 665 | 145 |
| Kostafdeling og kollegier | 0 | 0 |
| Øvrige indtægter | 20.128 | 20.529 |
| I alt | 94.367 | 97.348 |

Note 3.6.5 Formålsregnskab

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|--|------------------|------------------|
| Uddannelse | 1.652.854 | 1.653.008 |
| Forskning og udvikling | 3.411.008 | 3.181.218 |
| Formidling og videnuddveksling | 144.992 | 116.213 |
| Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelse | 237.644 | 229.540 |
| Kostafdeling og kollegier* | 685 | - |
| Generelle fællesomkostninger | 624.872 | 611.110 |
| Bygninger og bygningsdrift | 1.271.166 | 1.164.282 |
| I alt | 7.343.220 | 6.955.372 |

* Det har først været muligt at udskille Kostafdeling og Kollegier fra 2022

** Den samlede omkostningsbase er i 2022 inklusiv fremlejeindtægter til husleje, jf. vejledningen.

Note 3.6.6 Finansielle poster

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|-----------------|----------------|
| Renteindtægter og andre finansielle indtægter | 144 | 161 |
| Kursgevinster på værdipapirer | 197.953 | 119.275 |
| Finansielle indtægter i alt | 198.097 | 119.437 |
| Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger | 6.730 | 8.959 |
| Kurstab på værdipapirer | 447.899 | 76.798 |
| Finansielle omkostninger i alt | 454.629 | 85.757 |
| Resultat af finansielle poster | -256.532 | 33.680 |

Note 3.6.7 Immaterielle anlægsaktiver

| DKK 1.000 | Færdiggjorte udvilingsprojekter | I alt |
|-------------------------------------|------------------------------------|---------------|
| Kostpris pr. 1.1.2022 | 12.624 | 12.624 |
| Regulering primo | -1.342 | -1.342 |
| Tilgang | 0 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 |
| Kostpris pr. 31.12.2022 | 11.282 | 11.282 |
| Afskrivninger pr. 1.1.2022 | 11.175 | 11.175 |
| Regulering primo | -1.342 | -1.342 |
| Årets afskrivninger | 819 | 819 |
| Afskrivninger på solgte aktiver | 0 | 0 |
| Afskrivninger pr. 31.12.2022 | 10.652 | 10.652 |
| Regnskabsmæssig værdi | 630 | 630 |
| Afskrivningsperiode/år | 3 | |

Note 3.6.8 Materielle anlægsaktiver

| DKK 1.000 | Grunde, arealer og bygninger | Installationer | Indretning af lejede lokaler | Produktions-anlæg og maskiner | Transport-materiel | It-udstyr | Inventar | Materielle anlægs-aktiver under konstruktion | I alt |
|--|------------------------------|----------------|------------------------------|-------------------------------|--------------------|----------------|---------------|--|------------------|
| Kostpris pr. 1.1.2022 | 524.733 | 42.929 | 207.114 | 1.735.276 | 102.113 | 233.348 | 30.047 | 169.326 | 3.044.886 |
| Tilgang | 11.324 | 2.402 | 9.326 | 136.163 | 3.184 | 16.544 | 513 | 0 | 179.456 |
| Overført til/fra igang-værende arbejde | 19.337 | -115 | 6.067 | 28.190 | 142 | 3.651 | 203 | -57.475 | 0 |
| Afgang | 0 | 0 | | -19.724 | -1.677 | -1.431 | -644 | 0 | -23.476 |
| Kostpris pr. 31.12.2022 | 555.394 | 45.216 | 222.507 | 1.879.905 | 103.762 | 252.112 | 30.119 | 111.851 | 3.200.866 |
| Afskrivninger pr. 1.1.2022 | 96.084 | 30.898 | 118.970 | 1.209.320 | 57.997 | 208.336 | 29.108 | 0 | 1.750.713 |
| Årets afskrivninger | 10.757 | 4.881 | 15.909 | 112.072 | 5.506 | 18.938 | 688 | 0 | 168.751 |
| Afskrivninger på solgte aktiver | 0 | 0 | 0 | -17.886 | -1.577 | -1.365 | -644 | 0 | -21.472 |
| Afskrivninger pr. 31.12.2022 | 106.841 | 35.779 | 134.879 | 1.303.506 | 61.926 | 225.909 | 29.152 | 0 | 1.897.992 |
| Regnskabsmæssig værdi | 448.553 | 9.437 | 87.628 | 576.399 | 41.836 | 26.203 | 967 | 111.851 | 1.302.874 |
| Afskrivningsperiode/år | 10-50 år | 10 år | 10 år | 5-20 år | 5-30 år | 3 år | | | |

Efter aftale med UFS forbereder AU afhændelse af 2 passager værdisat til 47.788 tkr. Afhændelsen forventes effektueret i 2023.

Note 3.6.9 Andelsbeviser

| Navn på andelsvirksomhed | Bogført værdi ultimo året DKK 1.000 |
|--------------------------|--|
| Arla Food | 1.129 |
| DLG | 863 |
| Kopenhagen Fur | 559 |
| Danish Crown | 47 |
| AKM Midtjylland, Borris | 25 |
| AKV Langholt Amba | 18 |
| OK andelskapital | 16 |
| I alt | 2.657 |

Note 3.6.10 Øvrige kapitalandele

| DKK 1.000 | | | | |
|---|------------------------|-------------|--|--------------------|
| Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber: | | | | |
| Navn på selskab: | Indskud og erhvervelse | | Samlede selskabsaktiekapital (nom.kr.) | AU's ejerandel i % |
| | 2022 | Akkumuleret | | |
| SIMHERD A/S | 0 | 145 | 500 | 29,00 |
| Pleuratech ApS | 0 | 5 | 125 | 3,84 |
| Cercare Medical A/S | 0 | 2 | 485 | 0,50 |
| Methyl Detect | 0 | 13 | 50 | 25,40 |

Hjemmelen hertil er lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner § 16, stk. 2.

AU har ikke indregnet en værdi af kapitalandelene i balancen, da der ikke er tilstrækkelig sikkerhed for, at de erhvervede kapitalandele har en værdi.

Note 3.6.11 Deposita

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Deposita vedr. lejemål, opført som finansielt anlægsaktiv | 68.495 | 65.698 |
| Øvrige deposita, opført som omsætningsaktiv | 731 | 249 |
| I alt | 69.226 | 65.947 |

Note 3.6.12 Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|----------------|----------------|
| Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v. | 267.681 | 137.082 |
| Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v. | -3.167 | -2.461 |
| I alt | 264.514 | 134.621 |

Note 3.6.13 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|------------------|------------------|
| Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet | 1.305.849 | 1.145.884 |
| Hensættelse til tab på igangværende tilskudsaktivitet | 0 | -6.600 |
| I alt | 1.305.849 | 1.139.284 |

Note 3.6.14 Andre tilgodehavender

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Refusioner vedr. løn, barsel- og flexjobfond m.v. | 11.256 | 10.193 |
| Periodiserede indtægter | 35.163 | 49.494 |
| Andre tilgodehavender | 8.761 | 3.834 |
| I alt | 55.180 | 63.521 |

Note 3.6.15 Øvrige periodeafgrænsningsposter

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|----------------------|---------------|---------------|
| Periodiseringsposter | 41.407 | 11.343 |
| I alt | 41.407 | 11.343 |

Note 3.6.16 Værdipapirer

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---------------------------|------------------|------------------|
| Obligationer | 1.724.629 | 2.171.958 |
| Øvrige værdipapirer | 582.898 | 318.153 |
| Værdipapirer i alt | 2.307.527 | 2.490.111 |

Note 3.6.17 Hensatte forpligtelser

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|-------------------------------------|---------------|---------------|
| Reetablering af lejemål | 3.272 | 3.272 |
| Løn - åremål | 21.329 | 19.881 |
| Andre hensatte forpligtelser | 13.561 | 11.000 |
| Hensatte forpligtelser i alt | 38.162 | 34.153 |

Note 3.6.18 Periodiserede donationer

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

| DKK 1.000 | Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv. | Grunde, arealer og bygninger | Installa- tioner | Indretning af lejede lokaler | Produkti- onsanlæg og maskiner | Transport- materiel | It-udstyr | Donerede anlægs- aktiver under konstruk- tion | I alt |
|--|--|---------------------------------------|---------------------|---------------------------------------|---|------------------------|----------------|--|------------------|
| Kostpris primo 1.1.2022 | 3.540 | 58.505 | 2.014 | 46.619 | 1.055.211 | 33.386 | 76.638 | 0 | 1.275.913 |
| Overførsel til/fra igangværende arbejde | 0 | 0 | -320 | 0 | -30.531 | -181 | -466 | 31.498 | 0 |
| Tilgang i årets løb | 0 | 0 | 320 | 149 | 83.628 | 0 | 4.699 | 0 | 88.796 |
| Afgang i årets løb | 0 | 0 | 0 | 0 | -10.647 | -130 | -1.431 | 0 | -12.208 |
| Kostpris ultimo 31.12.2022 | 3.540 | 58.505 | 2.014 | 46.768 | 1.097.661 | 33.075 | 79.440 | 31.498 | 1.352.501 |
| Afskrivninger primo | -3.540 | -19.889 | -108 | -11.548 | -661.007 | -9.337 | -65.428 | 0 | -770.857 |
| Årets afskrivninger | 0 | -1.170 | -213 | -4.677 | -71.724 | -1.217 | -6.877 | 0 | -85.878 |
| Afgang i årets løb | 0 | 0 | 0 | 0 | 9.924 | 130 | 1.366 | 0 | 11.420 |
| Akkumulerede afskrivninger ultimo | -3.540 | -21.059 | -321 | -16.225 | -722.807 | -10.424 | -70.939 | 0 | -845.315 |
| Regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2022 | 0 | 37.446 | 1.693 | 30.543 | 374.854 | 22.651 | 8.501 | 31.498 | 507.186 |

Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:

| | |
|--|----------------|
| Inden for 1 år | 83.708 |
| Mellem 1 og 5 år | 231.149 |
| Efter 5 år | 192.329 |
| Periodiserede donationer 31.12.2022 i alt | 507.186 |

Note 3.6.19 Gæld til realkreditinstitutter

| Lån nr. | Ejendom | ISIN-kode | Valuta | Rente (pct.) | Fast/variabel rente | Bidrag (pct.) | Afdragsfrihed | Hovedstol (mio. kr.) | Restgæld (mio. kr.) | Udløb |
|---------|-------------------------------------|--------------|--------|-----------------|------------------------|---------------|---------------|-------------------------|------------------------|-------|
| 4 | Birk Centerpark 15, 7400 Herning | DK0009520876 | DKK | -0,0251 | variabel | 0,65 | nej | 32,0 | 5,5 | 2023 |
| 5 | Birk Centerpark 15, 7400 Herning | DK0009520876 | DKK | -0,0235 | variabel | 0,65 | nej | 10,0 | 4,4 | 2023 |
| 6 | Birk Centerpark 15, 7400 Herning | DK0009521338 | DKK | variabel | variabel | 0,65 | nej | 1,2 | 0,5 | 2023 |

Note 3.6.20 Kortfristet del af langfristet gæld til realkreditinstitutioner

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|---|---------------|---------------|
| Inden for 1 år | 10.341 | 2.135 |
| Mellen 2 og 5 år | 0 | 7.250 |
| Efter 5 år | 0 | 3.087 |
| Langfristet gæld til realkreditinstitutioner i alt | 10.341 | 12.472 |

Note 3.6.21 Bankgæld

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|------------------------------|----------------|----------------|
| Bankgæld | 0 | 0 |
| Træk på kassekredit | 0 | 59 |
| Bankgæld i alt | 0 | 59 |
| Kassekredit, maksimum | 100.000 | 100.000 |

Note 3.6.22 Øvrige periodeafgrænsningsposter

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|--|---------------|---------------|
| Periodisering af eftervidereuddannelser | 23.080 | 23.244 |
| Periodisering af indtægtsdækket virksomhed mv. | 17.571 | 19.403 |
| Øvrige periodeafgrænsningsposter i alt | 40.651 | 42.647 |

Note 3.6.23 Anden kortfristet gæld

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|--|----------------|----------------|
| Momsafregning til Ministeriet og Skattestyrelsen | 0 | 5.303 |
| Lønanvisninger, Indkomstskat, AM, ATP | 80.570 | 85.308 |
| Deponenter | 18.370 | 18.441 |
| Skyldige omkostninger | 22.366 | 21.719 |
| Øvrige kortfristet gæld | 27 | 573 |
| Anden kortfristet gæld i alt | 121.333 | 131.344 |

Note 3.6.24 Kontraktlige forpligtelser

Aarhus Universitet har huslejeforpligtelser med uopsigelighedsperioder indtil 1. september 2037.

Huslejeforpligtelserne har følgende forløb:

| DKK 1.000 | Huslejeforpligtelser |
|-----------------------------------|----------------------|
| Inden for 1 år | 193.948 |
| Mellem 1 og 5 år | 314.753 |
| Efter 5 år | 362.530 |
| Huslejeforpligtelser i alt | 871.231 |

Note 3.6.25 Eventualaktiver og -forpligtelser

Aarhus Universitet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og licenser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn i op til 36 måneder, såfremt de opsiges. Den samlede maksimale forpligtelse udgør TDKK 43.018. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og IngeniørHøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Uddannelsesministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Uddannelses- og Forskningsministeriet har et forholdsmæssigt krav. Uddannelses- og Forskningsministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Aarhus Universitet skal drive forskning på Villum Research Station i Nordøstgrønland, indtil kontrakten udløber 1. januar 2025. På dette tidspunkt har Aarhus Universitet en reetableringsforpligtelse såfremt Grønlands Selvstyre ikke ønsker at videreføre samarbejdsaftalen, og såfremt Aarhus Universitet ikke ønsker at drive forskning på stationen efter denne dato. Dette anses ikke for overvejende sandsynligt at blive udfaldet.

Som følge af at Aarhus Universitet årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetingelserne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 3 år; ved EU-tilskud i særlige tilfælde dog op til 10 år.

3.7 SÆRLIGE SPECIFIKATIONER

3.7.1. Indtægter og omkostninger på virksomhedstyper

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 | R 2020 | R 2019 |
|---|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Almindelig virksomhed* | | | | |
| Indtægter | 4.705.197 | 4.638.491 | 4.624.057 | 4.553.526 |
| Omkostninger | 5.012.466 | 4.635.608 | 4.637.180 | 4.514.242 |
| Resultat | -307.269 | 2.883 | -13.123 | 39.284 |
| Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed | | | | |
| Indtægter | 2.453.759 | 2.121.938 | 1.884.450 | 1.922.414 |
| Omkostninger | 2.453.292 | 2.121.938 | 1.884.450 | 1.922.728 |
| Resultat | 467 | 0 | 0 | -314 |
| Andre tilskudsfinansierede aktiviteter | | | | |
| Indtægter | 128.441 | 130.300 | 115.459 | 135.909 |
| Omkostninger | 128.441 | 130.279 | 115.459 | 135.909 |
| Resultat | 0 | 22 | 0 | 0 |
| Indtægtsdækket virksomhed (IDV) | | | | |
| Indtægter | 172.100 | 113.473 | 126.134 | 130.339 |
| Omkostninger | 157.702 | 101.970 | 113.251 | 118.587 |
| Resultat | 14.398 | 11.503 | 12.883 | 11.752 |
| <i>Akkumuleret resultat for IDV (egenkapital)**</i> | <i>168.568</i> | <i>154.170</i> | <i>142.666</i> | <i>129.784</i> |
| Retsmedicinske undersøgelser | | | | |
| Indtægter | 54.545 | 51.334 | 51.443 | 49.718 |
| Omkostninger | 54.545 | 51.334 | 51.443 | 49.372 |
| Resultat | 0 | 0 | 0 | 346 |

* Delregnskab 6 Uddannelsesforskning og 9 Grønlandsbeskattede er medtaget under Almindelig virksomhed.

** Akkumuleret resultat omfatter resultaterne fra 2007 og frem. Kilde til 2007-oplysningerne er de fusionerede institutioners individuelle årsrapporter.

Danmarks Miljøundersøgelser (DMU) opererede med ét delregnskab i 2007. Der er derfor ikke medtaget indtægter fra indtægtsdækket virksomhed i DMU i 2007.

3.7.2. Lederløn

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|--|--------|--------|
| Bestyrelse | | |
| Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer | 6 | 6 |
| Udbetalt formandsvederlag | 266 | 262 |
| Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer | 444 | 429 |
| Chefer generelt* | | |
| Antal chefårsværk | 35 | 37 |
| Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension | 37.900 | 37.871 |

* I 2022 er opgørelsesmetoden over omkostninger til lederløn blevet præciseret og forbedret. Af denne grund er det realiserede beløb i 2021 rettet efter de nye standarder, hvorfor beløbet her ikke stemmer med AU Årsrapport 2021.

3.7.3. Studenterpolitiske aktiviteter*

| DKK 1.000 | R 2022 | R 2021 |
|--|--------------|--------------|
| Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter | | |
| Studenteridræt | 845 | 830 |
| Øvrige studenteraktiviteter | 3.400 | 2.974 |
| Studenteraktiviteter i alt | 4.245 | 3.804 |
| Studenterpolitiske aktiviteter | | |
| Studenterrådet/Studenterlauget/De studerendes Råd | 1.580 | 1.722 |
| Konservative Studenter ** | 85 | 0 |
| Frit Forum | 151 | 155 |
| Studenterpolitiske aktiviteter i alt | 1.816 | 1.877 |
| I alt | 6.061 | 5.680 |

* I 2022 er opgørelsesmetoden over omkostninger til studenteraktiviteter blevet præciseret og forbedret. Af denne grund er det realiserede beløb i 2021 rettet efter de nye standarder, hvorfor beløbet her ikke stemmer med AU Årsrapport 2021.

** Ved årsafslutningen 2021 blev lagt en skyldig omkostning på 130 t. kr. ind til AU's tilskud til Konservative Studenter. Efter aftale med Konservative studenter er dette dog ikke blevet udbetalt i 2022.

3.7.4. Friplads- og stipendiemidler for universiteterne

| | Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser | Antal modtagere af stipendier | Forbrug af fripladser DKK 1.000 | Forbrug af stipendier DKK 1.000 | |
|--------------|--|--|-----------------------------------|---------------------------------|----------------------|
| Takst 1 | 30 | 27 | 1.382 | 2.781 | |
| Takst 2 | 4 | 4 | 105 | 201 | |
| Takst 3 | 26 | 8 | 2.476 | 958 | |
| I alt | 60 | 39 | 3.963 | 3.941 | |
| | Overført fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen DKK 1.000 | Overført overskud vedrørende udenlandske betalingsstuderende DKK 1.000 | Forbrug i regnskabsåret DKK 1.000 | Årets resultat DKK 1.000 | Akkumuleret resultat |
| 2021 | 9.962 | 232 | 7.880 | 2.314 | 5.562 |
| 2022 | 10.008 | 204 | 7.759 | 2.454 | 8.016 |

3.7.5. Personaleårsværk

| | R 2022 | R 2021 |
|---|--------|--------|
| Antal årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår | 8.417 | 8.290 |

4. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH (SDC)

Den første årgang af studerende på 'International Food Quality and Health' blev færdiguddannet; en kandidat- og ph.d.-vejleder modtog Nobelprisen i kemi, og 10-året for optagelsen af de første SDC-studerende blev fejret på den kinesiske ambassade i Danmark. Selvom 2022 har været påvirket af Covid-19 samt usikkerhed om tidspunktet for og omfanget af Kinas genåbning, har 2022 alligevel budt på mange aktiviteter.

I juli blev mere end 100 kandidat- og ph.d.-dimittender fejret i Kina. Årets dimittender blev også fejret på dansk jord, da nye og nuværende studerende mødtes til det årlige introseminar og dimission i Middelfart. SDC har fortsat fokus på at styrke studiemiljøet og det interkulturelle samarbejde. Allerede inden studiestart mødes de kommende studerende til intromøder i København, Aarhus og Aalborg. SDC's pædagogiske enhed SMIL (Study Milieu and Intercultural Learning) har i løbet af året været involveret i flere seminarer, hvor der blandt andet har været fokus på interkulturelt samarbejde samt opbygning af professionelle netværk i Kina. SDC har desuden åbnet student hubs i både Aarhus og København, hvor kandidat- og ph.d.-studerende har adgang til studiefaciliteter og kan mødes og sparre med hinanden.

Det danske SDC-sekretariat har i 2022 begyndt udrulningen af en rekrutteringsplan, der lægger op til et tættere samarbejde med især studievejledninger og internationale kontorer på de danske universiteter. Formålet er først og fremmest at styrke synligheden af SDC's uddannelsesstilbud på de danske universiteter og dermed i sidste ende at øge optaget af studerende.

SDC's danske direktør, Morten Laugesen, har i 2022 deltaget i China Tech working group under ledelse af Akademiet for de Tekniske Videnskaber. I samarbejde med Danish-Chinese Business Forum og Sense China/Dansk Industri har SDC medvirket til afholdelsen af en seminarække med fokus på teknologisamarbejde mellem Danmark og Kina. Målgruppen er små- og mellemstore danske virksomheder, som enten allerede arbejder med eller ønsker at arbejde med teknologioverførsel mellem Danmark og Kina. Projektet blev afsluttet med rapporten 'Sino-Danish Technology Collaboration', og samarbejdet er helt i tråd med SDC's ønske om at stille viden til rådighed og udbygge samarbejdet med erhvervslivet.

I samarbejde med den kinesiske ambassade i Danmark markerede SDC i august 10-året for det første optag af kandidatstuderende. Mere end 1.000 danske, kinesiske og internationale studerende er dimitteret, og siden 2011 har SDC medfinansieret mere end

260 ph.d.-studerende fra de danske universiteter.

I oktober blev 'SDC Neuroscience & Neuroimaging Symposium' afholdt for 10. gang. Denne gang som et hybridevent med deltagere samlet på Aarhus Universitet og i SDC-bygningen på Yanqihu campus. I november blev et tværfagligt forskningssymposium med mere end 60 deltagere fra alle SDC's forskningsområder afholdt i Danmark. Forskere og undervisere var her samlet for at afsøge muligheder for tværfagligt samarbejde.

I 2022 modtog professor Morten Meldal fra Københavns Universitet Nobelprisen i kemi. Flere af SDC's kandidat- og ph.d.-studerende har gennem årene haft glæde af Morten Meldals viden som tilknyttet vejleder inden for Nanoscience.

De danske universiteter er alle repræsenteret i den danske SDC-bestyrelse, som i 2022 bød velkommen til fire nye medlemmer og i den forbindelse fik ny formand. Rektor Henrik C. Wegener, Københavns Universitet, tiltrådte som formand for bestyrelsen og afløste samtidig John Renner, som repræsentant for Københavns Universitet. Posten som formand overtog han efter dekan Philip John Binning, Danmarks Tekniske Universitet, der blev erstattet af direktør Jakob Fritz Hansen. Dekan på Roskilde Universitet, Peter Kragelund, overtog efter Peter Kjær, mens prorektor Helle Waagepetersen, Syddansk Universitet, afløste Bjarne Graabech Sørensen.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH
 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2022
 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2022

| DKK 1.000 | | | |
|--|---------------|---------------|--|
| | R2022 | R2021 | |
| Resultatopgørelse | | | |
| Ordinære driftsindtægter | | | |
| Tilskud til egen drift fra finansloven | 33.827 | 30.387 | |
| Eksterne midler | 31.000 | 30.600 | |
| Tilskud fra Industriens Fond | 0 | 9.000 | |
| Ordinære driftsindtægter i alt | 64.827 | 69.987 | |
| Tilskud videresendt til danske universiteter | 43.431 | 54.860 | |
| Tilskud videresendt til Kina | 0 | 0 | |
| Videresendte midler i alt | 43.431 | 54.860 | |
| Ordinære driftsomkostninger | | | |
| Forbrugsomkostninger, Husleje | 417 | 295 | |
| Personaleomkostninger | 8.084 | 7.975 | |
| Andre ordinære driftsomkostninger | 5.305 | 14.556 | |
| Ordinære driftsomkostninger i alt | 57.237 | 77.686 | |
| Årets resultat | 7.590 | -7.699 | |
| Balance | | | |
| Aktiver | | | |
| Mellemregning med AU | 64.043 | 56.453 | |
| Aktiver i alt | 64.043 | 56.453 | |
| Passiver | | | |
| Saldo ultimo 2021 | 56.453 | 64.152 | |
| Indbetalte midler fra partnere 2022 | 64.827 | 69.987 | |
| Forbrug af indbetalte midler 2022 | -57.237 | -77.686 | |
| Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2022 | 64.043 | 56.453 | |
| Passiver i alt | 64.043 | 56.453 | |

KOLOFON

Årsrapport 2022

www.au.dk/arsr2022

Copyright

Aarhus Universitet

Redaktion: Events og Kommunikationsstøtte, Universitetsledelsens Stab og AU Økonomi

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport* og *AU i tal*.

Alle publikationer findes på www.au.dk – se menupunktet "Om AU/Strategi".

Events og Kommunikationsstøtte

E-mail: kommunikation@au.dk

Web: www.au.dk/kommunikation
