

ÅRSRAPPORT 2023



AARHUS UNIVERSITET



INDHOLD

1. Påtegning.....	3
1.1 Ledespåtegning.....	3
1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4
2. Beretning	6
2.1.1 Institutionsoplysninger.....	6
2.1.2 Præsentation af institutionen	7
2.1.3 Nøgletal.....	9
2.1.4 Hovednøgletal.....	10
2.2 Ledelsesberetning.....	12
2.3 Finansiell redegørelse.....	19
2.3.1 Særlige tilskud.....	21
2.4 Målrapporing	22
2.5 Forventninger til det kommende år	24
3. Regnskab.....	25
3.1 Anvendt regnskabspraksis	25
3.2 Resultatopgørelse 1. januar-31. december.....	29
3.3 Balance pr. 31. december.....	30
3.4 Pengestrømsopgørelse	32
3.5 Egenkapitalopgørelse	33
3.6 Noter til regnskabet	34
3.7 Særlige specifikationer	40
4. Sino-Danish Center for Education and Research.....	42
Kolofon.....	44

1. PÅTEGNING

1.1 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er udarbejdet i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen m.v., bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen mv., de nærmere retningslinjer i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 778 af 07/08/2019, bekendtgørelse om tilskud, regnskab og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) (BEK nr. 1611 af 28/12/2022) samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Aarhus, den 9. april 2024

Brian Bech Nielsen
Rektor

Kristian Thorn
Universitetsdirektør

Berit Eika
Prorektor

BESTYRELSE

Birgitte Nauntofte
Formand

Carsten Bjerg
Stedfortræder

Trine Holm Thomsen

Jonas Dahl

Lars Rohde

Peter Balling

Tore Rye Andersen

Uffe Pilegård Larsen

Astrid Söderbergh Widding

Thea Bonnemann

Sofie Hillgaard Pedersen

1.2 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Aarhus Universitet

REVISIONSPÅTEGNING PÅ ÅRSREGNSKABET

Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2023, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, som anført på side 26-29. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 1611 af 28. december 2022 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne, samt de retningslinjer og instrukser om årsregnskab, der er givet af Uddannelses- og Forskningsministeriet, og herunder Uddannelses- og Forskningsstyrelsen, herefter samlet benævnt statens regnskabsregler.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1611 af 28. december 2022 om tilskud og revision mv. ved universiteterne og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold til Rigsrevisorlovens §9. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af Aarhus Universitet i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisoreres etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse krav og IESBA Code. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere Aarhus Universitets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat

drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere Aarhus Universitet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1611 af 28. december 2022 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bestemmelserne i bekendtgørelse nr. 1611 af 28. december 2022 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandling som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af Aarhus Universitets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om Aarhus Universitets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at Aarhus Universitet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

ERKLÆRING I HENHOLD TIL ANDEN LOVGIVNING OG ØVRIG REGULERING

Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af aktiviteter, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, d. 9. april 2024

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33 96 35 56

Jakob Boutrup Ditlevsen
Statsautoriseret revisor
MNE-nr. mne27725

Lars Jørgen Viskum Madsen
Registreret revisor
MNE-nr. mne18495

2. BERETNING

2.1.1 INSTITUTIONSOPLYSNINGER

Institutionen

Aarhus Universitet
Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C

Tlf. 87 15 00 00
Mail: au@au.dk

CVR: 31119103
Regnskabsår: 1.1. – 31.12.2023
Hjemstedskommune: Aarhus

Bestyrelse i 2023

Birgitte Nauntofte, formand
Carsten Bjerg, stedfortræder
Trine Holm Thomsen
Astrid Söderbergh Widding
Peter Balling, repræsentant for medarbejderne (VIP)
Anne Skorkjær Binderkrantz, repræsentant for medarbejderne (VIP)
Uffe Pilegård Larsen, repræsentant for medarbejderne (TAP)
Caroline Søeborg Ahlefeldt (indtil 31.1.2023)
Jørgen Carlsen (indtil 31.1.2023)
Mikkel Grøne, repræsentant for de studerende (indtil 31.1.2023)
Jonathan Rossen, repræsentant for de studerende (indtil 31.1.2023)
Lars Rohde (fra 1.2.2023)
Jonas Dahl (fra 1.2.2023)
Sofie Hillgaard Pedersen, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2023)
Thea Bonnemann, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2023)

Daglig ledelse i 2023

Rektor Brian Bech Nielsen
Prorektor Berit Eika
Universitetsdirektør Kristian Thorn (fra 1.2.2023)
Erhvervsdirektør Lone Ryg Olsen
Dekan (Arts) Johnny Laursen (indtil 31.5.2023)
Dekan (Arts) Maja Horst (fra 1.6.2023)
Dekan (Business and Social Sciences) Thomas Pallesen
Dekan (Health) Anne Mette Hvas
Dekan (NAT) Kristian Pedersen (indtil 31.10.2023)
Konst. dekan (NAT) Erik Østergaard Jensen (fra 1.11.2023)
Dekan (TECH), Eskild Holm Nielsen

Bankforbindelse

Danske Bank

Revision

Rigsrevisionen
Landgreven 4, 1301 København K

Institutionsrevisor

Deloitte
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
Weidekampsgade 6, 2300 København S

2.1.2 PRÆSENTATION AF INSTITUTIONEN

Aarhus Universitet er et stærkt universitet, der markerer sig med forskning, forskningsbaserede uddannelser og myndighedsrådgivning af høj, international kvalitet og værdiskabende samarbejde med private virksomheder, offentlige institutioner og civilsamfundet. Den nysgerrige skabelse af viden med rod i dybe fagligheder til gavn for samfundet er universitetets eksistensberettigelse og har været det siden grundlæggelsen i 1928.

Aarhus Universitets faglige portefølje spænder bredt fra de klassiske universitetsdiscipliner inden for humaniora, naturvidenskab, samfundsvidenskab, sundhedsvidenskab og teologi over business- og ingeniørdisciplinerne til de pædagogiske discipliner samt miljø- og landbrugsvidenskaberne. Det giver universitetet en helt særlig mulighed for at kombinere dybe fagligheder i skabelsen af videnskabelige gennembrud og for at etablere omfattende samarbejde med mange sektorer til gavn for hele samfundet.

Forskning er selve grundlaget for Aarhus Universitets virke og dermed for universitetets måske vigtigste opgave: at uddanne studerende og give dem adgang til ny viden gennem forskningsbaserede uddannelser, der også udvikler deres dannelse, kreativitet, selvstændighed og samarbejdsevner. Universitetet anser de studerende og dimittenderne for at være de vigtigste bærere af universitetets viden. Det er derfor vigtigt, at de sammen med universitetets medarbejdere både under og efter studierne påtager sig ansvaret for at bringe deres viden i spil og dermed bidrage til et bæredygtigt samfund og et oplyst demokrati. Universitetet forstår bæredygtighed bredt og ønsker herunder at bidrage til det globale samarbejde om FN's verdensmål.

Indfrielsen af Strategi 2025 forudsætter, at universitetet fortsat er en attraktiv arbejdsplads, der til stadighed udvikler det gode arbejds- og studiemiljø. Universitetets ambition er at udgøre en inspirerende ramme for alle medarbejdere og studerende. Det kræver, at universitetet sikrer muligheder og udvikling for alle, inddragelse af medarbejdere og studerende og en nærværende ledelse.

AARHUS UNIVERSITETS VISION

Aarhus Universitet vil være et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste, internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde samt understøtter forbindelserne mellem Danmark og verden.

Visionen understreger Aarhus Universitets insisterende ambition

om til stadighed at sikre forskningsaktiviteter, der lever op til de højeste internationale standarder og derved danner et solidt fundament under alle universitetets andre aktiviteter som uddannelse, myndighedsbetjening, samarbejde og videnspredning.

Visionen fordrer, at universitetet anvender sin faglige styrke og bredde samt sin internationale position til at skabe værdi for det danske og det globale samfund. Værdi skal i denne strategi forstås bredt og omfatter bidrag til social, økonomisk og kulturel udvikling af hele samfundet. Det rækker således langt videre end til blot at bidrage til økonomisk vækst, idet universitetets opgave også er at udvikle den kritiske og konstruktive dialog, sætte den menneskelige eksistens i kontekst og bidrage til den demokratiske udvikling og en bæredygtig fremtid.

Nye erkendelser og videnskabelige gennembrud skabes gennem fri og uafhængig forskning både inden for de faglige discipliner og i mødet mellem disciplinerne. Universitetet vil derfor tiltrække internationale forskere og udvikle egne forskere, hvad enten de er etablerede forskere, lovende unge forskere eller talentfulde ph.d.-studerende.

Universitetet er en af samfundets grundpiller, og dets studerende, dimittender og forskere er med til at forme fremtidens samfund gennem den viden, de bringer i spil. Det gælder lige fra den brede formidling til borgerne over den forskningsbaserede myndighedsrådgivning til forskeres deltagelse i statslige kommissioner og råd.

Samarbejde står helt centralt i denne strategi. Særligt ønsker universitetet at styrke samarbejde dels på tværs af faggrænserne, dels med det private erhvervsliv og offentlige institutioner samt omkring innovation. Herved kan universitetet øge værdien af sit bidrag til samfundet og samtidig være på forkant med fremtidens samfundsbehov.

Aarhus Universitets internationale samarbejde er båret af visionen om, at universitetets aktiviteter er med til at forbinde Danmark med det globale samfund. I en tid, hvor det internationale samarbejde er politisk udfordret, og hvor behovet for at samarbejde for at finde løsninger på globale samfundsudfordringer er større end nogensinde, har universiteterne med deres stærke tradition for internationalt samarbejde et særligt ansvar for at gå forrest. Universitetet ønsker derfor at sikre en øget, global udveksling af viden og talenter.

Demokrati og bæredygtighed er gennemgående temaer i universitetets vision for 2025. Universitetet ser det som sin opgave at

bidrage til et demokrati, hvor meninger brydes og beslutninger træffes på oplyst grundlag og på baggrund af den nyeste viden. En af de allerstørste samfundsudfordringer er at sikre en bæredygtig udvikling, og her er det universitetets opgave at bidrage med løsninger gennem forskning, uddannelse og samarbejde. Den igangværende, digitale transformation vil ligeledes påvirke samfundet afgørende i de kommende år. Også her skal universitetet bidrage, være med til at drive udviklingen og samtidig forske i samfundseffekterne af den.

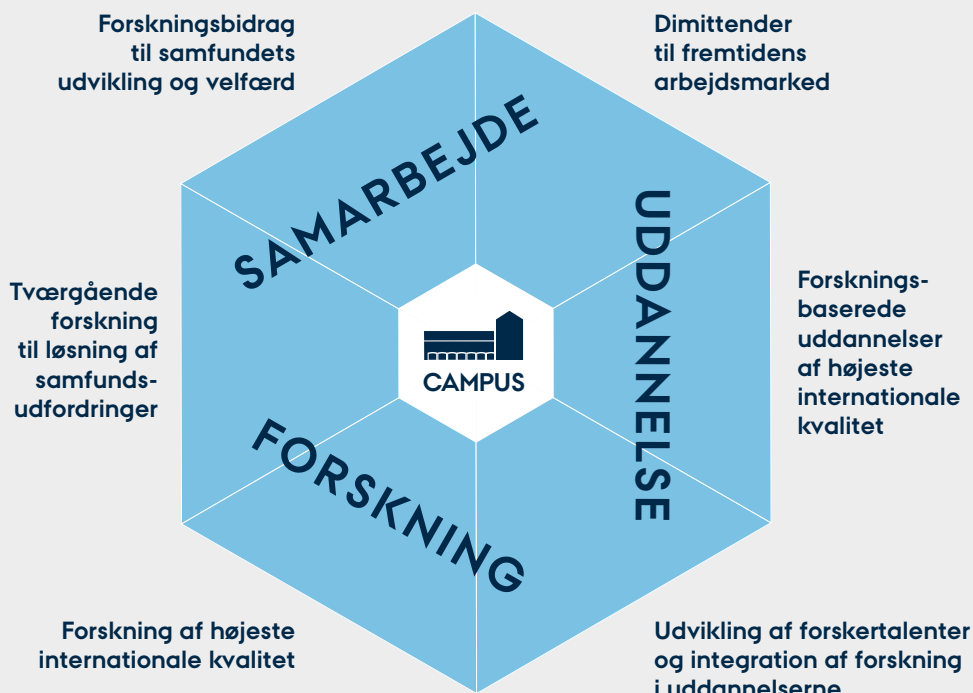
Visionen tager udgangspunkt i, at Aarhus Universitet er et ægte internationalt campus-universitet med levende campusser, hvor studerende, medarbejdere og eksterne partnere mødes i et tæt samarbejde. Universitetets hovedcampus i Aarhus er internationalt berømmet for sin karakteristiske arkitektur og bynære beliggenhed. I de kommende år vil universitetet videreudvikle og nytænke denne og universitetets andre campusser, så de i endnu højere grad bliver kendetegnet ved levende, engagerende og innovative studie-, forsknings- og arbejdsmiljøer af højeste in-

ternationale karat samt ved bæredygtig drift og udvikling. Universitetets visioner for egen bæredygtig drift og udvikling er beskrevet i universitetets klimastrategi, der understøtter den overordnede vision for 2025.

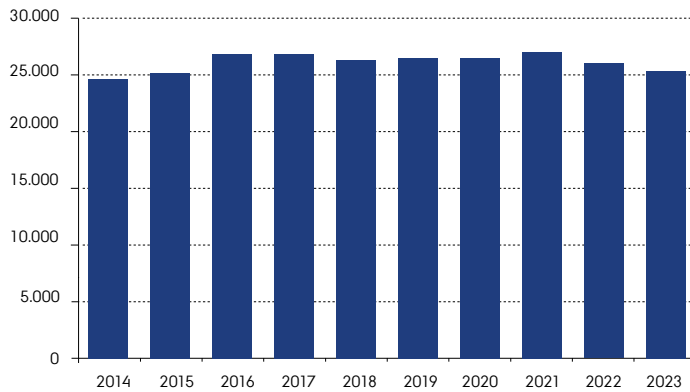
Visionen for Strategi 2025 manifesterer således Aarhus Universitet som et forskningsintensivt universitet, der stræber efter den højeste internationale kvalitet og udmærker sig ved at skabe værdi gennem viden, ny erkendelse og samarbejde. Samtidig understreger visionen universitetets internationale forpligtelse som brobygger mellem det internationale samfund og Danmark. Aarhus Universitets seks kerneopgaver er defineret i universitetets mission i strategien og er gengivet i nedenstående figur.

Kerneopgaverne falder under hovedoverskrifterne forskning, uddannelse og samarbejde og indeholder alle specifikke strategiske mål, delmål og indsatser, der skal understøtte det overordnede mål om den højeste internationale kvalitet inden for kerneopgaverne.

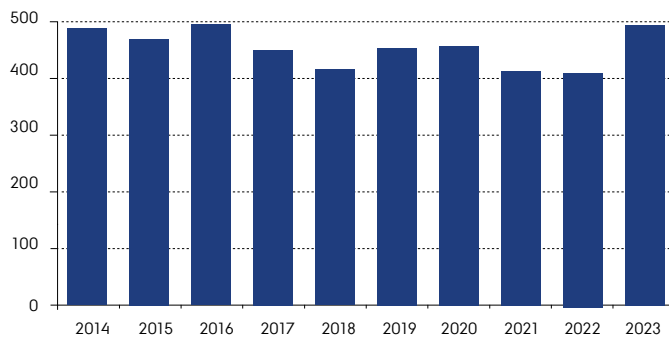
Aarhus Universitets mission



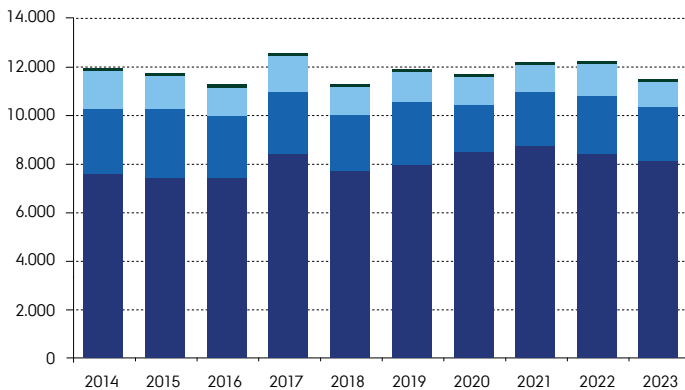
2.1.3 NØGLETAL



**STÅ-produktion,
studenterårsværk**

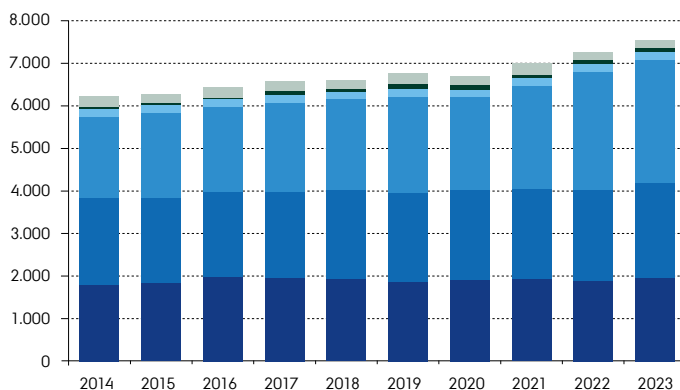


Tildelte ph.d.-grader



Publikationer

- Undervisningspublikationer
- Formidlingspublikationer
- Review, editorials, konferencebidrag, videnskabelig rapport, mm.
- Artikler, bøger og bidrag til bøger



AU indtægter i alt, formålsfordelt mio. kr.

- Øvrige indtægter
- Øvrige finanslovsmidler
- Forskningsbaseret myndighedsbetjening
- Eksterne midler
- Forskning
- Uddannelse

2.1.4 HOVEDNØGLETAL

Nr.	Hovednøgletal	R 2023	R 2022	R 2021	R 2020	R 2019
Resultatopgørelse (mio. kr.)						
1	Statstilskud	4.421	4.234	4.246	4.237	4.191
2	Øvrige tilskud	2.763	2.575	2.245	1.986	2.052
3	Salg af varer og tjenesteydelser	410	412	348	335	369
4	Andre indtægter	100	94	97	103	116
5	Driftsindtægter i alt	7.694	7.316	6.936	6.662	6.728
13	Personaleomkostninger	5.039	4.854	4.681	4.536	4.407
14	Husleje	694	669	661	661	676
15	Af- og nedskrivninger	177	170	158	151	143
16	Tab ved salg af bygninger samt nedskrivning på bygninger til salg	2	0	0	0	2
17	Øvrige driftsomkostninger	1.707	1.659	1.456	1.349	1.502
18	Driftsomkostninger i alt	7.618	7.352	6.955	6.698	6.730
19	Resultat før finansielle poster og ekstraordinære poster	76	-36	-19	-36	-2
20	Årets resultat	262	-292	14	0	51
Balance (mio. kr.)						
21	Anlægsaktiver*	1.437	1375	1.364	1.278	1.246
22	Balancesum	5.796	5.699	5.333	5.266	4.791
23	Egenkapital	894	631	924	909	958
24	Langfristede gældsforpligtelser	452	423	518	495	463
Regnskabsmæssige nøgletal (pct.)						
25	Overskudsgrad	3,41%	-4,00%	0,21%	0,00%	0,76%
26	Likviditetsgrad	105,67%	100,34%	111,73%	128,26%	129,65%
27	Soliditetsgrad	15,42%	11,08%	17,32%	17,27%	19,99%
28	Finansieringsgrad	-	-	0,96%	1,15%	1,35%
29	Gældsfaktor	-	-	0,18%	0,21%	0,25%
Personale (årsværk)						
30	VIP	4.562	4.532	4.402	4.175	4.129
31	DVIP	315	314	325	341	367
32	TAP	3.613	3.571	3.563	3.489	3.544
33	Personaleårsværk i alt	8.490	8.417	8.290	8.005	8.040
Studieaktivitet - Ordinære uddannelser						
34	Teori-STÅ	25.370	25.966	26.996	26.475	26.521
35	Praktik-STÅ	0	0	0	0	0
36	STÅ med tilskud fra andre ministerier	134	124	176	182	179
37	STÅ på ordinære uddannelser i alt	25.504	26.090	27.172	26.657	26.700
38	Antal optagne på erhvervsakademiuddannelser	81	0	10	15	16
39	Antal optagne på professionsbacheloruddannelser	1.106	993	989	1.019	1.047
40	Antal optagne på bacheloruddannelser	5.532	5.411	6.554	7.187	6.815
41	Antal optagne på kandidatuddannelser	5.645	5.407	5.767	5.771	5.925
42	Antal optagne på øvrige ordinære uddannelser	0	0	0	0	0
43	Antal indskrevne studerende på ordinære uddannelser i alt	31.846	31.972	32.543	33.027	32.630
44	Antal færdiguddannede fra erhvervsakademiuddannelser	10	15	16	16	12
45	Antal færdiguddannede fra professionsbacheloruddannelser	754	841	825	697	659
46	Antal færdiguddannede bachelorer	4.100	3.854	4.974	3.956	3.966
47	Antal færdiguddannede kandidater	4.880	5.028	5.229	4.987	5.045
48	Antal færdiguddannede fra øvrige ordinære uddannelser	0	0	0	0	0

Nr.	Hovednøgletal	R 2023	R 2022	R 2021	R 2020	R 2019
	Studieaktivitet – Deltidsuddannelse/åben uddannelse					
49	STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, videregående uddannelser	442	479	505	492	591
50	STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse, ikke-videregående niveau/øvrige uddannelse	316	306	344	342	367
51	STÅ, deltidsuddannelse/åben uddannelse i alt	758	786	849	834	958
	Kursusvirksomhed - Indtægtsdækket virksomhed (mio. kr.)					
52	Kursusvirksomhed, indtægtsdækket virksomhed, omsætning**	61	51	20	-	-
	Internationalisering					
53	Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.398	1.074	664	1.128	1.487
54	Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.070	962	612	636	996
55	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	3.150	2.827	2.786	2.717	2.790
	Forskeruddannelse					
56	Antal indskrevne ph.d.-studerende	1.869	1.898	1.894	1.840	1.820
57	Antal nyindskrevne ph.d.-studerende	544	510	516	549	491
58	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	495	414	414	459	455
	Forskning og formidling					
59	Antal anmeldte patenter	26	32	17	28	20
60	Antal anmeldte opfindelser	58	75	69	72	80
61	Antal projekter med erhvervslivet	3.047	3.225	2.710	2.616	2.713
62	Antal eksterne projekter	5.038	5.862	5.138	5.045	5.038
63	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet (mio. kr.)	1.166	1.143	962	831	790
	Bygninger					
64	Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m ²)	712.871	717.925	697.196	700.848	707.642

* Anlægsaktiver er inkl. finansielle anlægsaktiver fra 2021.

** Det har først været muligt at udskille kursusvirksomhed fra 2021.

2.2 LEDELSESBERETNING

2023 var et begivenhedsrigt år og på flere centrale felter et fremgangens år for Aarhus Universitet: Øget hjemtag af eksterne forskningsfinansiering, stigende optag på bacheloruddannelserne, faldende dimittendledighed samt et styrket samarbejde med det omkringliggende samfund. De positive resultater understreger, at Aarhus Universitet står stærkt som forsknings-, uddannelses- og vidensinstitution. Det gælder også på det økonomiske område. Aarhus Universitet gik ud af 2023 med et samlet overskud på 262 mio. kr. Det positive resultat står i kontrast til underskuddet i 2022 og bidrager til at realisere universitetets målsætning for egenkapitalens størrelse ift. den samlede omsætning. Fakulteterne Arts, Natural Sciences og Aarhus BSS har i 2023 i forskelligt omfang gennemført økonomiske tilpasninger med henblik på at imødegå strukturelle udfordringer og skabe grundlag for et driftsresultat i balance. For både de fem fakulteter og for universitetet som helhed endte 2023 med et positivt resultat på driften.

I 2023 indgik regeringen sammen med en række forligspartier en aftale om rammerne for en kandidatreform. Reformen indebærer en markant omlægning af kandidatlandskabet, hvor 30 pct. af uddannelsespladserne på sektorniveau fremover enten skal tages på kortere tid, som erhvervskandidatuddannelser eller som erhvervsrettede kandidatuddannelser med virksomhedsforløb. Derudover indeholder reformen en reduktion (dimensionering) af tilgangen af bachelorstuderende på universiteterne. Efter indgåelsen af den politiske aftale, blev der nedsat et nationalt kandidatudvalg med deltagelse af bl.a. alle universitetsrektorer. Udvalget skal i løbet af 2024 udarbejde et forslag til implementering af aftalen.

Den geopolitiske sikkerhedssituation er ændret væsentligt de senere år. Dette påvirker også universiteterne, som har et udbredt og vigtigt internationalt forskningssamarbejde. Med afsæt i anbefalinger fra Udvalget for Retningslinjer for Internationalt Samarbejde er de danske universiteter i tæt samarbejde med Uddannelses- og Forskningsministeriet og andre myndigheder i gang med at etablere procedurer, der kan mindske risikoen for, at kritisk forskning havner hos ikke-likesindede lande, samtidig med at et højt niveau af internationalt forskningssamarbejde kan bibeholdes og udvikles.

Generative Artificial Intelligence (GAI) og AI-værktøjer satte for alvor sit præg på universiteterne i 2023. Det var i første omgang især uddannelsesområdet, der mødte de nye muligheder og udfordringer; bl.a. i forbindelse med skriftlige eksaminer. På Aarhus Universitet blev der udarbejdet anbefalinger om brug af GAI i uddannelserne. Ligeledes er der igangsat en strategisk til-

gang til, at de studerendes fremover tilegner sig kompetencer i håndtering af GAI inden for deres fag.

I 2023 fortsatte Aarhus Universitet sit arbejde med at reducere CO₂-udledningen i driften i henhold til målsætningerne i Aarhus Universitets klimastrategi 2020-2025. Den årlige klimahandleplan indeholdt bl.a. indsatser vedr. øget behovsstyring af bygninger, flere bæredygtige indkøb og udvikling af fremtidens ventilation i laboratorier.

I anledning af Universitetslovens 20-års jubilæum udgav Danmarks Forsknings- og Innovationspolitiske Råd rapporten "Universiteter for fremtiden". Formålet var at bidrage til en offentlig debat om universiteternes udfordringer og fremtidige rolle i samfundet. Som en del af undersøgelsen blev der gennemført en survey-undersøgelse blandt forskerne på de danske universiteter om bl.a. universiteternes styrings- og finansieringskultur. Rapporten viser bl.a., at stort set alle forskere interagerer med omverdenen, hvilket understreger universiteternes store bidrag til samfundet. Undersøgelsen viste dog også et ønske om mere inddragelse og medbestemmelse, ligesom der kan være udfordringer forbundet med et øget hjemtag af eksterne private forskningsmidler. Bestyrelsen på Aarhus Universitet har behandlet rapportens problemstillinger, og universitetets ledelse har sikret drøftelse af resultaterne i relevante mødefora.

I 2023 vedtog Universitetsledelsen "Handleplan for ligestilling, diversitet og inklusion 2023-2025", som indeholder både tværgående og fakultetsspecifikke aktiviteter. Ansvar for handleplanen er forankret i ledelseslinjen, og ligestillings- og diversitetsudvalg på alle fakulteter og i administrationen bidrager til at sikre den lokale forankring.

I 2023 påbegyndte Aarhus Universitet arbejdet hen imod en ny institutionsakkreditering. I december kom akkrediteringspanelet, der består af danske, norske og svenske universitetsfolk samt studerende og en erhvervsrepræsentant, for første gang på besøg. Den endelige afgørelse foreligger i september 2024.

Som en del af Aarhus Universitets bidrag til den politiske aftale om udflytning af universitetsuddannelser i hele Danmark fra juni 2021 er udviklingen af universitetets nye campus, AU Viborg, godt i gang. De første studerende bydes velkommen på de nye uddannelser, bl.a. veterinærmedicin, i sommeren 2024. Aarhus Universitetet bruger samtidig den nye campus som ramme for styrket erhvervsamarbejde og iværksætteri i samarbejde med Viborg Kommune og Agro Business Park.

I Aarhus har særligt den fysiske campus-udvikling haft høj prioritet. I forlængelse af den igangværende udvikling af Universitetsbyen er det en målsætning at koncentrere universitetets arealer om Universitetsparken, Universitetsbyen og Katrinebjerg for at sikre optimal fysisk sammenhæng.

I marts 2023 modtog Aarhus Universitet en afgørelse i frednings-sagen angående universitetsparken, som indebar en stor og vidtgående områdefredning. Med opbakning og bistand fra Aarhus Universitet indsendte Bygningsstyrelsen en klage over afgørelsen. I april trak Slots- og Kulturstyrelsen afgørelsen tilbage, og i efteråret modtog Aarhus Universitet et nyt fredningsfor-slag. Universitetet arbejder på et høringssvar og forventer en afgørelse i maj 2024.

I 2023 afsluttede den europæiske universitets-alliance Circle U. den treårige pilotfase og igangsatte den næste fireårige fase. Den er finansieret af EU og bygger videre på pilotfasens aktiviteter for studerende og medarbejdere. Aktiviteterne vil fortsat blive afviklet på alliancens ni universiteter og spænder over nye former for internationalisering og sommerskoler inden for demokrati, global sundhed og klima, digitale iværksætterforløb til seminarer og konferencer.

Aarhus Universitets bestyrelse ansatte Kristian Thorn som universitetsdirektør fra 1. februar 2023. Berit Eika blev genansat som prorektor for uddannelse fra 1. juni 2023 for en ny 5-årig periode. Hun har været prorektor siden 2014.

ØKONOMISK RESULTAT

Aarhus Universitet realiserede et overskud på 262 mio. kr. i 2023, hvilket væsentligt oversteg budgetforventningen på 9 mio. kr. De samlede indtægter fraregnet finansielle poster var 76 mio. kr. højere end budgetteret, mens omkostningerne var 30 mio. kr. lavere. Den største, enkeltstående årsag til den positive bud-getafvigelse er de finansielle poster, som blev 147 mio. kr. bedre end forventet. Derudover skal budgetafvigelserne ses i lyset af en generel tilbageholdenhed på universitetet som følge af det negative driftsresultat i 2022 og den daværende forventning om høj inflation i en længere periode, nedgang i STÅ-optjening og ekstraordinære udgifter til energi. Alle disse forhold har udviklet sig mere gunstigt end ventet.

FORSKNING OG TALENTUDVIKLING

Aarhus Universitet er et forskningsintensivt universitet med en stærk klar international profil. Hjørnesteinen i universitetets virke er excellent grundforskning, som bidrager med løsninger på store samfundsudfordringer og giver nye erkendelser til gavn for samfundet i bred forstand. Det er samtidig fundamentet for uni-versitetets øvrige kerneaktiviteter: uddannelser, innovation, og myndighedsrådgivning.

Talent og karriereudvikling – diversitet, ligestilling og inklusion

Den forskningsmæssige styrkeposition er tæt forbundet med evnen til at rekruttere, fastholde og udvikle talenter. Derfor arbejder Aarhus Universitet vedvarende med at styrke kvalitet i rekrutteringsprocesser, skabe inkluderende fagmiljøer samt styrke karriereudvikling for yngre forskere. I 2023 har alle fakulteter fastlagt retningslinjer for søgekomiteer til faste videnskabelige stillinger. Målet er at øge antallet af kvalificerede ansøgere; bl.a. ved at sikre diversitet i ansøgerfeltet. Derudover blev der i marts afholdt en to-dages-konference om inkluderende faglige miljøer med deltagelse af Circle U.-partneruniversiteterne. I alt deltog ca. 400. Endelig har universitetet en række aktiviteter for ph.d.-studerende om karriereudvikling. I 2023 omfattede dette bl.a. individuel karrierevejledning, karriereworkshops i samarbejde med ph.d.-programmerne. Derudover har to ph.d.-skoler startet onboarding-programmer, der indeholder et karrieremodul.

Konsolidering af interdisciplinære satsninger

I 2023 har de tre interdisciplinære forskningssatsninger START, PIREAU og SHAPE konsolideret sig.

De tre centre adresserer hver en kompleks samfunds-udfordring:

- START (Centre for Sustainable Agrifood Systems) bidrager til en bæredygtig omstilling af landbrug og fødevarerproduktion.
- PIREAU (Platform for Inequality Research at Aarhus University) skaber ny viden om ulighed og udvikler forslag til bekæmpelse heraf.
- SHAPE (Shaping Digital Citizenship) bidrager med løsninger, der kan fremme demokrati og aktivt medborgerskab i en stadig mere digitaliseret verden.

De tre centre har hver modtaget bevilling fra Aarhus Universitet på 20 mio. kr. i perioden 2022-2025. Det er forventningen, at de herefter opnår ekstern finansiering til at fortsætte forskningsakti- viteterne.

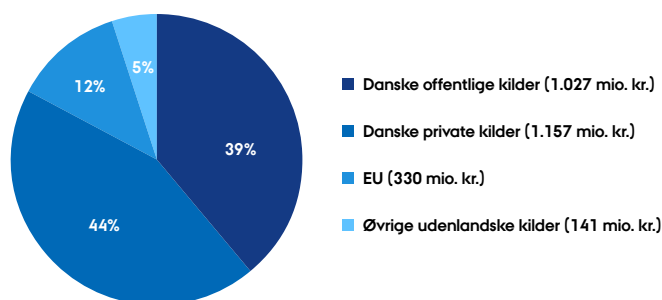
Øget hjemtag af eksterne forskningsmidler

Aarhus Universitet har bidraget til en ny aftale mellem universi- teterne og en række store private fonde. Aftalen styrker trans- parens om fondenes bidrag til de faktiske omkostninger, der er knyttet til forskning på universiteterne, og den fastlægger en klar økonomisk fordelingsnøgle, hvor fondene fremover finan- sierer en større del af de projektrelaterede, indirekte omkostnin- ger. En stadig stigende andel af de eksterne forskningsmidler bevilliges af private fonde, og de fonde, der indgår i aftalen, står for cirka 30 pct. af universitetets samlede eksterne forsk- ningsbevillinger. Med den nye aftale er det forventningen, at

universitetet vil kunne frigive midler, som i dag er bundet til at dække projektkostninger. Midlerne vil fremover kunne bruges til bl.a. at understøtte forskningsmiljøer.

Forbrug af eksterne forskningsmidler og hjemtag af nye bevillinger

Udviklingen i universitetets forbrug af eksterne forskningsmidler og hjemtag af nye bevillinger fremgår af afsnit 2.3 Finansiell redegørelse. Herunder vises forbruget i 2023 fordelt på kilder.



Aarhus Universitets forbrug af eksterne forskningsmidler var i 2023 på i alt 2.655 mio. kr. Det er en forøgelse på 8 pct. sammenlignet med 2022. Forbruget af midler fra alle fire finansieringskilder er øget. Samtidig forsætter tendensen, hvor en voksende andel af de forbrugte midler stammer fra private danske fonde.

En foreløbig opgørelse foretaget primo februar 2024 viser et hjemtag af eksterne midler for 2023 på 2.916 mio. kr. Det er en stigning ift. til 2022, hvor en opgørelse, lavet på samme tidspunkt, var på 2.883 mio. kr. (baseret på erfaringer fra tidligere år, vil efterregistrering af danske private og offentlige bevillinger, som er hjemtaget i 2023, være i størrelsesordenen 10 pct.). Samlet har Aarhus Universitet pr. 31. december 2023, 8 mia. kr. i tilsagn til forskningsprojekter med ekstern finansiering, som endnu ikke er forbrugt. Dette understøtter forventningen om øget forskningsaktivitet i de kommende år.

Nye større bevillinger til fremragende forskningsmiljøer og forskningsprofiler

I 2023 har flere forskningsmiljøer med fremragende forskere fra universitetets fem fakulteter hjemtaget større bevillinger fra internationale og nationale bevillingsgivere. Det gælder både yngre profiler og veletablerede miljøer, hvilket understreger, at Aarhus Universitet lykkes med at tiltrække, udvikle og fastholde talenter på alle niveauer. Forskningsprojekterne gennemføres ofte i et tæt samarbejde med udenlandske universiteter, hvilket viser universitetets internationale profil.

Det europæiske forsknings- og innovationsprogram Horizon Europe 2021-2028 er den væsentligste internationale kilde til forskningsmidler. Bevillinger fra ERC Excellence-programmet anses som særligt prestigefyldte, fordi man her er i konkurrence med de dygtigste forskere fra hele Europa.

I 2023 modtog 13 forskere fra Aarhus Universitet bevillinger under ERC-programmet. Forskningsprojekterne spænder vidt, og understreger den forskningsmæssige kvalitet på alle fakulteter:

Forskningsdomænerne spænder fra urban udvikling og resiliens i Mesopotamien og middelalderen, til borgernes holdninger til nutidig byudvikling, evolution i tarmbakterier, AI/maskinlæring, og forbedret diagnostik af neurodegeneration.

Udover ERC-bevillinger er forskere fra Aarhus Universitet ledende koordinatorene på ni forsknings- og samarbejdsprojekter med et samlet hjemtag på knap 70 mio. kr. under Horizon Europes søjle II om globale udfordringer og europæisk industriel konkurrenceevne. I alt har Aarhus Universitet (pr. januar 2024) hjemtaget 91 projekter fra Horizon Europe med et samlet budget på godt 366 mio. kr. i 2023. Siden rammeprogrammets start har universitetet hjemtaget 236 projekter med et samlet budget på knap 975 mio. kr. Det placerer Aarhus Universitet på 13. pladsen blandt samtlige universiteter, som har hjemtaget midler fra Horizon Europe.

Både de offentlige og de private danske fonde har uddelt betydelige bevillinger til forskningsmiljøer og forskere på Aarhus Universitet i 2023.

Carlsbergfondet har via Semper Ardens-programmet tildelt bevillinger på 5-16 mio. kr. til 10 aarhusianske forskere på forskellige karrieretrin.

Universiteter og professionshøjskoler har sammen etableret Videncenter for Digital Teknologiforståelse, som realiseres med 50 mio. kr. i fondsstøtte fra Villum Fonden, Novo Nordisk Fonden og Lundbeckfonden. Centeret skal bl.a. udforske, hvordan børn og unge konstruktivt og kritisk kan være medskabere af de digitale teknologier, som danner rammer for vores fællesskaber og samfund. Fra Aarhus Universitet deltager forskere fra både Arts og Natural Sciences.

Det nyetablerede center CoRE på Aarhus BSS skal skabe ny forskningsbaseret viden om energi-, miljø- og klimaøkonomi i Danmark og internationalt med udgangspunkt i en donation på 25 mio. kr. fra energihandelsvirksomheden InCommodities. Aarhus BSS huser en stærk faglig tradition for at kombinere økonomiske og finansielle modeller og ved at kombinere dette med industriens ekspertise, har CoRE forudsætninger for international gennemslagskraft.

Folketinget har besluttet, at Danmark skal have en opdateret magtudredning. Ligesom første gang, er det også nu Aarhus BSS, som skal stå i spidsen, idet uddannelses- og forskningsmi-

nisteren i 2023 udpegede Michael Bang Petersen fra Institut for Statskundskab til at lede arbejdet, efter indstilling fra Danmarks Frie Forskningsfond.

Novo Nordisk Fonden bevilligede i alt 120 mio. kr. til to nye NNF Challenge-centre ved Aarhus Universitet. RNA-META skal udvikle nye typer af RNA-medicin og metoder til målrettet sygdomsbehandling. N2CROP forsker i bæredygtig fødevareproduktion baseret på biologisk kvælstoffiksering.

Tre forskere fra Natural Sciences har hver modtaget et Villum Investigator Grant fra Villum Fonden på 40 mio. kr. Deres forskning spænder fra matematisk metodeudvikling af L-funktioner til sukkermolekylers betydning for udviklingen af dyreembryoner og datavisualisering.

Priser

En række forskere fra Aarhus Universitet modtog i 2023 fornemme priser som en anerkendelse af deres fremragende forskning.

Bo Barker Jørgensen fra Institut for Biologi modtog H.C. Urey Award. Prisen er en af de mest prestigefyldte indenfor fagområdet og tildeles forskere, der har ydet fremragende bidrag til geokemien.

Mette Løvschal fra Institut for Kultur og Samfund blev tildelt Dronningens Videnskabspris for sin tværfaglige forskning i forhistoriske landskaber, der kan bidrage med viden til håndteringen af klimakrisen. Hun modtog ligeledes universitetets Victor Albeck Pris.

Jens Chr. Svenning fra Institut for Biologi modtog Carlsbergfondets Forskningspris. Han modtog prisen for sin internationalt anerkendte forskning i makroøkologiske processer samt udvikling af metoder og ideer til genopretning af vild natur, der kan komme klima og økosystemer til gavn.

Per Borghammer fra Institut for Klinisk Medicin og Dorthe Ravnsbæk, Institut for Kemi modtog hver én af de fem EliteForsk-priser, der hvert år uddeles af Uddannelses- og Forskningsministeriet. Per Borghammer modtog prisen for sin forskning i Parkinsons. Dorthe Ravnsbæk modtog prisen for sin forskning i bæredygtige, genopladelige batterier.

Aarhus Universitets Rigmor og Carls Holst-Knudsen Videnskabspris blev tildelt Bobby Zachariae, Psykologisk Institut for hans forskning i de psykologiske og fysiske senfølger af livstruende sygdom. Kim Daasbjerg, Institut for Kemi modtog den nystiftede Else Kai Sass-pris for sit store bidrag til samarbejde, innovation og forskningsformidling.

Endelig blev Grundfos-prisen tildelt Patrick Biller, Institut for Bio- og Kemiteknologi for hans banebrydende forskning i teknologien Hydrothermal Liquefaction (HTL)

UDDANNELSE

Uddannelsesporteføljen

Aarhus Universitet modtog i 2023 cirka en fjerdedel af alle førsteprioritetsansøgninger til danske universitetsuddannelser. Aarhus Universitet har stor faglig bredde og uddannelserne omfatter sundhedsvidenskab, samfundsvidenskab og business, humaniora, teknisk videnskab samt naturvidenskab. Universitetet udbød 183 ordinære uddannelser og 22 supplerende udbud i 2023.

Aarhus Universitet justerer løbende uddannelsesporteføljen mhp. at imødekomme arbejdsmarkedets efterspørgsel efter relevant og højt kvalificeret arbejdskraft. I 2023 har Aarhus Universitet bl.a. fået godkendt udbud af bachelor- og kandidatuddannelserne i plante- og fødevarevidenskab, dyreverdensvidenskab og veterinærmedicin. De tre uddannelser åbner alle på universitetets nye campus AU Viborg.

Rekruttering og studiestart

I 2023 bød Aarhus Universitet velkommen til godt 6.600 nye bachelorstuderende. Det er en stigning på knap 4 pct. i forhold til 2022. Stigningen er særlig tydelig på ingeniørområdet, hvor antallet af førsteprioritetsansøgere var 8 pct. højere end i 2022.

I 2023 takkede relativt flere ja til den bachelorstudieplads, som de fik tilbudt. 13 pct. af dem, som fik tilbudt en studieplads på Aarhus Universitet, afslog tilbuddet om at starte, mod 15 pct. året før.

Aarhus Universitets rekrutteringsstrategi har til formål at skabe det rette match mellem ansøger og uddannelse. Det sker bl.a. gennem et tæt samarbejde med gymnasieskolen. I februar 2023 blev der afholdt U-days med 7.640 besøgende; heraf 924 online. Det fysiske arrangement blev suppleret af digitale indslag for at skabe større tilgængelighed, hvilket bl.a. gavner sabbatister. Sabbatister er af stigende betydning, dels fordi antallet af sabbatår stiger, dels fordi undersøgelser af potentielle ansøgere viser, at det endelige studievalg først foretages sent i sabbatperioden. Af andre gymnasierettede aktiviteter kan nævnes, at 2.406 praktikanter deltog i studiepraktik på Aarhus Universitet i uge 43. Det var 300 flere end i 2022. Universitetets livestreamede forelæsninger blev set af ca. 5.000 gymnasieelever, og det rullende universitet underviste 8.000 gymnasieelever fordelt på 16 gymnasier. Endelig var Uddannelsesudvalget i 2023 vært for den tilbagevendende netværksdag med topledere i gymnasieskolen, hvor 80 gymnasieledere og uddannelseschefer diskuterede de nye rammer for uddannelser, som kandidatreformen og GAI vil medføre.

Førsteårsfrafaldet på Aarhus Universitet var svagt stigende fra 18,3 pct. i 2022 til 18,9 pct. i 2023. En del af frafaldet skyldes studiestiftelse, men Aarhus Universitet arbejder vedvarende på at styrke de studerendes trivsel og tilknytning for at mindske frafald. Det sker bl.a. gennem tværgående indsatser såsom studiefaglige refleksionsrum, hvor undervisere klædes på til at ruste nye studerende

med de rette læringsstrategier. I 2023 lancerede universitetet et online tutorkursus, som skal forberede tutorer på at give nye studerende en tryk studiestart. Derudover har fakulteterne iværksat en række lokale indsatser, der skal sikre en god studiestart.

Struktur og studieprogression

Den gennemsnitlige ECTS-optjening for de studerende på Aarhus Universitet er fortsat på et stabilt højt niveau. I 2023 var den gennemsnitlige ECTS-optjening 29 ECTS-point for bachelorstuderende og 26 ECTS-point for kandidatstuderende.

De studerendes selvrapporterede timeforbrug på studiet pr. uge (studieintensitet) er imidlertid let faldende. På AU-niveau er studieintensiteten faldet fra 37,3 timer i 2020 til 36 timer i 2023, om end med variationer mellem fakulteterne. Universitetet følger udviklingen i ECTS-optjening og studieintensitet tæt, både centralt og lokalt. Der er fortsat behov for indsatser, der kan øge studieintensiteten.

Den fortsatte udvikling af undervisernes pædagogiske og didaktiske kompetencer er centralt i arbejdet for at sikre fagligt stærke og sammenhængende uddannelser. I 2023 har Aarhus Universitet taget nye skridt i arbejdet med ny stillingsstruktur og implementering af den nationale ramme for meritring af universitetspædagogiske kompetencer. En ny undervisningsportfolio, skal formalisere og understøtte den tilbagevendende samtale om didaktiske kompetenceudviklingsbehov mellem underviser og leder.

Studiemiljø

Den seneste Studiemiljøundersøgelse fra 2023 viser, at de fleste studerende på Aarhus Universitet trives både fagligt og socialt. Samme tendens ses også i Aarhus Kommunes studiebyundersøgelse fra 2023. En stor andel af respondenterne er studerende på universitetet, og de studerende udtrykker høj trivsel og stor tilfredshed med Aarhus som studieby. Den generelle udvikling i de unges trivsel er udtryk for komplekse og ofte også mere generelle tendenser i samfundet, men Aarhus Universitet arbejder målrettet med at sikre rammerne for, at de studerende oplever en god tilknytning til universitet og medstuderende i og uden for undervisningen. Dette ses bl.a. i forbindelse med campusudvikling, hvor fleksible, bæredygtige og kreative løsninger, f.eks. i den nye Universitetsby, skal bidrage til at sikre plads til fællesskab og fordybelse.

En af nøglerne til et velfungerende studiemiljø er et rummeligt universitet med plads til diversitet. I 2023 har Aarhus Universitet derfor besluttet, at der primo 2024 nedsættes et tværgående Studiemiljøråd, som skal drøfte og rådgive om emner, som vedrører det psykiske, fysiske, æstetiske og digitale studiemiljø.

Derudover blev der i 2023 projektansat en studiemiljøkonsulent, som har arbejdet med at forbedre universitetets håndtering af krænkelser, der involverer studerende.

I 2023 er der endvidere gennemført en kortlægning af diversiteten i studenterpopulationen. Den viser bl.a., at kønssammensætningen varierer meget på tværs af uddannelser. Resultaterne fra diversitetskortlægningen er vigtige for forståelsen af de studerendes baggrund, samt hvordan universitetets uddannelser afspejler det omkringliggende samfund. Den nye viden sætter retning for arbejdet i 2024, hvor konkrete handlinger skal identificeres. Slutteligt har universitetet i 2023 sat yderligere fokus på gruppen af studerende med behov for særlig støtte, fordi denne gruppe vokser. Denne gruppe studerende støttes godt under studiet, men Aarhus Universitet vil også bidrage til, at denne gruppe af studerende får bedre muligheder for senere at kunne træde ind på arbejdsmarkedet. Derfor er der afholdt faglige arrangementer for bl.a. studieledere samt indgået et tværgående samarbejde med bl.a. Aarhus Kommune.

De studerendes overgang til arbejdsmarkedet

Det er et centralt mål for Aarhus Universitet, at de studerende ved afslutning af deres uddannelse, har tilegnet sig faglige kompetencer på højeste niveau, og at de kan omsætte disse i en relevant erhvervsmæssig kontekst.

Dimittendledigheden bekræfter, at studerende fra Aarhus Universitet er efterspurgt på arbejdsmarkedet. Siden 2022 er ledigheden for dimittender på Aarhus Universitet faldet fra 9,3 pct. til 6,5 pct. i 2023.

Selvom dimittenderne er eftertragtede, arbejder universitetet kontinuerligt med at sikre, at deres kompetencer afspejler arbejdsmarkedets behov. Derfor er indsatsen Digitalt Kompetente Kandidater fortsat i 2023. Med fremkomsten af GAI blev det besluttet, at det nødvendige arbejde med at sikre, at de studerende tilegner sig kompetencer til refleksivt og kritisk at kunne benytte GAI-værktøjer skal forankres i Digitalt Kompetente Kandidater-projektet. Hermed vil de nye kompetencebehov hurtigere mødes, og udviklingsarbejdet vil ske fagnært. Også udviklingen af et nyt Entreprenørskabskursus afspejler ønsket om at sikre, at de studerende har gode muligheder for at udvikle kompetencer, der er efterspurgt på arbejdsmarkedet.

Derudover er samarbejdet mellem universitetet, Aarhus Kommune og Akademikernes A-kasse blevet konsolideret i 2023. Samarbejdet omfatter bl.a. en fælles indsats for at sikre, at internationale studerende efter endte studier bliver i Danmark. På tværs af universitetet iværksættes lokale initiativer med dette formål, f.eks. mentorlignende programmer mellem danske studerende og udvekslingsstuderende.

Pilotprojektet SMV-mentorordning på Natural Sciences og Arts er en indsats, som tager udgangspunkt i potentialerne ved vejledning, kendskab og netværk. Her matches studerende med en alumne, som er ansat i en SMV. Indsatsen har allerede i pilotfasen styrket de studerendes kendskab til nye muligheder på arbejdsmarkedet og bidraget til en afklaring om fremtiden. Dette skaber tryghed og trivsel, også i selve studietiden.

De studerende udviser generelt stor lyst til allerede i studietiden at stifte bekendtskab med arbejdsmarkedet. I 2023 gennemførte 1.734 studerende et projektorienteret forløb, og 928 skrev speciale i samarbejde med en virksomhed.

SAMARBEJDE OG VIDENUDVEKSLING

I 2023 har Aarhus Universitet øget indsatsen for, at forskningsbaseret viden og løsninger kommer samfundet til gavn. Indsatsen er sket i to spor: Samarbejder med virksomheder, kommuner og civilsamfund samt støtte til forskere og studerende, der selv etablerer nye virksomheder.

Samarbejder

I 2023 har Aarhus Universitet haft en stigning i antallet af forskningsaftaler med både offentlige institutioner og myndigheder og med private virksomheder. Således har Aarhus Universitet i årets løb indgået 673 forskningsaftaler.

Når det gælder erhvervslivet, har Aarhus Universitet fortsat et tæt samarbejde med både store samt små og mellemstore virksomheder (SMV). Indsatsen i forhold til SMV'erne sker blandt andet gennem med de nationale klyngeorganisationer, hvor Aarhus Universitet er aktive i alle 13. Herudover har en række forskere samarbejdet med SMV'er i såkaldte videnbro-projekter; et tiltag, som Aarhus Universitet støtter gennem videnbro-medarbejdere, netværksgrupper og vidensdeling.

I 2023 har Aarhus Universitet samarbejdet med alle de midtjyske kommuner, heraf 15 via strategiske partnerskabsaftaler. Aarhus Universitet har bl.a. åbnet en ny forskningsstation i Norddjurs Kommune, som skal bidrage til forskning inden for grøn omstilling af fødevaresektoren.

Aarhus Kommune, Aarhus Universitet og toneangivende it-virksomheder i Aarhus er gået sammen om at etablere Security Tech Space. Baggrunden er den voksende trussel mod cybersikkerhed, som kræver, at offentlige myndigheder, vidensinstitutioner og virksomheder sammen tager ansvar for at styrke sikkerheden. Security Tech Space fokuserer på virksomhedssiden af cyber- og informationssikkerhed i form af viden fra den nyeste forskning, uddannelse og efteruddannelse, rekruttering, iværksætteri mv. samt branding og eksport af danske kompetencer og produkter inden for cybersikkerhed.

Iværksætteri

Også i 2023 har Aarhus Universitet arbejdet aktivt for at fremme iværksætteri og fungere som rugekasse for nye virksomheder. Det er sket gennem en videreudvikling af iværksætermiljøet for forskere og studerende på Aarhus Universitet, særligt gennem iværksætterhuset The Kitchen samt universitetets øvrige innovationshubs.

I 2023 var over 200 aktive iværksættercases tilknyttet The Kitchen, hvor de modtog rådgivning og sparring med henblik på yderligere forretningsudvikling. Dertil var der 58 indberettede opfindelser, 26 patentansøgninger og 17 licensaftaler om teknologi.

Samarbejdet med investorer er en central del af iværksætterindsatsen, for de kan hjælpe lovende startup- og spinoutcases med at tage det næste skridt i udviklingen af nye virksomheder. I 2023 blev der tilført i alt 127 mio. kr. i kapital til 97 startup- og spinoutvirksomheder, som har været tilknyttet The Kitchen eller øvrige AU-iværksætterhubs. Det er en væsentlig fremgang i forhold til 2022, hvor der samlet blev tilført 61 mio. kr. til 85 startup- og spinoutvirksomheder.

I forlængelse af tidligere års aktiviteter har The Kitchen udbudt og afholdt events, workshops og større arrangementer med aktører fra iværksætterøkosystemet i og omkring Aarhus Universitet. I 2023 blev der afholdt 105 workshops med knap 2.000 deltagere i alt.

Det er en ambition at styrke diversiteten i iværksætermiljøet på og omkring Aarhus Universitet. I 2023 var 32 pct. af iværksætterne i The Kitchen kvinder, hvilket er over landsgennemsnittet på 26 pct. I 2024 vil Aarhus Universitet fortsætte arbejdet med at rette op på kønsbalancen i iværksætermiljøet, bl.a. gennem en kampagne som blev lanceret i slutningen af 2023.

Professor Karin Lykke-Hartmann, Health og hendes gruppe fra startupvirksomheden Notify Therapeutics modtog en investering på godt 37 mio. kr. fra Lundbeck Fonden BioCapital and +ND. til forskning i forbedret fertilitetsbehandling. Karin Lykke-Hartmann er desuden udpeget til Innowoman; et initiativ fra Innovationsfonden, der skal bidrage til en bedre kønsbalance blandt iværksættere og forskere.

En væsentlig del af Aarhus Universitets samarbejde med aktører i innovationsøkosystemet foregår gennem "The Link", der er

et samarbejde mellem universitetet, Region Midtjylland, Aarhus Kommune, store og små virksomheder, Incuba samt investorer. I 2023 afholdt The Link blandt andet Aarhus Town Hall i både foråret og efteråret, hvor startups, investorer og aktører fra iværksætterøkosystemet samles. Desuden arrangerede The Link for første gang "Diversity Week" for at fremme en bredere forståelse af iværksætteri – et initiativ der gentages i 2024.

Open Innovation in Science

Aarhus Universitet har styrket sit engagement i Open innovation in science (OIS), hvor forskere og virksomheder arbejder sammen om løsninger på nogle af de store samfundsudfordringer, og hvor al viden og innovation efterfølgende er frit tilgængeligt; dvs. patentfrit.

Aarhus Universitet driver OIS-samarbejdsplatforme inden for udvikling af lægemidler samt grøn omstilling inden for plante-baseret kost (Plant2Food). Derudover har universitetet oprettet et OIS-center, der skal drive de forskellige OIS-platforme og udvikle konceptet.

Forskningsbaseret myndighedsrådgivning

Technical Sciences har i 2023 udarbejdet en strategi for myndighedsområdet, som bl.a. styrker det interne samarbejde. Sideløbende har fakultetet fornyet sit ISO9001-certifikat for kvalitetsledelsessystemet for myndighedsrådgivning. Auditor fandt ingen afvigelser og fremhævede, at ledelsessystemet lever hos brugerne og styrker arbejdsgangene.

I 2023 blev der udmøntet en bevilling fra Forskningsreserven på 28,4 mio. kr. til myndighedsområdet inden for klima, landbrug, natur og miljø, til styrkelse af forskningsbasen for rådgivning og uden krav om rapportering, men med mulighed for periodisering. Fagministerierne ser positivt på denne bevilling, idet mange års omprioriteringsbidrag har udhulet beløbet til forskning under rammebevillingen.

Forskningsformidling

Mediernes mest brugte eksperter er langt overvejende mænd – oftest professorer. Derfor har Aarhus Universitet intensiveret arbejdet med at skabe ekspertlister med større diversitet. Målet er, at flere kvindelige forskere samt yngre forskere også får mulighed for at bidrage med deres ekspertviden.

I 2023 deltog Aarhus Universitet igen på Folkemødet på Bornholm. Universitetet var til stede med en lang række forskere, der aktivt deltog i debatter, talks og workshops. Selv var universitetet vært for over 20 events med den nyeste forskning i fokus – formidlet midt i Allinge Havn fra forskningsskibet Aurora.

For andet år i træk kom Aarhus Universitet på sejrspodiet, da Ida Cecilie Jensen, ph.d.-studerende fra Institut for Eco-science vandt finalen i den europæiske forskningsformidlings-konkurrence 3MT (Three Minute Thesis) i København i Tyskland.

Hun vandt med et oplæg om, hvordan man kan bekæmpe skadedyr i landbruget ved hjælp af myrer.

Aarhus Universitets "Kemishow" fyldte 25 år i 2023. Siden 1998 har studerende ved Institut for Kemi rejst landet rundt og underholdt børn og unge med sjove og inspirerende kemiske eksperimenter. Holdet består af 10-12 studerende, som alle er i gang med en kemifaglig uddannelse. Kemishowet har ikke kun kemikalier med i bagagen, men laver også workshops mm.

Da den tyske sociolog Hartmut Rosa blev udpeget til æresdoktor ved Aarhus Universitet, blev der afholdt et åbent arrangement, som blev et tilløbsstykke med godt 300 borgere og medarbejdere som tilhørere. Rosas møde med aarhusianerne fik en særlig afslutning, for i taxaen på vej hjem til hotellet, kørte Hartmut Rosa med en 70-årig taxachauffør, som tilfældigvis havde læst alle Rosas bøger, og gerne ville diskutere hans teser. Mødet gav anledning til en artikel i Zetland og illustrerer, hvordan forskningsformidling kan finde sted, også i overraskende hverdags-situationer.

2.3 FINANSIEL REDEGØRELSE

ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

Aarhus Universitet realiserede et overskud på 262 mio. kr. i 2023. I budgettet var forventningen et overskud på 9 mio. kr.. Resultatet er dermed 253 mio. kr. bedre end budgetteret. Driftsresultatet er forbedret med 106 mio. kr. i forhold til budgettet. Det skyldes, at de samlede indtægter er 76 mio. kr. højere end budgetteret, mens omkostningerne er 30 mio. kr. lavere. Derudover er de finansielle poster 147 mio. kr. højere end budgetteret grundet betydelige kursstigninger for AU's beholdning af værdipapirer.

Tabel 1: Årets resultat (løbende priser)

Mio. kr. Løbende priser	R22	B23	ØR3	R23	R23-B23	R23-B23 %	B24
Finanslovtilskud	4.234	4.423	4.404	4.421	-2	-0,0%	4.620
Eksterne tilskud	2.573	2.741	2.782	2.763	22	0,8%	2.854
Øvrige salgs- indtægter	508	451	504	509	55	12,2%	497
Indtægter i alt	7.316	7.618	7.690	7.694	76	1,0%	7.970
Løn	4.854	5.083	5.061	5.039	-44	-0,9%	5.263
Husleje	658	695	694	694	-2	0,3%	747
Øvrige drifts- omkostninger	1.670	1.682	1.715	1.709	27	1,6%	1.789
Afskrivninger	170	188	189	177	-11	-6,1%	198
Omkostninger i alt	7.352	7.649	7.659	7.618	-30	-0,4%	7.997
Resultat før finansielle poster	-36	-31	31	76	106		-27
Finansielle poster	-257	40	80	187	147		75
Resultat	-292	9	111	262	253		48

Budgetafvigelse skal ses i lyset af, at en række af de større usikkerheder som fortsat inflation, høje energipriser m.fl. – og som i et vist omfang var afdækket med budgettet for 2023 – ikke er indtruffet. Modsat rækken af negative økonomiske forhold i 2022, kom der ingen væsentlige negative overraskelser i 2023 og mange forhold endte bedre end frygtet ved budgetlægningen. Samtidigt har der i 2023 været styret efter, at det budgetterede resultat ikke måtte forværres. Kombinationen af at de potentielle budgetudfordringer er udeblevet og en forsigtig intern disponering har bidraget til et bedre driftsresultat end budgetteret. Det markant bedre finansielle resultat grundet højere renteniveau og meget hurtigere kursopretning på værdipapirer i 2023 efter de store kursfald i 2022 har sammen med det forbedrede driftsresultat medført, at det samlede resultat blev 253 mio. kr. bedre end budgetteret.

De samlede indtægter er steget med i alt 378 mio. kr. fra det realiserede beløb i 2022, hvilket svarer til en stigning på lidt over 5 pct.. Det ses i tabel 1, at denne stigning skyldes markante stigninger i finanslovtilskud og eksterne tilskud fra det realiserede beløb i 2022. Øvrige salgsindtægter er steget med 55 mio. kr. fra det budgetterede beløb i 2023, men er stort set konstant ift. det realiserede beløb i 2022.

De eksterne tilskud er steget væsentligt fra niveauet i 2022 grundet øget aktivitet. Den øgede aktivitet fordeler sig på tværs af AU's fakulteter, hvor særligt Health og Tech er steget i eksterne tilskud siden 2022. BSS oplever som det eneste fakultet et fald i eksterne tilskud på omtrent 17 mio. kr. ift. det realiserede beløb i 2022.

Det samlede finanslovtilskud i 2023 er på 4.421 mio. kr. og giver derfor en beskedent afvigelse på -2 mio. kr. fra det budgetterede beløb. Den samlede afvigelse udgøres af en række underliggende afvigelser på de enkelte indtægtskategorier. Heraf udgør en stigning i basisforskningsmidlerne på 18,4 mio. kr. den største nominelle afvigelse. Stigningen skyldes især, at AU i efteråret 2023 er blevet tildelt i alt 28,4 mio. kr. til opbygning af den forskningsbaserede myndighedsbetjening, hvoraf de 10 mio. kr. er periodiseret til 2024. Af yderligere positive udviklinger kan det også nævnes, at AU modtog en bevilling til styrkelse af småfag på 5,9 mio. kr. i december 2023. Der ses dog også et fald i finanslovtilskudene på en række andre områder. Særligt nævneværdigt er her et fald i de aktivitetsbaserede tilskud til heltidsuddannelse på 17 mio. kr. ift. budgettet for 2023. Dette fald skyldes en nedgang i STÅ ift. det forventede antal ved budgettet på 0,8 pct. Nedgangen ses på alle fakulteter bortset fra Arts, men dog primært på Health og Nat.

Særligt de øvrige salgsindtægter, som blandt andet består af deltagerbetaling for efter- og videreuddannelse, rådgivning og retsmedicinske ydelser, er steget markant fra det budgetterede beløb for 2023. Dette skyldes bl.a. at budgetteringsgrundlaget for en lang række projekter med salgsindtægter ikke været fuldt kendt ved budgetteringstidspunktet, hvorfor der på disse projekter i tråd med traditionen blev budgetteret konservativt ved indgangen til 2023.

Budgetafvigelsen på de samlede omkostninger er et resultat af større afvigelser på alle kategorier bortset fra huslejeomkostninger. Der ses et fald i lønomkostninger og afskrivninger på hhv. 44 mio. kr. (-0,9 pct.) og 11 mio. kr. (-6,1 pct.) ift. budgettet, mens øvrige driftsomkostninger er steget med 27 mio. kr. (1,6 pct.) ift. budgettet. Faldet i lønomkostninger og afskrivninger er begge

forårsagede af en generel tilbageholdenhed på fakulteterne som følge af det negative resultat i 2022. Derudover har faldet i løn- og kostninger været påvirket af, at det kvalificerede ansættelsesstop blev forlænget fra ultimo 2022 til primo 2023 umiddelbart efter budgetlægningen. Stigningen i driftsomkostninger ses primært på den ordinære drift, hvor stigningen bl.a. er drevet af, at TECH har fremrykket og igangsat nye byggeprojekter som resultat af den positive udvikling i fakultets økonomi. Derudover ses der en større stigning i øvrige driftsomkostninger i forbindelse med udviklingen i de øvrige salgsindtægter.

FORVENTNINGERNE I BUDGET 2024-2027

AU planlægger med overskud i alle årene i budgetperioden 2024-2027. Med det forbedrede resultat i 2023 betyder det, at egenkapitalen i alle årene ventes at holde sig over de 10 pct. af omsætningen, som bestyrelsen har vedtaget som det langsigtede mål for egenkapitalen. Derudover er der budgetteret med at bringe den ordinære drift i balance fra 2026 og frem.

Af større usikkerheder i budgetperioden kan især fremhæves effekterne af kandidatreformen, der ikke er indregnet i budgettet, samt omkostningerne i forbindelse med den videre udvikling af AU's campus, særligt i Universitetsbyen og på Katrinebjerg. I budgettet er ikke indarbejdet, at den statslige overenskomst 2024 blev dyrere end forudsat i finansloven for 2024. Staten har dog mulighed for i løbet af 2024 at give en kompenserende tillægsbevilling, så aktivitetsniveauet på den almindelige virksomhed kan fastholdes.

Tabel 2: Budget 2024-2027 (niveau 2024)

Mio. kr. niv. 24	R2022	R2023	B2024	B2025	B2026	B2027
Finanslovtilskud	4.523	4.589	4.620	4.656	4.683	4.700
Eksterne tilskud	2.748	2.868	2.854	2.938	2.988	3.006
Øvrige salgsindtægter	543	529	497	492	491	488
Indtægter i alt	7.814	7.986	7.970	8.086	8.161	8.194
Løn	5.185	5.231	5.263	5.311	5.322	5.315
Husleje	703	720	747	781	768	766
Øvrige driftsomkostninger	1.784	1.774	1.789	1.812	1.860	1.890
Afskrivninger	181	184	198	209	210	214
Omkostninger i alt	7.852	7.908	7.997	8.115	8.160	8.185
Resultat før finansielle poster	-38	78	-27	-29	2	9
Finansielle poster	-274	194	75	48	37	27
Resultat	-312	272	48	18	38	36

Der forventes en realstigning i de samlede indtægter på 224 mio. kr. svarende til 2,8 pct. hen over budgetperioden primært som følge af en stigning i forbrug af eksterne tilskud. De eksterne midler er dermed på vej fra ca. 2,8 mia. kr. til ca. 3 mia. kr. i budgetperioden. Stigningen i eksterne midler skal ses i lyset af de seneste års positive udvikling i hjemtaget, hvilket stemmer

overens med Aarhus Universitets strategiske indsatser. Udover stigningen i de eksterne tilskud forventer universitetet også en stigning i finanslovtilskud på baggrund af en forventning om øget STÅ-optjening på særligt Health og Tech. Som de seneste år har vist, er tempoet for udvikling i STÅ og stigning i forbrug af eksterne midler dog usikkert, og kan blive påvirket af udefrakommende faktorer.

Da den forventede indtægtsstigning i stor grad er båret af de eksterne tilskud, og da basisforskningsmidlerne ikke forventes at stige i samme takt, bliver Aarhus Universitet mere afhængig af, hvor stor en andel bevillingsgiverne giver i overhead eller tilskud til projekternes faste eller indirekte omkostninger. Som led i arbejdet med at få dækket både direkte og indirekte omkostninger har Aarhus Universitet derfor i 2023 sammen med de øvrige danske universiteter indgået en aftale om projekttillæg med seks fonde: Novo Nordisk Fonden, Villum Fonden, Carlsbergfondet, Velux Fonden, Lundbeckfonden og LEO Fondet. TrygFonden har efterfølgende tilsluttet sig aftalen. Aftalen forventes at give et løft i fakulteternes økonomi og fricsætte en del af de finanslovsmidler, som i dag finansierer afledte omkostninger ved eksterne forskningsbevillinger.

På omkostningssiden forventes en realstigning på ca. 188 mio. kr. svarende til 2,4 pct. hen over budgetperioden. Både løn- og øvrige driftsomkostninger forventes at stige, hvilket skal ses i lyset af stigningen i eksterne tilskud. Stigningen i løn skyldes primært en stigning i VIP-årsværk, mens antallet af TAP-årsværk forventes stort set konstant. De bygningsrelaterede omkostninger med undtagelse af husleje forventes faldende i budgetperioden ud fra en forventning om fortsat faldende omkostninger til energi, som følge af de iværksatte sparetiltag i 2022, samt færdigetableringen af Campus Viborg på Tech. Omkostningerne til husleje stiger midlertidigt i forbindelse med dobbelt husleje i den periode, hvor Fuglesangs Allé fraflyttes, mens lokalerne i Universitetsbyen tages i brug. Huslejeomkostningerne forventes dog at stabilisere sig på lavere niveau over længere sigt.

På de finansielle poster forventes et afkast af AU's investeringer på 75 mio. kr. i 2024, 50 mio. kr. i 2025, 40 mio. kr. i 2026 og 30 mio. kr. i 2027 (løbende priser). De ændrede forventninger til afkastet af investeringerne følger af den nye investeringspolitik vedtaget af bestyrelsen. Det indebærer, at størsteparten af beholdningen placeres i korte stats- og realkreditobligationer. På basis af en forventning om faldende markedsrenter i samfundet forventes afkastet at falde i løbet af de kommende år.

Underskuddet i 2022 nedbragte AU's egenkapital til et niveau svarende til 8,6 pct. af omsætningen. Med det positive resultat i 2023 stiger egenkapitalen, så den ved udgangen af året svarer til 11,6 pct. af omsætningen. Med budgettet for 2024-2027 fastholdes en solid egenkapital, hvilket bidrager til at sikre AU bedst muligt mod fremtidige usikkerheder, heriblandt effekterne af den forestående kandidatreform.

2.3.1 SÆRLIGE TILSKUD

Etablerings- og investeringstilskud til dyrlægeuddannelse og tandlægeuddannelse

I 2023 har Aarhus Universitet indtægtsført i alt 12,9 mio. kr. i etablerings- og investeringstilskud til henholdsvis dyrlægeuddannelsen i AU Viborg (10,5 mio. kr.) samt øget optag på tandlægeuddannelsen (2,4 mio. kr.). Finansieringen kommer fra midler, der især er udmøntet på finansloven for henholdsvis 2021 og 2022. Efter aftale med Uddannelses- og Forskningsministeriet indtægtsfører Aarhus Universitet disse tidligere udmøntede tilskud over en årrække, i takt med at investeringerne i uddannelserne forventes at finde sted.

Tilskud til sproglige løft

Aarhus Universitet har i perioden 2022-2024 modtaget en bevilling fra Uddannelses- og Forskningsministeriet på samlet 7,5 mio. kr. til udbud af sproglige tillægskompetencer. Bevillingen skal understøtte, at flere studerende opnår sprogkompetencer som supplement til deres kernefaglighed, samt løft af fremmedsprogskompetencer for studerende på tysk- og franskstudiet. I 2023 har Arts udbudt tillægskompetencekurser på to niveauer i henholdsvis tysk, fransk og spansk samt begynderkurser i russisk og kinesisk med sammenlagt 430 pladser. Der har været stor interesse for kurserne blandt studerende på tværs af alle fem fakulteter, hvor i alt 1.361 har ansøgt om en plads.

2.4 MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet indgik i 2021 en ny strategisk rammekontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet. Rammekontrakten er gældende fra 1. januar 2022 til 31. december 2025. Rammekontrakten består af i alt otte strategiske mål. Der afrapporteres for målopfyldelsen 2023 i det følgende. Målene vurderes ud fra skalaen utilfredsstillende, acceptabel, tilfredsstillende.

Strategisk mål 1: Udvikle flere forskningsmiljøer med høj international gennemslagskraft gennem styrket rekruttering samt hjemtag af eksterne bevillinger

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet.

Aarhus Universitet arbejder strategisk med styrket rekruttering samt udvikling og fastholdelse af forskertalenter blandt andet gennem implementering af *Handleplan for ligestilling, diversitet og inklusion 2023-2025*, som blev besluttet af Universitetsledelsen i januar 2023. Data viser, at kønsbalancen i den samlede bestand af senior VIP-stillinger er forbedret. Det samme gælder andelen af opslag til videnskabelige stillinger med minimum tre kvalificerede ansøgere, om end fremgangen er beskedent i forhold til 2020 (baseline-år).

Der er ligeledes en positiv udvikling i det årlige forbrug af eksterne midler pr. senior VIP, både ift. baseline-året og 2022. Samtidig ligger universitetets hjemtag på et fortsat højt niveau. Aarhus Universitet har i 2023 desuden bidraget markant til en aftale mellem universiteterne og en række store danske forskningsfinansierende fonde vedrørende forbedret dækning af projektrelaterede indirekte omkostninger.

Strategisk mål 2: Bidrage til løsning af samfundsudfordringer gennem etablering af interdisciplinære forskningssatsninger

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. I 2023 har de tre interdisciplinære forskningssatsninger, der hver adresserer en væsentlig samfundsudfordring, konsolideret sig. De tre centre, som hver har fået en bevilling på 20 mio. kr. i perioden 2022-25 fra Aarhus Universitet, er:

- START (Centre for Sustainable Agrifood Systems) bidrager til en bæredygtig omstilling af landbrug og fødevarerproduktion.

- PIREAU (Platform for Inequality Research at Aarhus University) skaber ny viden om ulighed og anviser samfundsmæssige indsatser ift. bekæmpelse af ulighed.
- SHAPE (Shaping Digital Citizenship) bidrager til at fremme demokrati og aktivt medborgerskab i en verden kendetegnet ved data og algoritmer.

Strategisk mål 3: Flere ph.d'er skal bidrage til vækst og innovation i samfundet ved at skabe og anvende ny viden uden for universitetssektoren

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet, idet der er sket en lille fremgang på 2 pct.-point fra 2022 i andelen af færdiguddannede ph.d'er, som ansættes i den private sektor. De planlagte aktiviteter er gennemført, og deltagerne er tilfredse med kvaliteten af de karriereafklarende aktiviteter. Data udgøres af ph.d.-dimittend-årgangene 2019-2021.

Strategisk mål 4: Styrke studie- og undervisningsmiljøerne med øget faglig og social integration for derved at sikre bedre fastholdelse af og større læringsudbytte for nye studerende

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at udviklingen i målet er acceptabel. Dette begrundes i, at de understøttende aktiviteter er gennemført som planlagt samtidig med, at der ses en mindre stigning i førsteårsfråfald fra 18,3 pct. i 2022 til 18,9 pct., mens studieintensitet, målt som de studerendes selvrapporterede timeforbrug, har stabiliseret sig på 36 timer pr. uge marginalt under baseline-året på 37 timer per uge. Der ses dog forskelle mellem fakulteterne, og der er på Aarhus Universitet enighed om, at der fortsat er behov for indsatser, der kan øge studieintensiteten. Endelig observeres fortsat høj tilfredshed blandt de studerende med hhv. det faglige og sociale miljø. Temaerne og indikatorerne drøftes derudover også i regi af Danske Universiteter, da der ses lignende tendenser på tværs af sektoren.

Strategisk mål 5: Styrke digitale kompetencer i uddannelserne, så de studerende er rustet til fremtidens arbejdsmarked

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en meget tilfredsstillende udvikling i målet. Alle fem fakulteter udvikler uddannelsernes digitale kompetencer i udvalgte fagmiljøer. I 2023 er i alt 27 uddannelser blevet gennemgået med henblik på at indføre nye digitale elementer, som f.eks. nye fag eller inklusion af digitale metoder, og 755 undervisere har gennemgået kompetenceudvikling. Dette er en væsentlig stigning ift. 2022 (baseline-år). Projektet er dermed godt forankret organisatorisk, og der er stor interesse for at deltage. Der er desuden gennemført seks ekstracurriculære coding camps for studerende på tværs af fakulteterne.

Strategisk mål 6: Efterkomme efterspørgslen på fremtidens arbejdsmarked herunder særligt ved at uddanne ingeniører i betydeligt omfang

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet.

Vurderingen bunder i det rekordstore antal tilbudte studiepladser på ingeniørområdet i sommeroptaget 2023 svarende til en stigning på 8 pct. fra sommeren 2022. Det meget tilfredsstillende optag skal dog ses i lyset af de begrænsninger, som indfasningsloftet ifm. implementering af udflytningsaftalen udgør. Det fastsatte indfasningsloft betyder, at kvalificerede ansøgere for første gang har måttet modtage et afslag til deres ønske om at uddanne sig til ingeniør på Aarhus Universitet.

Indsatsen for at styrke uddannelse og forskning på ingeniørområdet fortsætter, og i 2023 blev der foretaget 37 VIP-nyansættelser; en væsentlig stigning fra 2022, hvor antallet var 19 VIP-nyansættelser. Hjemtaget af eksterne midler stiger også fortsat og er vokset fra 208 millioner kroner i 2022 til minimum 275 millioner kroner i 2023.

Udviklingen i den generelle dimittendledighed på tværs af Aarhus Universitet, som faldt fra 9,3 pct. i 2022 til 6,5 pct. i 2023, er ligeledes tilfredsstillende. Udviklingen er udtryk for, at universitetets dimittender er eftertragtede på arbejdsmarkedet.

Strategisk mål 7: Fremme iværksætteri og være rugekasse for flere nye virksomheder, der gennem innovation bidrager til vækst og bæredygtighed

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en meget tilfredsstillende udvikling i målet. Der ses et højt antal studerende, der

deltager i programmer i universitetets innovationshubs og ligeledes er der et øget antal forskere, som deltager i programmer i The Kitchen, både sammenlignet med baseline-året 2021 og 2022. Universitetets faglige miljøer, særligt inden for biomedicin, etablerer desuden spin-outs, der tiltrækker substantiel ekstern funding.

Universitetet har i 2023 videreudviklet og styrket iværksættermiljøet for forskere og studerende – herunder gennem iværksætterhuset The Kitchen. I 2023 har The Kitchen udbudt og afholdt en lang række aktiviteter og ydet professionel rådgivning om forretningsudvikling til studerende og forskere.

Strategisk mål 8: Øge samarbejdet med erhvervsliv, offentlige institutioner og civilsamfundet for at bringe viden i spil og skabe værdi

Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Aarhus Universitet vurderer samlet set, at der er en tilfredsstillende udvikling i målet. Aarhus Universitet har styrket relationer til centrale aktører i erhvervsøkosystemet bl.a. gennem et øget hjemtag til forsknings- og samarbejdsprojekter fra Horizon Europes søjle II. Universitetet har arbejdet på at skabe et endnu større bidrag til samfundet gennem flere samarbejder og projekter til gavn for virksomheder, kommuner, studerende og forskere. Det afspejles i antallet af forskningsaftaler, der i 2023 er steget betragteligt til 673 aftaler, sammenlignet med hhv. 474 aftaler i 2022 og 486 aftaler i baseline-året 2021. Der ses i 2023 et marginalt fald i antallet af studerende i projektorienterede forløb, men niveauet vurderes fortsat højt.

Universitetet har derudover udbygget relationen til universitetets alumner gennem udvikling af en række medlemstilbud, der skal sikre, at alumnerne fastholder en god forbindelse til universitetet.

2.5 FORVENTNINGER TIL DET KOMMENDE ÅR

I 2024 tages flere vigtige skridt i arbejdet med kandidatreformen. Kandidatudvalget offentliggør sine anbefalinger til implementering i efteråret 2024, hvorefter der skal træffes politisk beslutning om den endelige udmøntning. Denne vil få afgørende betydning for universitetets fremtidige uddannelseslandskab.

Aarhus Universitet har, i tæt samarbejde med Aarhus Universitets Forskningsfond (AUFF), etableret en ny kursusvirksomhed, som med universitetets faglige kræfter i ryggen vil udbyde et bredt udvalg af kortere kurser inden for bl.a. digitalisering, teknologi, bæredygtighed, grøn omstilling og ledelse. Den nye kursusvirksomhed vil udbyde korte forskningsbaserede kurser uden ECTS, som er fleksible i opbygning, og hvor indholdet afspejler virksomhedernes behov. Med den nye satsning vil Aarhus Universitet sammen med AUFF gøre det nemmere for forskere og institutter at udbyde kurser og dermed styrke fundamentet for livslang læring. De første kurser forventes udbudt i løbet af efteråret 2024.

Fra sommeren 2024 udbydes også de tre nye bacheloruddannelser på AU Viborg: plante- og fødevidenskab, dyrevidenskab og veterinærmedicin. På sigt forventes en fuldt udbygget campus at kunne rumme 800-900 studerende.

I foråret 2024 træffes beslutning om en 10-årig masterplan for AU Aarhus. Herefter vil der blive arbejdet videre på at integrere universitetets øvrige campusområder i en samlet masterplan, herunder AU Viborg, AU Herning og AU Emdrup.

I 2024-2025 gennemfører Aarhus Universitet en evaluering af kvaliteten af forskningen på alle institutter. Formålet er at fremme forskningskvaliteten og afdække potentialer for ny fremragende forskning. Evalueringen kommer til at foregå i en lokalt forankret proces med fokus på kollektiv læring og udvikling i de faglige miljøer. Tværgående lærings- og udviklingspunkter samles i fakultetsrapporter og derefter en AU-opsamling. Processen afsluttes i 2025.

3. REGNSKAB

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

3.1.1 REGNSKABSRUNDLAG

Aarhus Universitets årsrapport udarbejdes efter lov om statens regnskabsvæsen mv., Bekendtgørelse om statens regnskabsvæsen BEK nr. 116 af 19. februar 2018, retningslinjerne i Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning, Bekendtgørelse af lov om universiteter (universitetsloven) LBK nr. 778 af 7. august 2019, Bekendtgørelse om tilskud, regnskab og revision m.v. ved universiteterne (tilskuds- og revisionsbekendtgørelsen) BEK nr. 1611 af 28. december 2022 samt Uddannelses- og Forskningsstyrelsens retningslinjer for udarbejdelse af årsrapport.

Regnskabet er aflagt i 1.000 DKK.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris. Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen. Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Selskabsskat og udskudt skat

Aarhus Universitetet er ikke skattepligtigt.

Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvtedelsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i september opgøres de faktuelle studenterårsværk, og aconto betalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

Omkostninger

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter.

Finansielle poster

Finansielle poster indregnes løbende. Dette gælder både renter af likvider og værdipapirer samt realiserede og urealiserede kurstab og kursgevinster.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealisationsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver og som er en del af likviditetsberedskabet, omfatter børsnoterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet senest på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Langfristet gæld

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Gældsforpligtelser

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

3.1.2 FÆLLES KONTOPLAN OG FORMÅLSFORDELING

Aarhus Universitet har implementeret den fælles kontoplan for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning med virkning fra 2021.

Den fælles kontoplan omfatter dimensionerne art (statens kontoplan), delregnskab, sted og formål. Anvendelse af den fælles kontoplan sker i henhold til Uddannelses- og Forskningsstyrelsens konterings- og fordelingsvejledning, inkl. tilhørende modeller og vejledninger.

AU's formålsfordeling tager udgangspunkt i projekterne i Navigation Sag, idet alle aktive projekter og underliggende aktiviteter er opmærket med hovedformål 1-8. På den måde sikres det, at hovedformål på omkostningerne konteres på lige fod med delregnskab, sted og artskonto i den løbende kontering. Dette gælder både lønomkostninger og øvrige omkostninger.

AU har til initial kontering af omkostninger, der ikke entydigt vedrører ét hovedformål, anvendt metode 3 fra konterings- og fordelingsvejledningens kapitel 6. Det indebærer, at omkostningerne midlertidigt posteres på formål 8. Formål 8 tømmes periodevist via fordelingsnøgler.

AU har til fordeling af formål 8 omkostninger til hovedformål benyttet forskellige fordelingsnøgler pr. kombination af sted og omkostningspulje. Omkostningspuljerne er i henhold til Uddan-

nelles- og Forskningsstyrelsens formålsfordelingsmodel opdelt i VIP-løn, TAP-løn, ph.d.-løn og driftsomkostninger. Fordelingsnøglerne for de enkelte steder afspejler stedernes forskellige, faglige karakter, og at det tilgængelige datagrundlag til understøttelse af nøglerne ikke er ens alle steder. Eksempelvis kan normtid være bærende for fordelingsnøgler for VIP-løn for et antal institutliggende steder, hvis en sådan normtid findes på stedet, mens andre steder med f.eks. teknisk/administrativ karakter benytter andre fordelingsnøgler. AU har udarbejdet et notat, der beskriver disse principper for nøgledannelsen.

3.1.3 ÅRSRAPPORTSKABELON

Årsrapporten er aflagt i henhold til den fælles årsrapportskabelon for uddannelsesinstitutioner under Uddannelses- og Forskningsministeriet.

3.1.4 DISPENSATIONER

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har givet universiteterne dispensation fra den fælles årsrapportskabelon for så vidt angår opstillingen af resultatopgørelsens omkostningsside med henblik på, at universiteterne kan afrapportere omkostningerne i resultatopgørelsen artsopdelt. Dispensationen indebærer, at universiteterne samtidig i en note til resultatopgørelsen skal inkludere en opstilling af institutionens omkostninger fordelt på formål efter samme principper som den opstilling af resultatopgørelsens omkostningsside, der fremgår af den fælles årsrapportskabelon og tilhørende vejledning. Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har givet Aarhus Universitet dispensation til at fravige brug af konto 20.10 til neutralisering af donationsafskrivninger og i stedet fastholde AU's nuværende regnskabspraksis, hvor donationerne indtægtsføres i takt med at donationsfinansierede aktiver afskrives på konto 20.30.

Uddannelses- og Forskningsstyrelsen har givet Aarhus Universitet dispensation til periodisering af modtagne etablerings- og investeringstilskud vedrørende dyrlægeuddannelsen, tandlægeuddannelsen og strategiske forskningsmiljøer.

3.1.5 SÆRLIGE OMRÅDER

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta er i årets løb omregnet til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Immaterielle anlægsaktiver

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Der aktiveres kun omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, eller en kortere økonomisk levetid.

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffelsessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Aktiver afskrives normalt over den forventede brugstid (jf. tabel nedenfor).

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

Såfremt aktivet ud fra en konkret vurdering har en kortere økonomisk levetid, kan aktivet i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Gevinst ved salg af anlæg indregnes i resultatopgørelsen på en særskilt konto under andre indtægter, mens tab ved salg af anlæg indregnes på en særskilt konto under driftsomkostninger.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

AU anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, private fonde og organisationer, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

Kapitalandele og andelsbeviser

Det er Aarhus Universitets strategi primært at indgå licensaftaler i forbindelse med kommercialisering, men AU har dog kapitalandele i nogle få selskaber. De pågældende kapitalandele er erhvervet i forbindelse med indskud af opfindelser og licenser. AU har ikke indregnet en værdi af kapitalandelene i balancen, da der ikke er tilstrækkelig sikkerhed for, at de erhvervede kapitalandele har en værdi.

Ved fusionen med Dansk Jordbrugs Forskning i 2007 overtog AU andelskapital/indskud primært i ARLA, Copenhagen Fur, Danish Crown og DLG. Andelsbeviserne var en forudsætning for at kunne levere varer til disse virksomheder.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Forudbetalte bundne tilskud

Modtagne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, der dækker omkostninger, som endnu ikke er afholdt, indregnes som forudbetalte bundne tilskud.

De modtagne tilskud reduceres løbende ved indtægtsføring svarende til de afholdte omkostninger til tilskudsaktiviteterne.

Feriepengeforpligtelsen

Til opgørelse af feriepengeforpligtelsen anvendes den konkrete metode, hvor opgørelsen baseres på oplysninger om den enkelte medarbejders ferietilgodehavende og udgift pr. skyldig feriedag.

Pengestrømsopgørelse

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler. Pengestrømsopgørelsen udarbejdes efter den direkte metode og tager udgangspunkt i årets resultat.

3.2 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2023	R 2022
3.6.1	Statstilskud	4.421.318	4.234.471
3.6.2	Øvrige tilskud	2.763.122	2.574.654
3.6.3	Salg af varer og tjenesteydelser	409.855	412.455
3.6.4	Andre indtægter	99.630	94.367
	Driftsindtægter i alt	7.693.925	7.315.946
	Personaleomkostninger	5.039.113	4.854.175
	Husleje	693.599	669.365
	Af- og nedskrivninger	176.833	169.570
	Tab ved salg af bygninger grunde og materielle anlæg samt nedskrivning på bygninger til salg	1.910	59
	Øvrige driftsomkostninger	1.706.870	1.658.649
3.6.5	Driftsomkostninger i alt	7.618.324	7.351.818
	Resultat før finansielle poster	75.601	-35.872
3.6.6	Finansielle indtægter	227.521	198.097
3.6.6	Finansielle omkostninger	40.849	454.629
	Årets resultat	262.273	-292.404

Note: Der kan forekomme sumafvigelser på sidste ciffer på grund af afrunding af tal.

3.3 BALANCE PR. 31. DECEMBER

DKK 1.000				
Note	Aktiver		R 2023	R 2022
	Anlægsaktiver			
	Immaterielle anlægsaktiver			
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, software, mv.		51	630
3.6.7	Immaterielle anlægsaktiver i alt		51	630
	Materielle anlægsaktiver			
	Grunde og bygninger		443.148	448.553
	Igangværende arbejder for egen regning		204.582	111.851
	Installationer		5.403	9.437
	Indretning af lejede lokaler		75.767	87.628
	Transportmateriel inkl. skibe		41.939	41.836
	Produktionsanlæg og maskiner		552.982	576.399
	IT-udstyr		39.160	26.203
	Inventar		1.191	967
3.6.8	Materielle anlægsaktiver i alt		1.364.172	1.302.874
	Finansielle anlægsaktiver			
3.6.9	Andelsbeviser		2.633	2.657
3.6.11	Deposita		70.246	69.226
	Finansielle anlægsaktiver i alt		72.879	71.883
	Anlægsaktiver i alt		1.437.102	1.375.387
	Omsætningsaktiver			
	Varebeholdninger		4.971	5.997
	Tilgodehavender			
3.6.12	Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser		180.334	264.514
3.6.13	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet		1.312.690	1.305.849
3.6.14	Andre tilgodehavender		63.666	55.180
3.6.15	Øvrige periodeafgrænsningsposter		47.990	41.407
	Tilgodehavender i alt		1.604.680	1.666.950
3.6.16	Værdipapirer		2.237.349	2.307.527
	Likvide beholdninger		511.755	343.360
	Omsætningsaktiver i alt		4.358.755	4.323.834
	Aktiver i alt		5.795.857	5.699.221

DKK 1.000				
Note	Passiver		R 2023	R 2022
	Egenkapital		68.292	68.292
	Overført resultat		388.030	125.757
	Øvrig egenkapital		437.406	437.403
	Egenkapital i alt		893.728	631.452
3.6.17	Hensatte forpligtelser		36.882	38.162
3.6.18	Periodiserede donationer		451.638	423.478
	Langfristet gæld i alt		451.638	423.478
3.6.19	Kortfristet del af periodiserede donationer		89.658	83.708
	Kortfristet del af langfristet gæld til realkreditinstitutter		0	10.341
	Feriepengeforpligtelse		295.023	296.849
	Skyldig løn		19.750	19.482
	Forudbetalte bundne tilskud		2.770.017	2.912.671
	Mellemregning Uddannelses- og Forskningsministeriet		357.487	336.182
	Mellemregning Undervisningsministeriet		2.675	3.749
3.6.20	Øvrige periodeafgrænsningsposter		428.758	475.535
	Leverandører af varer og tjenesteydelser		328.201	365.761
3.6.21	Anden kortfristet gæld		122.040	121.333
	Kortfristet gæld i alt		4.413.609	4.606.129
	Gældsforpligtelser i alt		4.865.247	5.067.766
	Passiver i alt		5.795.857	5.699.221

Skyldig ferieløn (feriekortordning) blev i 2022 klassificeret som 'Feriepengeforpligtelse', men er efter ministeriets anvisninger flyttet til *Skyldig løn* i 2023. Sammenligningstal for 2022 er korrigeret.

Periodiserede særtilskud blev i 2022 opført under 'forudbetalte bundne tilskud' med DKK 434.884 t.kr.. Efter ministeriets retningslinjer opføres tilskuddene under *Øvrige periodiseringsposter* med 363.675 t.kr. i 2023. Sammenligningstal for 2022 er korrigeret.

3.4 PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Resultat	262.273	-292.404
Regulering på egenkapitalen	3	0
Af- og nedskrivninger på anlægsaktiver	176.833	169.570
Avance/tab ved afhændelse af anlægsaktiver	1.501	-605
Øvrige ikke-kontante driftsposter	-92.306	-85.878
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt	86.031	83.087
Ændring i		
Varebeholdninger	1.026	165
Tilgodehavender excl igangværende tilskudsakt.	69.111	-151.617
Igangværende tilskudsaktiviteter	-6.841	-166.565
Hensatte forpligtelser	-1.280	4.009
Kortfristet gæld excl. forudbetalte bundne tilskud	-49.865	-105.826
Forudbetalte bundne tilskud	-142.654	772.749
Ændringer i driftskapital	-130.503	352.915
Pengestrøm fra driftsaktivitet i alt	217.801	143.598
Køb af materielle anlægsaktiver	-240.261	-179.465
Salg af materielle anlægsaktiver	1.208	2.609
Ændring i finansielle anlægsaktiver	-996	-3.196
Pengestrømme fra investeringsaktivitet i alt	-240.049	-180.042
Ændring i donationsforpligtigelse	120.465	83.610
Ændring i øvrige langfristede gældsforpligtelser	0	-10.337
Pengestrømme fra finansieringsaktivitet i alt	120.465	73.273
Årets pengestrømme	98.217	36.829
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, primo	2.650.887	2.614.058
Likvide beholdninger inkl. værdipapirer i alt, ultimo	2.749.104	2.650.887

3.5 EGENKAPITALOPGØRELSE

Egenkapital (DKK 1.000)	R 2023	R 2022
Egenkapital, primo	631.452	923.856
Egenkapital pr. 1. januar 2005	68.292	68.292
Overført resultat		
Saldo primo	125.757	418.161
Årets bevægelser	262.273	-292.404
Overført resultat, ultimo	388.030	125.757
Øvrig egenkapital		
Saldo primo	437.403	437.403
Årets bevægelser	3	0
Øvrig egenkapital, ultimo	437.406	437.403
Heraf udgør fusionskorrektioner		
Saldo primo	437.403	437.403
Årets bevægelser	0	0
Fusionskorrektioner, ultimo	437.403	437.403
Heraf udgør øvrige egenkapitalkorrektioner		
Saldo primo	0	0
Årets bevægelser	3	0
Øvrige egenkapitalkorrektioner, ultimo	3	0
Egenkapital, ultimo	893.728	631.452

3.6 NOTER TIL REGNSKABET

Note 3.6.1. Statstilskud

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Uddannelsestilskud, heltidsuddannelse	1.832.629	1.764.875
Uddannelsestilskud, deltidsuddannelse/åben uddannelse	9.077	9.619
Uddannelsestilskud fra andre ministerier	17.741	18.394
Tilskud til øvrige formål	96.536	91.373
Tilskud til forskning og udvikling	2.082.634	1.983.509
Tilskud til forskningsbaseret myndighedsbetjening	369.800	365.400
Tilskud til kostafdeling	0	0
Særlige tilskud	12.900	1.301
I alt	4.421.318	4.234.471

Note 3.6.2. Øvrige tilskud

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder mv.	987.574	958.917
Tilskud til forskning fra private danske kilder mv.	1.101.231	975.470
Tilskud til forskning fra EU	327.257	314.577
Tilskud til forskning fra udenlandske kilder mv.	136.181	111.459
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	118.591	126.790
Periodiserede anlægsdonationer	92.305	85.878
Ekstern rekvirentbetaling	-16	1.563
I alt	2.763.122	2.574.654

* I 2023 ligger der -57 t.kr på delregnskab 1 Almindelig virksomhed og 21 t.kr på delregnskab 2 Indtægtsdækket virksomhed. Disse er begge rettelser af eksterne tilskud i tidligere år, og i tabellen medtaget under *Tilskud til forskning fra offentlige danske kilder*.

Note 3.6.3. Salg af varer og tjenesteydelser

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Kursusvirksomhed (indtægtsdækket virksomhed)	61.496	51.248
Retsmedicinske ydelser	54.185	54.880
Administrative fællesskaber, værtsinstitution	0	0
Øvrigt salg af varer og tjenesteydelser	294.175	306.327
I alt	409.855	412.455

Note 3.6.4. Andre indtægter

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Deltagerbetaling, heltidsuddannelse	16.960	13.345
Deltagerbetaling, deltidsuddannelse/åben uddannelse	52.045	51.631
Udlejning af lokaler og udstyr	9.735	8.597
Salg af bygninger, grunde og materielle anlæg	409	665
Kostafdeling og kollegier	0	0
Øvrige indtægter	20.480	20.128
I alt	99.630	94.367

Note 3.6.5 Formålsregnskab

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Uddannelse	1.726.594	1.652.854
Forskning og udvikling	3.541.965	3.411.008
Formidling og videnudveksling	151.160	144.992
Myndighedsbetjening, rådgivning og øvrige ydelser	247.235	237.644
Kostafdeling og kollegier	978	685
Generelle fællesomkostninger	660.418	624.872
Bygninger og bygningsdrift	1.289.974	1.279.763
I alt	7.618.324	7.351.818

Note 3.6.6 Finansielle poster

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Renteindtægter og andre finansielle indtægter	8.425	144
Kursgevinster på værdipapirer	219.097	197.953
Finansielle indtægter i alt	227.521	198.097
Renteomkostninger og andre finansielle omkostninger	171	6.730
Kurstab på værdipapirer	40.678	447.899
Finansielle omkostninger i alt	40.849	454.629
Resultat af finansielle poster	186.672	-256.532

Note 3.6.7 Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	I alt
Kostpris pr. 1.1.2023	11.282	11.282
Tilgang iflg anlægsmodul	0	0
Overførsel	0	0
Tilgang i årets løb	0	0
Afgang	0	0
Kostpris pr. 31.12.2023	11.282	11.282
	10.652	10.652
Afskrivninger pr. 1.1.2023	-10.652	-10.652
Årets afskrivninger	-579	-579
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0
Afskrivninger pr. 31.12.2023	-11.231	-11.231
Bogført værdi pr. 31.12.2023	51	51
Afskrivningsperiode/år	20	20

Note 3.6.8 Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde og bygninger	Installationer	Indretning af lejede lokaler	Produktionsanlæg, maskiner og udstyr	Transportmateriel incl. skibe	IT-udstyr	Inventar	Igangværende arbejder for egen regning	Materielle anlægsaktiver i alt
Anskaffelsessum pr. 1.1.2023	555.394	45.216	222.507	1.879.905	103.762	252.112	30.119	111.851	3.200.866
Tilgang i årets løb	58.641	2.836	7.134	129.097	5.832	35.866	855	0	240.261
Overført til/fra igangværende arbejder for egen regning	-52.995	-1.930	-3.910	-33.155	81	-821	0	92.730	0
Afgang i årets løb	-998	0	-574	-14.560	-2.538	-14.687	-509	0	-33.866
Anskaffelsessum pr. 31.12.2023	560.042	46.122	225.157	1.961.287	107.137	272.470	30.465	204.581	3.407.261
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 1.1.2023	106.842	35.779	134.879	1.303.506	61.926	225.909	29.152	0	1.897.993
Årets af- og nedskrivninger	11.050	4.940	14.626	117.574	5.346	22.087	630	0	176.253
Tilbageførte af- og nedskrivninger	-998	0	-115	-12.774	-2.074	-14.687	-509	0	-31.157
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2023	116.894	40.719	149.390	1.408.306	65.198	233.309	29.273	0	2.043.089
Bogført værdi pr. 31.12.2023	443.148	5.403	75.767	552.981	41.939	39.161	1.192	204.581	1.364.172
Afskrivningsperiode/år	10-50 år	10 år	10 år	5-20 år	5-30 år	3 år	3 år	-	
Kontantvurdering af grunde og bygninger pr. 31.12.2023.									425.050

Note 3.6.9 Andelsbeviser

Navn på andelsvirksomhed	Bogført værdi ultimo året DKK 1.000
Arla Food	968
DLG	1.000
Kopenhagen Fur	559
Danish Crown	47
AKM Midtjylland, Borris	25
AKV Langholt Amba	18
OK andelskapital	16
I alt	2.633

Note 3.6.10 Øvrige kapitalandele

DKK 1.000	Indskud og erhvervelse			
Navn på selskab:	2023	Akkumuleret	Samlede selskabsaktiekapital (nom.kr.)	AU's ejerandel i %
Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber:				
SIMHERD A/S	0	145	500	29,00
Pleuratech ApS*	0	0	0	0
Cercare Medical A/S	0	640	202.000	0,31
Methyl Detect	0	13	50	25,40
Cenexum	838	838	3.352	25,00

* AU har solgt sine ejerandele i Pleuratech ApS i 2023

Hjemmelen hertil er lov om opfindelser ved offentlige forskningsinstitutioner § 16, stk. 2.

AU har ikke indregnet en værdi af kapitalandelene i balancen, da der ikke er tilstrækkelig sikkerhed for, at de erhvervede kapitalandele har en værdi.

Note 3.6.11 Deposita

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Deposita vedr. lejemål, opført som finansielt anlægsaktiv	69.342	68.495
Øvrige deposita, opført som omsætningsaktiv	904	731
I alt	70.246	69.226

Note 3.6.12 Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.	183.424	267.681
Reserveret til tab på tilgodehavender fra salg af varer og ydelser m.v.	-3.090	-3.167
I alt	180.334	264.514

Note 3.6.13 Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	1.312.690	1.305.849
I alt	1.312.690	1.305.849

Note 3.6.14 Andre tilgodehavender

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Refusioner vedr. løn, barsel- og flexjobfond m.v.	11.581	11.256
Periodiserede indtægter	49.868	35.163
Andre tilgodehavender	2.217	8.761
I alt	63.666	55.180

Note 3.6.15 Øvrige periodeafgrænsningsposter

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Periodiseringsposter	47.990	41.407
I alt	47.990	41.407

Note 3.6.16 Værdipapirer

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Obligationer	2.183.278	1.724.629
Øvrige værdipapirer	54.071	582.898
Værdipapirer i alt	2.237.349	2.307.527

Note 3.6.17 Hensatte forpligtelser

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Reetablering af lejemål	3.272	3.272
Løn – åremål	22.610	21.329
Andre hensatte forpligtelser	11.000	13.561
Hensatte forpligtelser i alt	36.882	38.162

Note 3.6.18 Periodiserede donationer

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Grunde og bygninger	Installa- tioner	Indretning af lejede lokaler	Produkti- onsanlæg, maskiner og udstyr	Transport- materiel incl. skibe	IT-udstyr	Igangværende arbejder for egen regning	Donerede anlægs- aktiver i alt
Kostpris pr. 1.1.2023	3.540	58.505	2.014	46.768	1.097.661	33.075	79.440	31.498	1.352.501
Tilgang i årets løb	0	191	0	0	102.088	819	23.813	0	126.911
Overført til/fra igangværende arbejder for egen regning	0	-191	320	0	-28.595	-206	-559	29.231	0
Afgang i årets løb	0	0	-37	-574	-824	0	0	0	-1.435
Kostpris pr. 31.12.2023	3.540	58.505	2.297	46.194	1.170.330	33.688	102.694	60.729	1.477.977
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 1.1.2023	-3.540	-21.059	-321	-16.225	-722.807	-10.424	-70.939	0	-845.315
Årets af- og nedskrivninger	0	-1.170	-251	-4.677	-76.694	-1.181	-8.332	0	-92.305
Tilbageførte af- og nedskrivninger	0	0	0	115	824	0	0	0	939
Akkumulerede af- og nedskrivninger pr. 31.12.2023	-3.540	-22.229	-572	-20.787	-798.677	-11.605	-79.271	0	-936.681
Bogført værdi pr. 31.12.2023	0	36.276	1.725	25.407	371.653	22.083	23.423	60.729	541.296
Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:									
Inden for 1 år									89.658
Mellem 1 og 5 år									245.244
Efter 5 år									206.394
Periodiserede donationer 31.12.2023 i alt									541.296

Note 3.6.19 Kortfristet del af langfristet gæld til realkreditinstitutioner

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Inden for 1 år	0	10.341
Mellem 2 og 5 år	0	0
Efter 5 år	0	0
Langfristet gæld til realkreditinstitutioner i alt	0	10.341

Note 3.6.20 Øvrige periodeafgrænsningsposter

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Periodisering af eftervidereuddannelser	20.626	23.080
Periodiserede særtilskud fra Uddannelses- og Forskningsministeriet	363.655	434.884
Periodisering af indtægtsdækket virksomhed mv.	44.477	17.571
Øvrige periodeafgrænsningsposter i alt	428.758	475.535

Note 3.6.21 Anden kortfristet gæld

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Lønanvisninger, Indkomstskat, AM, ATP	81.937	80.570
Deponenter	18.366	18.370
Skyldige omkostninger	19.905	22.366
Øvrige kortfristet gæld	1.832	27
Anden kortfristet gæld i alt	122.040	121.333

Note 3.6.22 Kontraktlige forpligtelser

Aarhus Universitet har huslejeforpligtelser med uopsigelsesperioder indtil 1. september 2037.

Huslejeforpligtelserne har følgende forløb:

DKK 1.000	Huslejeforpligtelser
Inden for 1 år	189.289
Mellem 1 og 5 år	274.812
Efter 5 år	263.677
Huslejeforpligtelser i alt	727.778

Note 3.6.23 Eventualaktiver og -forpligtelser

Aarhus Universitet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og licenser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn i op til 36 måneder, såfremt de opsiges. Den samlede maksimale forpligtelse udgør TDKK 41.181. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og IngeniørHøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Uddannelsesministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.449 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Uddannelses- og Forskningsministeriet har et forholdsmæssigt krav. Uddannelses- og Forskningsministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Aarhus Universitet skal drive forskning på Villum Research Station i Nordøstgrønland, indtil kontrakten udløber 1. januar 2025. På dette tidspunkt har Aarhus Universitet en reetableringsforpligtelse såfremt Grønlands Selvstyre ikke ønsker at videreføre samarbejdsaftalen, og såfremt Aarhus Universitet ikke ønsker at drive forskning på stationen efter denne dato. Dette anses ikke for overvejende sandsynligt at blive udfaldet.

Som følge af at Aarhus Universitet årligt modtager og administrerer væsentlige midler til projektstøtte, vil der være en risiko for, at tilskudsgiver af faglige eller andre årsager ikke finder støttebetingelserne for helt eller delvist opfyldte. Såfremt dette er tilfældet, er der risiko for, at sådanne tilskud helt eller delvist skal tilbagebetales. Tilbagebetalingsforpligtelsen er generelt gældende i 3 år; ved EU-tilskud i særlige tilfælde dog op til 10 år.

3.7 SÆRLIGE SPECIFIKATIONER

3.7.1. Indtægter og omkostninger på virksomhedstyper

DKK 1.000	R 2023	R 2022	R 2021	R 2020
Almindelig virksomhed*				
Indtægter	4.913.351	4.705.197	4.638.491	4.624.057
Omkostninger	4.666.973	5.012.466	4.635.608	4.637.180
Resultat	246.378	-307.269	2.883	-13.123
Tilskudsfinansieret forskningsvirksomhed				
Indtægter	2.654.538	2.453.759	2.121.938	1.884.450
Omkostninger	2.654.433	2.453.292	2.121.938	1.884.450
Resultat	105	467	0	0
Andre tilskudsfinansierede aktiviteter				
Indtægter	120.429	128.441	130.300	115.459
Omkostninger	120.583	128.441	130.279	115.459
Resultat	-154	0	22	0
Indtægtsdækket virksomhed (IDV)				
Indtægter	178.943	172.100	113.473	126.134
Omkostninger	162.999	157.702	101.970	113.251
Resultat	15.944	14.398	11.503	12.883
<i>Akkumuleret resultat for IDV (egenkapital)**</i>	<i>184.512</i>	<i>168.568</i>	<i>154.170</i>	<i>142.666</i>
Retsmedicinske undersøgelser				
Indtægter	54.185	54.545	51.334	51.443
Omkostninger	54.185	54.545	51.334	51.443
Resultat	0	0	0	0

* Delregnskab 6 Uddannelsesforskning og 9 Grønlandsbeskattede er medtaget under Almindelig virksomhed.

** Akkumuleret resultat omfatter resultaterne fra 2007 og frem. Kilde til 2007-oplysningerne er de fusionerede institutioners individuelle årsrapporter.

Danmarks Miljøundersøgelser (DMU) opererede med ét delregnskab i 2007. Der er derfor ikke medtaget indtægter fra indtægtsdækket virksomhed i DMU i 2007.

3.7.2. Lederløn

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Bestyrelse		
Antal eksterne bestyrelsesmedlemmer	7	6
Udbetalt formandsvederlag	272	266
Samlet udbetalt vederlag til øvrige eksterne medlemmer	460	444
Chefer generelt		
Antal chefårsværk	31	35
Samlede lønomkostninger til chefer, inkl. pension	37.300	37.900

3.7.3. Studenterpolitiske aktiviteter

DKK 1.000	R 2023	R 2022
Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter		
Studenteridræt	845	845
Øvrige studenteraktiviteter	4.296	3.400
Studenteraktiviteter i alt	5.141	4.245
Studenterpolitiske aktiviteter		
Studenterrådet/Studenterlauget/De studerendes Råd	1.703	1.580
Konservative Studenter	131	85
Frit Forum	0	151
Studenterpolitiske aktiviteter i alt	1.834	1.816
I alt	6.975	6.061

3.7.4. Friplads- og stipendiemidler for universiteterne

	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser DKK 1.000	Forbrug af stipendier DKK 1.000	
Takst 1	30	27	1.343	2.934	
Takst 2	4	2	70	221	
Takst 3	57	5	4.692	411	
I alt	91	34	6.105	3.567	
	Overført fra Uddannelses- og Forskningsstyrelsen DKK 1.000	Overført overskud vedrørende udenlandske betalingsstuderende DKK 1.000	Forbrug i regnskabsåret DKK 1.000	Årets resultat DKK 1.000	Akkumuleret resultat
2022	10.008	204	7.759	2.454	8.016
2023	10.400	265	9.699	966	8.982

3.7.5. Personaleårsværk

	R 2023	R 2022
Antal årsværk inkl. ansatte på sociale vilkår	8.490	8.417

4. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH (SDC)

Kinas grænser er genåbnede efter nedlukningen på grund af covid-19, og i 2023 kunne studerende, ph.d.-studerende, forskere og undervisere atter vende tilbage til SDC i Huairou, Beijing. I foråret flyttede en af de danske medarbejdere tilbage til Kina, og kontoret på campus er dermed atter bemandet med både danske og kinesiske medarbejdere. Undervisningen i forårssemestret foregik fortsat online, men studerende, undervisere og ph.d.-studerende begyndte at rejse til Kina, så snart det blev muligt.

I august 2023 begyndte en ny årgang kandidatstuderende deres uddannelse i Kina. Inden studiestart var de samlet for at blive bedst muligt forberedt på de kommende to år. Forberedelserne kulminerede med et afrejseseminar i Danmark i august. I den forbindelse blev der også afholdt dimission for årgang 2021, som tidligere var blevet fejret ved en dimission på SDC i Kina i juni. I august indtog de nye studerende kollegieværelserne på campus i Kina, og fra oktober blev det muligt for undervisere, forskere og ph.d.-studerende at bo i lejligheder i SDC-bygningen.

Selvom de fysiske rammer er indtaget, har året budt på en betydelig indsats for at genetablere relationer med SDC's samarbejdspartnere i Kina. Det gælder den danske ambassade, Innovation Centre Denmark, Shanghai (ICDK), Det Danske Handelskammer i Beijing samt virksomheder og organisationer.

I årets løb har SDC afholdt en lang række arrangementer. I oktober var danske og kinesiske forskere og studerende samlet til det 11. Neuroscience and Neuroimaging Symposium. Samme måned deltog omkring 100 fagfolk fra biovidenskabsvirksomheder, universiteter og institutioner i Life Science Day. Her delte deltagere fra blandt andet Lundbeck, Novo Nordisk, Fudan University, Aalborg Universitet og Aarhus Universitet deres forskningsresultater. Life Science Day er arrangeret af SDC og Innovation Centre Denmark, Shanghai i fællesskab, og er blot ét eksempel på det tætte samarbejde mellem de danske institutioner i Kina.

I november tiltrak CICALICS, China Innovation Circles and Academy – Learning, Innovation, and Competence Systems, forskere og erhvervsfolk i fem dage med fokus på innovationsforskning og bæredygtighed. Endelig blev året rundet af med SDC's årlige Corporate Innovation Days, hvor 150 forskere, erhvervsfolk og studerende samledes. Arrangementet understregede interessen for samarbejde mellem forskning, erhvervsliv og offentlige myndigheder.

I Danmark har der været fokus på at styrke relationerne mellem SDC og universiteterne. SDC's pædagogiske enhed SMIL afholdt i august et seminar for SDC-undervisere i Danmark. Mere end 30 undervisere fra danske universiteter var for første gang samlet på tværs af universiteter og fagområder. Ph.d.-studerende mødes også på tværs af fagområder, nationaliteter og universiteter på de halvårslige skriverefugier.

Det danske SDC-sekretariat har i 2023 fortsat arbejdet med at øge synligheden af SDC's uddannelsestilbud på de danske universiteter. Målet er at øge ansøgningstallene til de syv kandidatuddannelser. Der er ligeledes arbejdet med at øge kendskabet til muligheden for semesterophold ved SDC blandt danske universitetsstuderende. Det er sket i et tæt samarbejde med de internationale kontorer på universiteterne.

Direktør for Uddannelses- og Forskningsstyrelsen Mikkel Leihardt har overtaget rollen som formand for den danske side af SDC's øverste myndighed, Joint Managerial Committee, efter Hans Müller Pedersen. I Kina overtog professor Hu Zhengyi, University of Chinese Academy of Sciences, opgaven som dekan for Sino-Danish College og UCAS efter Wu Desheng.

De danske universiteter er alle repræsenteret i den danske SDC-bestyrelse. I 2023 afløste prodekan for uddannelse på Natural Sciences Kristine Kilså, Aarhus Universitet, Kristian Pedersen som AU's repræsentant i bestyrelsen. Dekan på Institut for Samfundsvidenskab og Erhverv Morten Frederiksen, Roskilde Universitet, afløste Peter Kragelund.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH
 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2023
 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2023

DKK 1.000			
		R2023	R2022
Resultatopgørelse			
Ordinære driftsindtægter			
Tilskud til egen drift fra finansloven		30.067	33.827
Eksterne midler*		0	31.000
Ordinære driftsindtægter i alt		30.067	64.827
Videresendte midler			
Tilskud videresendt til danske universiteter		39.332	43.431
Tilskud videresendt til Kina		2.441	0
Videresendte midler i alt		41.773	43.431
Ordinære driftsomkostninger			
Forbrugsomkostninger, Husleje		425	417
Personaleomkostninger		8.072	8.084
Andre ordinære driftsomkostninger		1.824	5.305
Ordinære driftsomkostninger i alt		52.094	57.237
Årets resultat		-22.027	7.590

* For 2023 er det besluttet, at indbetalinger fra universiteter ikke var nødvendige grundet stor opsparing.

Balance			
Aktiver			
Mellemregning med AU		42.016	64.043
Aktiver i alt		42.016	64.043
Passiver			
Saldo ultimo 2022		64.043	56.453
Indbetalte midler fra partnere 2023		30.067	64.827
Forbrug af indbetalte midler 2023		-52.094	-57.237
Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2023		42.016	64.043
Passiver i alt		42.016	64.043

KOLOFON

Årsrapport 2023

www.au.dk/om/profil/publikationer

Copyright

Aarhus Universitet

Redaktion: Universitetsledelsens Stab og AU Økonomi

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport og AU i tal*.

Alle publikationer findes på www.au.dk – se menupunktet "Om AU/Strategi".

Universitetsledelsens Stab

E-mail: analysepolitik@au.dk



AARHUS UNIVERSITET
Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C

Tlf.: 89 15 0000
E-mail: au@au.dk
www.au.dk/om/profil/publikationer