

Dato: Oktober 2021  
Journalnr.: 18/16714

## Partnerskabsaftale mellem Norrdjurs Kommune og Aarhus Universitet

### 1. Aftalens parter

Aarhus Universitet og Norrdjurs Kommune (herefter omtalt som AU og NDK).

### 2. Præambel

Indeværende partnerskabsaftale mellem AU og NDK er en fornyelse af den eksisterende aftale, som blev etableret i 2018 og godkendt politisk samt underskrevet i marts 2019. På baggrund af de seneste års gensidige og konstruktive partnerskab ønskes aftalen fornyet for fortsat at understøtte og udvikle de mange gode aktiviteter, der er i gang.

AU er et internationalt orienteret universitet, som markerer sig med excellent forskning og stærke forskningsbaserede uddannelser. Universitetet ønsker at bidrage til værdiskabende samarbejde med både private virksomheder samt offentlige myndigheder og institutioner. Herigennem bidrager universitetet til løsning af de komplekse udfordringer, der karakteriserer det globaliserede samfund. AU stræber konstant efter den højeste internationale kvalitet, som skal være til stede i forskning, forskningsbaseret uddannelse og rådgivning. Universitetets dimittendprofil ændres løbende, så den svarer til samfundets efterspørgsel nu og i fremtiden.

Med denne aftale ønsker NDK fortsat at spille en aktiv rolle i et samarbejde med AU om udviklingen af NDK som en moderne kommune i vækst og tæt nærhed til uddannelsesmiljøet omkring Aarhus. Herunder også en nærhed til universitetets forskellige forskningsmiljøer og enheder, eksempelvis Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse, som NDK har et tæt og velfungerende samarbejde med.

Samarbejdet mellem NDK og AU kan danne et fundament for udvikling igennem afprøvelse og implementering af ny viden, teknologi og services til gavn for både AU og borgere og virksomheder i NDK. Samtidig har samarbejdet også virkning i forhold til branding og markedsføring af NDK som et sted, hvor der er åbenhed og fokus på fremtidens muligheder.

Universitet og kommune er den dag i dag også koblet tæt sammen gennem det tværkommunale og regionale samarbejde i eksempelvis KD-net og KKR Midtjylland. Herunder blandt andet i forhold sundhedsfaglige projekter som Human First, der er et partnerskab

om forskning og uddannelse på sundhedsområdet mellem Aarhus Universitet, VIA og Region Midtjylland. Kommunerne indgår i samarbejdet med observatører i styregruppen for Human First samt medformænd og deltagere i de prioriterede indsatsområder.

Baggrunden for samarbejdet er ønsket om et tættere bånd med AU og den viden og ekspertise, der findes her. Ved fornyelse af partnerskabsaftalen involverer NDK dermed en hel egn i at styrke de eksisterende samarbejder og muligheder inden for bl.a. uddannelse, forskning, erhverv og arbejdskraft, samt udvikle nye.

Der er to gennemgående strømninger i den strategiske udviklingsretning, der er sat for NDK, som partnerskabsaftalen med AU knytter sig til:

- **Handling gennem partnerskab**

Løsningen af fremtidens kommunale kerneopgaver kræver, at NDK i fremtiden skal orientere sig endnu mere ud i lokalsamfundet, mod samarbejde med borgere, civilsamfund og erhvervsliv, mod eksterne samarbejdspartnere, i fællesskaber med andre kommuner, i tråd med regionale og nationale agendaer, og på forkant med større og internationale udviklingstendenser.

Partnerskabsaftalen med AU kan for NDK fungere som ramme for tilpasning til disse strømninger ved at indgå i flere internationale og strategiske udviklingsprojekter, og ved at styrke organisationens kompetencer inden for tværfaglighed, borgerinddragelse og innovation.

- **Markedsføring og bosætning**

En velfungerende privat såvel som offentlig del af samfundet i Norrdjurs har rod i et levende lokalmiljø, et aktivt civilsamfund, en velfungerende borgernær service og attraktive forhold for et alsidigt lokalt arbejdsmarked og erhvervsliv.

Fælles for dette er forudsætningen om, at der er en tilstrækkelig varieret befolkningssammensætning til stede. Forskellige uddannelser og erfaringer bidrager til innovation, jobskabelse og giver grobund for rekruttering af både generelle og specialiserede kompetencer til virksomheder og offentlige arbejdspladser. Samtidig styrker det også tiltrækningen af nye borgere til Norrdjurs og er med til at skabe det gode liv både i bysamfund og landdistrikter. Bosætning af erhvervsaktive borgere er også en økonomisk forudsætning for at sikre vækst såvel som kvalitet i den offentlige service.

Partnerskabsaftalen med AU kan styrke NDK's strategiske satsning på markedsføring og bosætning, idet Norrdjurs både kan synliggøres som en del af oplandet til Aarhus over for medarbejdere, samarbejdspartnere og internationale kontakter. Projekter inden for partnerskabsaftalens ramme vil kunne medføre et stærkere fokus på NDK's uddannelses- og erhvervs muligheder, og dermed tydeliggøre de attraktive muligheder for at tage uddannelse, få job og bosætte sig i området.

### 3. Aftalens indhold

Partnerskabssaftalen mellem AU og NDK er udformet som en generel samarbejdsaftale indeholdende udvalgte indsatsområder og aktiviteter.

#### Strategiske indsatsområder

Med aftalen ønsker NDK og AU at prioritere tre strategiske indsatsområder med tilhørende underemner, der har hver sine mål:

- 3.1 Udvikling af fremtidens produktionskommune og arbejdskraft
- 3.2 Videns- og forskningsudvikling
  - 3.2.1 Førskole- og folkeskoleområdet
  - 3.2.2 Styrkeposition omkring vandteknologi
- 3.3 Omverden og tværgående samarbejde
  - 3.3.1 Erhvervsklynger
  - 3.3.2 Mobilitetskorrridor.

### 3.1 Udvikling af fremtidens produktionskommune og arbejdskraft

#### Vision

NDK samt kommunens institutioner og virksomheder skal have den rette arbejdskraft til rådighed for at sikre de bedste rammer for vækst og udvikling.

#### Mål

NDK fungerer som en del af arbejdskraftoplandet til Aarhus og har derfor både borgere og medarbejdere til fælles med hele det østjyske vækstcenter.

Større andel af studentersamarbejder, studenterjobs og virksomhedspraktik i såvel NDK, som i virksomheder og institutioner i kommunen. Dette er også en del af målsætningen i NDK's HR-strategi med fokus på rekruttering og fastholdelse af de rette kompetencer i kommunen.

Det er hensigten, at samarbejdet mellem NDK og AU skal bidrage til et øget samarbejde mellem erhvervs- og foreningsliv i Norrdjurs og universitetet, bl.a. gennem casecompetitions for virksomheder og studerende, kompetenceudvikling mv. Der er eksempelvis løbende dialog mellem kommunens arbejdsmarkedsafdeling samt Erhverv og Innovation hos universitetet.

Gennem partnerskabet skabes der en større, gensidig opmærksomhed AU og NDK imellem. Eksempelvis at universitetet er mere opmærksom på kommunens erhvervs- og foreningsliv som attraktive samarbejdspartnere, og at kommunen er mere opmærksom på forskere og studerende som attraktive samarbejdspartnere.

Arbejdsmarkedsafdelingen i NDK fungerer som knudepunktet for en alliance mellem AU, samt virksomheder og institutioner, der har brug for højtuddannet arbejdskraft, for at rekruttere relevante kompetencer og tydeliggøre jobmulighederne i Norrdjurs.

NDK deltager sammen med AU på jobmesser herunder også i udlandet for at tydeliggøre muligheden for at kombinere ansættelse på AU med både bosætning og muligheden for at hjælpe en evt. partner i job i NDK.

Eksempler på aktiviteter:

- Der planlægges afholdelse af karrieremesse i Grenaa i efteråret 2021 for studerende og dimittender fra AU og virksomheder i Norddjurs.
- NDK vil deltage i relevante virksomheds-, rekrutterings- og uddannelses tilbud, udbudt af AU
- Som del af Business Region Aarhus deltager NDK i det EU-finansierede projekt Talent til Danmark, med det formål at tiltrække og fastholde udenlandske medarbejdere i Østjylland. NDK tager aktivt del i dette projekt
- NDK vil sikre international erfaringsudveksling, og sikre at kommunens medarbejdere tilføres ny viden og inspiration i opgaveløsningen
- Arbejdskraft i form af studenterprojekter mm. til den kommunale organisation:
  - NDK har fokus på tiltrækning af borgere, samt et arbejdskraftsperspektiv, hvor fokus er på at kunne tiltrække fagligt stærke medarbejdere til både lokale virksomheder og kommunens arbejdspladser. Herunder ønskes et samarbejde om bl.a. praktikanter, studerende der ønsker at skrive opgaver, og generelt praksisnær forskning, hvor kommunen gerne stiller rammer og organisation til rådighed for akademiske studier.
  - NDK understøtter formidlingen af studenterpladser til lokale virksomheder og arbejdspladser igennem direkte kontakt til universitetet og har derudover selv fokus på at rekruttere praktikanter og studentermedhjælpere fra AU inden for egen organisation.
- AU har samarbejde med virksomheder i NDK som fx Terma, Stena Recycling og Lallemand samt erhvervene på Grenaa Havn både om højtspecialiseret arbejdskraft, der kan højne produktiviteten, og om forskningssamarbejde.

## 3.2 Videns- og forskningsudvikling

### Vision

AU er NDK's indgangsportal til international forskning, viden og samarbejdspartnere.

### Mål

Den stigende internationalisering åbner nye døre og muligheder for udvikling af kommunen som virksomhed. NDK skal deltage aktivt i projekter, netværk og samarbejder. Målet er sikring af høj service til borgerne, virksomheder, tilføring af ny viden til ledelse og medarbejdere og udvikling af kommunen som virksomhed.

NDK og kommunens institutioner bringes i spil som "testområde" for ny viden og forskning.

Særligt fokus på viden- og forskningsudvikling på NDK's prioriterede indsatsområder i respektive strategier og politikker.

Samarbejdet med Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse på AU fortsættes og udbygges, som en del af NDK's arbejde med udvikling af både organisation og ledelse, og som arena for implementering af forskning inden for offentlig ledelse.

De store velfærdsområder i NDK knyttes tættere på AU, så udviklingstiltag på kommunale kerneområder i højere grad baserer sig på forskningsbaseret viden. AU tilknyttes i målingen af effekterne og arbejdet med forskningsbaseret evidens.

Eksempler på aktiviteter:

- Institut for Bioscience på AU har samarbejdsaftaler med konkrete virksomheder inden for fødevareområdet og produktion.
- Storskala-testcenter for tang afvikles i et samarbejde mellem NDK, AU, Kattégatcentret og Teknologisk Institut som "Algecenter Danmark.". I regi af Algecenter Danmark holdes årligt "Nordic Seaweed Conference", som er internationalt velbesøgt, og hvis fokus i stigende grad er på produktudvikling og innovation.
- Algecenter Danmarks Erhvervsnetværk, der faciliteres af AU og Kattégatcentret, og medfinansieres af NDK, Region Midtjylland og forskellige øvrige aktører. Dette netværk bringer virksomheder, iværksættere og forskningsinstitutioner sammen og er åbent for alle interesserede inden for området.
- Anholt Dark Sky Foreningen. Dark Sky Anholt har indsendt en ansøgning til International Dark Sky Association, USA, for at få certifikat på, at mørket her er af en helt særlig kvalitet. Projektet er drevet af borgere, kommunen og astronomer hos AU. Der er potentiale for at styrke turismen på Anholt i forbindelse med projektet.
- Historisk forskning omkring herregårde på Gl. Estrup, herunder samarbejdet i bestyrelsen mellem repræsentanter fra AU og Norrdjurs. Gammel Estrup huser forskningscenteret Dansk Center for Herregårdsforskning, der er nationalt og internationalt samlingspunkt for herregårdsforskningen. Centeret har igennem de seneste år udklækket adskillige ph.d.er.

### 3.2.1 Førskole og folkeskoleområdet

Øget brug af forskningsbaseret viden i udviklingen af tilbuddene på førskole - og folkeskoleområdet, således at udviklingen af tilbuddene på området i højere grad bygger på forskningsbaseret viden om, hvad der virker, og at der i højere grad følges op med systematiske evalueringer på effekterne af en anden tilrettelæggelse af tilbuddene og indsatserne på området.

Eksempler på aktiviteter:

- Der er mulighed for at øge fokus på forskning og udviklingsaktiviteter på førskoleområdet. Nationalt Center for Skoleforskning og AU's øvrige forskningsaktiviteter på feltet kan danne grundlag. Mulighederne for et fremtidigt samarbejde undersøges. Konkret er der holdt et inspirerende videndelingsmøde, hvor AU/DPU samt skole- og dagtilbudsområdet i Norrdjurs fik mulighed for at drøfte mulige samarbejdsflader fremadrettet. Der er på den baggrund lavet en forhåndsftale

om, at DPU vil hjælpe med at lave to inspirationssaloner lokalt i Norrdjurs for professionelle, forældre, skolebestyrelser mm. om den nyeste viden på det pædagogiske område.

- Fakulteterne Natural Sciences og Technical Sciences har tilbud til elever og lærere i grundskolens ældste klasser. Dette er også et tilbud til NDK, hvis der er interesse. Lærere kan tage en klasse med til en faglig dag på et institut eller få ny inspiration på årlig skolelærerdag. Elever kan deltage i forskellige praktikforløb.
- Med en donation fra Novo Nordisk Fonden på 20 mio. kr. realiseres ambitiøst 4-årigt forskningsprojekt kaldet READ. Det er et samarbejde mellem Aarhus Universitet, Trygfondens Børneforskningscenter, Styrelsen for Undervisning og Kvalitet, internationale forskere, Aarhus Kommune samt Norrdjurs Kommune. Projektet skal udvikle og opskalere en effektiv og billig forskningsbaseret læseindsats, der kan forbedre læsekompetencerne for alle elever fra 0-års alderen til og med 6. klasses trin, og navnlig dem med de største læsevanskeligheder. Afprøvningsne skal afdække, hvordan man bedst understøtter forældre, lærere og medarbejdere, så læseindsatsen får positiv effekt for elever i hele landet.

### 3.2.2 Styrkeposition omkring vandteknologi

Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse nedsatte i februar 2021 syv regionale vækstteams - herunder et Vækstteam Midtjylland. Dette vækstteam er kommet med anbefalinger til, hvordan der kan investeres i lokale styrker og potentialer, så der kan udvikles et fyrtårn for lokal erhvervsudvikling. I Midtjylland har vækstteamet besluttet at fokusere på potentialerne i virksomheder, som arbejder med vandteknologi. I Danmark er der 28.500 fuldtidsjob knyttet til vandsektoren, og mange af dem ligger i Midtjylland. Med sin unikke sammensætning af aktører på området har Midtjylland gode forudsætninger for at udnytte eksportmulighederne inden for bæredygtig vandteknologi og skabe vækst og arbejdspladser.

Gennem partnerskabsaftalen ønskes det at understøtte denne udviklings- og vækst dagsorden. Der arbejdes ligeledes med styrkepositionen omkring vand i regi af Business Region Aarhus.

Eksempler på aktiviteter:

- Kommunens fagchefer, direktør for Aqua Djurs samt relevante medarbejdere hos universitetet afklarer muligheder for samarbejde ift. styrkepositionen omkring vand og vandteknologi.

### 3.2.3 Samarbejde omkring fødevarer- og jordbrugsforskning

AU beskæftiger sig i flere sammenhænge med forskning inden for fødevarer- og jordbrugsproduktion. Ligeledes har NDK klare styrkepositioner inden for formidling af landbrug, naturressourcer, fødevarerproduktion, historisk herregårdsforskning mv. omkring Det Grønne Museum og Gl. Estrup. Derudover rummer Norrdjurs en geografi og stedbundne ressourcer, som gør det til oplagt sted at drive forskning inden for disse fagområder.

Eksempel på aktivitet:

- AU ønsker at etablere en forsøgsstation til forskning inden for frugt, bær, og grønsager ved det Grønne Museum og Gl. Estrup under forudsætning af, at den igangværende behandling i Jordfordelingskommissionen falder gunstigt ud, og at de nødvendige myndighedsgodkendelser efterfølgende kommer i hus. Forskningsaktiviteterne forventes at starte i 2022. Universitetet ser det også som en mulighed sammen med Det Grønne Museum og Gl. Estrup at skabe en stærk forskningsbaseret formidlingsplatform med fokus på dansk fødevarerproduktion.

### 3.3 Omverden og tværgående samarbejde

#### Vision

I samspil med omverdenen skaber vi handling gennem partnerskab og sikrer en tværgående koordinering af indsatser til gensidig vinding.

#### Mål

NDK har en klar ambition om at være en åben og udadvendt kommune, der vender sig mod omverdenen og griber de muligheder, der ligger foran os. Kommunen arbejder særligt for verdensmålet *partnerskaber for handling* og ønsker at arbejde for, at de partnerskaber, som kommunen er en del af, kan fungere på tværs med gensidigt udbytte. AU har ligeledes styrket samarbejdet med omverdenen og ønsker at koordinere og bringe relevante aktører ind i partnerskabsaftalen mellem kommunen og universitetet. Her indtænkes også det aktive samarbejde med CDEU, Midtjyllands EU-kontor i Bruxelles. CDEU har siden kontorets start haft et tæt samarbejde med AU, som i 2017 trådte ind i ejerkredsen bag kontoret, og ligeledes sidder kommunalbestyrelsesmedlem fra NDK med i CDEU's bestyrelse.

Eksempler på aktiviteter:

- Som en del af Business Region Aarhus har NDK en opmærksomhed på, hvilke indsatser der sker i regi af Business Region Aarhus, og hvilke muligheder disse indsatser giver i forhold til partnerskabsaftalen.
- Både AU og NDK har tæt samarbejde med Central Denmark EU Office om finansieringsmuligheder og internationale forsknings-samarbejde, som parterne vil bringe i spil som en del af partnerskabsaftalen.
- Erhvervsorganisationer i NDK knyttes tættere på de videnssamarbejder og institutioner, der udspringer fra AU.

#### 3.3.1 Erhvervsklynger

Formålet med erhvervsklyngerne er at styrke innovationskraften i danske virksomheder inden for Danmarks stærkeste og mest lovende erhvervs- og teknologiområder. Det sker gennem samarbejde og videnoverførsel mellem virksomheder, vidensinstitutioner og andre aktører.

Den overordnede ambition er at opnå en koordineret, enkel og overskuelig klyngeindsats med afsæt i konsoliderede og professionelle klyngeorganisationer, der arbejder landsdækkende, og som samler netværket på deres respektive erhvervs- og teknologiområde. Det er en særskilt ambition, at indsatsen bidrager til omstilling til en mere grøn og klimavenlig produktion.

Da både universitetet og kommunen har interesse for og aktie i arbejdet med erhvervs-klyngerne, er dette en oplagt indsats at samarbejde om gennem partnerskabsaftalen. Det er hensigten, at der skal være et stort fokus på at koordinere universitetets og kommunens involvering i klyngearbejdet kontinuerligt. Det er forventningen, at der formentlig vil være et særligt fokus på klyngerne Food & Bio Cluster, CLEAN og DigitalLead.

### 3.3.2 Mobilitetskorridor

NDK har i 2019 indgået partnerskab med Halmstad Kommune i Sverige i forbindelse med, at Stena Line i 2019 indførte færgeforbindelse mellem Grenaa og Halmstad. NDK ser ligesom Halmstad og Stena Line større perspektiver i denne forbindelse på tværs af Kattegat og ønsker i samarbejde med AU at understøtte den udvikling, som forbindelsen kan styrke inden for turisme, udveksling, og ikke mindst et erhvervsperspektiv for små- og mellemstore virksomheder.

Etableringen af ruten knytter Grenaa til den sydlige mobilitetskorridor og har givet mulighed for øget fragt og logistik på begge sider af Kattegat. Derudover vil udmøntningen af regeringens aftale om Infrastrukturplan 2035 også bidrage med forbedringer til ruten fra Halmstad til Grenaa og videre til Aarhus. NDK vil understøtte relationsskabende aktiviteter mellem AU og de kommercielle interessenter.

En strategisk indsats på mobilitet bør ske i et internationalt perspektiv, hvor samarbejde og videndeling med internationale partnere danner fundamentet for mobilitetsløsninger, og Norddjurs som en transportkorridor og indgang til det europæiske fastland.

Eksempel på aktivitet:

- AU deltager i besøg i Halmstad Kommune i efteråret 2021 mhp. at afsøge potentielle samarbejdsmuligheder på den anden side af Kattegat.

## 4. Organisering og opfølgning

Samarbejdet ledes af en styregruppe, som repræsenterer den brede varetægtelse - på tværs af universitetets fakulteter og NDK's forvaltningsområder - og har den nødvendige beslutningskompetence i begge organisationer. Styregruppen består af to til tre personer fra hver organisation og holder et til to møder årligt.

Styregruppen tager aktiviteter under partnerskabsaftalen op til revision ved hvert møde, for så vidt angår de udpegede indsatsområder sammen med en foreløbig evaluering af samarbejdet. Styregruppen forbereder et årligt møde med borgmester og rektor med henblik på at få en status på aftalen og drøfte nye muligheder for samarbejde.



Styregruppen kan efter behov nedsætte projektgrupper eller lignende, som gives ansvar for at udvikle og gennemføre konkrete projekter.

NDK's stabsfunktion og Erhverv og Innovation, AU er i fællesskab sekretariat for partnerskabsaftalen. Begge parter udpeger en kontaktperson, der fungerer som primær kontaktperson for samarbejdet. Kontaktpersonerne er ansvarlige for styregruppemødernes planlægning, gennemførelse og opfølgning og deltager i styregruppemøderne.

Muligheder og resultater, som udspringer af samarbejdet, skal formidles til omverdenen, og begge parter samarbejder i fællesskab om kommunikation om partnerskabsaftalens eksistens og dens overordnede indhold.

## 5. Økonomi

Der er som følge af nærværende partnerskabsaftale ikke økonomiske forpligtelser mellem parterne, og hver part afholder egne udgifter til koordinering og administration af samarbejdet.

## 6. Aftalens varighed

Aftalen træder i kraft pr. 1. januar 2022 og løber til udgangen af 2025. Der gøres midtvejsstatus i efteråret 2023, og styregruppen tager i aftaleperiodens sidste år initiativ til at drøfte om partnerskabsaftalen skal forlænges og igangsætter de nødvendige foranstaltninger senest i august 2025.

## 7. Parternes underskrifter

For Norddjurs Kommune

Dato: 15-09-2021



Navn: Jan Petersen

Titel: Borgmester

For Aarhus Universitet

Dato: 05.10.2021



Navn: Brian Bech Nielsen

Titel: Rektor