



ÅRSRAPPORT 2013



AARHUS UNIVERSITET

INDHOLD

1. Påtegning	2
1.1 Ledelsespåtegning	2
1.2 Den uafhængige revisors påtegning	3
2. Beretning	5
2.1 Ledelse	5
2.2 Strategisk Overblik, Aarhus Universitets strategi 2013-2020	6
2.3 Nøgletal	8
2.4 Beretning	9
2.5 Målrapportering	20
3. Regnskab	27
3.1 Anvendt regnskabspraksis	27
3.2 Resultatopgørelse 1. januar-31. december	30
3.3 Balance pr. 31. december 2013	31
3.4 Egenkapitalopgørelse	32
3.5 Pengestrømsopgørelse	32
3.6 Noter til regnskabet	32
4. Bilag	38
4.1 Opgørelse af virksomhedstyper (delregnskaber)	38
4.2 Hovednøgletal	39
5. Sino-Danish Center for Education and Research (SDC)	41
Kolofon	43

1. PÅTEGNING

1.1 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. til universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

Aarhus, den 30. april 2014



Brian Bech Nielsen
Rektor



Jørgen Jørgensen
Universitetsdirektør



Søren E. Frandsen
Prorektor

BESTYRELSE



Michael Christiansen
Formand



Peder Tuborgh
Næstformand



Heidi Klokke Andersen



Mariann Fischer Boel



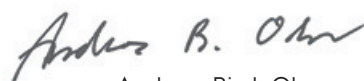
Peter Bugge



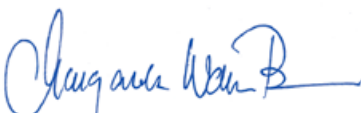
Susanne Bødker



Bertha P. Beck Mortensen



Andreas Birch Olsen



Margareta Wallin Peterson



Steen Riisgaard



Gitte Ørskou

1.2 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Universitet for perioden 1. januar - 31. december 2013, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-16. Årsregnskabet aflægges efter lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelsesministeren og Rigsrevisor i henhold til rigsrevisorlovens

§ 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

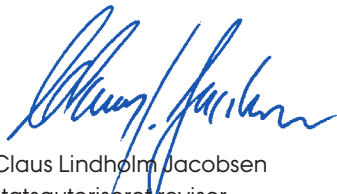
Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Aarhus Universitet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2013 i alle væsentlige henseender er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningens målrapportering og bilag

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen og målrapportering (siderne 5-26) og bilag (siderne 38-40). Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapportering og bilag er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 30. april 2014

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor



Henrik Kragh
statsautoriseret revisor

2. BERETNING

2.1 LEDELSE

Virksomheden	Aarhus Universitet, Nordre Ringgade 1, 8000 Aarhus C
Hjemstedskommune	Aarhus, CVR: 31119103
Bestyrelse i 2013	Michael Christiansen, formand Peder Tuborgh, næstformand Mariann Fischer Boel Heidi Klokke Andersen, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2013) Benjamin Bilde Boelsmand, repræsentant for de studerende Peter Bugge, repræsentant for medarbejderne (VIP) Susanne Bødker, repræsentant for medarbejderne (VIP) Karen Marie Kjeldsen, repræsentant for de studerende (indtil 1.2.2013) Bertha P. Beck Mortensen, repræsentant for medarbejderne (TAP) Margareta Wallin Peterson Steen Riisgaard (fra 1.2.2013) Lars Rohde (indtil 1.2.2013) Gitte Ørskou
Daglig ledelse i 2013	Rektor Lauritz B. Holm-Nielsen (indtil 6.8.2013) Rektor Brian Bech Nielsen (fra 6.8.2013) Prorektor Søren E. Frandsen Universitetsdirektør Jørgen Jørgensen Dekan (Arts) Mette Thunø Dekan (Health) Allan Flyvbjerg Dekan (Business and Social Sciences) Svend Hylleberg Dekan (Science and Technology) Brian Bech Nielsen (indtil 6.8.2013) Dekan (Science and Technology) Niels Christian Nielsen (fra 6.8.2013)
Revision	Rigsrevisionen St. Kongensgade 45, 1264 København K
Institutionsrevisor	PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Aarhus C

2.2 STRATEGISK OVERBLIK

AARHUS UINIVERSITETS STRATEGI 2013-2020

MISSION

Aarhus Universitet er et fagligt bredt og forskningsintensivt universitet, der skaber og deler viden.

VISION

Aarhus Universitet arbejder for at være et toneangivende, globalt orienteret universitet med et stærkt engagement i samfundsudviklingen.

VÆRDIGRUNDLAG

Aarhus Universitet bekender sig til de europæiske universiteters Magna Carta. Forskningsfrihed, uafhængighed, fordybelse og nysgerrigt og kritisk samspil med omverdenen er derfor grundlæggende værdier for universitetet.

STRATEGISKE MÅL 2013-2020

Forskning

- Forøge antallet af forskningsområder i den internationale elite
- Sætte fokus på de samfundsmæssige udfordringer og styrke samarbejdet
- Tiltrække flere eksterne bevillinger

Uddannelse

- Udvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standarder
- Uddanne dimittender med stærke kompetencer
- Imødekomme de studerendes diversitet

Talentudvikling

- Tilbyde talentudvikling på højeste internationale niveau
- Rekruttere, udvikle og fastholde fremragende forskertalenter
- Tilbyde talentforløb fra bachelorniveauet

Videnudvikling

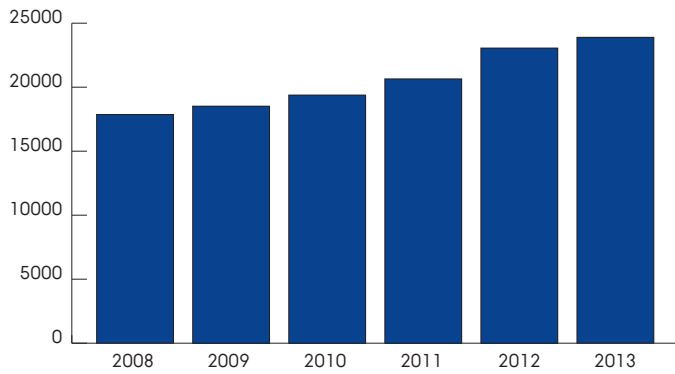
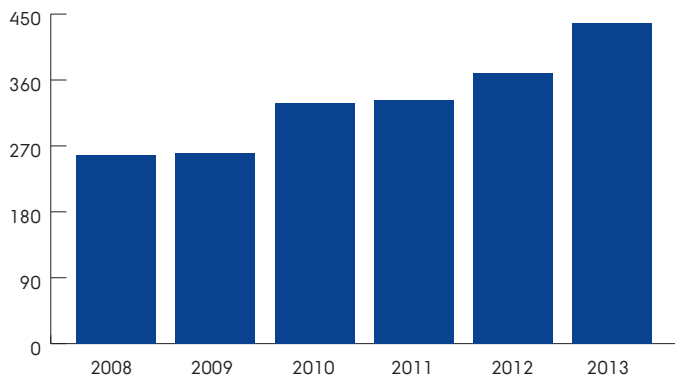
- Intensivere samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor
- Konsolidere og udvide universitetets uafhængige myndighedsbetjening
- Styrke udbuddet af efter- og videreuddannelser
- Styrke bidraget til civilsamfundets udvikling

FORUDSÆTNINGER

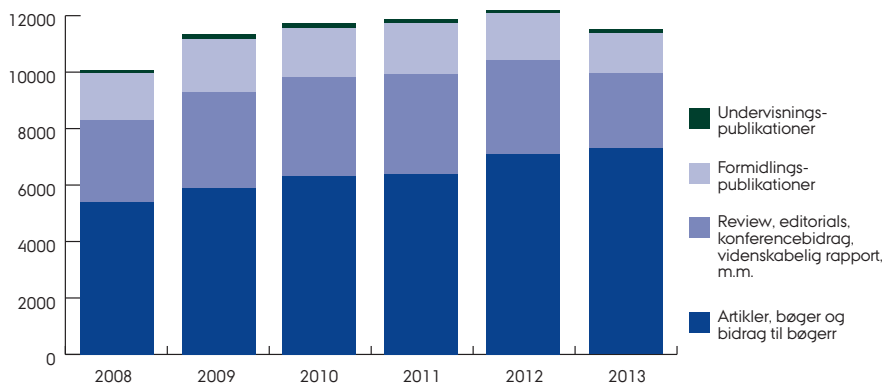
- Gode arbejdsvilkår
 - Et godt studie- og arbejdsmiljø
 - En nærværende og visionær ledelse
 - Mulighed for efter- og videreuddannelse
 - En sammenhængende, effektiv og professionel administration
 - Optimale økonomiske og lovgivningsmæssige rammebetingelser
-

2.3 NØGLETAL *

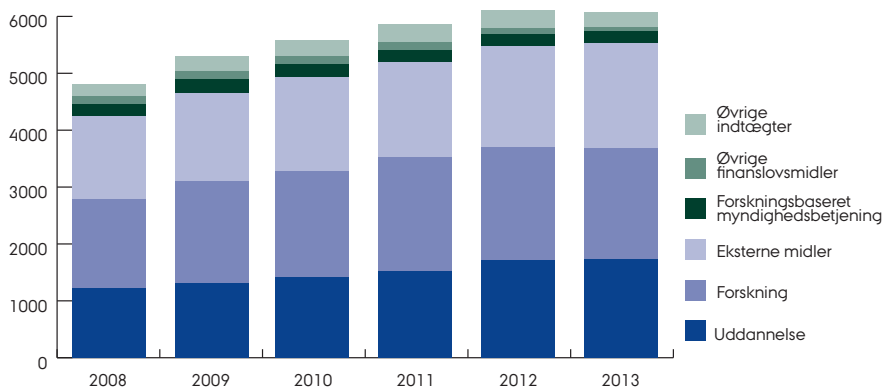
* Nøgletal er inkl. IHA fra 2012

STÅ-produktion,
studenterårsværk

Tildelte ph.d.-grader



Publikationer

AU indtægter i alt, formålsfordelt 2008-2013
DKK 1.000 i årets priser

2.4 BERETNING

INDLEDNING OG RESUMÉ

Aarhus Universitet vedtog i 2013 strategien for 2013-2020. Med den skærper universitetet sin kurs og bekræftet sit stærke samfund-sengagement. Dialogen og interaktionen med samfundet skal intensiveres, og Aarhus Universitet forpligter sig med strategien til at tage de globale og samfundsmæssige udfordringer op bl.a. gennem universitetets satsning på grundforskning kombineret med interdisciplinær forskning og på det værdiskabende samarbejde med erhvervsliv og offentlige myndigheder. Aarhus Universitet er et forskningsintensivt universitet, der vil sikre høj uddannelseskvalitet for alle studerende og samtidig satse endnu mere på de studerende, der er mest talentfulde og villige til at gøre en ekstraordinær indsats. Det skal styrke universitetets internationale konkurrenceevne og øge bidraget til samfundet. Strategien for 2013-2020 er fortsat bygget op om universitetets fire kerneaktiviteter og har derudover fokus på tre strategiske sigtelinjer.

Det blev i 2013, i en involverende proces med universitetets samlede lederkreds, besluttet, hvilke af strategiens elementer, der skulle prioriteres i 2013-2014. En målrettet indsats for at tiltrække yderligere eksterne forskningsmidler blev prioriteret højt, ligesom tiltrækning og fastholdelse af talent på alle niveauer, Institutionsakkreditering og udvikling af det digitale læringsmiljø er centrale prioriteringer for uddannelsesområdet på Aarhus Universitet det kommende år. Endelig vil udvikling og etablering af nye platforme for erhvervsarbejdet samt en konsolidering og udvidelse af myndighedsbetjeningen have prioritet. De prioriterede mål er lagt fast i handleplaner, som universitetsledelsen følger op på.

Disse prioriteringer ligger i forlængelse af og bygger videre på de solide resultater, der på trods af økonomisk stagnation, er opnået i 2013 og dokumenterer et universitet i god drift. På forskningsområdet er der grund til at fremhæve den fortsatte udvikling af nyskabende grundforskning og interdisciplinær forskning, både i regi af universitetets interdisciplinære centre og gennem AU IDEAS, der i 2013 støttede ikke mindre end 32 pilotcentre og projektudviklinger. En særlig interdisciplinær indsats vedrører den arktiske forskning, hvor der i relation hertil er blevet etableret en ny forskningsstation på Station Nord. Den interdisciplinære forskning har også haft en naturlig, afsmittende effekt på uddannelsesområdet, hvor der i 2013 har været fokuseret på at afprøve modeller for at integrere interdisciplinaritet i uddannelserne.

Strategien definerer dimittenderne som universitetets vigtigste direkte bidrag til samfundet. Uddannelsesområdet har som følge heraf, og på grund af stor politisk opmærksomhed og reformlyst,

fyldt meget på Aarhus Universitet i 2013. Universitetet vedtog f.eks. en ny kvalitetspolitik, der har den studerende i centrum. Politikken vil i årene fremover komme til at danne en fælles ramme omkring kvalitetssikring af universitetets uddannelser. Den indgår således også som et centralt fundament for den kommende institutionsakkreditering. Universitetets fokus på kvalitet hænger nøje sammen med det fortsatte arbejde med at sikre relevans i uddannelserne og dermed sammenhæng mellem de studerendes kompetencer og arbejdsmarkedets behov.

Talentudviklingen er et centralt element for den fortsatte udvikling af et universitet. 2013 har bragt væsentlige bidrag hertil for Aarhus Universitet. I indgangsfasen har der fra sommeren 2013 været mulighed for, at de mest talentfulde og motiverede bachelorstuderende kan deltage i særlige talentforløb. Erfaringerne herfra vil blive brugt til at videreudvikle og udbrede talentforløbene yderligere.

Tenure-track-modellen, der blev vedtaget i 2012 med det formål at skabe tydelige, og dermed mere attraktive, karriereveje i de forskellige ansættelseskategorier for det videnskabelige personale, blev implementeret i 2013. Endelig har universitetet med åbning af Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS) i 2013 skabt rammerne for at tiltrække særligt talentfulde forskere fra hele verden inden for alle akademiske discipliner.

Aarhus Universitet er det danske universitet med den mest omfattende forskningsbaserede myndighedsrådgivning. I 2013 har universitetets to nationale centre som en særlig indsats i vid udstrækning bidraget til arbejdet i regeringens Natur- og Landbrugskommission, også i et samarbejde centrene imellem. For at kunne udvide den forskningsbaserede myndighedsrådgivning til andre relevante områder er der i 2013 lavet en foranalyse med henblik på at etableret et nyt center for rådgivning på sundhedsområdet. Centret forventes etableret i 2014.

Tilsvarende er det tætte samarbejde med Region Midtjylland på sundhedsområdet udbygget yderligere i 2013. Der er udnævnt tre nye universitetsklinikker, ligesom regionen og universitetet sammen har igangsat en forsknings- og udviklingsgennemgang, der skal bidrage til en yderligere koordinering af forskningsindsatsen og specialernes udvikling.

Aarhus Universitet har fortsat sin bevidste satsning på at udvikle og dele sin forskning i et samarbejde med eksterne offentlige og private partnere. Der er i 2013 således arbejdet videre med etablering af det Nationale Center for Partikelterapi i samarbejde med Region Midtjylland, hvor der foreløbig er skaffet mere end

en halv mia. til finansiering. Som et andet eksempel kan der peges på en bevilling på 60 mio. kr. fra TrygFonden til etablering af TrygFondens Børneforskningscenter.

Som en central rammebetingelse har universitetet sat gang i udarbejdelsen af en masterplan for Aarhus Universitetets fremtidige fysiske udvikling. Planen tager sigte på, at universitetet kan overtage grund og bygninger, når Aarhus Universitetshospital flytter aktiviteterne på Nørrebrogade til Skejby. Det vil bidrage til yderligere udbygning af universitetets unikke campus og vil sikre de nødvendige fysiske rammer for universitetets fortsatte udvikling.

Den helt grundlæggende betingelse for videreudviklingen af Aarhus Universitet er tilstedeværelsen af engagerede og tilfredse medarbejdere, der oplever universitetet som en inspirerende ramme. Det gælder samtlige ansatte og således både videnskabelige og administrative medarbejdere. Administrationen har i 2013, under betydelige udfordringer, ydet en stor og værdsat indsats for understøttelse og bidrag til videreudvikling af universitetets kerneaktiviteter og dermed universitetets bidrag til samfundet.

De faglige resultater i 2013 er beskrevet mere detaljeret i det følgende.

Aarhus Universitets bestyrelse ansatte i 2013 Brian Bech Nielsen som ny rektor. Samtidig sagde man, sammen med en lang række gæster, farvel til rektor gennem otte år, Lauritz B. Holm-Nielsen med en afskedsreception, hvor både gæster, bestyrelsesformand og repræsentanter for universitetets ansatte takkede for en kæmpe indsats gennem årene præget af vision og udsyn.

Justeringer af kursen

Aarhus Universitet har siden fusionerne i 2007, 2008 og 2012 og gennem den faglige udviklingsproces opnået markante og betydelige resultater, og der er skabt nye faglige sammenhænge. Udviklingen har samtidigt også vist, bl.a. gennem en APV gennemført i slutningen af 2012 og offentliggjort i begyndelsen af 2013, at en række problemer, der enten ikke er blevet løst eller er opstået som følge af den faglige udviklingsproces, skal løses. Den overordnede strategiske kurs for universitetet ligger fast. På den baggrund besluttede bestyrelsen i november at iværksætte en række justeringer, der først og fremmest tager sigte på at sikre en bedre sammenhæng mellem administration og fagmiljøer og mellem topledelsen og resten af universitetet. Beslutningerne indebærer, at der igangsættes en intern problemanalyse, der med inddragelse af relevante medarbejdere, studerende og samarbejdsorganer og gennem en bred ledelsesinvolvering skal sikre et grundlag for beslutning om de nødvendige ændringer. Det er hensigten, at universitetsledelsen kan forelægge beslutningsforslag til bestyrelsen sommeren 2014. Bestyrelsen traf samtidig beslutninger om at gennemføre en ekstern international evaluering i 2016 med fokus på universitetets leverancer til samfundet; en ændring af antallet af tværgående bånd fra fire til to med tilhørende ændret opgaveportefølje og en ændring af prorektorstillingen for videnspredning til en prorektorstilling for uddannelse.

Universitetets økonomi

En måned før bestyrelsen tiltrådte det endelige budget 2014 orienterede universitetsledelsen medarbejderne om, at det er nødvendigt med besparelser i de kommende år. Universitetet kom ud af både 2012 og 2013 med underskud, og udsigten til svigtende indtægter fremover – eksterne indtægter og finanslovsbevillinger – kombineret med, at indtægterne i 2012 og 2013 ikke har levet op til det budgetterede har gjort det nødvendigt at vende udviklingen. Budgettet for 2014 og kommende år indeholder derfor besparelser, som fra og med 2016 beløber sig til en varig reduktion af universitetets budget på 225 mio. kr. Omkring 100 mio. af besparelsen anvendes dels som sikkerhed mod fremtidige fluktuationer, dels som en sikring af et økonomisk rum til i fremtiden gennem udviklingsmidler at kunne sætte nye aktiviteter i gang på institutter og hovedområder som et væsentligt bidrag til universitetets bidrag til løsning af samfundets udfordringer.

Udmøntningen af den nødvendige økonomiske tilpasning har været drøftet tæt i universitetets samarbejdssystem, og på trods af forskellige afværgeforanstaltninger, først og fremmest frivillige fratrædelsesordninger, kan tilpasningen ikke gennemføres uden afskedigelse af medarbejdere. Disse beslutninger har forårsaget usikkerhed og bekymring blandt universitetets medarbejdere.

Fysisk planlægning

Med udgangspunkt i Visionsplan 2010-2028 for den fysiske udbygning af Aarhus Universitet er der sat gang i udarbejdelse af en masterplan for Aarhus Universitets fremtidige fysiske udvikling. Planen tager i Aarhus sigte på, at universitetet overtager grund og bygninger, når aktiviteterne i Aarhus Universitetshospital bygninger på Nørrebrogade om nogle år flyttes til Skejby. Med overtagelse og integration af grund og bygninger kan den i forvejen unikke campus udbygges og give mulighed for både samtidig udvikling og for den planlagte samling af aktiviteter beliggende på lokaliteter uden for Aarhus. Der er i løbet af 2013 udarbejdet procesplan for masterplanen og indledt dialog med Region Midtjylland, Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser og Bygningsstyrelsen om overtagelsesmulighederne. De målrettede bestræbelser på at overtage hospitalsgrund og bygninger har betydet, at planerne om nybyggeri på Lille Barnow-grunden er sat i bero. Planen tager i Emdrup sigte på at give mulighed for indflytning af aktiviteter fra Aarhus Universitets lokalitet i Roskilde gennem en betydelig udvidelse af bygningsarealet på campus.

Med et klip af en 50 nanometer tyk proteinstreng – svarende til en tusindedel af tykkelsen af et hår – som blev set gennem et AFM-mikroskop og vist på storskærm, blev Aarhus Universitets nye iNANO-hus på Gustav Wiedes Vej i Aarhus indviet i begyndelsen af året. Huset, som er på ca. 9.000 m², rummer det interdisciplinære iNano-center og har en lang række undervisningslokaler, laboratorier og andre faciliteter på internationalt topniveau.

Universitetets udviklingskontrakt

Aarhus Universitets udviklingskontrakt med Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser er en ambitiøs og udfordrende kontrakt for universitetet. Universitetet er i 2013 midt i kontraktperioden, og målopførelsen viser, at universitetet er i god drift. Fire af målene er fuldt indfriet og yderligere seks viser resultater, der næsten svarer til de ambitiøse målsætninger. Kun ét mål, vedr. det økonomiske omfang af samarbejdsaftaler med det omgivende samfund, viser et utilfredsstillende niveau. Universitetet har inden for den strategiske kurs igangsat indsats, som skal fastholde udviklingen og sikre en mere positiv udvikling for dele af udviklingskontraktens mål.

FORSKNING

Rammevilkår for forskningen

For yderligere at styrke samarbejdet mellem universiteter og erhvervsliv vedtog et enigt Folketing i 2013 at etablere Danmarks Innovationsfond, der er en sammenlægning af Det Strategiske Forskningsråd, Højteknologifonden og Rådet for Teknologi og Innovation i én samlet fond. Fonden forventes at få et årligt budget på ca. 1,5 milliarder kroner, og den skal understøtte behovet for nye løsninger i danske virksomheder samt de nye samfundspartnerskaber om innovation, der tager udgangspunkt i globale samfundsudfordringer og igangsættes fra 2014. Det er forventningen, at fonden bl.a. vil styrke de danske virksomheders og videninstitutioners muligheder for at modtage midler fra EU's forskningsprogram Horizon 2020, og hermed er fonden med til at understøtte Aarhus Universitets strategiske målsætning om at kunne tiltrække flere eksterne bevillinger.

Grobund for nye ideer

Forskerne ved Aarhus Universitet har gennem en lang årrække gennemført grundforskning af højeste kvalitet. Dette har blandt andet resulteret i en lang række nye opdagelser, centre, bevillinger og priser gennem årene, heriblandt Nobelprisen til Jens Christian Skou i 1997.

I foråret 2013 blev et nyt center, der har rødder tilbage til Jens Chr. Skous forskning, indviet på Aarhus Universitet. Centret hedder DANDRITE, eller Danish Institute of Translational Neuroscience. Forskerne skal dels undersøge, hvordan grundlæggende mønstre opstår i kommunikationen mellem hjernens enheder og hvad der går galt i den kommunikation, når vi bliver syge. Og dels skal forskerne undersøge, hvordan man kan udvikle lægemidler og behandlingsmetoder til gavn for patienterne. DANDRITE er en del af det europæiske EMBL-samarbejde om forskning i molekylær medicin og er et interdisciplinært center i samarbejde mellem Health and Science and Technology, der involverer fem forskergrupper fra blandt andet molekylærbiologi og biomedicin. Centret ledes af professor Poul Nissen fra Institut for Molekylærbiologi og Genetik. Lundbeckfonden har givet 60 millioner kroner over fem år til centret med mulighed for yderligere 60 millioner kroner de følgende fem år.

For blandt andet at sikre gode vilkår for den næste generation af forskere ved Aarhus Universitet gennemførte Aarhus Universitets Forskningsfond i 2013 for anden gang et opslag under AU IDEAS-programmet. AU IDEAS støtter fri forskning, som ansøgerne selv definerer, og AU IDEAS finansierer nyskabende og i nogle tilfælde vovede forskningsprojekter, som ansøgerne selv definerer. I 2013 blev der fordelt bevillinger til 32 forskellige projekter fordelt på to typer: pilotcentre og projektudviklinger. Pilotcentrene er større bevillinger til opgaver over 3-5 år med et budget på i alt 4-5 mio. kr. Håbet er, at disse pilotcentre potentielt kan blive til kraftfulde centre, drevet af ekstern finansiering, som f.eks. Danmarks Grundforskningsfond eller Højteknologifonden. De mindre projektudviklinger er 1-2 årige og råder hver over 0,5 mio. kr. og er typisk mere risikofyldte og dristige i ideoplægget.

Bevillingerne fra AU IDEAS blev givet til forskere fra alle fire hovedområder. Blandt andet støttes projektet INTRALaw, der er en paraply for en række tværdisciplinære forskningsprojekter på Juridisk Institut. Fælles for projekterne er den udvikling af retten, der sker som følge af globalisering, internationalisering, europæisering og andre former for inter- eller transnational aktivitet. Et andet eksempel på et pilotcenter er Center for biokulturel historie, der skal forske i interaktionen mellem biologiske og kulturelle processer, blandt andet med inddragelse af forskere fra arkæologi, antropologi, bioinformatik, økologi, genetik, videnskabshistorie, humane evolutionsstudier og litteraturvidenskab. Andre modtagere af pilotcenter-bevillingerne skal blandt andet forske i den skandinaviske velfærdsmodel, sammenhængen mellem biologi og kultur, Parkinsons syge og kvantitative studier af Jordens overflade. Tre grundforskningscentre fik i 2013 forlænget deres bevillinger helt frem til 2019. Forlængelsen skete efter en midtvejsevaluering, hvor en række internationale ekspertpaneler evaluerede centrenes aktiviteter. Det drejer sig om Centre on Autobiographical Memory Research – CON AMORE (ved professor Dorte Berntsen), Center for kvantegeometri af Modulirum – QGM (ved professor Jørgen Ellegaard Andersen) og Centre for Materials Crystallography – CMC (ved professor Bo Brummerstedt Iversen).

Nye forskningsplatforme – forskningsstation i det nordlige Grønland og NMR-udstyr i Aarhus

Arktis påkalder sig stor forskningsmæssig interesse i disse år, også fra forskere ved Aarhus Universitet. Blandt andet er forskere fra alle fire hovedområder involveret i det interdisciplinære center Arctic Research Centre, der blev etableret i 2012. Forskningen handler blandt andet om konsekvenserne af den globale opvarmning og effekterne af en intensiveret udvinding af råstoffer for natur og mennesker i Arktis. I begyndelsen af 2013 bevilgede Villum Fonden 70 mio. kr. til etablering af en ny forskningsstation på Station Nord i det allernordligste Grønland. Stationen vil komme til at bestå af tre nye bygninger på Station Nord, en mobil forskningsstation bestående af store telte, som vil blive flyttet rundt imellem lokaliteter i det nordlige Grønland og på isen i Polhavet, udstyr til atmosfæremålinger bestående af en række ubemandede fly samt avanceret landbaseret måleudstyr. Byggeriet ved Station Nord begyndte i august 2013 og forventes færdiggjort i efteråret 2014.

Aarhus Universitet investerede i 2013 også i en moderne tandem-accelerator, der betyder, at forskerne kan udbygge deres arbejde med bl.a. klimaforskning og kulstof-14 dateringer. Det nye moderne anlæg kan anvendes indenfor områder som geologi, arkæologi, klima, miljø, biologi og retsmedicin.

I slutningen af året blev en af verdens kraftigste magneter installeret i iNANO-bygningen på universitetet. Der er tale om et NMR-spektrometer, som skal bruges til forskning i blandt andet materialeteknologi og proteiner. Forskerne bruger det til at studere de forskellige objekters struktur og dynamik. NMR-spektrometret er finansieret via en bevilling fra Forsknings- og Innovationsstyrelsens infrastrukturmidler.

Forskningssamarbejde med det omgivende samfund

Aarhus Universitet har høje ambitioner for sin forskning. Samtidig deler og videreudvikler universitetet sin viden med det omgivende samfund, blandt andet i samarbejde med offentlige myndigheder og private virksomheder.

I 2013 fortsatte arbejde med etablering af det Nationale Center for Partikelterapi i samarbejde med Region Midtjylland. På finansloven blev der bevilget 275 mio. kr. til centret, ligesom A. P. Møller Fonden donerede 250 mio. kr. til indkøb af centrets apparatur. Det nye center for partikelterapi kommer til at ligge på Aarhus Universitetshospital i Skejby og vil efter planen stå klar i slutningen af 2017. Centret kommer til at behandle 1.200 patienter om året.

Inden for fødevarer og ernæring har Aarhus Universitet en lang række stærke forskningsmæssige kompetencer placeret på alle fire hovedområder. Derfor tog Aarhus Universitet i 2013 sammen med Arla Foods, Region Midtjylland, Landbrug & Fødevarer og Aarhus Kommune initiativ til at danne klyngenetværket Danish Food Cluster, der organisatorisk er placeret i Skejby hos Agro Food Park. Formålet med Danish Food Cluster er at styrke innovation, vækst og beskæftigelse i fødevarerektoren og at styrke regionens nationale og internationale markedsføring på fødevarerområdet. Klyngen har op imod 100 virksomheder og videns- og forskningsinstitutioner som medlemmer.

I 2013 blev det besluttet at etablere et nyt tværfagligt Studie- og Videnscenter for Folkekirken i samarbejde med Kirkeministeriet og Aarhus Pastorseminarium. Centret skal forske i, hvad kulturelle, religiøse og værdimæssige folkelige bevægelser i det danske samfund betyder for forandringer for Folkekirken. Centret skal involvere forskere fra blandt andet teologi, religionsvidenskab, antropologi, historie og psykologi.

TrykFonden har med en bevilling på 60 mio. kr. givet grundlaget for TrykFondens Børneforskningscenter, der i 2013 åbnede på Institut for Økonomi. Centeret skal beskæftige sig med effektmålinger af sociale indsatser, og eksempelvis er forventningerne til et af de kommende forskningsprojekter, at sprogstøtte helt ned i vuggestuerne kan reducere risikoen for placering i specialklasser.

Dette er blot nogle få eksempler på, at forskningen på Aarhus Universitet udvikles og deles i et samarbejde med eksterne offentlige og private partnere.

Anerkendelse af fremragende forskere

I 2013 blev en lang række af universitetets forskere anerkendt for deres fremragende forskningsindsats. Professor Søren Kragh Moestrup fra Institut for Biomedicin blev hædret med Novo Nordisk Prisen for sin forskning i cellernes transportreceptorer og disses betydning for sygdomsudvikling. Professor Niels Peter Revsbech fra Institut for Bioscience blev tildelt Grundfosprisen for sin forskning i sammenhængen mellem mikroorganismer, som blandt andet har resulteret i banebrydende ny forståelse af verdenshavens ilt- og kvælstof-kredsløb. Professor Jørgen Christensen-Dalsgaard fra Institut for Fysik og Astronomi modtog i 2013 Carlsbergfondets Forskningspris for sin mangeårige forskning inden for stjerners fysik. Endelig modtog professor Steen Hannestad, Institut for Fysik og Astronomi, og lektor Ove Christiansen, Institut for Kemi, begge EliteForsk-prisen, ligesom professor Torben Heick Jensen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik modtog et ERC Advanced Grant. Professor Flemming Besenbacher, iNANO er i 2013 indtrådt i Kinns videnskabelige sammenslutning, CAS, der bl.a. rådgiver den kinesiske regering og består af 750 kinesiske og 72 udenlandske videnskabsfolk, heraf adskillige nobelpristagere.

UDDANNELSE

Rammevilkår for uddannelse

Der har i det forløbne år været politisk fokus på universiteternes rammevilkår og universitetssektoren i det hele taget. Det er først og fremmest kommet til udtryk i vedtagelsen af fremdriftsreformen, der har som mål at få de studerende hurtigere og bedre gennem studierne, men også som politiske diskussioner af, hvorvidt universiteterne optager det rigtige antal studerende, om uddannelserne har den tilstrækkelige erhvervsrelevans og om uddannelsernes kvalitet er i orden. Aarhus Universitet hilser diskussionerne og de politiske intentioner bag fremdriftsreformen velkommen, men har også over for ministerium og styrelse tillkendegivet, at gennemførelse af reformen indebærer meget store administrative udfordringer, både i forhold til at sikre korrekt implementering inden for en kort tidshorisont og i forhold til at sikre den fornødne vejledning i reformens konsekvenser for den enkelte studerende.

Aarhus Universitet har i 2013 arbejdet med at forberede implementeringen af fremdriftsreformen på universitetet under den forudsætning, at man fastholder den høje kvalitet i uddannelserne. Som led heri har Aarhus Universitet i 2013 arbejdet aktivt for en udsættelse af reformen for de nuværende studerende, hvilket er lykkedes.

Aarhus Universitet tog i 2013 hul på forberedelserne til institutionsakkrediteringen, som er en konsekvens af den ny akkrediteringslov for videregående uddannelsesinstitutioner vedtaget af Folketinget

i sommeren 2013. Med den nye lov er det ikke længere de enkelte uddannelser, men Aarhus Universitet som samlet institution, der skal akkrediteres for fremadrettet at kunne oprette nye uddannelser og uddannelsesudbud.

Dermed placeres ansvaret for kvalitetssikring og -udvikling af uddannelserne tydeligt hos institutionen og institutionsledelsen. For at opnå akkrediteringen skal universitetet vise, at det har et effektivt kvalitetssikringssystem og en stærk kvalitetskultur.

Ansøgning, optag og fuldførte kandidater

Aarhus Universitet havde 25.368 ansøgere i 2013, heraf 9.410 der havde universitetet som 1. prioritet. Dette resulterede i et samlet optag på 7.505 bachelorstuderende.

Særligt markant i 2013 var søgningen til hovedområdet Science and Technology – på både bachelor og kandidatniveau – samt universitetets kandidatuddannelser generelt, med en samlet forøgelse af kandidatoptagelsen på 26 pct. sammenlignet med året før. Science and Technology havde den største forøgelse i forhold til antal optagne på kandidatuddannelserne, hvor især Biologi, Datalogi, Kemi og Molekylærbiologi havde stor fremgang. En del af den forholdsvis store stigning i kandidatoptaget kan forklares af, at der var pæne stigninger i bacheleroptaget for 3-4 år siden. Der blev endvidere i 2013 udbudt tre nye kandidatuddannelser: to på Arts (Anthropology of Education and Globalisation og Uddannelsesvidenskab) og én på Health (Folkesundhedsvidenskab). Samtidig var der i 2013 en stigende interesse for kandidatuddannelserne på Aarhus Universitet fra internationale bachelorer samt bachelorer fra andre danske universiteter.

Optaget af ph.d.-studerende var i 2013 på 548, hvilket er en vækst på 12 % i forhold til optaget året før.

Aarhus Universitet uddannede i 2013 4.455 bachelorer, 3.969 kandidater og 438 ph.d.er, hvilket er henholdsvis 21 %, 6 % og 18 % højere end i 2012.

Et godt studiemiljø

Aarhus Universitet har som mål at fastholde høj trivsel gennem udvikling af et attraktivt studiemiljø. Studiemiljøet knytter lærings- og campusmiljøet sammen, og den sociale og faglige integration er afgørende for, at de studerende gennemfører deres uddannelser. Universitetet har i 2013 videreført flere studiemiljøprojekter samt igangsat en række nye projekter med henblik på at styrke de studerendes studieaktivitet gennem studiemiljøet samt udvikle og øge brugen af digitale platforme. Universitetet har i 2013 blandt andet etableret og udbygget en række mentorordninger, som giver de studerende mulighed for at diskutere emner med øvrige studerende på tværs af årgange. Herudover etableres der en række studiegrupper for nye studerende, som er med til at give de studerende et godt afsæt på deres studier. Yderligere er der blandt andet givet støtte til udvikling af aktiverende, videobaseret

undervisningsmateriale og e-bøger til integration af case-baseret undervisningssessioner.

Dimittendernes relevans for samfundet

Der er fortsat fokus på at sikre relevans i uddannelserne for at sikre en høj grad af sammenhæng mellem de studerendes kompetencer og arbejdsmarkedets behov. Aarhus Universitet har en række af råd (aftagerpaneler, advisory boards mv.), som styrker samspillet mellem universitetet og det omgivende samfund. I 2013 har Aarhus Universitet ligeledes igennem flere aktiviteter haft fortsat fokus på dimittendernes relevans for samfundet, og AU Herning har eksempelvis etableret et eksternt råd, som skal styrke samarbejdet med erhvervslivet og offentlige institutioner i området.

Som et nyt initiativ indledte Aarhus Universitet i 2013 et samarbejde med Aarhus Kommune således, at Jobcenter Aarhus tilbyder karrierevejledning til studerende fra hovedområdet Arts. Karrierevejledningen foregår på universitetet i samarbejde med det nyetablerede karrierecenter på Arts. Aarhus Universitet har på nuværende tidspunkt karrierecentre for bachelor- og kandidatstuderende på hovedområderne Arts og BSS. Karrierecentre understøtter regeringens fokus på relevans i uddannelse, i kraft af at studerende gennem karrierecentre får mulighed for i højere grad at blive hjulpet ud på arbejdsmarkedet, og at arbejdsmarkedets parter i højere grad får mulighed for at komme i kontakt med kommende dimittender og med hovedområdernes studier gennem diverse aktiviteter.

Educational it

Som et led i at udvikle undervisningsformerne og imødekomme de studerendes ønsker og digitale kompetencer prioriterer Aarhus Universitet fortsat udviklingen af det digitale læringsmiljø. Ved udgangen af 2012 blev det besluttet at investere i Blackboard som den kommende teknologiske platform til at understøtte undervisning, læring og forskning på Aarhus Universitet. I 2013 har fokus fortsat været rettet mod den teknologiske understøttelse af målsætningen om at udvikle det digitale læringsmiljø, hvor implementeringen af Blackboard som nyt Learning Management System (LMS) har stået centralt.

Pilotprojektet på BSS er fuldt implementeret i 2013, og overgår derfor til drift, medens der på de øvrige hovedområder skal køres pilotprojekter med efterfølgende implementering i to stadier. På alle hovedområder foregår projektilimplementeringen med en tæt kobling til de pædagogiske centre. Universitetet følger området tæt og forventer, at det fremadrettet vil spille en væsentlig rolle.

Aarhus Universitet tog i 2013 et væsentligt skridt imod indførelsen af et fælles system for digital eksamen. På baggrund af den store viden, som Aarhus Universitet igennem pilotprojekter har oparbejdet om overgang til digital aflevering og bedømmelse af skriftlige prøver, gennemførte universitetet et fælles udbud sammen med 4 andre universiteter. Udbuddet ledte frem til valg af en leverandør,

der skal udvikle en fælles platform til afvikling af digital eksamen på alle egnede prøver.

Høj kvalitet i uddannelserne

Aarhus Universitet vedtog i sommeren 2013 en ny kvalitetspolitik, som i årene fremover kommer til at danne en fælles ramme omkring kvalitetssikringen af universitetets mange uddannelser på bachelor-, kandidat-, diplom- og masterniveau. Universitetet har som det helt naturlige valg sat den studerende i centrum i kvalitetspolitikken. Politikken er således opbygget omkring et typisk studieforløb, der tager sin begyndelse, før den studerende overhovedet har søgt om optagelse, og i princippet aldrig afsluttes, fordi mange studerende bevarer en tilknytning til universitetet langt ind i arbejdslivet via universitetets mange efter- og videreuddannelses tilbud.

En væsentlig del af fundamentet for en institutionsakkreditering af Aarhus Universitet er allerede lagt i det kvalitetsarbejde, som hovedområderne bl.a. har udført i forbindelse med turnus- og uddannelsesakkrediteringerne siden 2008. Aarhus Universitet har derfor et godt og solidt erfaringsgrundlag at bygge videre på, når universitetet forbereder sig på institutionsakkrediteringen. Med den nye akkrediteringslov følger dog også nye krav, og størstedelen af disse krav har universitetet allerede forholdt sig aktivt til i 2013 i et tæt samarbejde mellem hovedområderne og flere af universitetets administrative enheder. På tærsklen til 2014 har Aarhus Universitet således taget en række vigtige skridt henimod en senere institutionsakkreditering.

Interdisciplinaritet i uddannelserne

Aarhus Universitet ønsker at dimittenderne, sammen med en stærk faglig identitet, får en både dyb og bred kompetenceprofil, der gør dem i stand til at bidrage til løsning af samfundets mangeartede udfordringer både nu og i fremtiden. Derfor har universitetet i 2013 fokuseret på at afprøve modeller for at integrere interdisciplinaritet i uddannelserne. I planlægningen af AU Summer University 2014 er sommer-semesteret således tiltænkt en "inkubator-funktion", hvor en række af de planlagte Summer Schools er pilotprojekter i udvikling af nye interdisciplinære fagelementer eller uddannelser.

Som eksempel på interdisciplinaritet i uddannelserne udbød Aarhus Universitet i 2013 en ny efter- og videreuddannelse som "Sundhedsopfinder" (BioMedical Design), hvor innovation er i højsædet. Uddannelsen samler færdiguddannede læger, ingeniører, fysikere og jordemødre, som i fællesskab identificerer reelle behov i sundhedssektoren. Bagefter videreudvikler de ideerne til produkter med internationalt markedspotentiale.

TALENTUDVIKLING

Aarhus Universitet ser det som sin særlige opgave at udvikle internationalt efterspurgte talenter med kompetencer, der skaber alsidig samfundsmæssig værdi for aftagerne. Universitetet vil skærpe talentudviklingen i et internationalt perspektiv, ikke kun inden for forskning, men også i forhold til talenter, der retter sig mod erhvervslivets fremtidige behov og mod ledende stillinger inden for den offentlige og private sektor. Den seneste beskæftigelsesundersøgelse for ph.d.er, som blev offentliggjort i 2013, viser, at universitetets ph.d.-studerende er attraktive på arbejdsmarkedet, da henholdsvis 98 % af de ph.d.er, som blev uddannet for fem år siden er i arbejde, og 92 % af de ph.d.er, som blev uddannet for 1 år siden, er i beskæftigelse. Aarhus Universitets karrierecenter blev i 2012 udvidet til også at omhandle ph.d.-studerende og tilbyder fra 2013 universitetets 1875 ph.d.-studerende karrierevejledning, kompetenceafklaring og mentorordning i forhold til en karriere i erhvervslivet.

Talentforløb fra bachelorniveauet

De mest talentfulde og motiverede studerende fik fra sommeren 2013 mulighed for at deltage i et pilotprojekt på Science and Technology med ekstra studieaktiviteter i særlige talentudviklingsprogrammer funderet i stærke forskningsmiljøer. Talentudviklingen tilbydes fra bachelorniveauet med fokus på den diversitet af talenter, de studerende har. Formålet med talentforløbene er at give de studerende mulighed for fuldt ud at udvikle deres potentiale og uddanne kandidater med en særlig skarp forsknings- eller innovations- og entreprenørprofil. Herudover er det en fordel at styrke kontakten til erhvervslivet ved at knytte talentprogrammer tæt til aftagere og at synliggøre andre karriereveje end forskning. Forskellige typer af talent skal udvikles i programmerne, så merværdien af kandidaternes bidrag til samfundet bliver større. Programmerne har fokus på forskning, innovation og entreprenørskab ved fysik- og nanoscience-uddannelserne. Begge spor er tilrettelagt som add-on forløb, hvor de studerende følger det særligt tilrettelagte forløb som supplement til det ordinære studieforløb. De umiddelbare erfaringer med programmerne er positive, og det er forventningen på sigt at udbrede programmerne til i første omgang hovedparten af uddannelserne ved Science and Technology.

På Health har man også i 2013 tilbudt et særligt talentforløb "Dream Team" for kommende kirurger, et talentinitiativ, hvor tre kliniske specialer (gynækologi, urologi og kirurgisk gastroenterologi, samt eksperimentel klinisk forskning) udbyder særlige forløb sideløbende med undervisningen på 3. semester af kandidatuddannelsen med efterfølgende mulighed for regelmæssig kirurgisk træning under resten af studiet.

Tydelige karriereveje

Universitetet arbejder for tydelige karriereveje i de forskellige ansættelseskategorier for det videnskabelige personale. Science and Technology har i løbet af 2013 vedtaget fælles kriterier for varige ansættelser af professorer, lektorer, seniorforskere og seniorrådgivere. Kriterierne tager udgangspunkt i forskningen som det videnskabelige personales fælles faglige fundament, og sikrer desuden at rådgivning og undervisning vil være meriterende. Kriterierne skal anvendes af bedømmelsesudvalg, ansættelsesudvalg, institutledere, dekan og andre, som vurderer ansøgers og medarbejders kvalifikationer, og tydelige karriereveje skal kombineres med tydelig karrierevejledning.

I 2012 udformede Aarhus Universitet en "tenure-track"-model for rekruttering af videnskabelige medarbejdere i de situationer, hvor forskermobiliteten er høj, og hvor konkurrencen om de mest lovende forskere er særlig hård. I 2013 har universitetets hovedområder arbejdet med modellen med henblik på tilpasning til de specifikke muligheder og udfordringer, de enkelte hovedområder står overfor. Såvel Business and Social Sciences som Science and Technology har udviklet en model som et attraktivt karrieretilbud til lovende forskere fra hele verden, hvor højt kvalificerede kandidater ansættes på adjunkt-/seniorforsker-niveau i en seksårig periode med oprykning til lektor-/seniorforskerniveau. Ved at skabe større sikkerhed i ansættelsen og øge sammenhængen i det videnskabelige karriereforløb vil modellen bidrage til at tiltrække og fastholde højt kvalificerede, lovende talenter fra hele verden, fremme den faglige udvikling og selvstændighed for forskere på et tidligt karriere trin og skabe transparens i det videnskabelige karriereforløb.

Tilsvarende har Health i 2013 vedtaget en politik for rekruttering af vækstlag og forskertalentudvikling på Health. Politikken er en ramme for den fremadrettede rekruttering og udvikling af forskertalenter på alle niveauer i sammenhængende forskertalent- og karriereforløb. I politikken beskrives Health' model for nye tenure track karriereforløb.

Ph.d.-undersøgelsen "Kvalitet i ph.d.-forløb"

Aarhus Universitet har i 2013 gennemført en ph.d.-undersøgelse blandt alle universitetets ph.d.-studerende om "Kvalitet i ph.d.-forløb" med henblik på at styrke og videreudvikle universitetets ph.d.-uddannelser. Undersøgelsen sætter fokus på emner som vejen ind i ph.d.-forløbet, mødet med ph.d.-skolen, vejledningen og forskningsmiljøet. Undersøgelsen viser blandt andet, at Aarhus Universitet råder over en betydelig ressource i kraft af de ph.d.-studerende, som brænder for deres emne, som tager ejerskab og ansvar for deres projekt og som i deres videre karriere har lyst til at forske. Langt de fleste ph.d.-studerende har fremlagt deres forskning på internationale konferencer og mange har trods en lang review-procedure fået antaget deres forskningsresultater i peer-reviewed tidsskrifter. Mange ph.d.-studerende oplever ph.d.-uddannelsen overvejende positivt formentlig i kraft af tæt kontakt til vejleder og til et forskningsmiljø. Undersøgelsen viser også, at mange ph.d.-studerende føler sig udkørte og ofte er usikre og føler sig ensomme.

Universitetet er i øjeblikket ved at drøfte undersøgelsens resultater med henblik på en styrkelse og videreudvikling af uddannelsen.

Talentpriser

Flere af universitetets ph.d.-studerende har i 2013 modtaget fornemme priser som anerkendelse for deres indsats og talent. Fem ph.d.-studerende har eksempelvis i 2013 fået overrakt et Eliteforskerstipendium af Uddannelsesministeren på hver 300.000 kr. Det drejer sig om den 30-årige ph.d.-studerende inden for litteraturvidenskab Jonas Ross Kjærgård, den 28-årige Lasse Lausten inden for statskundskab, den 26-årige Marie Krogsgaard, som er ph.d.-studerende inden for nanoscience, den 26-årige økonom Sashka Dimova, og den 30-årige læge Tue Wenzel Kragstrup. De ph.d.-studerende har valgt at bruge prisen til at skabe internationale netværk og viden fra universiteter som Stanford University, MIT og Harvard University.

Aarhus Institute of Advanced Studies

Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS) er et nyoprettet Institut ved Aarhus Universitet, som skal fremme den frie forskning, forskningssamarbejde og netværksdannelse på højeste niveau ved at tiltrække særligt talentfulde forskere fra hele verden inden for alle akademiske discipliner. På AIAS tilbydes fellowships til både junior- og seniorforskere i en afgrænset tidsperiode fra 6 måneder til 3 år. Et fellowship giver internationale forskere muligheden for at fordybe sig i deres egen forskning på AIAS og samtidig samarbejde med fellows fra hele verden og med lokale AU-forskere, hvormed de udvider deres videnskabelige tilknytninger og AU's internationale netværk og reputation.

AIAS åbnede i 2013, og de første 16 forskere er i løbet af året blevet rekrutteret til programmet. AIAS' fellows vil foruden deres forskningsarbejde deltage i en række fælles akademiske aktiviteter på instituttet såsom Fellows' Seminar, der afholdes ca. 8-10 gange per semester. Institutet vil desuden danne ramme om forskningsaktiviteter og internationale konferencer med rod både i AIAS selv og hos forskere fra andre hovedområder på AU i form af konferencer, workshops, disputatsforsvar mv.

VIDENUDVEKSLING

Aarhus Universitets videnukveksling med det omgivende samfund baserer sig konsekvent på et stærkt og interdisciplinært forskningsgrundlag og kommer til udtryk i en række forskellige aktiviteter som samarbejde med virksomheder, samarbejde med kommuner og regioner, teknologioverførsel, efter- og videreuddannelse, rådgivning til myndigheder og formidling af viden til en bredere offentlighed. Herigennem tilfører universitetet værdi til samfundet, f.eks. ved at bidrage til løsning af samfundsudfordringer og udvikling af civilsamfundet.

Forskningsbaseret myndighedsrådgivning

Aarhus Universitets to nationale centre for henholdsvis miljø og energi og for fødevarer og jordbrug, DCE – Nationalt Center for Miljø og Energi og DCA – Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug, har i 2013 fortsat leveret et betydeligt omfang af forskningsbaseret myndighedsbetjening til først og fremmest Miljøministeriet og Ministeriet for Fødevarer, Landbrug og Fiskeri. Regeringens uafhængige Natur- og Landbrugskommission offentliggjorde i foråret 2013 – efter et års arbejde – sin endelige rapport med en række anbefalinger til løsning af strukturelle, økonomiske og miljømæssige udfordringer i landbruget. DCA og DCE har i vid udstrækning bidraget til kommissionens arbejde, også i samarbejde centrene imellem. Bidragene til kommissionen er leveret i form af forskningsbaserede udredninger, notater og rapporter og gennem deltagelse i kommissionens arbejdsgrupper som f.eks. kvælstofarbejdsgruppen.

Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser iværksatte i løbet af 2013 et såkaldt tematisk tilsyn af den forskningsbaserede myndighedsrådgivning, hvor det er ministeriets ambition at evaluere sammenlægningerne af sektorforskningsinstitutioner og universiteter i 2007. Aarhus Universitet har i løbet af 2013 leveret en række input til ministeriet, og ministeriets rapport forventes i foråret 2014.

Der blev i 2013 lavet en foranalyse med henblik på at etablere et nyt center for forskningsbaseret rådgivning på sundhedsområdet. DCH – Dansk Center for Sundhed forventes således realiseret i 2014.

Erhvervssamarbejde

Aarhus Universitet har en lang tradition for samarbejde med virksomheder og organisationer i varierende omfang og intensitet. Det blev på forårets lederseminar besluttet at gøre området til et af strategiens prioriterede indsatsområder, og universitetets tværgående videnudevekslingsbånd har i løbet af året på forskellig måde arbejdet på at etablere grundlaget for en egentlig erhvervsstrategi for Aarhus Universitet gennem bl.a. møder med eksterne interessenter, afholdelse af intern videnudevekslingsevent for universitetets forskere og analyser af forskellige rammevilkår for videnudeveksling. Med et mere udbygget og bedre koordineret erhvervssamarbejde vil Aarhus Universitet løfte sit samfundsmæssige ansvar og samtidig få værdifulde bidrag til forskning og uddannelse og værdiskabelsen i det hele taget.

AU Hernings samarbejde med virksomheder og myndigheder er eksempel på et velfungerende erhvervssamarbejde. Gennem årlige aftaler med de omkringliggende kommuner, en "erhvervsambassadør" som løbende opdyrker og vedligeholder aftaler med virksomheder, et stort samarbejde mellem studerende og virksomheder og senest i 2013 nedskættelse af et eksternt råd.

Et stærkt erhvervssamarbejde mellem virksomheden SkyTEM Surveys og Aarhus Universitet har i 2013 fået 15 millioner kroner fra Højteknologifonden til at udvikle avanceret teknologi til at kortlægge undergrundens grundvandsmagasiner. Teknologien

udspringer fra det faglige miljø på Aarhus Universitet, og det helikopterbårne geofysiske instrument, SkyTEM, scanner jorden ved hjælp af et elektromagnetisk felt, som er en stor ring med et areal på ca. 300 kvadratmeter spændt ud under helikopteren. Ved hjælp af teknologien kan det ses, hvor grundvandet gemmer sig, og den viden kan forskerne bruge til at sikre en bæredygtig udnyttelse af grundvandsressourcerne. I løbet af året er der også etableret et internationalt forskningssamarbejde mellem Danmark, Indien og Frankrig omkring SkyTEM-teknologien, og samarbejdet har til formål at gøre Indiens grundvandsforsyning bæredygtigt.

Novo Nordisk A/S og Aarhus Universitet underskrev i efteråret 2013 en omfattende samarbejdsaftale. Samarbejdet giver gennem forskellige projekter forbedrede muligheder for at styrke forskningen i diabeteskomplikationer og patientbehandling. Kombinationen af Novo Nordisks erfaring inden for behandling af diabetes og Aarhus Universitets ekspertise i senkomplikationer giver større forståelse for sygdommens langsigtede komplikationer og herigennem bedre mulighed for behandling af nyresvigt, blindhed og amputationer i forbindelse med diabetes. Aftalen har allerede resulteret i en række ansættelser af erhvervs-ph.d'er og erhvervs-postdocs. Samarbejdet ligger i tråd med regeringens vækstplan for sundheds- og velfærdsløsninger og anbefalingerne heri om offentlig-privat samarbejde.

Teknologioverførsel

Aarhus Universitets enhed for teknologioverførsel, TTO, har til opgave at indgå forskningssamarbejdsaftaler mellem universitetet og erhvervslivet og andre eksterne parter og at tage hånd om patenterbare opfindelser, som gøres af ansatte ved Aarhus Universitet eller ved Region Midtjyllands hospitaler. Henvendelserne til TTO har været kraftigt stigende de senere år, og TTO har indgået en lang række samarbejdsaftaler.

I 2013 indgik Aarhus Universitets TTO aftaler om kommercialisering af 13 teknologier, og 2 spin-outs blev oprettet. Både antal indberetninger om nye opfindelser (54 stk.) og antal indleverede patentansøgninger i 2013 (14 stk.) er noget lavere end tidligere år. Udsvingene skal dog ses i sammenhæng med en betydelig stigning fra 2011 til 2012. De 2 spinouts – CamAgon og Combat Stroke – stammer begge fra universitetets forskningsaktiviteter indenfor biomedicin og tager sigte på at hjælpe patienter med hjerteproblemer og med slagtilfælde.

Samarbejde med Region Midtjylland på sundhedsområdet

I 2013 har Aarhus Universitet og Region Midtjylland arbejdet med implementering af de aftaler om samarbejde på sundhedsområdet, der blev indgået i 2012. Herunder er der arbejdet med konsolidering af den fælles ledelsesstruktur, bl.a. gennem formulering af fælles vision og strategi for samarbejdet. Desuden har regionshospitalerne i 2013 fået udnævnt tre universitetsklinikker, så der nu er fire i alt. De tre nye klinikker er inden for hhv. neurorehabilitering (Hospitalsenhed Midt), nyresygdomme og blodtryksforhøjelse (Hospitalsenhed Vest) og innovative patientforløb (Hospitalsenhed Midt). Udnævnelse som universitetsklinik er Aarhus Universitets officielle anerkendelse af

forskningens omfang og kvalitet inden for et speciale eller afgrænset fagområde på regionshospitalerne. Endelig har regionen og universitetet sammen igangsat en forsknings- og udviklingsgennemgang, der skal bidrage til koordinering af forskningsindsatsen og specialernes udvikling på tværs af regionens hospitaler.

Dialog med det omgivende samfund

Aarhus Universitet har også i 2013 arrangeret eller deltaget i markante begivenheder, hvor universitetets viden på forskellig vis er anvendt i vekselvirkning med det omgivende samfund. Der er særlig grund til at pege på afholdelse af Matchpoint, der med temaer om medborgerskab, social kapital, anerkendelse og den nye verdensorden bl.a. havde deltagelse af to internationalt anerkendte samfundsforskere og personligheder, Robert Putnam og Fareed Zakaria. Gennem samarbejde med Folkeuniversitetet rakte nogle af Matchpoint-arrangementerne langt ud på den anden side af universitetets mure.

Studerende ved Aarhus Universitet organiserede, med støtte fra Business and Social Sciences og hovedområdet institutter to højtprofilerede begivenheder hhv. Aarhus Case Competition og Aarhus Symposium. Begge arrangementer knytter aktiv forbindelse mellem talentfulde studerende og erhvervslivets ledere.

Netværket AU Smart Cities blev etableret i 2013 med deltagelse af forskere fra alle fire hovedområder. Begrebet Smart City betegner de muligheder som ny teknologi og digitalisering giver for udviklingen af fremtidens byer. AU Smart Cities samarbejder med Aarhus Kommune om en række konkrete byudviklingsprojekter i regi af Smart Aarhus, ligesom Aarhus Universitet i samarbejde med Ministeriet for By, Bolig og Landdistrikter har etableret et nationalt netværk omkring smart byudvikling. AU Smart Cities indgår også i europæiske og andre internationale partnerskaber og forskningsprojekter.

Aarhus Universitet har også i 2013 afholdt de meget populære Naturvidenskabelige Foredrag i samarbejde med Folkeuniversitetet i Aarhus. Hvert semester holdes 4 foredrag i Søauditoriet, transmitteret til flere auditorier og dubleret over 3 hverdagsaftener. Foredragene holdes af dygtige naturvidenskabelige forskere fra Aarhus Universitet eller indbudte gæster over emner, som både har snæver forskningsmæssig og bredere samfundsinteresse. Der blev i 2013 reserveret i alt 24.415 pladser til foredragene. Et andet eksempel på succesfuld vidensspredning er Aarhus Universitetsforlags fortsatte udgivelse af små, korte og indsigtsfulde bøger i serien Tænkepauser. Med titler som *Kærlighed*, *Livshistorien*, *Folk*, *Fjendskab* og *Myren* formidler bøgerne i en kort og klar form viden om aktuelle forskningsemner og er anerkendte blandt både læsere og anmeldere. Bøgerne udgives også som e-bøger og lyd-bøger. Som endnu et eksempel på god forskning blandet med kreativ formidling kan som afslutning nævnes, at et hold nanoscience-studerende fra Aarhus Universitet med deres bachelorprojekt vandt både publikumsprisen og prisen for bedste præsentation ved Harvard Universitys konkurrence i at designe biomolekyler. Ved konkurrencen præsenterede de deres målrettede medicin i

bedste James Bond-stil, hvor kræften var skurken og medicinen var 007s ultimative våben, udviklet af de geniale folk i Qs laboratorium.

BESTYRELSENS ARBEJDE

Bestyrelsen traf i marts beslutning om en ny strategi for Aarhus Universitet for perioden 2013-2020. Strategien vil blive evalueret en gang årligt i forbindelse med bestyrelsens møde i november måned. Bestyrelsen traf ligeledes i marts måned beslutning om at ansætte dekan Brian Bech Nielsen i stillingen som rektor for en periode på 6 år fra den 6. august 2013.

Formændene for de akademiske råd deltog sammen med dekanerne i bestyrelsesmødet i april, hvor de hver gav en redegørelse for arbejdet i de akademiske råd, arbejdsform og opgaver. Bestyrelsen godkendte på samme møde regnskabet og underskrev årsrapporten og revisionsprotokollatet for 2012.

Bestyrelsen besluttede i april en ny model for en årlig evaluering af bestyrelsesarbejdet og gennemførte den første evaluering efter den nye model.

Bestyrelsen afholdt i september et strategiseminar på Sandbjerg Gods, hvor bestyrelsen og den samlede universitetsledelse drøftede implementering af strategien og universitetets strategiske prioriteringer for 2013-2014. Bestyrelsen besluttede desuden en række initiativer som opfølgning på den faglige udviklingsproces. Initiativerne skal sikre bedre sammenhæng mellem administration og fagmiljøer og mellem topledelse og resten af universitetet.

Bestyrelsen var i 2013 på besøg på to hovedområder, Arts og Health. Besøgsrunden fortsættes i 2014, hvor der er planlagt tilsvarende besøg på hovedområderne Business and Social Sciences og Science and Technology.

Bestyrelsen behandlede løbende universitetets økonomi, herunder redegørelser for universitetets arbejde med at forbedre økonomien og imødekomme udfordringerne vedrørende eksterne tilskudsmidler samt aktivitetsbaserede uddannelsesindtægter. Bestyrelsen besluttede i december budgettet for 2014 med de nødvendige besparelser med henblik på igen at bringe universitetets budget i økonomisk balance. Bestyrelsen tog samtidig en status for videreførelsen af aftaler mellem universitetet og henholdsvis Fødevareministeriet og Miljøministeriet om forskningsbaseret myndighedsbetjening til efterretning og bemyndigede formanden til at underskrive de færdige hovedaftaler.

Årets økonomiske resultater

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Universitetets omsætning var på 6.146 mio. kr. Det realiserede resultat blev et underskud på 141 mio. kr. og resultatet for ordinær drift blev et underskud på 150 mio. kr. Den samlede balancesum pr. 31. december 2013 udgør 3.063 mio. kr.

Årets resultat skal ses i sammenhæng med universitetets beslutning om at budgettere med underskud i 2012 og 2013 for at støtte målene i den faglige udviklingsproces og universitetets strategi. Der var således budgetteret med et underskud på 81 mio. kr. i 2013. Budgetafvigelsen blev på knap 1 % af den samlede omsætning og underskuddet blev på 2,3 % af omsætningen.

Universitetets budget var baseret på en vækst på knap 3,7 % i indtægterne i forhold til regnskab 2012 og en forventet besparelse på 50 mio. kr., som ikke blev fuldt indfriet. Der er sparet på øvrige driftsomkostninger, mens lønomkostningerne er steget til og med 3. kvartal. Lønomkostningerne udgør i 2013 64 % af de samlede omkostninger mod 63 % i 2012. Udsigten til et lavvækst scenarie har gjort det nødvendigt at vende udviklingen, og efteråret og vinteren 2013/14 er således blevet anvendt til at gennemføre besparelser på især personaleomkostningerne – fordelt nogenlunde ligeligt på afskedigelser og fratrædelsesordninger. Den langsigtede positive effekt af disse og andre besparellestiltag vurderes at være en del større end underskuddet i 2013.

Bestyrelsen og rektoratet anser ikke det realiserede resultat for at være tilfredsstillende, men har besluttet at sætte særligt fokus på en nødvendig økonomisk tilpasning i form af en varig reduktion af universitetets omkostninger samtidig med fokus på eksterne tilskudsmidler skærpes.

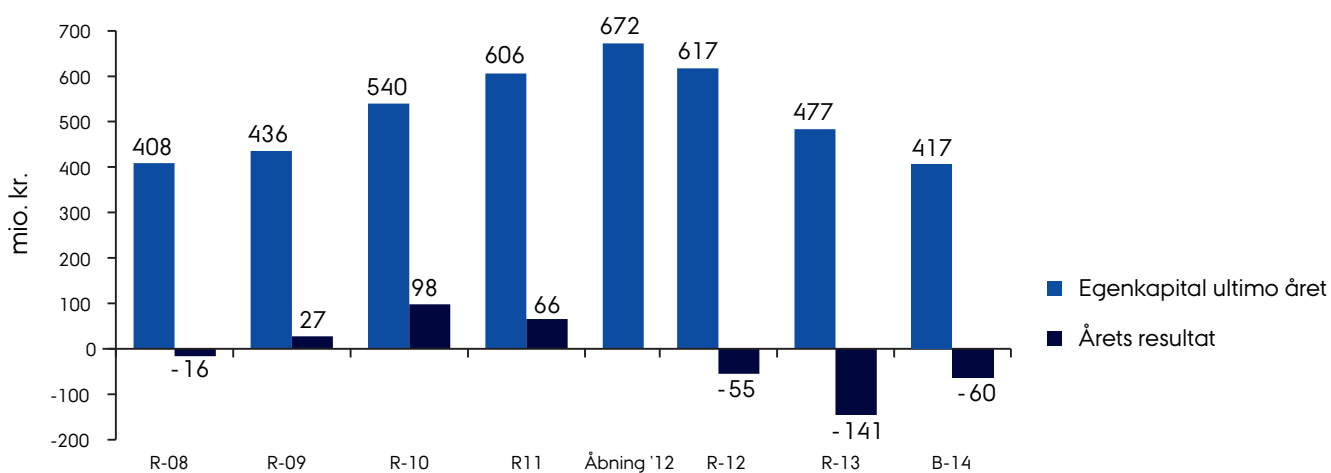
Indtægterne til universitetet består af tilskud over finansloven til uddannelse og forskning samt kontraktlige aftaler om levering af forskningsbaseret myndighedsbetjening til Fødevareministeriet og til Miljøministeriet. Hertil kommer indtægter i form af tilskudsfinansieret forskning, andre eksterne tilskud og salg. Universitetet bruger de tilførte midler på måde, der afspejler universitetets vision, strategi, udviklingsmål og prioriterede opgaver bedst muligt. De økonomiske ressourcer skal endvidere bruges effektivt og ansvarligt med hensyntagen til både de aktuelle opgaver og den langsigtede udvikling og fornyelse.

Status for administrative besparelser

Universitetet blev i 2012 pålagt administrative besparelser på 30 mio. kr. og i 2013 på 60 mio. kr. Disse besparelser har vist sig vanskelige at realisere/synliggøre i en organisation, som har været præget af store og ambitiøse nye initiativer i form af den faglige udviklingsproces og nødvendige administrative og systemmæssige omstruktureringer, som skulle tilpasse administrationen til et integreret og sammenhængende universitet. Det har derfor hele tiden været planen at faseforskyde de administrative besparelser. Men det er nu besluttet som en del af den nødvendige tilpasning til lavvækstsituationen, at fællesområdet skal spare 25 mio. kr. i hvert af årene 2014-16 og indtil videre 2 % årligt derefter. I 2014 skal fællesområdet spare yderligere ca. 32 mio. kr. bl.a. pga. den opståede ubalance fællesområdets økonomi i udgangspunktet 2013. Det betyder meget hårde prioriteringer af den administrative indsats og ambitionsniveau fremover. Sparekravene overstiger i 2015 bevillingsreduktionen på 60 mio. kr., men universitetet vil i tilpasningen til et lavere omkostningsniveau ikke skele til, om der er tale om generel ledelse og administration eller f.eks. studieledelse og – administration. Generel ledelse og administration udgør i 2013 6,4 % af de samlede omkostninger

Udvikling i AU's resultat og egenkapital

Egenkapital ultimo året, ekskl. statsforskrivning. IHA indgår fra og med 2011



2.5 MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet indgik i 2012 en udviklingskontrakt med Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser. Udviklingskontrakten dækker perioden 2012-2014 og omfatter syv mål, A til F, hvoraf de første fire er fastsat af ministeren og de sidste tre af Aarhus Universitet.

A. Kvalitet i uddannelserne

Dimittenderne fra Aarhus Universitet udgør en væsentlig leverance fra universitetet til samfundet. Aarhus Universitet har derfor et ansvar for en høj kvalitet i uddannelserne.

B. Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

Aarhus Universitet ønsker at sætte fokus på gode overgange mellem uddannelser, vertikalt og horisontalt, og dermed skabe et mere fleksibelt, samlet uddannelsessystem.

C. Hurtigere igennem

Effektivt tilrettelagte uddannelser er udgangspunkt for, at de studerende kan komme hurtigere igennem studierne. Aarhus Universitet har også et ansvar for at tilbyde mulighed for en yderligere individuel effektivisering af det enkelte uddannelsesforløb.

D. Øget innovationskapacitet – videnuudveksling med det omgivende samfund

Aarhus Universitet har med sin store faglige bredde og forskning og uddannelse mulighed for og forpligtelse til at åbne sig mod omverdenen og udveksle viden, ideer og ekspertise med samfundet.

E. Kvalitet i forskningen

Forskningen er hovedhjørnestenen for Aarhus Universitet og udgør grundlaget for universitetets øvrige kerneaktiviteter.

F. Talentudvikling

Aarhus Universitets evne til at finde og udvikle de største forskertalenter er med til at sikre det danske videnssamfund en betydelig talentmasse.

G. Globale løsninger

Aarhus Universitet ønsker at bidrage til løsning af de store samfundsmæssige udfordringer, der går på tværs af traditionelle videnskabelige discipliner.

For hvert mål er der et til to målepunkter, i alt 13 punkter. Det er en enkel og klar udviklingskontrakt, der samtidig er ambitiøs i både valg af mål og fastsættelse af de konkrete måltal.

Opsummering - status for opnåelse af mål (målepunkter)

Antal målepunkter	13
<i>Heraf</i>	
Måles først i 2014	2
Målet opfyldt	4
Målet delvist opfyldt	6
Målet ikke opfyldt	1

Ud af de aktuelle 11 målepunkter for 2013 er målet fuldt opfyldt for fire mål, og yderligere seks mål viser resultater, der næsten svarer til de målsætninger, der blev fastsat ved kontraktens indgåelse. Kun ét mål, vedr. det økonomiske omfang af samarbejdsaftaler med det omgivende samfund, viser et utilfredsstillende niveau. Det samlede resultatet viser således, at universitetet overordnet set er i god drift.

Der er i den efterfølgende skematiske afrapportering redegjort for den faktiske udvikling i aktiviteten samt de initiativer der er iværksat med henblik på at sikre en positiv udvikling for alle dele af udviklingskontraktens mål. De initiativer der er redegjort for ligger alle i direkte forlængelse af de strategiske satsninger, der fremgår af Aarhus Universitets strategi 2013-2020, vedtaget i marts 2013. De opnåede resultater kræver således ikke en ændring i den strategiske kurs.

Skematisk afrapportering af resultatmål for udviklingskontrakt 2012-2014

A. Kvalitet i uddannelserne

1. Studerendes tilfredshed med deres studium

	2011	2012	2013	2014
Mål	-	-	-	88 %
Resultat	86 %	-	-	

Bemærkning: Der er ikke fastsat mål for 2013 i udviklingskontrakten.

Aarhus Universitet har i 2013 videreført flere af de igangværende studiemiljøprojekter samt igangsat en række nye projekter. Det er intentionen, gennem studiemiljøet, at styrke de studerende studieaktivitet samt udvikle og øge brugen af Educational IT.

I 2013 har universitetet blandt andet etableret og udbygget en række mentorordninger, som giver de studerende mulighed for at diskutere emner med øvrige studerende på tværs af årgange. Herudover etableres der en række studiegrupper for nye studerende, som er med til at give de studerende et godt afsæt på deres studier. Yderligere er der blandt andet givet støtte til udvikling af aktiverende, videobaseret undervisningsmateriale og e-bøger til integration af case-baseret undervisningssessioner.

2. Overgang til arbejdsmarkedet opgjort gennem analyser af jobsituationen

4-19 måneder efter afsluttet kandidatgrad

	2011	2012	2013	2014
Mål		Lands gennemsnit + 1 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point
Resultat	86 % = Gns.+1 %-point	85 %= Gns.+1 %-point	84% = Gns.+1 %-point	

Bemærkning: Beskæftigelsen for nyuddannede kandidater fra Aarhus Universitet er faldet i forhold til opgørelsen fra 2012, hvilket gælder hele sektoren. Universitetets nyuddannede kandidater har fortsat en beskæftigelse, der ligger over landsgennemsnittet, men den når ikke måltallet for 2013. Efterslæbet på 1 %-point, svarende til 33 kandidater der ikke var i arbejde i optællingsåret 2011, kan bl.a. forklares ved, at en række store virksomheder, der traditionelt aftager mange af universitetets kandidater, var økonomisk presede i denne periode.

Aarhus Universitet følger kandidaternes beskæftigelsessituation tæt bl.a. gennem udarbejdelse af årlige beskæftigelsesundersøgelser, der anvendes i den løbende udvikling af uddannelserne. Vejledning af de studerende og sikring af arbejdsmarkedets mulighed for at komme i kontakt med de kommende dimitterede sker bl.a. gennem karrierecentre på BSS og AR samt gennem en lang række målrettede initiativer i de faglige miljøer.

B. Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

3. Antal gymnasieelever, som studerende og forskere fra Aarhus Universitet gennem Det Rullende Universitet underviser på gymnasiet

	2011	2012	2013	2014
Mål		13.000	14.000	16.000
Resultat	12.000	13.125	14.847	

Bemærkning: Målet for 2013 er nået.

4. Antal kandidatstuderende, der optages på baggrund af en bachelorgrad eller professionsbachelorgrad fra andre danske uddannelsesinstitutioner

	2011	2012	2013	2014
Mål	-	-	1.248	1.495
Resultat	-	1.124	1.226	

Bemærkning: Ud af Aarhus Universitetets samlede optag på kandidatuddannelserne på 5.780, blev 1.226 optaget på baggrund af en bachelorgrad eller professionsbachelorgrad fra andre danske uddannelsesinstitutioner. Der er tale om en pæn stigning fra 2012, og denne gruppe udgør på Aarhus Universitet 21 % af samtlige optagne kandidatstuderende mod 20 % for sektoren som helhed. Måltallet for 2013 blev dog ikke helt nået.

Aarhus Universitet har en særlig høj andel af kandidatstuderende, der indskrives på baggrund af en professionsbachelorgrad fra en anden dansk uddannelsesinstitution. 42 % af den samlede gruppe for sektoren optages på Aarhus Universitet, der hermed bidrager betydeligt til den ønskede sammenhæng i uddannelsessystemet.

C. Hurtigere igennem

5. Antal ECTS optjent af studerende på AU Summer University optaget på heltidsstudium på et dansk universitet

	2011	2012	2013	2014
Mål		6.000 ECTS	6.300 ECTS	6.800 ECTS
Resultat	5.543 ECTS	5.257 ECTS	6.725 ECTS	

Bemærkning: Målet for 2013 er nået.

6. Gennemførelsestid for bachelor- og kandidatuddannelser

Bachelor	2011	2012	2013	2014
Mål		3,2 år	3,1 år	3,1 år
Resultat	3,2 år	3,2 år	3,1 år	

Bemærkning: Målet for 2013 er nået.

Kandidat	2011	2012	2013	2014
Mål		2,9 år	2,9 år	2,8 år
Resultat	3,0 år	2,9 år	2,8 år	

Bemærkning: Målet for 2013 er nået.

D. Øget innovationskapacitet – videnudveksling med det omgivende samfund

7. Det økonomiske omfang af samarbejdsaftaler med det omgivende samfund

	2011	2012	2013	2014
Mål		1.100 mio. kr.	1.200 mio. kr.	1.300 mio. kr.
Resultat	1.060 mio. kr.		787 mio. kr.	

Bemærkning. I 2013 har Aarhus Universitets omfang af nye, årlige samarbejdsaftaler med det omgivende samfund udgjort 787 mio. kr. Måltallet er således ikke nået.

Forud for integrationen af de indfusede økonomisystemer var der en vis usikkerhed om det faktiske niveau for udgangstallet i 2011, som derfor blev baseret på en antagelse om at forbrug og tilgang af bevillinger fra de udvalgte finansieringskilder var lige store. Efter indfusioneringen har det vist sig, at niveauet for tilgang af bevillinger ikke svarede til antagelserne. De 1.060 mio. kr. i 2011 var således et for højt estimat af den faktiske tilgang af bevillinger.

Efter integrationen af de indfusede økonomisystemer har det endvidere vist sig, at datakvaliteten om bevillingsår og bevillingsstørrelse for denne indikator ikke er tilstrækkelig sikker til en retvisende opgørelse af tilgangen af bevillinger fra de udvalgte kilder i 2012.

Da indikatoren baserer sig på det økonomiske omfang af nye aftaler, er den derfor udsat for risiko for større fluktuationer mellem årene. Den økonomiske opbremsning i samfundet har desuden gjort det vanskeligere at finde økonomiske samarbejdspartnere i industrien, hvilket generelt har presset omfanget af nye samarbejdsaftaler.

Aarhus Universitet har i 2013 igangsat arbejdet med en erhvervsstrategi. Den skal bl.a. anlægge et strategisk sigte på udvikling af området.

8. Det økonomiske omfang af efter- og videreuddannelse

	2011	2012	2013	2014
Mål		95 mio. kr.	103 mio. kr.	112 mio. kr.
Resultat	89,5 mio. kr.	95 mio. kr.	90 mio. kr.	

Bemærkning. Aarhus Universitet har i 2013 haft en nedgang i omsætningen på efter- og videreuddannelsesområdet på 5 mio. kr. til i alt 90 mio. kr. Måltallet 103 mio. kr. er således ikke nået.

Udviklingen i aktiviteten og efterspørgslen har varieret for de enkelte undervisningstyper og for hovedområderne, men er som helhed faldet. Der er således sket et fald i både aktiviteten og omsætningen pr. årsværk fra 2012 til 2013.

Universitetets stramme budgetlægning medfører, at der ikke umiddelbart er mulighed for at starte nye aktiviteter på området i 2014, og det er således ikke forventningen, at målet for 2014 nås. Universitetsledelsen vil i foråret 2014 drøfte situationen på baggrund af en iværksat analyse af de enkelte hovedområders arbejde med efter- og videreuddannelsesindsatsen.

E. Kvalitet i forskningen

9. Aarhus Universitets forskningsimpact i det internationale forskersamfund

	2011	2012	2013	2014
Mål		1,35	1,40	1,45
Resultat	1,45			
Mål *)				1,36
Resultat	1,36	1,34	1,34	

*) Målemetode og måltal korrigeret, jf. redegørelse herfor i Årsrapport 2012.

Bemærkning: Opgørelserne de enkelte år sker gennem citationsmålinger over fire år. Det vil sige, at opgørelsen i 2013 baserer sig på citationer fra 2007-2011 af tidligere publicerede publikationer.

Resultatet for 2013 er 1,34 svarende til resultatet fra 2012. I forbindelse med korrektionen af opgørelsesmetoder i 2012 blev der ikke fastsat et måltal for 2013. Det må konstateres som tilfredsstillende, at det relativt høje niveau er fastholdt.

10. Eksterne midler fra udenlandske kilder

	2011	2012	2013	2014
Mål		220 mio. kr.	240 mio. kr.	260 mio. kr.
Resultat	200 mio. kr.	203 mio. kr.	206 mio. kr.	

Bemærkning: Aarhus Universitet har haft en svag stigning i forbruget af eksterne midler fra udenlandske kilder fra udgangsåret 2011 til 2013, men måltallet er ikke nået.

Der er derfor i 2013 gjort en stor indsats for at sikre, at flere og bedre ansøgninger sendes afsted til EU's ottende rammeprogram Horizon 2020. Via seks ekspertgrupper er potentielle fagområder og ansøgere identificeret. Ekspertgrupperne har ligeledes holdt informationsmøder om ansøgningsmulighederne, ligesom der er afholdt skriveworkshops for interesserede ansøgere. Desuden har ansøgninger til Horizon 2020 været sat højt på dagsordenen fra ledelsens side, ligesom universitetets forskningsstøtteenhed har optrappet støtten til udarbejdelse af EU-ansøgninger.

F. Talentudvikling

11. Ph.d.ers overgang til arbejdsmarkedet, opgjort gennem analyser af jobsituationen 4-19 måneder efter erhvervet ph.d.-grad

	2011	2012	2013	2014
Mål		Lands gennemsnit + 1 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point
Resultat	93 % = Gns.+1 %-point	93 % = Gns.+1 %-point	92% = Gns.	

Bemærkning: Beskæftigelsen for nyuddannede ph.d.ere fra Aarhus Universitet er faldet i forhold til opgørelsen fra 2012, hvilket gælder hele sektoren, og lå på 92 % svarende til landsgennemsnittet. Beskæftigelsen lever således ikke op til måltallet for 2013, hvor der var en forventning om at ligge 2 %-point over landsgennemsnittet.

Det er dog stadigvæk tale om en høj overgangsprocent for ph.d.ere på Aarhus Universitet og en overgangsprocent, som er betydelig højere end for kandidatuddannede. Aarhus Universitet arbejder fortsat på i tæt samspil med universitetets karrierecenter at forberede de ph.d.-studerende til et bredere arbejdsmarked uden for den akademiske verden.

G. Globale løsninger

12. Årlige samlede – internt og eksternt finansierede – investeringer ved Aarhus Universitets interdisciplinære centre

	2011	2012	2013	2014
Mål		200 mio. kr.	240 mio. kr.	275 mio. kr.
Resultat	172 mio. kr.	186 mio. kr.	213 mio. kr.	

Bemærkning: Der har været en årlig stigning i investeringerne, målt som årligt forbrug, i de interdisciplinære centre - fra 2012 til 2013 på 27 mio. kr. På trods af denne stigning på 15 % er målet for 2013 dog ikke nået. Der er fra ledelsesside og fra universitetets forskningsstøtteenheds side igangsat et arbejde med at styrke de interdisciplinære centres hjemtag af eksterne midler i form af videreudvikling og understøttelse af centrenes finansieringsstrategier og -aktiviteter.

3. REGNSKAB

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Anvendt regnskabspraksis er uændret fra tidligere år.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Selskabsskat og udskudt skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvte delsrater hver måned på baggrund af de prognostiserede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i oktober opgøres de faktuelle studenterårsværk, og acontobetalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt

i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Alene omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening, aktiveres.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, som typisk udgør 20 år, eller en kortere økonomisk levetid.

Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.

It-softwarelicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffelsessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tab og gevinst ved salg eller skrotning af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under posten af- og nedskrivninger.

Aktiver er ikke indregnet på baggrund af bunkning.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Aarhus Universitet anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Aarhus Universitet, og universitetet påtænker ikke at sælge nogen af dem. Samlingerne og kunstværkerne er af denne årsag ikke indregnet med nogen værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, hvorved menes beholdninger, der kan sælges og indgår i aktiv produktion, måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgpris.

Besætninger er værdiansat i henhold til TSS-cirkulærer omhandlende normalhandelsværdier.

Omkostningsvarer indregnes ikke i balancen, idet den samlede værdi ikke er væsentlig, og beholdningerne har stort set samme niveau fra år til år.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekke i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver og som er en del af likviditetsberedskabet, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Langfristet gæld

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Skyldige feriepenge

Regnskabsposten omfatter såvel skyldige feriepenge som feriepengeforpligtelsen.

Periodiserede donationer

Som omtalt under materielle anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver anskaffet for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter

Forudbetalte bundne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, som er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Til dækning af kapacitetsomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Aarhus Universitet et vederlag for visse tilskud. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

3.2 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2013	R 2012
	Ordinære driftsindtægter		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	3.951.683	3.921.247
	Eksterne midler	1.701.326	1.645.359
	Salg af varer og tjenesteydelser	492.761	475.954
	Ordinære driftsindtægter i alt	6.145.770	6.042.560
	Ordinære driftsomkostninger		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	657.890	634.910
	Andre forbrugsomkostninger	109.597	84.475
	Forbrugsomkostninger i alt	767.487	719.385
	Personaleomkostninger	4.031.905	3.872.398
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.362.063	1.439.956
	Af- og nedskrivninger	133.892	131.955
	Ordinære driftsomkostninger i alt	6.295.347	6.163.694
	Resultat af ordinær drift	-149.577	-121.134
	Finansielle poster		
	Finansielle indtægter	11.709	69.478
	Finansielle omkostninger	3.308	3.142
	Årets resultat	-141.176	-54.798

3.3 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2013

DKK 1.000			
Note	Aktiver	R 2013	R 2012
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	2.707	1.878
3.6.2	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.707	1.878
	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde, arealer og bygninger	254.921	267.937
	Produktionsanlæg og maskiner	426.332	424.928
	Transportmateriel	10.304	10.008
	Inventar og it-udstyr	46.973	40.846
	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	496.464	319.666
3.6.3	Materielle anlægsaktiver i alt	1.234.994	1.063.385
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0
	Anlægsaktiver i alt	1.237.701	1.065.263
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger	4.738	5.712
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	242.063	139.204
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	282.629	341.284
	Øvrige tilgodehavender	150.951	200.408
	Periodeafgrænsningsposter	22.784	18.770
	Værdipapirer	695.311	1.073.373
	Likvide beholdninger	426.867	442.972
	Omsætningsaktiver i alt	1.825.343	2.221.723
	Aktiver i alt	3.063.044	3.286.986

DKK 1.000			
Note	Passiver	R 2013	R 2012
	Egenkapital i alt	477.265	617.259
3.6.4	Hensættelser i alt	24.358	27.559
3.6.5	Kreditforeningsgæld	56.052	70.120
3.6.6	Periodiserede donationer	359.928	291.229
	Langfristet gæld i alt	415.980	361.349
	Kortfristet gæld		
	Byggekredit	0	20.242
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	322.993	418.088
	Skyldige feriepenge	551.103	523.556
	Anden gæld	132.010	143.176
	Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet	727.382	805.926
3.6.7	Øvrige periodiseringsposter	411.953	369.831
	Kortfristet gæld i alt	2.145.441	2.280.819
	Passiver i alt	3.063.044	3.286.986

3.4 EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK 1.000	Egenkapital i alt
Egenkapital i.h.t. årsrapporter 2012	617.259
Årets resultat	-141.176
Regulering forpligtelse renteswap	1.182
Egenkapital i alt 31. december 2013	477.265

3.5 PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R 2013	R 2012
Årets resultat	-141.176	-54.798
Regulering forpligtelse renteswap	1.182	-665
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
Af-/nedskrivninger på anlægsaktiver	133.869	131.405
Årets indtægtsførsel af donationer	-51.628	-48.062
Ændringer af hensættelser	-3.201	-14.450
Ændring i tilgodehavender mv.	40.246	98.090
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	-173.412	-77.034
Pengestrøm fra driftsaktivitet	-194.120	34.486
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-1.550	-238
Køb af materielle anlægsaktiver	-304.929	-232.120
Salg af anlægsaktiver	172	667
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-306.307	-231.691
Tilgang af donationsforpligtelse	120.328	58.569
Afdrag på langfristet gæld	-14.068	-2.451
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	106.260	56.118
Ændring i likvide beholdninger	-394.167	-141.087
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 1. januar	1.516.345	1.657.432
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 31. december	1.122.178	1.516.345

3.6 NOTER TIL REGNSKABET

Note 3.6.1 Personaleforbrug

	2010	2011	2012	2013
Årsværk	7.187	7.687	7.992	8.217

Årsværksforbrug fra og med 2011 er inkl. det tidl. Ingeniørhøjskolen i Aarhus

Note 3.6.2 Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris pr. 1.1.2013	5.434	11.078	16.512
Reklassificering	221	0	221
Tilgang	0	1.550	1.550
Afgang	0	-150	-150
Kostpris pr. 31.12.2013	5.655	12.478	18.133
Afskrivninger pr. 1.1.2013	5.434	9.200	14.634
Reklassificering	221	0	221
Årets afskrivninger		721	721
Afskrivninger på solgte aktiver	0	-150	-150
Afskrivninger pr. 31.12.2013	5.655	9.771	15.426
Regnskabsmæssig værdi	0	2.707	2.707
Afskrivningsperiode/år	20	3	

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 2.707 er TDKK 38 finansieret via donationer, jf. note 3.6.7.

Note 3.6.3 Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2013	367.331	1.214.695	49.877	218.978	319.666	2.170.547
Reklassificering	0	-7.925	0	36.064	0	28.139
Tilgang	1.082	79.721	3.615	24.466	196.045	304.929
Overført til igangværende arbejde	0	15.872	0	3.375	-19.247	0
Afgang	-450	-5.300	-775	-21.718	0	-28.243
Kostpris pr. 31.12.2013	367.963	1.297.063	52.717	261.165	496.464	2.475.372
Afskrivninger pr. 1.1.2013	99.394	789.767	39.869	178.132	0	1.107.162
Reklassificering	18	0	0	28.121		28.139
Årets afskrivninger	14.081	86.264	3.257	29.546	0	133.148
Afskrivninger på solgte aktiver	-450	-5.300	-714	-21.607	0	-28.071
Afskrivninger pr. 31.12.2013	113.043	870.731	42.412	214.192	0	1.240.378
Regnskabsmæssig værdi	254.920	426.332	10.305	46.973	496.464	1.234.994
Afskrivningsperiode/år	10-50	5-20	5-30	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 1.234.994 er TDKK 359.890 finansieret via donationer, jf. note 3.6.7

Universitetets ejerskab af den overdragede ejendom, som oprindeligt tilhørte HIH, forventes overdraget til BYGST i 2014. Den bogførte værdi af ejendommen udgør 31. december 2013 TDKK 62.701.

Den offentlige ejendomsvurdering på grunde, arealer og bygninger, jf. seneste vurdering, pr. 1. oktober 2012

Bygningsværdi	294.425
Grundværdi	42.873
Offentlig vurdering i alt	337.298
Ejendom, hvor der ikke er foretaget særskilt offentlig vurdering. Bogført værdi udgør	4.100

Note 3.6.4 Hensættelser

DKK 1.000	R 2013	R 2012
Reetableringsforpligtelser vedr. indretning af lejede lokaler	4.693	5.855
Åremålsstillinger og aftalt fratrædelse mv.	15.333	15.490
Restruktureringsomkostninger	0	0
Projekthensættelser	3.132	4.814
Andre hensættelser	1.200	1.400
Hensættelser i alt	24.358	27.559

Note 3.6.5 Kreditforeningsgæld

DKK 1.000	R 2013
Langfristet gæld afdrages over følgende perioder	
Inden for 1 år	3.100
Mellem 1 og 5 år	8.454
Efter 5 år	44.498
Kreditforeningsgæld i alt	56.052

Lån i HIH ejendom TDKK 28.896 forventes indfriet ved overdragelse af ejendom til BYGST i 2014.

Note 3.6.6 Periodiserede donationer

Periodiserede donationer fordeles sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede konces- sioner, patenter, licenser mv.	Grunde, arealer og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Transport- materiel	Inventar og it-udstyr	Anlægsaktiv under konstruktion	I alt
Periodiserede donationer 1.1.2013	76	49.501	228.138	5.044	8.470	0	291.229
Reklassificering	0	0	-62.049	-4.900	0	66.949	0
Overførsel	0	0	12.040	0	0	-12.040	0
Modtagne donationer	0	0	66.382	305	4.898	48.743	120.328
Indtægtsførte donationer	-38	-1.527	-43.549	-83	-6.432	0	-51.629
Periodiserede donationer 31.12.2013	38	47.974	200.962	366	6.936	103.652	359.928
Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:							
Inden for 1 år							34.949
Mellem 1 og 5 år							110.901
Efter 5 år							214.078
Periodiserede donationer 31.12.2013 i alt							359.928

Note 3.6.7 Øvrige periodiseringsposter

DKK 1.000	R 2013	R 2012
Forudindbetaling af tilskud 2014 fra FIVU	314.216	271.907
Andre forudindbetalinger	97.737	97.924
Øvrige periodiseringsposter i alt	411.953	369.831

Note 3.6.8 Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2012 til 31. august 2013. DKK 1000

Forbrug af fripladser	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årsstuderende (STÅ)
Takst 1	46	32,0
Takst 2	24	2,2
Takst 3	20	10,8

DKK 1.000

Midler brugt til udbetaling af stipendier		
Antal modtagere af stipendier		90
Samlet beløb udbetalt som stipendier		3.018

Note 3.6.9 Studieaktivitet i perioden 1. september 2012 til 31. august 2013 for Erasmus Mundus studerende fra 3. lande.

Forbrug af fripladser	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årsstuderende (STÅ)
Takst 1	0	0
Takst 2	9	0,80
Takst 3	0	0

DKK 1.000

Midler brugt til udbetaling af stipendier		
Antal modtagere af stipendier		0
Samlet beløb udbetalt som stipendier		0

Der er ingen studerende der i den aktuelle indberetningsperiode har udløst ressourceudløsende STÅ og samtidig modtaget EU stipendium. Vi modtog ikke EU stipendier i hverken 2010 eller 2011, og de studerende der begyndte i 2009 og modtog EU stipendium har ikke udløst ressourceudløsende STÅ på AU i indberetningsperioden.

Note 3.6.10 Universitetets samlede omkostninger til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter

DKK 1.000	R 2012	R 2013
Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter		
Studenteridræt	923,7	934,7
Øvrige studenteraktiviteter	59,5	47,9
Studenteraktiviteter i alt	983,2	982,6
Studenterpolitiske aktiviteter		
Studenterrådet/Studenterlauget/De studerendes Råd	2.066,7	1.849,0
Konservative Studenter	40,1	40,6
Frit Forum	150,0	150,0
Liberale Studenter	0,0	0,0
Studenterpolitiske aktiviteter i alt	2.256,8	2.039,6
I alt	3.240,0	3.022,2

Note 3.6.11 Oplysninger om fonde, organisationer og lignende, som universitetet har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter

Aarhus Universitet har samarbejde af ikke-kommerciel karakter med Aarhus Universitets Forskningsfond og Incuba Science Park, Østjysk Innovation A/S, Agro Business Park, Agro Food Park, Folkeuniversitetet, Studenterhus Århus, Center for Erhvervsforskning, Danmarks Naturfredningsforening, Forbrugerrådet, Dyrenes Beskyttelse og Danmarks Jægerforbund. Universitetet samarbejder med og yder tilskud til den selvejende institution Sandbjerg Gods, Studenterhusfonden af 1991, Orion Planetarium i Jels og de danske institutter i Athen og Damaskus.

Note 3.6.12 Kontraktlige forpligtelser

Aarhus Universitet har huslejeoplygninger med uopsigelsesperioder indtil 1. januar 2036.

Forpligtelserne har følgende forløb:

DKK 1.000	Lejeforpligtelser
Inden for 1 år	446.471
Mellem 1 og 5 år	785.355
Efter 5 år	925.068
Lejeforpligtelser i alt	2.156.894

Ingeniørhøjskolen i Århus har indgået renteaftale (swap-aftale) for en del af den langfristede prioritetsgæld. Markedsværdien heraf TDKK 3.914 er indregnet som gæld i balancen, henholdsvis modposteret på egenkapitalen.

Note 3.6.13 Eventualaktiver

Universitetet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og opfindelser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

Note 3.6.14 Eventualforpligtelser

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn i op til 36 måneder, såfremt de opsiges. Den samlede maksimale forpligtelse udgør TDKK 126.685. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og Ingeniørhøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Uddannelsesministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Uddannelsesministeriet har et forholdsmæssigt krav. Uddannelsesministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Uddannelsesministeriet.

Der er verserende retssager vedrørende arbejdsskader, hvor udfaldet endnu ikke er kendt.

Note 3.6.15 Pantsætninger

Kreditforeningsgæld er sikret ved pant i Universitetets ejendomme med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2013 på TDKK 56.052. Ingeniørhøjskolen i Århus har givet transport i købesummen i forbindelse med salg af ejendommen Dalgas Avenue 2. Garantien udløber den 30. september 2015.

Note 3.6.16 Kapitalandele**DKK 1.000**

Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber:

Selskab	Indskud og erhvervelse		Samlede selskabskapital (nom.kr.)	AU's ejerandel i %
	2013	Akkumuleret		
CABRA A/S		184	500	36,75
SIMHERD A/S		245	500	49,00
TEGNOLOGY ApS		53	267	12,9
PLEURATECH ApS		5	125	4,00
CarouCELL ApS		58	125	46,55
Combat Stroke ApS	2	2	80	2,35

Kapitalandele er indregnet i regnskabet til kr. 0. Universitetet har ikke i 2013 haft indtægter eller omkostninger vedrørende ovennævnte selskaber efter stiftelsen.

4. BILAG

4.1 OPGØRELSE AF VIRKSOMHEDSTYPER (DELREGNSKABER)

Indtægter, DKK 1.000		Alle delregnskaber	DR1: Almindelig virksomhed	DR 2: Indtægtsdækket virksomhed	DR 3: Retsmedicin	DR 4: Tilskudsfinansieret forskning	DR 5: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	DR 6: Uddannelsesforskning
Finanslovtilskud	Basisforskning	2.013.595	2.013.014					582
	Deltidsuddannelse	29.693	29.693					
	Effektiviseringer	-60.624	-60.624					
	Fripladser og stipendier	9.486	9.486					
	Færdiggørelsesbonus	150.634	150.634					
	Heltidsuddannelse	1.469.379	1.469.379					
	Indtægter Udv. studerende	10.398	10.398					
	Kapitalformål	28.539	28.539					
	Myndighedsopgaver	192.637	192.637					
	Øvrige formål	107.946	107.946					
Finanslovtilskud i alt		3.951.683	3.951.101					582
Eksterne tilskud		1.701.326	-50			1.587.139	114.237	
Salg og øvrige driftsindtægter		492.761	331.795	103.525	43.326	8.249	5.866	
Indtægter i alt		6.145.770	4.282.846	103.525	43.326	1.595.387	120.103	582
Omkostninger								
Lønninger	VIP	-1.678.980	-1.192.829	-19.999	-2.421	-459.884	-3.848	
	Ph.d.	-489.876	-319.319	-1.265		-168.420	-872	
	DVIP	-225.601	-211.178	-1.097		-9.715	-3.460	-151
	TAP	-1.598.476	-1.380.753	-23.923	-21.023	-156.716	-16.061	
	DTAP	-76.277	-64.961	-1.104	-192	-9.202	-817	-1
	Anden løn	37.306	45.692	-820	-51	2.381	-9.866	-30
Lønninger i alt		4.031.905	-3.123.349	-48.207	-23.687	-801.557	-34.924	-182
Husleje i alt		-657.890	-648.681	-592	-5.186	-1.799	-1.632	
Øvrige driftsomkostninger								
	Øvrige driftsomkostninger *	-3.421.215	-2.524.738	-45.709	-9.917	-756.080	-84.370	-400
	Omkostningsreducerende konti	1.949.555	1.926.212	2.376		20.025	941	
	- heraf overheadindtægt	344.439	344.321			118		
Øvrige driftsomkostninger i alt		-1.471.660	-598.525	-43.333	-9.917	-736.055	-83.429	-400
Afskrivninger i alt		-133.892	-73.895	-722	-4.536	-54.738		
Omkostninger i alt		-6.295.347	-4.444.449	-92.855	-43.326	-1.594.149	-119.985	-582
Resultat før finansielle poster		-149.577	-161.603	10.670		1.238	118	
Finansielle indtægter		11.709	11.741			-32		
Finansielle omkostninger		-3.309	-3.235			-72	-1	
Årets resultat		-141.176	-153.097	10.670		1.134	117	

*) Posten driftsomkostninger indeholder internt køb og interne overførsler samt den systemmæssige tilskrivning af overheadudgifter. De omkostningsreducerende konti har til formål at eliminere disse poster.

4.2 HOVEDNØGLETAL

Nr.	Hovednøgletal	2012	2013
	Indtægter i mio. kr.		
1	Uddannelse	1.714,4	1.749,6
2	Forskning	1.981,2	2.013,6
3	Eksterne midler	1.782,2	1.862,3
4	Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	200,6	192,6
5	Basistilskud	113,6	75,9
6	Øvrige indtægter	321,5	262,4
	Omkostninger i mio. kr. opdelt på formål		
7	Forskning *	3086,4	3.140,2
8	Uddannelse *	1.895,1	2.028,9
9	Formidling og vidensudveksling *	314,3	314,8
10	Forskningsbaseret myndighedsbetjening *	365,5	379,5
11	Generel ledelse, administration og service	464,2	401,3
	Personale (årsværk)		
12	VIP	3.843,9	3.956,9
13	DVIP	528,9	496,2
14	TAP	3.619,0	3.763,6
	Balance		
15	Egenkapital i mio. kr.	617,3	477,3
16	Balance i mio. kr.	3.287	3.063,0
17	Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m²)	675.864	679.479

4.2 HOVEDNØGLETAL (FORTSAT)

Nr.	Hovednøgletal	2012	2013
	Aktivitets- og produktionsoplysninger		
	Studerende		
18	Antal optagne på bacheloruddannelsen	7.256	7.488
19	Antal optagne på kandidatuddannelsen	4.598	5.780
20	Antal indskrevne studerende pr. 1.10.	37.624	38.169
21	STÅ-produktion	23.055	23.895
	Færdiguddannede		
22	Antal færdiguddannede bachelorer	3.608	4.455
23	Antal færdiguddannede kandidater	3.737	4.002
	Åben og deltidsuddannelse		
24	Antal årselever	1.468	1.438
25	Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	747	877
	Internationalisering		
26	Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.404	1.192
27	Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.154	1.109
28	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	3.301	3.279
	Forskeruddannelse		
29	Antal indskrevne ph.d.-studerende	1.900	1.875
30	Antal optagne ph.d.-studerende (nyindskrevne)	491	548
31	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	370	438
	Forsknings- og formidlingsresultater		
32	Antal publikationer (bibliometrisk forskningsindikator)	5.077	5.418
33	Anmeldte patenter	37	15
34	Anmeldte opfindelser	61	56
35	Antal projekter med erhvervslivet	2.470	2.221
36	Antal eksterne projekter	4.950	4.737
37	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	468,4	477,1

*) Omkostninger før fordeling af omkostninger til generel ledelse, administration og service.

5. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH (SDC)

Sino-Danish Center for Education and Research (SDC) er resultatet af de otte danske universiteters strategiske samarbejde med Det Kinesiske Videnskabsakademi og dets tilknyttede universitet, UCAS.

Sino-Danish Center for Education and Research (SDC) har i 2013 videreudviklet de forsknings- og uddannelsesmæssige aktiviteter indenfor centerets fem overordnede forskningsområder: Life Sciences, Nano Science, Social Sciences, Sustainable Energy og Water & Environment.

Det danske SDC-sekretariat, som er forankret ved Aarhus Universitet, koordinerer de danske universiteters bidrag til samarbejdet.

Det danske SDC-sekretariat ydede i 2013 økonomisk støtte til, at ca. 200 danske forskere og undervisere kunne tage på ophold i Kina.

I september 2013 blev yderligere tre kandidatuddannelser (Nano-science and Technology; Chemical and Biochemical Engineering; samt Omics) føjet til de fire eksisterende kandidatuddannelser i Beijing (Water and Environment; Neuroscience and Neuroimaging; Innovation Management; samt Public Management and Social Development), således det samlede uddannelseskatalog nu tæller syv kandidatuddannelser. I 2013 blev der på de syv kandidatuddannelser optaget 48 danske og 98 kinesiske studerende.

En væsentlig arbejdsopgave for det danske SDC-sekretariat har også i 2013 været rekrutteringen af danske studerende til uddannelserne i tæt samarbejde med de danske universiteter. En tværinstitutionel rekrutterings- og markedsføringsgruppe er nedsat til at koordinere indsatsen og sikre gennemførelsen af en lang række arrangementer, der har bragt forskere og undervisere, repræsentanter fra erhvervslivet, nuværende SDC-studerende og sekretariatsmedarbejdere rundt på de danske universiteter for at udbrede kendskabet til SDC-uddannelserne. Dette er også sket gennem universiteternes egne elektroniske platforme samt andre medier som hjemmesider og Facebook, hvor kommende studerende kan finde oplysninger om SDC og se interviews med nuværende SDC-studerende og undervisere. Se mere information om SDC på www.sinodanishcenter.com og [facebook.com/gribkinadk](https://www.facebook.com/gribkinadk).

På ph.d.-området yder SDC-sekretariatet medfinansiering til knap 70 ph.d.-forløb fordelt mellem de fem overordnede forskningsområder. Et krav for at modtage medfinansiering fra det danske SDC-sekretariat er at den studerende skal tilbringe minimum 6 måneder ved en kinesisk partnerinstitution, hvilket sikrer en permanent tilstedeværelse af danske ph.d.-studerende i Kina. En stor del af de ph.d.-studerende er tilknyttet CAS-institutter i Beijing, men der er også ph.d.-studerende i andre kinesiske byer som f.eks. Shanghai og Nanjing.

En væsentlig milepæl for SDC samarbejdet i 2013 var, at mere end 4 års forhandlinger mandede ud i en aftale mellem Uddannelsesministeriet, Klimaministeriet og UCAS om igangsættelse af byggeriet af Industriens Fonds Hus, som bl.a. skal huse SDC's uddannelsesmæssige aktiviteter på UCAS' nye Yanqihu Campus nord for Beijing. Aftalen blev underskrevet i december 2013, og byggeriet forventes igangsat i løbet af foråret 2014. Industriens Fond har doneret 100 mio. kr. til opførelse af bygningen, som er tegnet af Lundgaard og Tranberg arkitekter.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH
RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER 2013
BALANCE PR. 31. DECEMBER 2013

DKK 1.000				
Note	Resultatopgørelse	R2013	R 2012	
	Ordinære driftsindtægter			
	Tilskud til egen drift fra finansloven	27.889		21.986
	Eksterne midler	28.500		27.200
	Ordinære driftsindtægter i alt	56.389		49.186
	Tilskud videresendt til danske universiteter	36.677		30.540
	Tilskud videresendt til Kina	0		0
	Videresendte midler i alt	36.677		30.540
	Ordinære driftsomkostninger			
	Forbrugsomkostninger			
	Husleje	147		148
	Andre forbrugsomkostninger	31		9
	Forbrugsomkostninger i alt	179		156
	Personaleomkostninger	4.363		4.895
	Andre ordinære driftsomkostninger	2.768		2.162
	Af- og nedskrivninger	0		0
	Ordinære driftsomkostninger i alt	43.987		37.754
	Resultat før finansielle poster	12.402		11.432
	Finansielle poster			
	Finansielle indtægter	0		0
	Finansielle omkostninger	0		0
	Resultat før ekstraordinære poster	12.402		11.432
	Ekstraordinære poster			
	Ekstraordinære indtægter	0		0
	Ekstraordinære omkostninger	0		0
	Årets resultat	12.402		11.432
Balance				
Aktiver				
	Mellemregning med AU	56.335		43.934
	Aktiver i alt	56.335		43.934
Passiver				
	Saldo ultimo 2012	43.934		32.502
	Indbetalte midler fra partnere 2013	56.389		49.186
	Forbrug af indbetalte midler 2013	-43.987		-37.754
	Periodiseringer	-1		0
	Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2013	56.335		43.934
	Passiver i alt	56.335		43.934

Ovenstående aktiviteter er indregnet i årsregnskabet for Aarhus Universitet

Årsrapport 2013

www.au.dk/arsr2013

Copyright

Aarhus Universitet

Redaktion: AU Kommunikation, AU Strategi og AU Økonomi

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport* og *AU i tal*.

Alle publikationer findes på www.au.dk - se menupunktet "Informationsmateriale".

AU Kommunikation

Telefon: 871 50848

E-mail: kommunikation@au.dk

Web: www.au.dk/kommunikation

ISBN 978-87-92829-21-4

ISSN 1901-0664



AARHUS UNIVERSITET

Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C

Tlf: 8915 0000

E-mail: au@au.dk
<http://www.au.dk/om/profil/publikationer/arsr2013/>

ISBN 978-87-92829-21-4

ISSN 1901-0664