

ÅRSRAPPORT

2015



AARHUS UNIVERSITET



INDHOLD

1. Påtegning	4
1.1 Ledespåtegning	4
1.2 Den uafhængige revisors påtegning	5
2. Beretning	
2.1.1 Ledelse	7
2.1.2 Strategisk overblik, Aarhus Universitets strategi 2013-2020	8
2.1.3 Nøgletal	10
2.2 Ledelsesberetning	11
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	16
2.4 Målrapportering	18
3. Regnskab	24
3.1 Anvendt regnskabspraksis	24
3.2 Resultatopgørelse 1. januar-31. december	27
3.3 Balance pr. 31. december	28
3.4 Egenkapitalopgørelse	29
3.5 Pengestrømsopgørelse	29
3.6 Noter til regnskabet	29
4. Bilag	35
4.1 Opgørelse af virksomhedstyper (delregnskaber)	35
4.2 Hovednøgletal	36
5. Sino-Danish Center for Education and Research (SDC)	37
Kolofon	39

1. PÅTEGNING

1.1 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne.

Aarhus, den 26. april 2016



Brian Bech Nielsen
Rektor



Arnold Boon
Universitetsdirektør



Berit Eika
Prorektor

BESTYRELSE



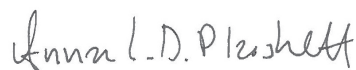
Michael Christiansen
Formand



Peder Tuborgh
Næstformand



Susanne Bødker



Anna Louise Dolan Plaskett



Connie Hedegaard



Søren Pold



Margareta Wallin Peterson



Steen Riisgaard



Lieve Vermeulen



Sarah Yde Junge



Gitte Ørskou

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målostillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsafklæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

1.2 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Universitet for perioden 1. januar - 31. december 2015, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-16. Årsregnskabet aflægges efter lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt Bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt Bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udførelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionskik og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Uddannelses- og Forskningsministeren og Rigsrevisor i henhold

til rigsrevisorlovens § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

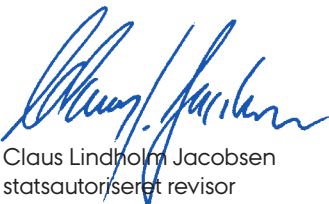
Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Aarhus Universitet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2015 i alle væsentlige henseender er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt Bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningens målrapportering og bilag

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen og målrapporteringen (siderne 7-23) og bilag (siderne 35-36). Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapportering og bilag er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 26. april 2016
PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor



Henrik Kragh
statsautoriseret revisor

2. BERETNING

2.1.1 LEDELSE

Virksomheden	Aarhus Universitet, Nordre Ringgade 1, 8000 Aarhus C
Hjemstedskommune	Aarhus, CVR: 31119103
Bestyrelse i 2015	Michael Christiansen, formand Peder Tuborgh, næstformand Heidi Klokke Andersen, repræsentant for de studerende (indtil 31.1.2015) Peter Bugge, repræsentant for medarbejderne (VIP) (indtil 31.7.2015) Susanne Bødker, repræsentant for medarbejderne (VIP) Connie Hedegaard Sarah Yde Junge, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2015) Bertha P. Beck Mortensen, repræsentant for medarbejderne (TAP) Andreas Birch Olsen, repræsentant for de studerende Søren Pold, repræsentant for medarbejderne (VIP) (fra 1.8.2015) Margareta Wallin Peterson Steen Riisgaard Gitte Ørskou
Daglig ledelse i 2015	Rektor Brian Bech Nielsen (fungerende universitetsdirektør fra den 1.10.2015 – 31.12.2015) Prorektor Berit Eika Universitetsdirektør Jane Kraglund (indtil 30.9.2015) Dekan (Arts) Johnny Laursen Dekan (Health) Allan Flyvbjerg Dekan (Business and Social Sciences) Svend Hylleberg (indtil 30.6.2015) Dekan (Business and Social Sciences) Thomas Pallesen (fra 1.7.2015) Dekan (Science and Technology) Niels Christian Nielsen
Revision	Rigsrevisionen Landgreven 4, 1301 København K
Institutionsrevisor	PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Aarhus C

2.1.2 STRATEGISK OVERBLIK

AARHUS UNIVERSITETS STRATEGI 2013-2020

MISSION

Aarhus Universitet er et fagligt bredt og forskningsintensivt universitet, der skaber og deler viden.

VISION

Aarhus Universitet arbejder for at være et toneangivende, globalt orienteret universitet med et stærkt engagement i samfundsudviklingen.

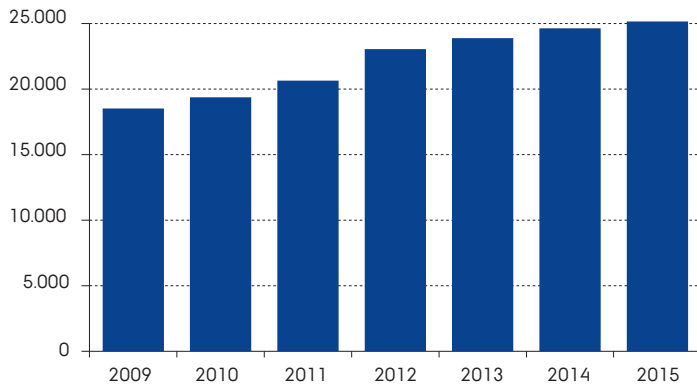
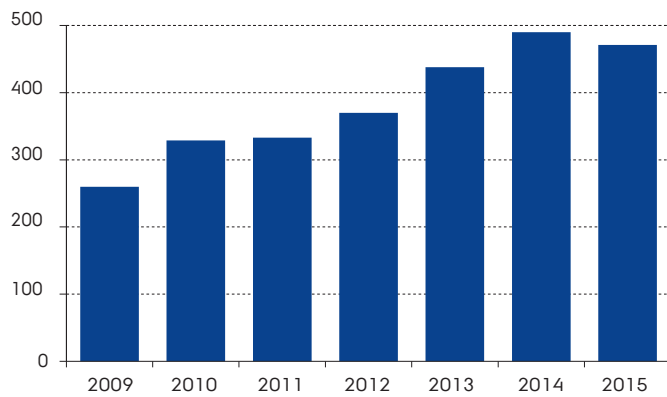
VÆRDIGRUNDLAG

Aarhus Universitet bekender sig til de europæiske universiteters Magna Carta. Forskningsfrihed, uafhængighed, fordybelse og nysgerrigt og kritisk samspil med omverdenen er derfor grundlæggende værdier for universitetet.

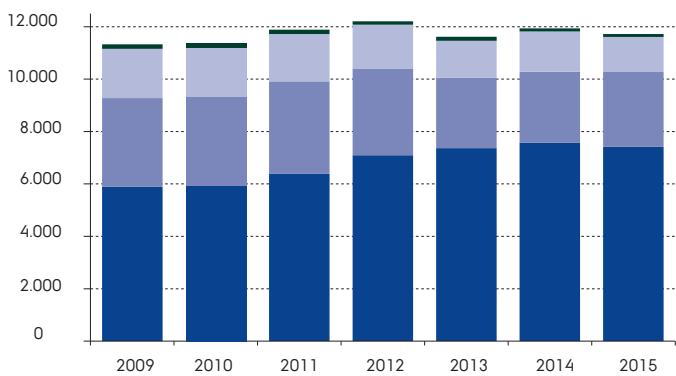
STRATEGISKE MÅL 2013-2020

Forskning	<ul style="list-style-type: none"> • Forøge antallet af forskningsområder i den internationale elite • Sætte fokus på de samfundsmæssige udfordringer og styrke samarbejdet • Tiltrække flere eksterne bevillinger
Uddannelse	<ul style="list-style-type: none"> • Udvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standarder • Uddanne dimittender med stærke kompetencer • Imødekomme de studerendes diversitet
Talentudvikling	<ul style="list-style-type: none"> • Tilbyde talentudvikling på højeste internationale niveau • Rekruttere, udvikle og fastholde fremragende forskertalenter • Tilbyde talentforløb fra bachelorniveauet
Videnudvikling	<ul style="list-style-type: none"> • Intensivere samarbejdet med erhvervslivet og den offentlige sektor • Konsolidere og udvide universitetets uafhængige myndighedsbetjening • Styrke udbuddet af efter- og videreuddannelser • Styrke bidraget til civilsamfundets udvikling
FORUDSÆTNINGER	<ul style="list-style-type: none"> • Gode arbejdsvilkår • Et godt studie- og arbejdsmiljø • En nærværende og visionær ledelse • Mulighed for efter- og videreuddannelse • En sammenhængende, effektiv og professionel administration • Optimale økonomiske og lovgivningsmæssige rammebetingelser

2.1.3 NØGLETAL *

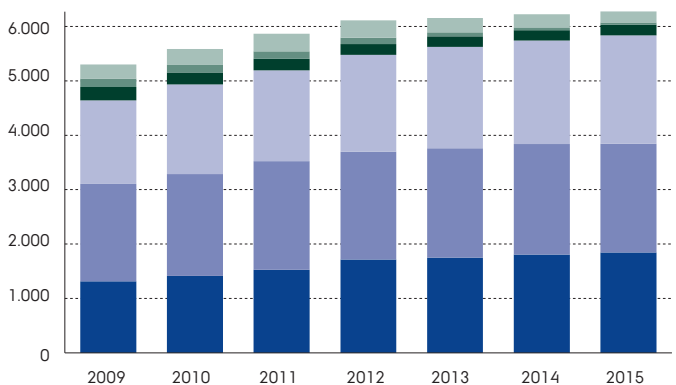
STÅ-production,
studenterårsværk

Tildelte ph.d.-grader



Publikationer **

- Undervisningspublikationer
- Formidlingspublikationer
- Review, editorials, konferencebidrag, videnskabelig rapport, mm.
- Artikler, bøger og bidrag til bøger

AU indtægter i alt, formålsfordelt
DKK 1.000 i årets priser

- Øvrige indtægter
- Øvrige finanslovsmidler
- Forskningsbaseret myndighedsbetjening
- Eksterne midler
- Forskning
- Uddannelse

*) Nøgletal er inkl. IHA fra 2012
 **) Opgørelsen af publikationer i 2015 er i mindre omfang fejlbehæftet som følge af fejl opstået ved Forsknings- og Innovationsstyrelsens opgørelse af den bibliometriske forskningsindikator.

2.2 LEDELSESBERETNING

2015 har været et godt og konsoliderende år for Aarhus Universitet. Budgetmæssige initiativer gennemført i 2013 og 2014 har båret frugt, hvilket fremgår af et tilfredsstillende regnskab, hvor de seneste tre års underskud er vendt til et overskud på 176 mio. kr. Overskuddet inkluderer dog en ekstraordinær indtægt på 124 mio. kr., der er provenuet fra salget af den tidligere ingeniørhøjskoles bygninger på Dalgas Avenue. Dermed bliver overskuddet af årets egentlige driftsaktiviteter på 52 mio. kr. eller knap 1 % af omsætningen. Dette resultat betragter universitetet som tilfredsstillende. Universitetet havde en omsætning i 2015 på 6.279 mio. kr., og egenkapitalen udgør nu 652 mio. kr. svarende til 10 % af omsætningen. Dermed er egenkapitalen nået op på det niveau, som universitetets bestyrelse har fastlagt. Universitetsledelsen finder det endvidere glædeligt, at de organisatoriske justeringer besluttet i efteråret 2014 omkring bedre administrativ understøttelse og øget medinddragelse ser ud til at virke efter hensigten.

En række rammebetingelser har imidlertid ændret sig betydeligt gennem de seneste par år, og denne udvikling forventes at fortsætte i de kommende år med betydelige økonomiske udfordringer til følge. I første række gælder det dimensioneringen, hvor produktionen af dimittender på en række uddannelser reguleres på nationalt plan, og i anden række fremdriftsreformen. Begge reformer begyndte at virke i 2015 og forventes at bidrage med lavere indtægter de kommende år. Hertil kommer fra og med 2016 en årlig 2 % besparelse på uddannelsesmidlerne – det såkaldte omprioriteringsbidrag – og betydelige reduktioner i de offentlige midler til råd og fonde. Universitetets ledelse tog i 2015 hul på drøftelser med bestyrelsen om, hvorledes disse omfattende udfordringer kan løses fremadrettet kombineret med, at universitetets uddannelsesmæssige profil justeres, så den i højere grad modsvarer samfundets fremadrettede behov. Det er en væsentlig forudsætning, at Aarhus Universitet fortsat insisterer på høj kvalitet i opgaveløsningen og et betydeligt engagement i at løfte sit samfundsansvar.

Målrapportering

Aarhus Universitet har med en enkelt undtagelse, jf. afsnit 2.4, opfyldt udviklingskontrakten med Uddannelses- og Forskningsministeriet i 2015, hvilket understreger universitetets stærke position. Desuden afspejles styrkepositionen i centrale kvalitetsindikatorer, der har vist en positiv udvikling fra 2014 til 2015, bl.a. forbruget af eksterne midler per VIP og ratioen mellem antal VIP og antal studerende. Som nævnt er et enkelt målepunkt i udviklingskontrakten, nemlig Aarhus Universitets andel af universitetssektorens internationale full degree studerende, ikke opfyldt i 2015. Dette er især et resultat af dimensioneringen, som i realiteten sætter begrænsninger for internationalisering af uddannelserne.

Forskning

Aarhus Universitets ambition er at fastholde og styrke forskningsmiljøer af højeste kvalitet. Det er selve grundlaget for stærke forskningsbaserede uddannelser, og for at universitetet er og forbliver en aktiv og attraktiv samarbejdspartner for det omgivende samfund. I særdeleshed er hjemtaget af eksterne forskningsbevillinger afgørende for, at aktiviteterne i forskningsmiljøerne fortsat kan udvikles og yderligere styrkes.

Eksterne bevillinger

Universitetet har også i 2015 hjemtaget eksterne bevillinger i et betydeligt omfang. Eksempelvis har forskere fra Aarhus Universitet i de to første år af EU's rammeprogram for forskning, Horizon

- Eksterne forskningsmidler: 1,687 mia. kr.
- Andel af bevillinger fra DFF: 29 %
- Hjemtaget 24,2 mio. euro fra H2020

2020, hjemtaget i alt 40 mio. euro. Rammeprogrammet har stor politisk bevågenhed, og Aarhus Universitet har udfoldet store bestræbelser for at højne kvaliteten af ansøgninger, men samtidig er konkurrencen om midlerne blandt de europæiske universiteter skærpet betydeligt. Det opnåede hjemtag af bevillinger anses på denne baggrund for at være tilfredsstillende.

Én af bevillingerne fra Horizon 2020 blev hjemtaget af professor Peter Gorm Larsen fra Institut for Ingeniørvidenskab, som har modtaget 8 mio. euro til projektet INTO-CPS, hvor målet er at udvikle en ny form for software, der skal muliggøre samspillet mellem de små computere, som styrer en voksende andel af de fysiske genstande, vi omgiver os med til daglig. En anden EU-bevilling på 3,7 mio. euro skal med udgangspunkt i den oldkirkelige teolog Origenes gøre 14 ph.d.-studerende fra Europa klogere på den frie vilje og human værdighed. Det er forskning, som blandt andet er relevant for en offentlig sektor, der er i gang med et paradigmeskifte, hvor den enkelte borgers frie vilje bliver tillagt større betydning i udviklingen af velfærdssamfundet. Professor MSO Anders Christian Jacobsen fra Institut for Kultur og Samfund koordinerer bevillingen.

Forskningsprojektet iPSYCH (Lundbeckfondens Initiativ for Integreret Psykiatrisk Forskning), der består af førende danske forskere inden for psykiatri, genetik og registerforskning, modtog i 2015 en ny millionbevilling på 120 millioner kroner fra Lundbeckfonden til fortsat forskning i skizofreni, bipolar affektiv sindslidelse, autisme, ADHD og depression. Projektet, der har deltagelse af forskere fra Health og Aarhus BSS, består af fem projektgrupper, hvoraf de tre

er tilknyttet Aarhus Universitet og ledes af professor Mogens Kilian, Institut for Biomedicin.

På den nationale scene deltog en lang række forskere i 2015 meget aktivt i udarbejdelsen af et nyt roadmap for forskningsinfrastruktur, der skal danne baggrund for de kommende års nationale investeringer på området. Forskere fra Aarhus Universitet deltager i alle 22 projekter på det nye roadmap. Heraf er forskere fra Aarhus Universitet hovedforslagsstiller på syv af projekterne.

Internt på universitetet blev det i 2015 besluttet at bevilge støtte til ni tværgående forskernetværk med henblik på at udvikle nye ideer og skabe forskningsmæssige nybrud. Forskere skal på tværs af fakulteterne samarbejde om at finde nye svar inden for blandt andet kræftforskning, arkæologi, luftforurening og bæredygtig omstilling. Samtidig er det forventningen, at netværkene bruger bevillingen som et afsæt for at finde yderligere finansiering eksternt.

Priser og anerkendelse

Professor og centerleder for Interacting Minds Centre Andreas Roepstorff modtog i 2015 Carlsbergfondets Forskningspris for sin tværvideenskabelige forskning i menneskers kultur og biologi. Prisen uddeles årligt til to forskere efter indstilling fra Det Kongelige Danske Videnskabernes Selskab. Hver pris er på én million kroner, heraf er 250.000 kr. en personlig hædersbevisning og 750.000 kr. støtte til et forskningsprojekt.

Adjunkt Signe Normand fra Institut for Bioscience modtog i 2015 som den første dansker L'Oréal-UNESCO For Women in Science International Rising Talents-prisen for sin forskning i makroøkologi og økoinformatik. Ved hjælp af droner undersøger Nordman den grønlandske tundra for at forstå effekten af klimaforandringer på det arktiske økosystem. Der uddeles årligt fem International Rising Talents-priser på verdensplan.

Endelig gik én af de eftertragtede EliteForsk-priser i 2015 til professor og institutleder fra datalogi Lars Birkedal, der gennem mange år har udført banebrydende forskning i forståelsen af moderne komplekse programmeringsprog.

Nyt center for Sundhedssamarbejde og ingeniørjubelæum

Hvordan kan universiteternes forskningsmæssige styrkepositioner bringes bedre i spil i forhold til at løse de sundheds- og velfærdsordninger, som Danmark står overfor? Det ét af de spørgsmål, som det nye Center for Sundhedssamarbejde, der åbnede i oktober 2015, skal bidrage til at besvare.

Centeret har til formål at fastholde og forbedre Danmarks førerposition inden for innovative sundheds- og velfærdsteknologiske løsninger – med afsæt i forskning, og med dialog og samarbejde i højsædet. Svarene skal findes gennem samarbejder på tværs af traditionelle sektorer og faggrænser. Centret bygger primært på forskningen på institutterne på Health, men vil også inddrage kompetencer på de andre fakulteter.

På Science and Technology fejrede man i 2015 100-året for de første ingeniøruddannelser i Aarhus. I 1915 fik Aarhus for første gang lov til at oprette et elektroteknikum med fem håbefulde teknikumstuderende. Skolens dimittender har nu i tre generationer været en vigtig drivkraft i byens og regionens industrialisering og i udviklingen af det teknologibaserede samfund, vi kender i dag. Aarhus Universitet har aktuelt ca. 3.000 indskrevne ingeniørstuderende, og virksomhedernes efterspørgsel efter deres kompetencer er større end nogensinde. Den 1. januar 2012 fusionerede Ingeniørhøjskolen og Aarhus Universitet, hvor grundtanken var at skabe optimale betingelser for at modernisere ingeniøruddannelserne med øget forskningsbaseret i overensstemmelse med erhvervslevets behov. AU Engineering består derfor af Ingeniørhøjskolen Aarhus Universitet, som samler diplomingeniøruddannelserne og Institut for Ingeniørvidenskab, som samler civilingeniøruddannelserne og den ingeniørvidenskabelige forskning.

Uddannelse

Aarhus Universitet insisterer også på uddannelsesområdet på at sætte kvalitet på dagsordenen og har med dette perspektiv haft tre topprioriteter, rekruttering, fremdriftsreform og institutionsakkreditering.

Rekruttering

Med ønsket om at skabe et bedre match mellem studerende og uddannelse har universitetet haft fokus på rekruttering. Det er blandt andet sket i form af en skærpet profilering ved øget kampagne-

- 36.517 indskrevne studerende
- 26.606 kvote 1-ansøgere
- Bachelor: 7228 optagne, 4.589 uddannede
- Kandidat: 5.487 optagne, 4.520 uddannede

aktivitet. Kodeordene har været faglighed, fællesskab og fremtid, og profileringen har bygget videre på det særkende, at Aarhus Universitet kombinerer høj faglighed med et godt studiemiljø. Ambitionen og budskabet har været at tiltrække de dygtigste.

Ved optagelse af studerende sommeren 2015 steg den gennemsnitlige adgangsgivende kvotient, og der var en forøget ratio mellem antal 1. prioritetsansøgninger og antal studerende optaget på bacheloruddannelserne. Samtidig steg både antal ansøgere og antal optagne.

Optagelsen 2015 var den første efter regeringens beslutning om at dimensionere optaget på videregående uddannelser med systematisk overledighed. Med en stor administrativ indsats blev de politiske intentioner omsat til virkelighed. De fleste uddannelser, der er underlagt dimensionering, ligger på Arts, og med en bred involvering blev der i løbet af 2015 udarbejdet en justeret dimensioneringsplan for 2016 og årene frem. Den justerede plan tager i højere grad end den nationale fordeling højde for dimit-

tendernes aktuelle beskæftigelsessituation. Fakultetet arbejder på at samle beslægtede uddannelser og vil løbende identificere uddannelser, som ikke langsigtet er bæredygtige – eller hvor det, i lyset af den fremtidige beskæftigelse, vil være nødvendigt at begrænse optaget.

Universitetet og gymnasieskolerne er hinandens gensidige aftagere. Med de mindre årgange, der i de kommende år skal overgå fra ungdomsuddannelser til videregående uddannelser, er et godt samarbejde mellem universitetet og gymnasieskolerne højst aktuelt. Aarhus Universitet har en bred vifte af samarbejdsrelationer med gymnasieskolen, og i 2015 blev samarbejdet konsolideret, da en arbejdsgruppe på tværs af almene gymnasier i Region Midtjylland og universitetet afsluttede deres arbejde. Arbejdsgruppens fokus var efter- og videreuddannelse til gymnasielærere, hvor en intern styregruppe nu arbejder videre med at imødekomme nogle af de ønsker, der blev afdækket i arbejdet. Som en udløber af arbejdet er der derforuden udpeget en gymnasielkoordinatør på Aarhus Universitet, der skal bidrage med overblik over og sikre kommunikation mellem de mange samarbejdsaktiviteter, der eksisterer.

Fremdriftsreformen

Fremdriftsreformen kom ved sommerens studiestart til at omfatte alle studerende, og medierne bragte i den anledning flere historier med stressede studerende og markante stigninger i antallet af reeksaminer. Sidst på året indgik et stort flertal i Folketinget aftale om justering af fremdriftsreformen.

Helt centralt i fremdriftsreformen – både før og efter justering – er krav om reduktion i den gennemsnitlige studietid. I relation hertil har universitetet iværksat en række tiltag, der skal bidrage til at øge studieintensiteten. Mentorordninger, specialeworkshops og udvikling af digitale undervisningsformer er eksempler, ligesom der er arbejdet med datagrundlag og de bekendtgørelsesmæssige rammer. Det førte ikke til et tilstrækkeligt løft i studieintensitet, og det ministerielt fastsatte studietidsreduktionsmål blev ikke nået i 2015. Den fortsatte indsats forventes dog at give øget fremdrift i de kommende år.

En væsentlig nød at knække i indsatsen med at reducere den gennemsnitlige studietid er specialeprocessen. Med henblik på at værne om specialet som kulmination på studiet, hvor de studerende arbejder med deres fag som helhed og bringer deres viden i anvendelse ved fordybelse i en større problemstilling, annoncerede Aarhus Universitet i 2015 en ambition om at øge antallet af et-årige specialer, gerne i samarbejde med en ekstern samarbejdspartner. Denne ambition vil fortsat blive forfulgt, men uden at det giver problemer med studiefremdriften.

Institutionsakkreditering

Den vedvarende ambition om at hæve uddannelseskvaliteten var et pejlemærke, da alle uddannelser i 2015 gjorde status eller gennemførte en uddannelsesevaluering. Disse uddannelseskvalitetsprocesser skal erstatte turnusakkreditering, når Aarhus

Universitet bliver institutionsakkrediteret. En bred kreds af studerende, medarbejdere og ledere har været involveret i årets gennemløb, og der er høstet gode erfaringer med at tage afsæt i et solidt datagrundlag, at indgå i dialog om uddannelsen i et helhedsperspektiv og at sikre opfølgning i form af handlinger, der skal fastholde og udvikle kvaliteten.

Kvalitetssikring af uddannelser hviler på et solidt datagrundlag, der består af studieledertal, censorformandskabsrapporter, eksamensstatistikker, undervisningsevalueringer, studiemiljøundersøgelse, beskæftigelsesundersøgelser og meget mere. I 2015 er der skabt et solidt fundament for det kvantitative datagrundlag, så der årligt leveres datapakker til alle uddannelser. Der er desuden udarbejdet en fælles systemunderstøttelse for undervisningsevaluering integreret med Blackboard, som er den platform, de studerende orienterer sig på i relation til deres undervisning.

Feedback har stået højt på de studerendes dagsorden i 2015. Den seneste studiemiljøundersøgelse viste, at de studerende efterspørger mere feedback, og Studenterrådet har taget forskellige initiativer til at fastholde fokus på dette ønske. I samarbejde med Studenterrådet blev der i 2015 afholdt et arrangement med feedback som tema.

Ved et andet arrangement i 2015 var temaet educational it, og der var inspiration til underviserne både udefra og fra kolleger, der fortalte om gode erfaringer med anvendelsen af digitale platforme i undervisningen. På tværs af universitetet sker et ganske omfattende arbejde med educational it blandt andet med kompetenceudvikling af en bred skare af undervisere, der i forlængelse heraf bringer det i anvendelse i deres undervisning. 2015 var også året, hvor Aarhus Universitet etablerede endnu en hel uddannelse som e-læring ud over den eksisterende uddannelse på Arts, da Science & Technology bød de første studerende velkommen på diplomingeniøruddannelse i elektronik som e-læring.

Talentudvikling

2015 var også året, hvor et nyt initiativ fra Aarhus Universitets Forskningsfond så dagens lys. AUFF Starting Grants er et initiativ, der skal styrke vækstlaget af yngre forskere på universitetet. I alt blev der uddelt 27,8 mio. kr. til AUFF Starting Grants for adjunkter (fordelt på 22 bevillinger) og 79,7 mio. kr. uddelt til AUFF Starting Grants for lektorer (fordelt på 34 bevillinger). Formålet med de to typer starting grants er at give yngre forskere støtte til at etablere eller konsolidere uafhængige forskergrupper.

I 2015 viste en international evaluering af de fire ph.d. skoler, at ph.d.-uddannelserne på Aarhus Universitet har et højt internationalt niveau, at dimittender fra ph.d.-uddannelserne fra universitetet får gode stillinger, og at de ph.d.-studerende publicerer på højt internationalt niveau.

Evalueringsrapporterne peger også på, at ph.d.-uddannelserne stiller høje krav til de ph.d.-studerende, idet de skal nå at følge

relevante kurser, selv nå at undervise og formidle og samtidig nå at gennemføre et selvstændigt forskningsprojekt på højt niveau. Endelig er det en fælles anbefaling til ph.d.-skolerne fra de internationale paneler, at der skal arbejdes mere struktureret med i endnu højere grad at tiltrække velkvalificerede internationale ph.d.-studerende til Aarhus Universitet.

Videnudveksling

Samarbejde og videnudveksling med det omgivende samfund er en central del af universitetets strategi, og det gennemsyrrer en lang række aktiviteter på fakulteterne og institutterne.

Forskningsbaseret rådgivning

Den forskningsbaserede myndighedsrådgivning, først og fremmest til Miljø- og Fødevarerministeriet, har et betydeligt omfang for Aarhus Universitet. Myndighedsbetjening omfatter forskning, rådgivning, beredskab og formidling inden for rammeaftaler med ministerierne på 400 mio. kr. i 2015, jf. afsnit 2.3. Når den store eksterne finansiering, som forskningsmiljøerne inden for disse fagområder tiltrækker hvert år, medregnes, har universitetets omsætning på området for myndighedsbetjening inden for miljø, natur, klima, landbrug og fødevarer på linje med tidligere år samlet set været på over 1 mia. kr. Området er karakteriseret ved et økonomisk pres på grund af årlig reduktion af rammebevillingen og øget konkurrenceudsættelse af opgaverne.

Aarhus Universitet har gennem de nationale centre, DCA (Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug) og DCE (Nationalt Center for Miljø og Energi) i efteråret 2015 leveret omfattende rådgivning til regeringens landbrugsplan. Forskerne har beregnet konsekvenser af scenarier for miljø og landbrug ved de omfattende ændringer i den fremtidige regulering af landbruget.

Eksternt samarbejde i øvrigt

Aarhus Universitet samarbejder med en lang række både store og små og mellemstore virksomheder, og universitetet tilstræber løbende at udvikle og forbedre samarbejdsformerne. I 2015 åbnede Juridisk Institut Center for Små og Mellemstore Virksomheder (SMV), der skal generere ny viden om, hvad der skaber vækst i SMV'er, og hvilke udfordringer SMV'erne slås med ift. at skabe og fastholde vækst og udvikling. Center for Små og Mellemstore Virksomheder vil anvende den opnåede viden til at udvikle skræddersyede redskaber, som kan understøtte SMV'ernes udvikling, og disse redskaber stilles gennem aktiviteter målrettet SMV'er til rådighed for virksomhederne og deres rådgivere. Nøgleord for Center for Små og Mellemstore Virksomheder er rammebetingelser, forretningsmodeller, innovation, ledelses- og bestyrelseskompetencer, indsigt, viden, netværk og formidling i øjenhøjde.

Aarhus Universitet opbyggede i 2015 en ny enhed (åbnet i slutningen af 2014) Stanford Peace Innovation Lab på Institut for Forretningsudvikling og Teknologi i Herning. I centeret styrkes samarbejdet mellem amerikanske og danske forskere med udvikling af viden og metoder inden for området "multi business model

innovation". Denne viden skal i sidste ende komme virksomheder og samfund til gode. Enheden er en gren af Stanfords netværk af globale laboratorier, der alle arbejder med innovation og fred i forskellige sammenhænge. Stanford Peace Innovation laboratoriet ved Aarhus BSS vil i særlig grad arbejde med peace innovation ud fra en forretningsmodel- og innovationssammenhæng.

På Science and Technology blev den første af en række såkaldte "Brainnovation Days" afholdt under overskriften "Food safety and water". Det primære formål for Brainnovation Days er at øge dialogen og samarbejdet mellem virksomheder og forskere. Omdrejningspunktet er erhvervslivets kommercielle udfordringer og fremtidige indsatsområder, og hvordan forskerne kan bidrage til løsninger heraf. Inden et Brainnovation-arrangement har virksomhederne mulighed for at foreslå temaer eller problemstillinger, som drøftes i fokusgrupper med forskerne på Brainnovation-dagen.

I 2015 var Aarhus for anden gang vært for Internet Week Denmark, der er en international fagfestival, som fejrer internettet og den digitale økonomi. Internet Week Denmark bliver i regi af Smart Aarhus afholdt som samarbejde mellem Aarhus Kommune og Aarhus Universitet. Fagfestivalen bygger på et crowd-sourcing-koncept, hvor størstedelen af aktiviteterne er planlagt af private virksomheder, forskere og offentlige institutioner. Smart Aarhus er et partnerskab mellem Aarhus Kommune, Region Midtjylland, Aarhus Universitet, Alexandra Institut, VIA University College, IT-Forum, Teknologisk Institut, Creuna og Systematic.

Siden 2007 har Aarhus Universitet hvert år i maj afholdt sit såkaldte MatchPoints seminar, en akademisk konference med en "udadvendt" profil. Formålet med MatchPoints er at skabe dialog mellem Aarhus Universitet og det omgivende samfund om emner af bred samfundsinteresse, og i 2015 var emnet "Sikkerhed og styring i det globaliserede Arktis". Konferencen blev arrangeret i et samarbejde med Aarhus Kommune og med en række nordiske universiteter og danske ministerier blandt partnerne.

Institutændringer

To fakulteter har i 2015 ændret navne på enkelte institutter for at styrke synlighed og faglig identitet på institutterne. På Aarhus BSS blev der gennemført en proces, hvor to institutter skiftede navn – fra AU Herning til Institut for Forretningsudvikling og Teknologi og fra Institut for Marketing og Organisation til Institut for virksomhedsledelse. Samtidig blev der vedtaget et nyt logo, som i de kommende år skal bidrage til styrkelse af Aarhus Universitets business school, Aarhus BSS. På Arts resulterede en intern proces ligeledes i ændring af to institutnavne, fra henholdsvis Institut for Uddannelse og Pædagogik (DPU) til DPU – Danmarks Institut for Pædagogik og Uddannelse og fra Institut for Æstetik og Kommunikation til Institut for Kommunikation og Kultur.

Aarhus Universitets bestyrelse godkendte i slutningen af 2015 en institutændring, da et forslag om at fusionere Skolen for Klinikassistenter, Tandplejere og Kliniske Tandteknikere og Institut for

Odontologi blev tiltrådt. Det nye institut skal matche fremtidens krav til forebyggelse og behandling af mund- og tandsygdomme og er navngivet Institut for Odontologi og Oral Sundhed.

Moderniseringsstyrelsens vejledning 2015 om udarbejdelse af årsrapporter fastlægger, at ledelsesberetningsafsnittet skal være på ca. 1 side og indeholde en sammenfatning af virksomhedens faglige og økonomiske resultater. På den baggrund har Aarhus Universitet valgt at reducere beretningsafsnittets sædvanlige form og omfang.

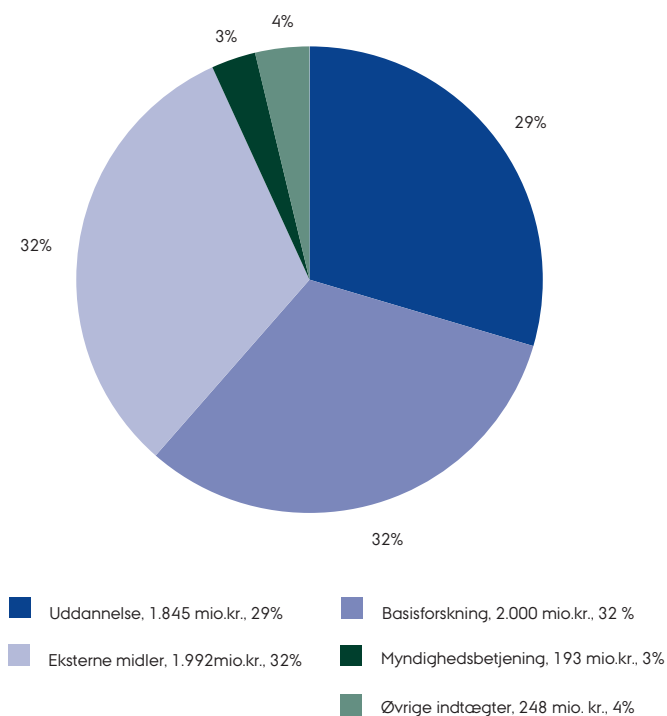
2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Regnskabet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision m.v. ved universiteterne. Universitetets omsætning i 2015 blev 6.279 mio. kr. Det realiserede resultat blev et overskud på 176 mio. kr. eller knap 3 % af omsætningen. Indeholdt i overskuddet er et provenu fra salg af bygninger på Dalgas Avenue på 124 mio. kr. Dermed bliver overskuddet af årets egentlige driftsaktiviteter på 52 mio. kr. Den samlede balancesum pr. 31. december 2015 udgør 3.758 mio. kr. og egenkapitalen udgør 645 mio. kr. svarende til 10 % af omsætningen. Årets resultat anses for tilfredsstillende.

Aktiviteter og ressourcer

Nedenstående figur viser årets samlede indtægter fordelt på formålene uddannelse, basisforskning, eksterne midler, myndighedsbetjening og øvrige indtægter.

Figur. Indtægter i 2015 på formål i mio. kr. og procentandele



207 mio. kr. af basisforskningsindtægterne på 2.000 mio. kr. stammer fra myndighedskontrakterne med Miljø- og Fødevareministeriet. Hermed udgør de samlede myndighedskontrakter 400 mio. kr.

Uddannelses- og Forskningsministeren yder tilskud til universitetets samlede virksomhed. Universitetet disponerer frit ved anvendelse af det samlede tilskud under ét. Der er således ikke et krav om, at en krone bevilget til forskning ikke kan bruges til uddannelse, så længe universitetet opfylder sine formål.

Uddannelsesindtægterne består primært af finanslovsstilskud i form af taxametertilskud, færdiggørelsesbonus og deltagerbetaling fra udenlandske selvbetalende studerende og deltidsstuderende. Disse indtægter udgjorde 29% af universitetets indtægter, i alt 1.845 mio. kr., og der blev uddannet 4.589 bachelorer, 4.520 kandidater og produceret 25.167 STÅ samt 772 færdiguddannede på Master- og Diplomuddannelser. Der var i året 1.236 årselever på åben- og deltidsuddannelse.

Basisforskningsindtægterne udgjorde 2.000 mio. kr. svarende til 32% af indtægterne. Resultaterne af universitetets forskningsindsats er også beskrevet i afsnit 2.2, og viser sig bl.a. i en placering i Top-100 på flere internationale rankings og en forskningsimpact på 1,35 for 2009-2012, hvilket betyder, at publikationer fra AU er repræsenteret med forholdsmæssigt 35% flere artikler blandt de 10% mest citerede publikationer end det forventede verdensgennemsnit for alle verdens universiteter. Der er i 2015 publiceret 10.270 forskningspublikationer, hvoraf langt størstedelen med peer review.

Eksterne midler udgjorde i alt 1.992 mio. kr. og omfatter eksterne forskningstilskud på i alt 1.687 mio. kr. fra danske og udenlandske offentlige og private kilder, 133 mio. kr. fra indtægtsdækket virksomhed fx fra universitetets tandlægeklinik samt fra salg af rådgivning og konsulentytelser, retsmedicinske ydelser til Justitsministeriet for 45 mio. kr. og andre tilskudsfinansierede aktiviteter for 127 mio. kr. Myndighedskontrakterne med Miljø- og Fødevareministeriet udgjorde i alt 400 mio. kr., hvoraf 193 mio. kr. kategoriseres som myndighedsbetjening og 207 mio. kr. indgår i basisforskningsmidlerne. Øvrige indtægter fra almindelig virksomhed består bl.a. af fremleje af bygninger og arealer, ph.d.-relaterede indtægter, salg af tjenesteydelser, hektarstøtte og salg af landbrugsprodukter, konferenceindtægter samt licenser og royalties.

Resultatet af universitetets egentlige driftsaktiviteter uden provenuet fra salget af Dalgas Avenue blev et overskud på 52 mio. kr. Årets resultat skal ses på baggrund af de senere års underskud og et budgetteret resultat i balance. De tiltag i form af personalereduktioner og andre besparelser, som blev iværksat i 2013/2014, har haft helårsvirkning i 2015. Dertil kommer, at regeringens bevillingsreduktioner til statslige forskningsråd og -fonde i forbindelse med finanslovsforslag 2016 sammen med de ændrede rammebetingelser i øvrigt i form af omprioriteringsbidrag, dimensionering og

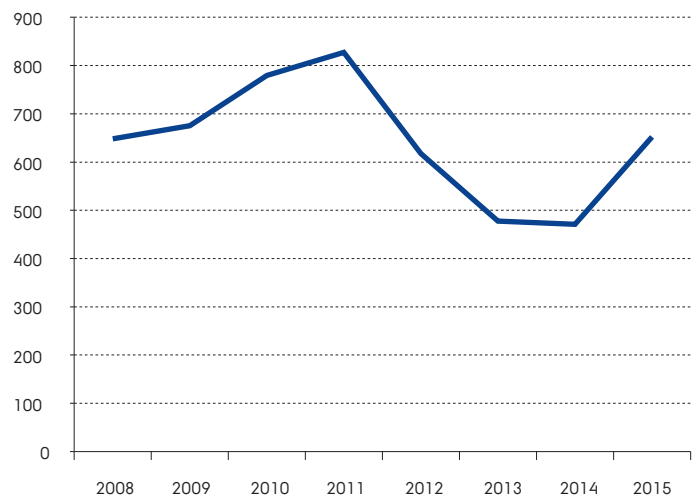
fremdriftsreform har ført til en opbremsning af planlagte aktiviteter i efteråret 2015. De realiserede omkostninger er ca. 254 mio. kr. lavere end budgetteret, mens de realiserede indtægter er 192 mio. kr. lavere end budgetteret. Tilpasningerne ses især i administrationen, som fortsat vil blive reduceret med 2 % om året i de kommende år. Forventningerne til finansielle indtægter blev ikke indfriet, idet resultatet blev et tab på ca. 1 mio. kr. i modsætning til en budgetteret indtægt på ca. 9 mio. kr.

Årets resultat uden provenuet fra salget af Dalgas Avenue er 52 mio. kr. bedre end budgetteret. Afvigelsen er under 1 % af omsætningen og anses for at være et på acceptabelt niveau.

Omsætningen i 2015 blev 191 mio. kr. (3 %) lavere end budgetteret, og driftsomkostningerne blev 254 mio. kr. (4 %) lavere end budgetteret. Væksten i omsætning fra 2014 til 2015 blev på 83 mio. kr., dvs. godt 1 % - eller tæt på nulvækst, når der tages højde for inflationen. Omkostningerne er i løbende priser bragt ned med 10 mio. kr. (0,2 %, heraf er lønforbruget 0,9 % lavere end i 2014, og øvrige driftsomkostninger er 1,1 % højere). Faldet i lønforbrug skyldes bl.a. helårvirkningen af de personalemæssige tilpasninger i 2014 med henblik på at få økonomien i balance og rustet til fremtidens udfordringer.

Bestyrelsen og rektoratet er således tilfredse med, at det er lykkedes at skabe et overskud i universitetets økonomiske drift, som kan bidrage til at universitetet kan gennemføre en gradvis tilpasning i de kommende år til de ændrede rammebetingelser i form af dimensionering, fremdriftskrav, omprioriteringsbidrag samt færre statslige eksterne tilskudsmidler.

Egenkapital ultimo året, mio. kr. 2008 - 2015



2.4 MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet indgik i januar 2015 udviklingskontrakt med Uddannelses- og Forskningsministeriet for perioden 2015-2017. Kontrakten omfattede ni mål, hvoraf de fem første er pligtige mål, fastsat af ministeren, og de sidste fire er selvvalgte mål. De selvvalgte mål sikrer, at udviklingskontrakten favner det samlede Aarhus Universitet og afspejler bredden af universitetets opgaver.

1. Bedre kvalitet i uddannelserne

Aarhus Universitet har et stærkt fokus på at fastholde og videreudvikle uddannelsernes kvalitet efter højeste internationale standarder.

2. Større relevans og øget gennemslagskraft

Aarhus Universitet vigtigste bidrag til samfundet er dimittenderne, der både nationalt og internationalt indtager væsentlige positioner og skaber værdi. Det gør de på baggrund af stærke fagligheder fra forskningsbaserede uddannelser af høj kvalitet.

3. Bedre sammenhæng og samarbejde

Aarhus Universitet ønsker at sætte fokus på bedre sammenhænge i uddannelsessystemet, vertikalt og horisontalt, og dermed skabe et mere fleksibelt og samlet uddannelsessystem.

4. Styrket internationalisering

Aarhus Universitet prioriterer internationalisering af uddannelses- og forskningsmiljøerne højt. Internationaliseringen skal bidrage til en høj koncentration og mobilitet af talent på alle niveauer.

5. Øget social mobilitet – flere talenter i spil

Målet udgår af udviklingskontrakten og skal ikke afrapporteres for 2015.

6. Et forskningsintensivt universitet

Forskning er en hovedhjørneste for Aarhus Universitet og udgør grundlaget for universitetets øvrige kerneaktiviteter.

7. Tiltrækning af eksterne forskningsmidler

Fra et stærkt udgangspunkt vil Aarhus Universitet i de kommende år forøge den forskningsmæssige kvalitet og aktivitet. For at indfri denne ambition er det en afgørende forudsætning at fastholde og yderligere udbygge niveauet for eksterne bevillinger og dermed sikre fleksibilitet og frirum for forskningsaktiviteterne.

8. Talentudvikling

Aarhus Universitets evne til at finde og udvikle de største forskertalenter er med til at sikre det danske videnssamfund en betydelig talentmasse.

9. Samarbejde med det omgivne samfund

Aarhus Universitet ønsker at bringe viden i anvendelse gennem

tætte, længerevarende og innovative relationer med det omgivende samfund. Målet er at skabe økonomisk, kulturel og teknologisk værdi både for samfundet og universitetet.

Der er tale om en enkel og klar udviklingskontrakt. For hvert af målene er der ét til tre målepunkter. Valget af udviklingskontraktens målepunkter er kendetegnet ved at være centrale pejlemærker for universitetets overordnede mål. Tilsvarende er måltallene fastlagt ud fra en ambitiøs, men realistisk, vurdering af fremdriften på de enkelte områder.

Opsummering – status for opnåelse af mål (målepunkter)	
Antal målepunkter	17
<i>Heraf</i>	
Måles først i 2016/2017	4
Målet opfyldt	11
Målet delvist opfyldt	0
Målet ikke opfyldt	1
Afventer Uddannelses- og Forskningsministeriets offentliggørelse af data	1

Resultatet for 2015 er klart tilfredsstillende. Kun ét mål – målepunkt 4.1 Aarhus Universitets andel af universitetssektorens full-degree studerende – er således ikke opfyldt. På trods af dette meget positive resultat rummer kontrakten fortsat ambitiøse målsætninger for de kommende år, som kræver en målrettet indsats for at blive opfyldt.

I den efterfølgende skematiske afrapportering redegøres for resultaterne for 2015, og der knyttes bemærkninger af såvel teknisk som faglig karakter til en række af målepunkterne.

1. Bedre kvalitet i uddannelserne

1.1 Studerendes tilfredshed med deres studium

	2014	2015	2016	2017
Mål	-	-	-	89 %
Resultat	88 %	-	-	

Bemærkning: Der er ikke fastsat mål for 2015 i udviklingskontrakten.

I forlængelse af Studiemiljøundersøgelsen 2014 er der udarbejdet handleplaner på de fire fakulteter. Flere af de igangværende studiemiljøprojekter er videreført, og der er igangsat en række nye projekter. Et af de særlige fokusområder har været aktiviteter til at forebygge stress og ensomhed, hvor læsegrupper, mentorordninger samt ændringer af semesterstruktur kan nævnes som eksempler. Et andet fokusområde er øget feedback, herunder øget anvendelse af digitale platforme, hvor der har kørt projekter med henblik på kompetenceudvikling af underviserne, obligatorisk feedback på bachelorprojekter samt bedre kommunikation af læringsmål og bedømmelseskriterier.

Udvalget for Uddannelse har uddelt strategiske midler til en række af de nævnte projekter til opfølgning på undersøgelsen. Desuden har prorektor, i samarbejde med Studenterrådet, afholdt et større arrangement omkring feedback.

1.2 Undervisningsaktivitet; udbudte timer

	2015	2016	2017
Mål		82 % (efterårssemesteret)	100 % (forårs- og efterårssemesteret)
Resultat	78 % (efterårssemesteret)		

Bemærkning: Ved udviklingskontraktens indgåelse blev der fastsat måltal for 2017. Samtidig blev det bestemt, at udgangstal for 2015 og måltal for 2016 skulle fastsættes på basis af indberetningen i november 2015 til Styrelsen for Forskning og Innovation om den planlagte undervisning og vejledning i efterårssemesteret 2015. Udgangstal for 2015 angiver det målte niveau i efterårssemesteret 2015. Måltal for 2016 er Aarhus Universitets forslag fremsat i universitetets henvendelse til Styrelsen for Videregående Uddannelser den 1. februar 2016. Udgangs- og måltallene angiver, hvor stor en procentdel af universitetets bacheloruddannelser der tilbyder de studerende minimum 12 timers undervisningsaktivitet om ugen.

1.3 Tidssvarende undervisningsforløb og -afvikling

	2015	2016	2017
Mål	Fokus: Ny fælles E-læringsplatform (Black Board) er tilgængelig for min. 95 % af alle bachelor- og kandidatuddannelser	Fokus: Min. 85 % af alle fastansatte undervisere har fået tilbud om at udvikle deres kompetencer i brugen af Black Board i undervisningen	Fokus: Alle fakulteter har udarbejdet en handleplan for, hvordan og hvilke undervisningslementer der kan gentænkes og re-designes ved hjælp af Black Board eller andre relevante teknologier.
Resultat	Black Board er indlæst til alle potentielle brugere blandt bachelor- og kandidatstuderende.		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

2. Større relevans og øget gennemsligtighed

2.1 Overgang til arbejdsmarkedet opgjort gennem analyser af ledigheden efter afsluttet kandidatgrad

	2013	2015	2016	2017
Mål		Fastholde niveau svarende til landsgennemsnit	Fastholde niveau svarende til landsgennemsnit	Fastholde niveau svarende til landsgennemsnit
Resultat	12 % (= landsgennemsnit)	12 % (= 1 %-point bedre end landsgennemsnit)		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

3. Bedre sammenhæng og samarbejde

3.1 Aarhus Universitets andel af universitetssektorens kandidatstuderende, der optages på baggrund af en bachelor- eller professionsgrad fra andre danske uddannelsesinstitutioner

	2013	2015	2016	2017
Mål		24 %	23 %	22 %
Resultat	25 %	25 %		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

3.2 Antal indskrevne ph.d.-studerende ved Aarhus Universitet i samarbejde med en professionshøjskole

	2013	2015	2016	2017
Mål		44	47	50
Resultat	38	64		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

4. Styrket internationalisering

4.1 Aarhus Universitets andel af universitetssektorens full-degree studerende (udenlandske studerende på hele uddannelser)

	2013	2015	2016	2017
Mål		17 %	18 %	19 %
Resultat	17 %	14 %		

Bemærkning: Målet for 2015 er ikke nået.

Indsatsen for at øge antallet af internationale studerende modarbejdes af dimensioneringen på uddannelserne, der blev indført efter indgåelsen af udviklingskontrakten. Antallet af full-degree studerende er størst på kandidatuddannelser, hvor der nu er loft på, hvor mange der kan optages ud over de studerende, der har et retskrav. Dette udfordrer Aarhus Universitet mere end de øvrige universiteter, da universitetet har den relativt største andel humanistiske og pædagogiske kandidatstuderende. I udgangspunktet var knap 30 % af de full-degree studerende på Aarhus Universitet indskrevet på Arts, der er det fakultet, der i videst omfang er underlagt dimensionering.

Det er således et forhold, som Aarhus Universitet ikke kontrollerer. Der er dog også en række faktorer, som universitetet kan påvirke, og der er gennemført en målrettet indsats, der forhåbentlig kan bidrage til en positiv udvikling i de kommende år.

Indsatsen har bestået i, at Aarhus Universitet har fastsat en tidligere ansøgningsfrist for oversøiske ansøgere og nedsat tuition fee på en lang række uddannelser. Aarhus Universitet har også forbedret fastholdelseskommunikation i form af livechat om de praktiske forhold og med et student-to-student-koncept i ansøgningsfasen. Desuden afholder universitetet Open Day efter tidspunktet for tilbudt studieplads for at imødekomme den lange tid, der går fra ansøgning til ankomst. Endelig gennemføres som et pilotforsøg, at alle full-degree studerende, der tilbydes en plads, ringes op af en studerende fra samme land, som kan svare på praktiske spørgsmål og drøfte studielivet på Aarhus Universitet.

AU Career understøtter internationale studerendes karrieremuligheder på det danske arbejdsmarked efter endt uddannelse, og Lær Dansk udbyder danskurser, hvor universitetet stiller lokaler til rådighed for at øge tilgængeligheden til danskurser for de internationale studerende.

Aarhus Universitet har således igangsat en række initiativer, som forventes at have en positiv effekt, men universitetet forventer ikke at dette vil kunne kompensere effekten af dimensioneringen.

5. Øget social mobilitet – flere talenter i spil

Målet skal ikke afrapporteres for 2015.

6. Et forskningsintensivt universitet

6.1 Forskningsimpact i det internationale forskersamfund

	2013	2015	2016	2017
Mål		1,34	1,35	1,35
Resultat	1,34	1,35		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

6.2 Forskningsproduktion målt ved BFI-publikationspoint

	2013	2015	2016	2017
Mål		6.225	6.350	6.475
Resultat	5.984	6.772		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

Kontoret for Forsknings- og Innovationsanalyse under Forsknings- og Innovationsstyrelsen har oplyst, at BFI-høsten i 2015 (produktionsår 2014) er fejlbehæftet. Den omfatter ved en fejl også publikationer produceret i 2015, der først skulle have været talt med i 2016. Fejlen gør sig gældende på tværs af hele universitetssektoren. Forsknings- og Innovationsstyrelsen har umiddelbart ikke mulighed for at korrigere fejlen og kan p.t. ikke oplyse dens omfang.

2014-tallet for Aarhus Universitet udgør 6.230, altså en betydelig stigning fra udgangstallet fra 2013 og mere end måltallet for 2015. Der er således næppe tvivl om, at det korrekte 2015-tal ville have været større end det fastsatte måltal, men lavere end det oplyste.

7. Tiltrækning af eksterne forskningsmidler

7.1 Tiltrækning af eksterne forskningsmidler fra danske kilder

	2014	2015	2016	2017
Mål		1.400 mio. kr.	1.450 mio. kr.	1.500 mio. kr.
Resultat	1.358 mio. kr.	1.435 mio. kr.		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

Som beskrevet i årsrapporterne for 2013 og 2014 har der gennem de seneste år været arbejdet intenst med oprensning efter den systemkonvertering med integration af flere forskellige økonomisystemer, Aarhus Universitet gennemførte i 2012. Ved afslutningen heraf i april 2015 blev det konstateret, at der er usikkerhed om udgangstallene i 2013 for de tre økonomiske indikatorer 7.1, 7.2 og 9.1.

Efter kontakt med Styrelsen for Videregående Uddannelser er det af styrelsen godkendt, at udgangsåret ændres til 2014, så princippet om, at indikatorerne tager udgangspunkt i senest mulige år, fastholdes og at den procentvise årlige udvikling i indikatorerne fastholdes, så der ikke sker ændringer i det fastlagte ambitionsniveau. De korrigerede måltal for 2015-2017 er anført, og der afrapporteres efter aftale med Styrelsen på grundlag heraf.

7.2 Tiltrækning af eksterne forskningsmidler fra udenlandske kilder

	2014	2015	2016	2017
Mål		220 mio. kr.	230 mio. kr.	240 mio. kr.
Resultat	210 mio. kr.	252 mio. kr.		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

Vedrørende fastlæggelse af udgangs- og måltal: se bemærkning til indikator 7.1.

8. Talentudvikling

8.1 Ph.d.ers overgang til arbejdsmarkedet opgjort gennem analyser af jobsituationen 4-19 måneder efter erhvervet ph.d.-grad

	2013	2015	2016	2017
Mål		Fastholde niveau i forhold til landsgennemsnit	Fastholde niveau i forhold til landsgennemsnit	Fastholde niveau i forhold til landsgennemsnit
Resultat	92 % (landsgennemsnit)			

Bemærkning: Afventer Uddannelses- og Forskningsministeriets offentliggørelse af beskæftigelsesundersøgelsen.

8.2 Antal studerende der deltager i frivillige spor for særligt talentfulde og motiverede studerende

	2013	2015	2016	2017
Mål		300	400	500
Resultat	244	335		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

9. Samarbejde med det omgivne samfund

9.1 Det økonomiske omfang af samarbejdsaftaler med det omgivende samfund

	2014	2015	2016	2017
Mål		940 mio. kr.	955 mio. kr.	965 mio. kr.
Resultat	937 mio. kr.	961 mio. kr.		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

Vedrørende fastlæggelse af udgangs- og måltal: se bemærkning til indikator 7.1.

9.2 Antal forskningsaftaler med virksomheder

	2013	2015	2016	2017
Mål		420	440	460
Resultat	381	438		

Bemærkning: Målet for 2015 er nået.

3. REGNSKAB

3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 598 af 8. marts 2015 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Universitetets opgørelse af bruttoværdien af igangværende tilskudsaktivitet er ændret til et mere retvisende billede. Dette har ingen effekt på årets resultat eller egenkapitalen. Balancesummen pr. 31. december 2014 er ændret fra DKK 3.225 mio. til DKK 3.677 mio.

Materielle anlægsaktiver afskrives normalt over den forventede brugstid, men nu kan aktiver efter konkret vurdering i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Derudover er den anvendte regnskabspraksis uændret fra tidligere år.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel post.

Selskabsskat og udskudt skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvtedelsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i oktober opgøres de faktuelle studenterårsværk, og acontobetalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Immaterielle anlægsaktiver

Færdiggjorte udviklingsprojekter

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Alene omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening, aktiveres.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, som typisk udgør 20 år, eller en kortere økonomisk levetid.

Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.

It-softwarelicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffelsessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Aktiver afskrives normalt over den forventede brugstid (jf. nedenfor).

Såfremt aktivet ud fra en konkret vurdering har en kortere økonomisk levetid, kan aktivet i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Tab og gevinst ved salg eller skrotning af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under posten af- og nedskrivninger.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Aarhus Universitet anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Aarhus Universitet, og universitetet påtænker ikke at sælge nogen af dem. Samlingerne og kunstværkerne er af denne årsag ikke indregnet med nogen værdi.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, hvorved menes beholdninger, der kan sælges og indgår i aktiv produktion, måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Netto-realiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Netto-realiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Besætninger er værdiansat i henhold til TSS-cirkulærer omhandlende normalhandelsværdier.

Omkostningsvarer indregnes ikke i balancen, idet den samlede værdi ikke er væsentlig, og beholdningerne har stort set samme niveau fra år til år.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdækkede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver og som er en del af likviditetsberedskabet, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Langfristet gæld

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

Skyldige feriepenge

Regnskabsposten omfatter såvel skyldige feriepenge som feriepengeforpligtelsen.

Periodiserede donationer

Som omtalt under materielle anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver anskaffet for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter

Forudbetalte bundne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, som er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Til dækning af kapacitetsomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Aarhus Universitet et vederlag for visse tilskud. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

3.2 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2015	R 2014
	Ordinære driftsindtægter		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	3.989.133	4.000.376
	Eksterne midler	1.804.543	1.733.411
	Salg af varer og tjenesteydelser	485.593	462.611
	Ordinære driftsindtægter i alt	6.279.269	6.196.398
	Ordinære driftsomkostninger		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	660.920	654.635
	Andre forbrugsomkostninger	94.396	104.763
	Forbrugsomkostninger i alt	755.316	759.398
	Personaleomkostninger	3.985.692	4.021.286
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.340.525	1.323.036
	Af- og nedskrivninger	144.335	131.954
	Ordinære driftsomkostninger i alt	6.225.868	6.235.674
	Resultat af ordinær drift	53.401	-39.276
	Andre driftsindtægter	124.490	0
	Resultat før finansielle poster	177.891	-39.276
	Finansielle poster		
	Finansielle indtægter	19.479	29.000
	Finansielle omkostninger	20.896	2.163
	Årets resultat	176.474	-12.439

3.3 BALANCE PR. 31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Aktiver	R 2015	R 2014
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	3.442	2.197
3.6.2	Immaterielle anlægsaktiver i alt	3.442	2.197
	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde, arealer og bygninger	538.364	648.957
	Produktionsanlæg og maskiner	546.445	452.120
	Transportmateriel	50.055	49.729
	Inventar og it-udstyr	46.752	45.546
	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	53.907	123.566
3.6.3	Materielle anlægsaktiver i alt	1.235.523	1.319.918
	Finansielle anlægsaktiver i alt	0	0
	Anlægsaktiver i alt	1.238.965	1.322.115
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger	7.058	7.372
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	200.299	225.439
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	696.222	715.062
	Øvrige tilgodehavender	117.670	156.328
	Periodeafgrænsningsposter	11.460	10.860
	Værdipapirer	1.135.270	735.799
	Likvide beholdninger	351.971	504.051
	Omsætningsaktiver i alt	2.519.950	2.354.911
	Aktiver i alt	3.758.915	3.677.026

DKK 1.000			
Note	Passiver	R 2015	R 2014
	Egenkapital i alt	647.525	471.051
3.6.4	Hensættelser i alt	27.719	43.880
3.6.5	Kreditforeningsgæld	25.063	53.895
3.6.6	Periodiserede donationer	415.436	396.221
	Langfristet gæld i alt	440.499	450.116
	Kortfristet gæld		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	406.658	403.414
	Skyldige feriepenge	547.171	536.956
	Anden gæld	98.590	123.383
	Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet	1.229.406	1.253.786
3.6.7	Øvrige periodiseringsposter	361.347	394.440
	Kortfristet gæld i alt	2.643.172	2.711.979
	Passiver i alt	3.758.915	3.677.026

3.4 EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK 1.000	Egenkapital i alt
Egenkapital i.h.t. årsrapporter 2014	471.051
Årets resultat	176.474
Egenkapital i alt 31. december 2015	647.525

3.5 PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R 2015	R 2014
Årets resultat	176.474	-12.439
Regulering forpligtelse renteswap	0	225
Forskerpark Foulum	0	6.000
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
Af-/nedskrivninger på anlægsaktiver inkl. gevinst ved salg	19.845	130.410
Årets indtægtsførsel af donationer	-52.643	-44.003
Ændringer af hensættelser	-16.161	19.522
Ændring i tilgodehavender mv.	82.352	40.564
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	-68.808	114.079
Pengestrøm fra driftsaktivitet	141.059	254.358
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-2.682	-1.431
Køb af materielle anlægsaktiver	-150.135	-217.166
Salg af anlægsaktiver	216.124	3.772
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	63.307	-214.825
Tilgang af donationsforpligtelse	71.858	80.296
Afdrag på langfristet gæld	-28.832	-2.157
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	43.026	78.139
Ændring i likvide beholdninger	247.392	117.672
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 1. januar	1.239.850	1.122.178
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 31. december	1.487.242	1.239.850

3.6 NOTER TIL REGNSKABET

Note 3.6.1 Personaleforbrug

	2012	2013	2014	2015
Årsværk	7.992	8.217	8.028	7.866

Note 3.6.2 Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Immaterielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2015	1.593	7.584	1.328	10.505
Tilgang	0	2.466	0	2.466
Overført	0	-601	601	0
Afgang	-650	-514	0	-1.164
Kostpris pr. 31.12.2015	943	8.935	1.929	11.807
Afskrivninger pr. 1.1.2015	1.593	6.715	0	8.308
Årets afskrivninger	0	1.221	0	1.221
Afskrivninger på solgte aktiver	-650	-514	0	-1.164
Afskrivninger pr. 31.12.2015	943	7.422	0	8.365
Regnskabsmæssig værdi	0	1.513	1.929	3.442
Afskrivningsperiode/år	20	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 3.442 er TDKK 1.291 finansieret via donationer, jf. note 3.6.6.

Note 3.6.3 Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2015	777.260	1.335.216	91.142	239.465	123.566	2.566.649
Tilgang	1.877	71.703	3.690	25.770	47.096	150.136
Overført	0	113.547	753	2.455	-116.755	0
Afgang	-119.616	-124.237	-2.098	-14.060	0	-260.011
Kostpris pr. 31.12.2015	659.521	1.396.229	93.487	253.630	53.907	2.456.774
Afskrivninger pr. 1.1.2015	128.303	883.096	41.413	193.919	0	1.246.731
Årets afskrivninger	22.194	89.035	4.116	26.925	0	142.270
Afskrivninger på solgte aktiver	-29.340	-122.347	-2.098	-13.965	0	-167.750
Afskrivninger pr. 31.12.2015	121.157	849.784	43.431	206.879	0	1.221.251
Regnskabsmæssig værdi	538.364	546.445	50.056	46.751	53.907	1.235.523
Afskrivningsperiode/år	10-50 år	5-20 år	5-30 år	3 år		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 1.235.523 er TDKK 414.145 finansieret via donationer, jf. note 3.6.6.

Universitetets ejerskab af den overdragede ejendom, som oprindeligt tilhørte HIH, forventes overdraget til BYGST i 2016. Den bogførte værdi af ejendommen udgør 31. december 2015 TDKK 59.905.

Universitetets ejendom på Dalgas Avenue med en bogført værdi på 90,3 mio. kr. er solgt med overtagelse pr. 1. februar 2015

Den offentlige ejendomsvurdering på grunde, arealer og bygninger, jf. seneste vurdering pr. 1. oktober 2012

Bygningsværdi	222.835
Grundværdi	73.066
Offentlig vurdering i alt	295.901
Ejendom, hvor der ikke er foretaget særskilt offentlig vurdering. Bogført værdi udgør	3.900

Note 3.6.4 Hensættelser

DKK 1.000	R 2015	R 2014
Reetableringsforpligtelser vedr. indretning af lejede lokaler	11.647	21.747
Åremålsstillinger og aftalt fratrædelse mv.	11.480	17.400
Erstatning	0	1.200
Projekthensættelser	3.133	3.133
Andre hensættelser	1.459	400
Hensættelser i alt	27.719	43.880

Note 3.6.5 Kreditforeningsgæld

DKK 1.000	R 2015	R 2014
Langfristet gæld afdrages over følgende perioder		
Inden for 1 år	1.929	3.090.
Mellem 1 og 5 år	7.807	10.218
Efter 5 år	15.327	40.587
Kreditforeningsgæld i alt	25.063	53.895

Lån i HIH ejendom TDKK 25.063 forventes indfriet ved overdragelse af ejendom til BYGST i 2016.

Note 3.6.6 Periodiserede donationer

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede konces- sioner, patenter, licenser mv.	Grunde, arealer og bygninger	Produktions- anlæg og maskiner	Transport- materiel	Inventar og it-udstyr	Anlægsaktiv under konstruktion	I alt
Periodiserede donationer 1.1.2015	86	46.807	226.417	30.373	7.995	84.543	396.221
Korrektion	0	0	0	0	0	0	0
Overførsel	0	0	82.343	313	0	-82.656	0
Modtagne donationer	1339	0	50.001	0	2.742	19.108	73.190
Indtægtsførte donationer	-134	-1.170	-44.461	-1103	-5.776	0	-52.644
Afhændede donationer	0	0	-1.331	0	0	0	-1.331
Periodiserede donationer 31.12.2015	1291	45.637	312.969	29.583	4.961	20.995	415.436
Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:							
Inden for 1 år							51.363
Mellem 1 og 5 år							173.670
Efter 5 år							190.403
Periodiserede donationer 31.12.2015 i alt							415.436

Note 3.6.7 Øvrige periodiseringsposter

DKK 1.000	R 2015	R 2014
Forudindbetaling af tilskud 2016 fra UFM	307.540	333.143
Andre forudindbetalinger	53.807	61.297
Øvrige periodiseringsposter i alt	361.347	394.440

Note 3.6.8 Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2014 til 31. august 2015.

<i>Forbrug af fripladser</i>		
	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1	104	67,0
Takst 2	39	3,1
Takst 3	51	35,0

<i>Midler brugt til udbetaling af stipendier , DKK 1.000</i>	
Antal modtagere af stipendier	96
Samlet beløb udbetalt som stipendier	7.864

Note 3.6.9 Studieaktivitet i perioden 1. september 2014 til 31. august 2015 for Erasmus Mundus og Erasmus Mundus Joint Master Degree (Erasmus+) studerende fra 3. lande, som er optaget på et dansk universitet, har påbegyndt studiet efter 1. august 2009 og som modtager Erasmus Mundus stipendium fra EU.

<i>Forbrug af fripladser</i>		
	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årstuderende (STÅ)
Takst 1	5	0,4
Takst 2	5	0,4
Takst 3	3	0,1

<i>Midler brugt til udbetaling af stipendier , DKK 1.000</i>	
Antal modtagere af stipendier	0
Samlet beløb udbetalt som stipendier	0

Der er ingen studerende der i den aktuelle indberetningsperiode har udløst ressourceudløsende STÅ og samtidig modtaget EU stipendium. Vi modtog ikke EU stipendier i hverken 2010 eller 2011, og de studerende der begyndte i 2009 og modtog EU stipendium har ikke udløst ressourceudløsende STÅ på AU i indberetningsperioden.

Note 3.6.10 AU's samlede omkostninger til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter

DKK 1.000	R 2015	R 2014
Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter		
Studenteridræt	954,0	888,0
Øvrige studenteraktiviteter	15,3	1,9
Studenteraktiviteter i alt	969,3	889,9
Studenterpolitiske aktiviteter		
Studenterrådet/Studenterlauget/De studerendes Råd	1.249,3	1.592,3
Konservative Studenter	48,1	41,7
Frit Forum	149,9	130,1
Liberale Studenter	0,0	0,0
Studenterpolitiske aktiviteter i alt	1.447,3	1.764,1
I alt	2.416,6	2.654,0

Note 3.6.11 Oplysninger om fonde, organisationer og lignende, som universitetet har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter

Aarhus Universitet har samarbejde af ikke-kommerciel karakter med Aarhus Universitets Forskningsfond, Incuba Science Park, Østjysk Innovation A/S, Agro Business Park, Agro Food Park, Folkeuniversitetet, Studenterhus Aarhus, Center for Erhvervsforskning, Danmarks Naturfredningsforening, Forbrugerrådet, Dyrenes Beskyttelse og Danmarks Jægerforbund. Universitetet samarbejder med og yder tilskud til den selvejende institution Sandbjerg Gods, Studenterhusfonden, Orion Planetariet i Jels og de danske institutter i Athen og Damaskus.

Note 3.6.12 Kontraktlige forpligtelser

Aarhus Universitet har huslejeforpligtelser med uopsigelsesperioder indtil 1. januar 2036.

Forpligtelserne har følgende forløb:

DKK 1.000	Lejeforpligtelser
Inden for 1 år	442.165
Mellem 1 og 5 år	932.657
Efter 5 år	883.479
Lejeforpligtelser i alt	2.258.301

Note 3.6.13 Eventualaktiver

Universitetet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og opfindelser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

Note 3.6.14 Eventualforpligtelser

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedslønnen i op til 36 måneder, såfremt de opsiges. Den samlede maksimale forpligtelse udgør TDKK 87.929. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og IngeniørHøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Uddannelses- og Forskningsministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Uddannelses- og Forskningsministeriet har et forholdsmæssigt krav. Uddannelses- og Forskningsministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Aarhus Universitet har stillet garanti på TDKK 1.722 overfor Styrelsen for Videregående Uddannelse i forbindelse med indgåelse af kontrakt om "Det regionale Studievalg for Østjylland". Garantien er gældende til den 1. november 2018.

Aarhus Universitet skal drive forskning på Villum Research Station i Nordøstgrønland, indtil kontrakten udløber 1. januar 2025. På dette tidspunkt har Aarhus Universitet en reetableringsforpligtelse, såfremt Grønlands Selvstyre ikke ønsker at videreføre samarbejdsaftalen, og såfremt Aarhus Universitet ikke ønsker at drive forskning på stationen efter denne dato. Dette anses ikke for overvejende sandsynligt at blive udfaldet.

Note 3.6.15 Pantsætninger

Kreditforeningsgæld er sikret ved pant i Aarhus Universitets ejendomme med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2015 på TDKK 25.063.

Note 3.6.16 Kapitalandele**DKK 1.000**

Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber:

Selskab	Indskud og erhvervelse		Samlede selskabskapital (nom.kr.)	AU's ejerandel i %
	2015	Akkumuleret		
SIMHERD A/S	0	145	500	29,00
TEGNOLOGY ApS	0	53	267	12,90
PLEURATECH ApS	0	5	125	4,00
Combat Stroke ApS	0	3	110	2,35
Brincker Dynamics ApS	8	8	80	10,00

Kapitalandele er indregnet i regnskabet til kr. 0. Universitetet har ikke i 2015 haft indtægter eller omkostninger vedrørende ovennævnte selskaber efter stiftelsen.

4. BILAG

4.1 OPGØRELSE AF VIRKSOMHEDSTYPER (DELREGNSKABER)

DKK 1.000	Alle delregnskaber	DR1: Almindelig virksomhed	DR 2: Indtægtsdækket virksomhed	DR 3: Retsmedicin	DR 4: Tilskudsfinansieret forskning	DR 5: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	DR 6: Uddannelses forskning
Indtægter							
Finanslovtilskud	3.989.133	3.987.925					1.209
Eksterne tilskud	1.804.542				1.680.869	123.673	
Salg og øvrige driftsindtægter	485.593	298.235	133.372	45.012	5.739	3.235	0
Indtægter i alt	6.279.269	4.286.160	133.372	45.012	1.686.608	126.908	1.209
Omkostninger							
Lønninger	3.985.692	2.974.513	53.929	23.377	902.291	31.546	35
Husleje	660.920	649.995	524	5.261	4.476	664	0
Øvrige driftsomkostninger	1.434.921	525.947	71.941	12.803	728.432	94.625	1.173
Afskrivninger	144.335	85.691	572	4.083	53.941	48	0
Omkostninger i alt	6.225.868	4.236.146	126.965	45.524	1.689.141	126.883	1.209
Resultat af ordinær drift	53.400	50.014	6.407	-512	-2.533	24	0
Andre driftsindtægter	124.490	124.490					
Resultat før finansielle poster	177.890	174.504	6.407	-512	-2.533	24	0
Finansielle indtægter	19.479	19.479	0	0	0	0	0
Finansielle omkostninger	-20.896	-20.975	138	0	40	-99	0
Finansielle poster i alt	-1.417	-1.496	138	0	40	-99	0
Årets resultat	176.474	173.008	6.545	-512	-2.494	-74	0

4.2 HOVEDNØGLETAL

Nr.	Hovednøgletal	R 2015	R 2014
Indtægter i mio. kr.			
1	Uddannelse	1.845,1	1.808,3
2	Forskning	1.999,7	2.030,3
3	Eksterne midler	1.991,9	1.903,8
4	Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	193,0	189,9
5	Basistilskud	45,9	49,9
6	Øvrige indtægter	202,4	242,6
Omkostninger i mio. kr. opdelt på formål			
7	Forskning *	3.178,4	3.214,0
8	Uddannelse *	2.059,8	1.997,3
9	Formidling og vidensudveksling *	275,9	297,3
10	Forskningsbaseret myndighedsbetjening *	376,5	388,7
11	Generel ledelse, administration og service	304,3	310,5
Personale (årsværk)			
12	VIP	3.910,0	3.942,5
13	DVIP	455,1	466,5
14	TAP	3.501,0	3.619,1
Balance			
15	Egenkapital i mio. kr.	647,5	471,1
16	Balance i mio. kr.	3.758,9	3.677
17	Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m²)	676.560	688.448
Aktivitets- og produktionsoplysninger			
Studerende			
18	Antal optagne på bacheloruddannelsen	7.228	7.166
19	Antal optagne på kandidatuddannelsen	5.487	5.493
20	Antal indskrevne studerende pr. 1.10.	36.517	38.120
21	STÅ-produktion	25.167	24.633
Færdiguddannede			
22	Antal færdiguddannede bachelorer	4.589	4.613
23	Antal færdiguddannede kandidater	4.520	4.192
Åben og deltidsuddannelse			
24	Antal årselever	1.236	1.424
25	Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	772	848
Internationalisering			
26	Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.262	1.802
27	Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	960	1.026
28	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	3.070	3.333
Forskeruddannelse			
29	Antal indskrevne ph.d.-studerende	1.845	1.827
30	Antal optagne ph.d.-studerende (nyindskrevne)	528	451
31	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	471	490
Forsknings- og formidlingsresultater			
32	Antal publikationer (bibliometrisk forskningsindikator) **	6.033	5.550
33	Anmeldte patenter	20	21
34	Anmeldte opfindelser	72	55
35	Antal projekter med erhvervslivet	2.608	2.662
36	Antal eksterne projekter	5.143	5.493
37	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	532,2	484,8

*) Omkostninger før fordeling af omkostninger til generel ledelse, administration og service.

***) Opgørelsen af den bibliometriske forskningsindikator for 2015 er i et vist omfang fejlbehæftet som følge af fejl opstået ved Forsknings- og Innovationsstyrelsens opgørelse.

5. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH (SDC)

Sino-Danish Center for Education and Research (SDC) er produktet af den strategiske samarbejdsaftale mellem Danmark og Kina inden for uddannelse og forskning, som blev indgået i 2010. Det danske SDC-sekretariat, som er beliggende på Aarhus Universitet, koordinerer de otte danske universiteters bidrag til samarbejdet med Det Kinesiske Videnskabsakademi (CAS) og University of Chinese Academy of Sciences (UCAS) i Beijing.

Siden 2012 har SDC udbudt kandidatuddannelser i Beijing for danske, kinesiske og internationale studerende. Det samlede antal optagne kandidatstuderende er i perioden 2012-15 nået op på 545. Hovedparten af SDC's uddannelsesmæssige aktiviteter foregår på kinesisk jord, men i 2015 havde alle syv kandidatuddannelser kinesiske studerende på studieophold ved danske universiteter med økonomisk støtte fra UCAS.

Siden 2011 har 191 danske, kinesiske og internationale ph.d.-studerende opnået økonomisk støtte fra dansk eller kinesisk side til gennemførelsen af deres ph.d.-forløb. Der forventes at blive igangsat ca. 30 ph.d.-forløb årligt i årene fremover. Det danske SDC-sekretariat har i løbet af 2015 arbejdet på at styrke samarbejdet med CAS/UCAS omkring fælles ph.d.-forløb. Et resultat heraf kom i juli 2015, da den første danske ph.d.-studerende fik en dobbeltgrad fra UCAS og DTU.

I 2015 udgjorde antallet af videnskabelige publikationer med relation til SDC-samarbejdet 242. Dette var en stigning på mere end 55 pct. i forhold til de 155 publikationer, der blev udgivet i 2014.

Den generelle interesse for dansk samarbejde med Kina er stigende, og i foråret dannede Moesgaard Museum og udstillingen "Kinas første kejser og hans terrakottahær" rammen om fejringen af 65 års diplomatiske relationer mellem Danmark og Kina. SDC-sekretariatet var medarrangør af arrangementet og afholdte i samarbejde med Aarhus Universitet blandt andet en workshop om uddannelsen af fremtidens talentmasse.

I december besøgte den danske Uddannelses- og forskningsminister, Esben Lunde Larsen, SDC i Beijing. Her benyttede han lejligheden til at mødes med danske og kinesiske kandidatstuderende for at høre om deres tanker og erfaringer med at bo og studere side om side. Ministeren besøgte ligeledes UCAS' Yanqihu campus nord for Beijing, hvor Industriens Fonds Hus, som SDC skal flytte ind i, er under opførelse. Byggeriet er vel undervejs og forventes at stå færdigt i slutningen af 2016.

I løbet af 2015 undergik SDC-organisationen en række ændringer. Som nytiltrådt departementschef i Uddannelses- og Forskningsministeriet overtog Agnete Gersing posten som dansk formand for SDC's øverste beslutningsorgan, Joint Managerial Committee, efter forgængeren Uffe Toudal Pedersen, der i forbindelse med regeringsdannelsen i juni blev udnævnt til departementschef i Integrationsministeriet.

I den danske SDC-bestyrelse kunne bestyrelsesformand Brian Bech Nielsen byde velkommen til dekan Martin Zachariasen (SDU) som nyt medlem.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH
 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2015
 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2015

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R2015	R 2014
	Ordinære driftsindtægter		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	31.400	29.449
	Eksterne midler	28.600	28.700
	Ordinære driftsindtægter i alt	60.000	58.149
	Tilskud videresendt til danske universiteter	49.709	47.850
	Tilskud videresendt til Kina	1.561	0
	Videresendte midler i alt	51.270	47.850
	Ordinære driftsomkostninger		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	545	419
	Andre forbrugsomkostninger	27	28
	Forbrugsomkostninger i alt	572	447
1	Personaleomkostninger	5.652	5.373
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.713	1.336
	Af- og nedskrivninger	0	0
	Ordinære driftsomkostninger i alt	59.207	55.006
	Resultat før finansielle poster	793	3.142
	Finansielle poster		
	Finansielle indtægter	0	0
	Finansielle omkostninger	0	0
	Resultat før ekstraordinære poster	793	3.142
	Ekstraordinære poster		
	Ekstraordinære indtægter	0	0
	Ekstraordinære omkostninger	0	0
	Årets resultat	793	3.142

Balance			
Aktiver			
	Mellemregning med AU	60.270	59.477
	Aktiver i alt	60.270	59.477
Passiver			
	Saldo ultimo 2014	59.477	56.335
	Indbetalte midler fra partnere 2015	60.000	58.149
	Forbrug af indbetalte midler 2015	-59.207	-55.006
	Periodiseringer	0	0
	Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2015	60.270	59.477
	Passiver i alt	60.270	59.477

Note 1: Der er i 2015 tildelt kompenserende stipendier på i alt TDKK 83. Beløbet er refunderet af Styrelsen for Videregående Uddannelse.

Årsrapport 2015

www.au.dk/arsr2015

Copyright

Aarhus Universitet

Redaktion: Events og Kommunikationsstøtte, Universitetsledelsens Stab og AU Økonomi

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport* og *AU i tal*.

Alle publikationer findes på www.au.dk – se menupunktet "Informationsmateriale".

Events og Kommunikationsstøtte

Telefon: 8715 0848

E-mail: kommunikation@au.dk

Web: www.au.dk/kommunikation

AARHUS UNIVERSITET
Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C

Tlf.: 8915 0000
E-mail: au@au.dk
www.au.dk/arsr2015