



ÅRSRAPPORT 2010



AARHUS UNIVERSITET

INDHOLD

1.	Beretning for 2010	2
2.	Nøgletal	7
3.	Målrapportering	8
4.	Ledelse og påtegning	11
4.1	Generelle oplysninger om universitetet	11
4.2	Ledelsespåtegning	13
4.3	Den uafhængige revisors påtegning	14
5.	Regnskab	16
5.1	Anvendt regnskabspraksis	16
5.2	Resultatopgørelse	19
5.3	Balance	20
5.4	Egenkapitalopgørelse	21
5.5	Pengestrømsopgørelse	21
5.6	Noter	22
6.	Bilag	27
6.1	Skematisk afrapportering af udviklingskontraktens resultatmål	27
6.2	Opgørelse af virksomhedstyper	35
6.3	Omkostninger 2010 fordelt på formål	36
6.4	Hovednøgletal	36
7.	Sino-Danish Center for Education and Research (SDC)	38
	Forkortelser og kolofon	40

1. BERETNING

Indledning

"Dybere sammenhæng" er både navnet på og målet med den største faglige reorganisering i Aarhus Universitets historie, som bestyrelsen igangsatte i 2010, og som skal implementeres i løbet af 2011. Begrebet udstikker to vigtige retninger for fremtidens Aarhus Universitet. Dels skal den faglige dybde, der altid har kendetegnet universitetet, bevares og videreudvikles. Dels skal der søges nye muligheder og sammenhænge på tværs af fagskel og i tæt samspil med omverdenen.

De to retninger forudsætter gensidigt hinanden. En dyb faglighed er forudsætningen for, at studerende og forskere kan indgå meningsfuldt i interdisciplinært samarbejde. Samtidig er det interdisciplinære samarbejde i stigende grad en forudsætning for at opnå faglige resultater, fordi den verden, der søges dybere indsigt i, er sammensat og kompleks, og fordi de samfundsproblemer, der søges løsninger på, overskrider grænserne mellem de enkelte fagområder.

Derfor blev det i 2010 besluttet at samle de faglige aktiviteter i fire nye hovedområder fra den 1/1 2011: Arts, Science and Technology, Health og Business and Social Sciences. Det skete efter en proces, der involverede medarbejdere og studerende med bl.a. interne høringer og ni tværfaglige arbejdsgrupper. Samtidig er universitetets ledelse blevet nytænkt, således at dekanerne for de fire nye hovedområder sammen med rektoratet udgør universitetets daglige ledelse. Dekanerne får desuden, ud over ansvar for et hovedområde, også et tværgående ansvar for ét af de fire formål i universitetets strategi: forskning, talentudvikling, videnuddeling og uddannelse. I lyset af den faglige reorganisering, er der også truffet beslutning om at gentænke universitetets administration, så den bedst muligt kan understøtte de ambitiøse faglige mål.

I de følgende afsnit afrapporteres centrale resultater inden for universitetets kerneaktiviteter.

Forskning

I 2010 resulterede forskningsaktiviteterne i en række fremragende resultater, ligesom mange forskere modtog eftertragtede priser og bevillinger. Forskningen ved universitetet er karakteriseret ved at have en meget stor faglig bredde og ved at dække hele spektret fra grundforskning over anvendt forskning til strategisk forskning. Dermed rækker forskningen ud mod alle samfundets sektorer, ligesom den i sin natur er meget internationalt orienteret.

På Institut for Økonomi har forskere således gennem mere end 30 år haft et tæt samarbejde med Dale T. Mortensen, Northwestern University, der i 2010 modtog Nobelprisen i økonomi for sin forskning i arbejdsmarkedsforhold. Siden 2006 har Mortensen været ansat på Aarhus Universitet i et Niels Bohr-professorat fra Danmarks Grundforskningsfond, og i 2010 forlængede Aarhus Universitet ansættelsen med yderligere fem år.

Det internationale økonomiske forskningsmiljø blev i 2010 yderligere styrket, da universitetet modtog en bevilling på 10 mio. kr. til at etablere forskningsenheden "Cycles, Adjustment and Policy", hvor forskerne, heriblandt Dale T. Mortensen, i de kommende år skal udvikle bedre modeller for store økonomiske udsving i samfundet og nye teorier og metoder som middel mod arbejdsløshed.

Ud over Nobelprisen modtog en række forskere på universitetet fornemme internationale anerkendelser. For eksempel fik professor Erik Jeppesen (Danmarks Miljøundersøgelser), Laumann-Thienemann-medaljen, der er "limnologiens nobelpris". Jeppesen forsker i naturforhold i fersk- og brakvand. Det Europæiske Forskningsråd (ERC) tildelte i 2010 to af de eftertragtede Advanced Grants til forskere ved Aarhus Universitet. Professor Jens Stougaard (Molekylærbiologisk Institut) fik en bevilling på ca. 17 mio. kr. til at forske i, hvordan planter kan binde luftens kvælstof og derved reducere behovet for tilførsel af kunstgødning til landbrugsafgrøderne, mens professor Jørgen Christensen-Dalsgaard (Institut for Fysik og Astronomi) modtog godt 18 mio. kr. til forskning i modeller

af stjernernes udvikling gennem en forbedret forståelse af den fysiske opførsel af stof under de ekstreme forhold, der hersker i stjernerne. ERC Advanced Grants gives til den absolut bedste frontlinjeforskning med en forventning om, at projekterne kan skabe store fremskridt i den europæiske forskningsverden. Endelig modtog postdoc Jiong Li (Institut for Folkesundhed) et ERC Starting Grant og godt 11 mio. kr. til et forskningsprojekt om, hvordan hormonforandringer hos gravide kan påvirke fostre. Aarhus Universitet har ved indgangen til 2011 dermed modtaget 11 ud af i alt 28 ERC grants givet til danske forskere.

Internationalt samarbejde

Forskerne på Aarhus Universitet arbejder tæt sammen med forskningsmiljøer i hele verden. Det internationale samarbejde resulterede i 2010 i en række banebrydende resultater. For eksempel gennemførte en gruppe fysikere under ledelse af lektor Jeffrey Hangst i 2010 på CERN (Schweiz) et forsøg med at fremstille og fastholde atomer af antibrint. Dermed er forskerne kommet et vigtigt skridt nærmere at kunne besvare et af fysikkens helt store spørgsmål: Er der forskel på stof og antistof? Resultatet er af grundlæggende betydning for at forstå universets opståen og blev omtalt i de førende tidsskrifter.

På sundhedsvidenskab er et forskningsteam under ledelse af professor Anders Børghlum bestående af blandt andet genetikere i gang med projektet "Sequencing Schizophrenia". I samarbejde med verdens største center inden for analyse af arvemassen (Beijing Genomics Centre), skal projektet kortlægge generne hos personer med skizofreni. Den færøske befolkning er valgt som population for studiet.

Endelig er forskere fra flere af universitetets hovedområder involveret i det fælles danske initiativ "Building Stronger Universities in Developing Countries", der handler om støtte til opbygning af universitetssektoren i en række udviklingslande. Blandt andet er forskere fra universitetet under ledelse af lektor Lotte Meinert involveret i et projekt i Uganda, hvor der bogstaveligt talt er ved at blive opbygget et universitet på en slagmark efter en 22 år lang væbnet konflikt. Det handler om både administration, uddannelse og forskning.

Konkrete bidrag til samfundet

Forskningen på universitetet bidrager direkte til udviklingen af samfundet på en lang række områder.

For eksempel har en forskergruppe fra jordbrugsvidenskab med seniorforsker Peer Berg i spidsen skabt mulighed for at anvende genomisk selektion i det danske avlsarbejde inden for svin. De DNA-baserede teknikker gør det muligt at bestemme det genetiske potentiale allerede ved fødsel af både hun- og handyr. Det medfører sundere dyr, en bedre udvælgelse af avlsdyrene og dermed bedre dyrevelfærd.

På sundhedsvidenskab er en gruppe forskere under ledelse af professor Eva Bonefeld-Jørgensen i disse år i gang med at kort-

lægge, hvilke følger eksponering til de såkaldte PFC-stoffer kan have for gravide, fosterudvikling og børn. Stofferne findes overalt omkring os (f.eks. tæpper, tekstiler, sko, fødevareremballage og teflonpander) og bruges til at gøre ting vand- og olieafvisende.

På Danmarks Pædagogiske Universitetsskole skal det nye Center for Strategisk Uddannelsesforskning skabe grundlaget for en bedre folkeskole og belyse problemerne i overgangen fra grundskole til ungdomsuddannelserne. Centret ledes af professor Niels Egelund og er bl.a. finansieret af en bevilling på 40 mio. kr. fra Det Strategiske Forskningsråd, og samarbejder med en række internationale topforskere på området.

En anden markant nyhed er grundforskningscentret Dansk-Kinesisk Center for the Theory of Interactive Computation (CTIC), der skal forske i teoretisk datalogi; en matematisk disciplin, som former fundamentet for fremtidens it-systemer. Centret er et samarbejde mellem Datalogisk Institut og Tsinghua University i Kina.

På de anerkendte universitetsranglister fastholder Aarhus Universitet sin position i top100. Universitetet er placeret som nr. 84 på QS World University Ranking, ligesom det er nr. 98 på Shanghai-ranglisten. Endelig er Aarhus Universitet nr. 55 mht. forskningens gennemslagskraft på Leiden Universitets rangliste, der inkluderer de 100 universiteter i verden, der publicerer flest forskningsartikler.

Talentudvikling

Aarhus Universitet har talentudvikling som et selvstændigt indsatsområde i sin strategi for 2008-2012. I den forbindelse er der gjort en særlig indsats for at øge optaget af ph.d.-studerende. Der blev således indskrevet 574 nye ph.d.er i 2010. Det er i særlig grad 3+5- og 4+4-ordningerne, hvor de studerende påbegynder ph.d.-forløbet inden kandidatgraden, som har medvirket til at øge antallet af internationale ph.d.er, ligesom det med denne ordning er muligt at få de mest talentfulde danske studerende tidligt ind på en forskeruddannelse. I 2005 var mindre end 10 % af universitetets ph.d.-studerende internationale, mens der i 2010 blev optaget mere end 20 % udenlandske ph.d.-studerende. I samme periode steg det samlede optag fra 261 til 574.

Universitetets store talentmasse blev understreget, da forskere fra Aarhus Universitet i 2010 modtog tre ud af i alt fem EliteForsk-priser, der årligt uddeles af Videnskabsministeren. Ligeledes var 12 ud af i alt 31 prismodtagere på landsplan fra Aarhus Universitet, da de eftertragtede bevillinger fra Det Frie Forskningsråds nye forsker-karriereprogram Sapere Aude blev uddelt for første gang i 2010.

Endelig vedtog universitetet i 2010 et nyt ligestillingsinitiativ for at få flere kvindelige forskertalenter til at vælge en universitetskarriere. Det handler om ti lektorstillinger og ti MSO-professorater, hvor alle uanset køn kan ansøge og skal behandles lige. Men er den bedst kvalificerede en kvinde, støttes de ti lektorstillinger med lønmidler til et års indledende ansættelse som postdoc og 100.000 kr. i forskningsmidler. Ved MSO-professoratet gives et tilskud til lønnen i 2,5 år.

Videnudveksling

Forskerne ved universitetet yder et væsentligt bidrag til at hæve vidensniveauet i samfundet og finde løsninger på en lang række problemstillinger i både den private og den offentlige sektor.

Rådgivning af myndighederne

Aarhus Universitet udfører således hvert år forskningsbaseret myndighedsbetjening for mere end en halv milliard kroner. Politiske beslutningstagere, embedsmænd, virksomheder og den brede befolkning får derigennem adgang til uvildig og forskningsbaseret viden om alt fra askeskyer til folkeskoleelevers læseevner (PISA-undersøgelsen), før de træffer vigtige afgørelser.

Netop askeskyen fra den islandske vulkan Eyjafjallajökull i foråret 2010 viste, at Aarhus Universitet har et stærkt beredskab, når der opstår akutte udfordringer i samfundet. I timerne efter det islandske vulkanudbrud etablerede forskere fra Danmarks Miljøundersøgelser en prognose for spredningen af askeskyen på internettet. Prognosen blev flittigt brugt af bl.a. rejsende og myndigheder og dannede grundlag for en række beslutninger. På klimaområdet leverer universitetets forskere også værdifuld rådgivning - eksempelvis var to forskere med i Klimakommissionen, som i september 2010 afleverede sin rapport om, hvordan vi skaber et dansk energisystem uden fossile brændsler. Samtidig ydede universitetet myndighedsbetjening til implementering af den politiske aftale "Grøn Vækst", hvor de såkaldte "konstruerede vådområder" skal anvendes til at omsætte og tilbageholde næringsstoffer, før de når ud i åer og søer. Endelig var placeringen af et nationalt vindmølletestcenter ved Østerild i Thy et meget omtalt emne på det naturpolitiske område. Forskere fra universitetet leverede uafhængig rådgivning i form af en plan, der skal sikre naturen den bedst mulige udvikling i området.

Ved udgangen af 2010 blev der indgået nye 4-årige aftaler med hhv. Miljøministeriet og Fødevarerministeriet om forskningsbaseret myndighedsbetjening. De danske universiteter oplever i stigende omfang, at opgaver konkurrenceudsættes eller hjemtages af den offentlige myndighed, hvilket i flere tilfælde har skabt uklarhed om tolkningen af kontraktvilkårene. Derfor blev der i årets løb udarbejdet nye retningslinjer mellem ministerierne og universiteterne for den forskningsbaserede myndighedsbetjening. Desuden arbejdes der fortsat på at sikre basismidler til den forskning, som ligger til grund for myndighedsbetjeningen.

Samarbejde med erhvervslivet

Aarhus Universitet prioriterer videnudvekslingen mellem forskere og erhvervsliv meget højt. Universitetet har derfor et meget tæt samarbejde med en lang række private virksomheder, regioner, kommuner og andre offentlige myndigheder. Således blev der i 2010 indgået samarbejdsaftaler om 657 projekter, og den økonomiske værdi af aftaler med erhvervslivet udgør alene ca. 400 mio. kr. For at styrke området yderligere vedtog Aarhus Universitet i 2010 en strategi for teknologioverførsel for 2010-2013. Strategien skal bl.a. sikre, at universitetets kommercialiseringsaktiviteter styrkes, differentieres og udbredes, så de i endnu højere grad

bygger på både en høj faglighed og et dybtgående kendskab til virksomhedernes etablering, rammebetingelser og interesser.

Formidling

Der blev sat ny rekord i internationalt presseopbud til en dansk forskningsbegivenhed, da den danske astronom Tycho Brahes grav blev genåbnet i Týn Kirken i Prag under ledelse af middelalderarkæolog, lektor Jens Velleb i november måned. På de fem dage, videnskabsfolkene havde fået til at undersøge Brahes jordiske rester inden genbegravelsen, gik historierne om Vellebs ni år lange forarbejde, og de ubesvarede spørgsmål om Brahe, verden rundt.

Da historieportalen Danmarkshistorien.dk vandt Videnskabsministeriets Forskningskommunikationspris på 100.000 kr., var det første gang den gik til humanistiske forskere. Portalen leverer forskningsbaseret historieformidling. Samtidig gav forskere fra Handelshøjskolen med foredragsrækken "Ledelse i en krisetid" ledere fra den private og offentlige sektor inspiration til at tackle nogle af de mest aktuelle udfordringer anno 2010. Morgenmøderne var et tilløbsstykke, bl.a. på grund af den direkte kontakt mellem virksomheder og forskere.

Folkeuniversitetet i Aarhus er tæt knyttet til Aarhus Universitet og udbyder ca. 700 foredragsrækker om året i Aarhus, Emdrup, Herning og Ebeltoft. Siden 2000 er deltagerantallet mere end syvdoblet, og i 2010 var der således mere end 50.000 deltagere. Da de fleste tilmeldte sig flere foredrag, svarede det til, at der knap 190.000 gange i løbet af året går en person ind ad døren til et arrangement på Folkeuniversitetet.

Aarhus Universitetsforlag er som højt kvalificeret publiceringskanal et vigtigt led i universitetets bestræbelser på at bringe frontforskningen i spil i de nationale og internationale forskningsmiljøer, og formidle den til det omgivende samfund. Forlaget udsendte i 2010 mere end 70 nyudgivelser og udlandssalget steg med hele 27 %. Flere udgivelser lå højt placeret på listen over de bedst anmeldte fagbøger, og Middelalderens Verden, der præsenterer forskningsformidling på højt niveau af en lang række af universitetets forskere, blev udsendt i Samlerens Bogklub.

Uddannelse

Aarhus Universitets uddannelser bygger på dyb faglighed og er af højeste kvalitet. Universitetet tilbyder de mange studerende et kreativt studiemiljø og frihed til at udvikle sig. For første gang nogensinde rundede Aarhus Universitet de 20.000 ansøgere, og dermed fik ansøgerrekorden fra 2009 kun lov at blive stående et enkelt år. Samtidig valgte ti procent flere studerende Aarhus Universitet som deres førsteprioritet, Optaget af nye studerende satte ligeledes igen rekord med ca. 6.200 nye bachelorstuderende og ca. 2.000 nye kandidatstuderende, der ikke tidligere har studeret ved Aarhus Universitet. Dermed yder universitetet sit bidrag til regeringens målsætning om, at 50 % af en ungdomsårgang skal have en videregående uddannelse.

Det var især de naturvidenskabelige uddannelser, der nød godt af de unges store studielyst i 2010. Naturvidenskab tilbød således optagelse til 18,5 procent flere ansøgere end året før, og fakultetet optog i 2010 dobbelt så mange studerende som i år 2000.

Det øgede optag skyldtes også, at universitetets helt nye bacheloruddannelser i uddannelsesvidenskab og folkesundhedsvidenskab kom flyvende fra start. De havde begge et stort antal ansøgere, og optog tilsammen mere end 250 nye studerende. De studerende på uddannelsesvidenskab skal bl.a. lære at motivere mennesker til at udvikle viden og kompetencer. Og gennem en tværfaglig tilgang til uddannelsesfeltet skal de studerende lære at handle professionelt i spændingsfeltet mellem mennesker, organisationer og samfund. På folkesundhedsvidenskab skal de studerende lære at evaluere, prioritere og iværksætte projekter og indsatser, der har til formål at forbedre befolkningens sundhedstilstand. Det er en efterspurgt kompetence i samfundet, fordi andelen af befolkningen med tabt funktionsevne øges på trods af stigende velstand og velfærd. Derfor ender en stadig større del af befolkningen på offentlig forsørgelse.

Optaget i 2010 viste også, at interessen for at studere BRIC-landenes sprog, historie og kultur er stigende. På Aarhus Universitet, som er det eneste der tilbyder studier i både brasiliansk, russisk, indisk og kinesisk, blev der i 2010 optaget ca. 100 nye studerende på de fire fag – en fordobling på få år.

Den generelt øgede søgning til universitetet skyldes bl.a. også et aktivt og forstærket samarbejde med gymnasierne. Det rullende Universitet er et tilbud fra Aarhus Universitet til gymnasierne, hvor studerende og forskere fra universitetet overtager undervisningen for en dag og giver eleverne en smagsprøve på, hvordan det er at studere på universitetet. Samtidig tilbydes gymnasie lærerne efteruddannelse.

Universitetet udvikler til stadighed sit udbud af uddannelser for at møde det omgivende samfunds behov for viden og kompetencer. De følgende fem nye uddannelser blev således godkendt i 2010: kandidat i it-produktudvikling, kandidat i miljø- og konfliktanalyse, master i dagtilbuds- og indskolingsdidaktik, master i positiv psykologi samt master i risikostyring inden for miljø og sundhed.

Sammen med de øvrige danske universiteter deltager Aarhus Universitet i det dansk-kinesiske universitetscenter, SDC (Sino-Danish Center), der er et samarbejde med et af Kinas mest prestigefyldte universiteter, Det Kinesiske Videnskabernes Akademis Universitet (GUCAS) i Beijing. Centeret skal skabe større synlighed om dansk uddannelse og forskning i Kina, sikre lettere adgang til kvalificeret arbejdskraft for danske virksomheder, samt forbedre mulighederne for at danske studerende og ph.d'er kan uddanne sig i Kina. De første nye uddannelser bliver godkendt i 2011 og udbydes fra 2012. Det danske formandskab og sekretariat er i øvrigt placeret ved Aarhus Universitet.

Delstrategier

Som et led i udmøntningen af universitetets strategi fortsatte udviklingen af delstrategier i 2010 for en række af universitetets aktiviteter. Således blev vedtaget fælles it-strategi for Aarhus Universitet 2010-2011, en strategi for studie- og erhvervsvejledning 2010-2014, samt en strategi for teknologioverførsel 2010-2013. Derudover indførtes en række retningslinjer for kvalitetssikring af den forskningsbaserede myndighedsrådgivning, således at universitetet til hver en tid holder et højt fagligt niveau i myndighedsbetjeningen. Endelig udarbejdedes en handlingsplan for efter- og videreuddannelse med det formål at styrke, positionere og synliggøre universitetets samlede og differentierede tilbud om efter- og videreuddannelse.

Bestyrelsens arbejde

Som uddybet i indledningen vedtog bestyrelsen i juni 2010 principperne for en omfattende reform af universitetet. Samtidig godkendtes Visionsplan 2010-2028 for den fysiske udbygning i Aarhus, som strategisk ramme for kommende forelæggelser af byggesager. Forberedelsen af følgende store og vigtige byggesager fik bestyrelsens godkendelse: væksthushuset, byggeprojektet (med den foreløbige titel) "AU Arts and Business Building" på "Lille Barnow"-grunden, udbygning i Emdrup samt udvidelser på Katrinebjerg til brug for Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet.

Bestyrelsen er engageret i et stort antal sager af meget forskellig art. I 2010 drøftedes strukturen for aftageråd og aftagerpaneler, og der blev udarbejdet en revideret vedtægt for universitetet. Bestyrelsen drøftede opfølgning på fusionerne og universitetets strategi samt udviklingskontrakten mellem universitetet og Videnskabsministeriet, ligesom ønsket om en fusion mellem Aarhus Universitet og Ingeniørhøjskolen i Aarhus blev fremsat. Bestyrelsen arbejdede også med universitetets aftaler om forskningsbaseret myndighedsbetjening og Miljøministeriets udbud af opgaver, der har været varetaget af Danmarks Miljøundersøgelser.

Bestyrelsen mistede i årets løb bestyrelsesmedlem Erik Højsholt, der døde 18. maj 2010. To nye eksterne bestyrelsesmedlemmer blev udpeget af bestyrelsen for perioden 1. juli 2010 – 30. juni 2014, nemlig prorektor på Göteborg Universitet, Margareta Wallin Peterson, og tidligere EU-kommissær Mariann Fischer Boel. Som et led i den løbende udskiftning af eksterne bestyrelsesmedlemmer blev tre nye bestyrelsesmedlemmer udpeget til indtræden pr. 1. februar 2011. Det er CEO for Arla Foods Peder Tuborgh, ATP's direktør Lars Rohde og Gitte Ørskou, der er direktør på KUNSTEN – Museum of Modern Art Aalborg.

Årets økonomiske resultater

Regnskabet er aflagt efter reglerne i Bekendtgørelsen om tilskud og regnskab mv. til universiteterne. Universitetets omsætning var 5.564,4 mio. kr. Det realiserede resultat blev et overskud på 98,2 mio. kr., og resultatet for ordinær drift blev på et overskud på 74,3 mio. kr. Den samlede balancesum pr. 31. december 2010 udgør 3.188,8 mio. kr.

Universitet har fået større indtægter som følge af større STÅ-produktion end forventet ved budgetlægningen og som følge af flere tilskud fra finanslovsmidler, herunder tilskud fra UNI-lab midler. Resultatet er desuden præget af positive afvigelser af engangskarakter vedr. bygningsdriftsområdet på mere end 100 mio. kr., som ikke var kendt ved budgetlægningen.

Universitetets budget for 2010 udviste et forventet årsresultat med et underskud på 49,5 mio. kr. Ovennævnte forhold har resulteret i et positivt årsresultat for regnskabsåret 2010.

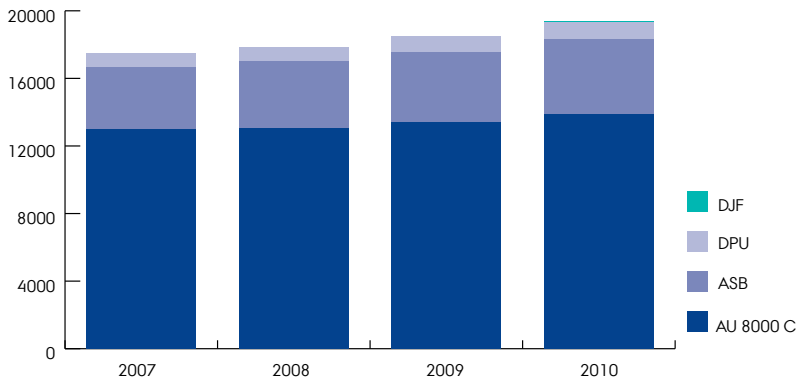
Indtægterne til universitetet består af tilskud over finansloven til uddannelse og forskning samt kontraktlige aftaler om levering af myndighedsbetjening til Fødevareministeriet og Miljøministeriet. Hertil kommer indtægter i form af tilskudsfinansieret forskning, andre eksterne tilskud og salg. I 2010 udgjorde personaleomkostningerne 3.464,2 mio. kr. svarende til 63 % af universitetets samlede ordinære omkostninger.

Bestyrelsen og rektoratet anser det realiserede resultat for at være tilfredsstillende. Universitetet bruger de tilførte midler på en måde, der afspejler universitetets vision, strategi, udviklingsmål og prioriterede opgaver bedst muligt. De økonomiske ressourcer skal endvidere anvendes effektivt og ansvarligt med hensyntagen til både de aktuelle opgaver og den langsigtede udvikling og fornyelse.

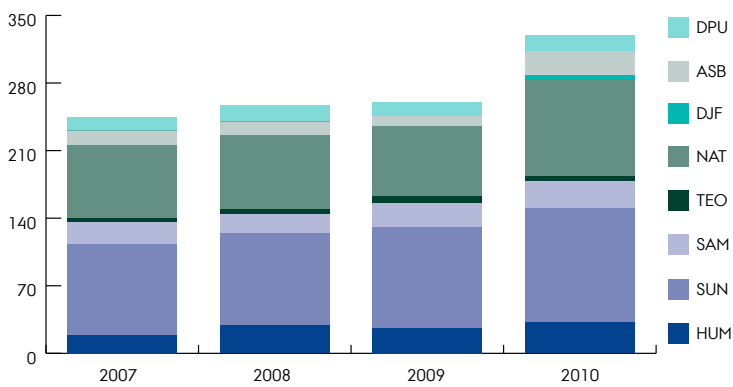
Table 1. Resultatopgørelse 2010

Mio. kr.	R 2010	R 2009
Ordinære driftsindtægter	5.564	5.270
Ordinære driftsomkostninger	5.490	5.274
Resultat af ordinær drift	74	-4
Finansielle poster, netto	24	31
Årets resultat	98	27

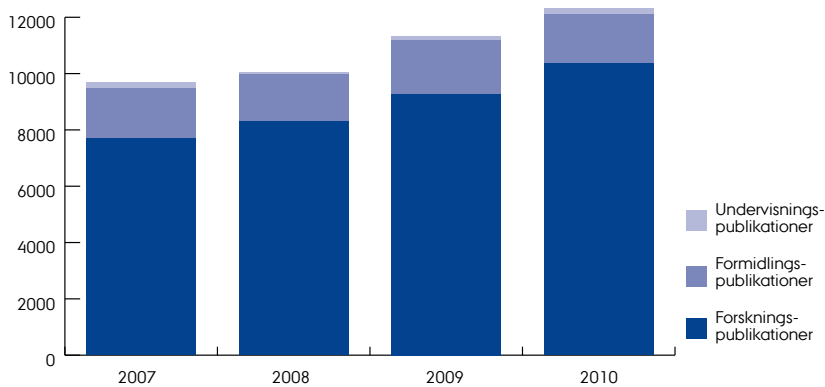
2. NØGLETAL



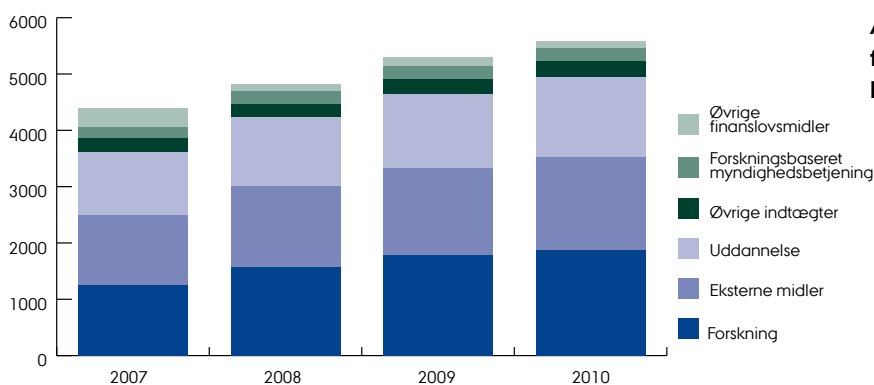
STÅ-produktion, studenterårsværk



Tildelte ph.d.-grader



Publikationer



**AU indtægter i alt, formålsfordelt 2007-2010
DKK 1.000 i årets priser**

3. MÅLRAPPORTERING

Målrapportering

Denne målrapportering udgør tredje og sidste afrapportering af Aarhus Universitets udviklingskontrakt 2008-2010. Billedet for 2010 er meget tilfredsstillende i lighed med afrapporteringerne for 2008 og 2009.

Den fulde afrapportering af udviklingskontrakten findes i bilag 6.1. I skemaet herunder findes en overordnet afrapportering af udviklingskontraktens i alt 40 mål. Der kan konstateres, at Aarhus Universitet på langt de fleste målepunkter – i alt 36 – har nået de opstillede mål eller har haft en særdeles positiv udvikling i forhold til udgangssituationen. Med det erklærede mål i 2007 om at indgå en ambitiøs udviklingskontrakt, er det universitetet opfattelse, at det samlede resultat for kontraktperioden er særdeles tilfredsstillende. Målopfyldelsen er angivet med en farvekode der markerer, om målet er opfyldt (grøn), om resultatet viser en klar positiv fremgang (gul) eller om målet ikke er opfyldt (rød).

I forbindelse med udarbejdelsen af interimkontrakten for 2011 er nogle indikatorer udgået og en enkelt erstattet af en anden indikator. Det er udtryk for, at Aarhus Universitet har konstateret, at nogle af den eksisterende udviklingskontrakts indikatorer ikke er velegnede til at illustrere aktiviteten på det pågældende område, samt at flere indikatorer i realiteten måler samme aktivitet.

Her følger – i henhold til Økonomistyrelsens og Universitets- og Bygningsstyrelsens vejledninger – en analyse af fire udvalgte områder, der dækker væsentlige aspekter af universitetets aktiviteter, og som samtidig supplerer de områder, der blev beskrevet i årsrapporterne for 2008 og 2009.

Ph.d.-aktivitet

Ph.d.-skoler

Aarhus Universitet har i sin strategi sat særligt fokus på talentudviklingen, herunder en styrkelse af ph.d.-området.

Universitetets ph.d.-skoleledere udarbejdede, med afsæt i strategiens målsætninger om talentudvikling, i slutningen af 2009 en ph.d.-handlingsplan, som har til formål at sikre den bedste ph.d.-uddannelse i en tid, hvor antallet af studerende stiger markant. Kvalitetssikring og øget professionalisering af bl.a. den administrative støtte er nogle af ph.d.-handlingsplanens fokusområder. Det har været en meget stor styrke for AU, at ph.d.-skolerne er etableret og er blevet omdrejningspunktet omkring hele ph.d.-uddannelsen. Det er i 2010 besluttet, at de nuværende 8 ph.d.-skoler i løbet af 2011 samles i følgende 4 ph.d.-skoler – Graduate School of Arts med ca. 300 ph.d.-studerende, Graduate School of Business and Social Sciences med ca. 300 ph.d.-studerende, Graduate School of Health Sciences med ca. 600 studerende og Graduate School of Science and Technology med ca. 700 studerende.

Opsummering – status for opnåelse af mål (antal)

Antal mål i alt	40
Målet er opfyldt for 2010	27
Resultatet viser en klar positiv udvikling	9
Målet er ikke opfyldt for 2010	4

Ph.d.-optag og antal konfererede grader

Aarhus Universitet har i forlængelse af sin meget ambitiøse indsats på området øget sit optag af ph.d.-studerende til 574, hvilket er betydeligt mere end udviklingskontraktens mål på 523. Ph.d.-skolerne har i de senere år haft stor fokus på rekruttering af de bedste såvel danske som udenlandske ph.d.-studerende. Det er i særlig grad udviklingen af den tidlige indsats i 3+5 og 4+4-ordningen, som har været af stor betydning for at øge optaget. Det har vist sig, at optag på basis af en bachelorgrad har været attraktiv i tiltrækningen af udenlandske studerende.

Aarhus Universitet har øget antallet af tildelte ph.d.-grader til 329 i 2010, hvilket er mindre end de forudsatte 390 ph.d.-grader i udviklingskontrakten. Som det allerede blev nævnt i årsrapporten for 2009 skyldes det blandt andet, at der ved målfastsættelsen ikke i tilstrækkelig grad blev taget højde for øget brug af 3+5- eller 4+4-ordningen samt det forhold, at flere ph.d.-studerende tager barselsorlov. Det er dog universitetets klare forventning, at der vil ske en fortsat vækst på området, hvilket også afspejler sig i måltallet på 400 tildelte ph.d.-grader, der er fastsat i udviklingskontrakten for 2011.

Frafald og gennemførelse

Gennemførelsestid

Udviklingskontrakten illustrerer gennemførelsestiden for hhv. bachelor- og kandidatstuderende på normeret tid samt normeret tid plus ét år. Måltallene for 2010 er fuldt opnået, på nær for gennemførelsestallet for kandidatstuderende på normeret tid, der dog har udviklet sig fra 11,5 % i udgangsåret 2006 til 26,7 % i 2010. Der er dog her sket en positiv udvikling i forhold til 2009, der i forvejen var et meget positivt år med en gennemførelsesprocent, der lå mere end 3 procentpoint over det forventede måltal. Når Aarhus Universitet generelt har resultater, der ligger over måltallene på gennemførelsesområdet skyldes det blandt andet de sidste års indsats for at tilbyde de studerende øget vejledning og hurtigere

reeksamen. Den stigende vejledning og støtte fra universitetets Rådgivnings- og Støttecenter har desuden vist meget gode resultater, der forventes at slå yderligere igennem de kommende år.

Frafald

Frafaldstallene for hhv. bachelor- og kandidatstuderende har været inde i en meget positiv udvikling siden udviklingskontraktens indgåelse. På trods heraf må det konstateres, at måltallene for 2010 ikke er nået.

Universitetet har iværksat en række tiltag for at sænke frafaldet. I rekrutteringen af nye studerende har der været fokus på at få afstemt forventningerne hos de kommende studerende, og dermed sænke frafaldet. Et af de konkrete tiltag er en øget og forbedret optagelsesvejledning. Et andet tiltag er bedre monitorering af de studerende, der hurtigere end hidtil spotter frafaldstruede studerende og dermed giver studieledere og vejledningscentre mulighed for tidlige at sætte ind. Aarhus Universitet har desuden vedtaget en ny vejledningsstrategi, der vil være med til at sænke frafaldet yderligere. Den forbedrede monitorering og vejledningsstrategien er fortsat i implementeringsfasen, hvorfor effekten endnu ikke er slået igennem i måltallene. Endelig skal det nævnes, at universitetets uddannelser er ændret strukturelt med den forventning, at det også vil have en positiv effekt på frafaldet.

Iværksætter

Indikatoren for antal udbudte kurser i entrepreneurship viser en fortsat fremgang for 2010 og overstiger nu med i alt 863 ECTS det fastsatte måltal.

Området har gennem mange år været højt prioriteret på Aarhus Universitet. Men fra en fase, hvor der bl.a. blev fokuseret på at tilbyde målrettede kurser i entrepreneurship, hvad enten det skete på uddannelses- eller universitetsniveau, er indsatsen nu ved at ændre karakter. Der vil fortsat blive udbudt særskilte kurser

i entrepreneurship, men derudover vil arbejdet med toning af eksisterende uddannelser i denne retning, der har været i gang gennem nogle år, blive intensiveret kraftigt.

Denne strategi vil fremover bl.a. blive udmøntet i regi af Det Entreprenørielle Universitet, som Aarhus Universitet blev udvalgt til i 2010. De uddannelsesmæssige tiltag heri består dels af sammenhængende uddannelsesforløb med indbygget progression (der indebærer en entreprenøriel toning af en række hele uddannelser), dels af tværgående entreprenørskabsundervisning (fleksibel semesterpakke), der udbydes tværfagligt på tværs af kandidatuddannelser og endelig af et generelt entreprenørskabsfag (generisk entreprenørskabskursus), der kan tages på alle studieretninger på universitetet. Disse initiativer er grundstammen, der skal tjene som inspirationsgrundlag for alle andre initiativer om entreprenørskabsuddannelse. Der skal således ud af disse udspringe andre nye enkeltstående fag i samarbejde med de faglige miljøer på institutterne.

Efter- og videreuddannelse

Aarhus Universitet oplevede i 2010 en let stigning i aktiviteterne inden for efter- og videreuddannelse i forhold til 2009. Det skyldes bl.a. en stigning inden for de pædagogisk-didaktiske aktiviteter og fortsat høj aktivitet inden for HD. Den meget betydelige stigning i indikatoren, der fremgår af bilag 6.1, skyldes en korrektion af opgørelsesmetoden på et af hovedområderne. Korrigeret herfor er der dog stadig tale om en tilfredsstillende stigning i antallet af kursister fra 2009 til 2010.

I de kommende år forventer Aarhus Universitet en fortsat stigning inden for efter- og videreuddannelsesområdet, da universitetets ledelse i foråret 2010 vedtog en handlingsplan for området. Handlingsplanen indeholder en samlet og strategisk indsats inden for efter- og videreuddannelse, der har afsæt i sammenhængen mellem universitetets kernekompetencer og arbejdsmarkedets behov. Konkret er det strategiske fokus på relevant efter- og videreuddannelse til uddannelsessektoren og sundhedssektoren samt områderne inden for kommunikation, organisation og ledelse.

4. LEDELSE OG PÅTEGNING

4.1. GENERELLE OPLYSNINGER OM UNIVERSITETET

Virksomheden

Aarhus Universitet, Nordre Ringgade 1, 8000 Aarhus C

Hjemstedskommune

Aarhus, CVR: 31119103

Bestyrelse i 2010

Jens Bigum, Formand

Sys Roving, Stedfortræder (indtil 30.6.2010)

Anna Juul Bager (fra 1.2.2010), Repræsentant for de studerende

Mariann Fischer Boel (fra 1.7.2010)

Maja Viola Buskbjerg, Repræsentant for de studerende

Michael Christiansen

Kjeld Holm (observatør indtil 31.1.2010)

Erik Højsholt (afgået ved døden 18.5.2010)

Kirsten Jakobsen, Repræsentant for medarbejderne (TAP)

Svend Krarup (observatør indtil 31.1.2010)

Mikael Bomholt Nielsen (indtil 31.1.2010), Repræsentant for de studerende

Erik Strange Petersen, Repræsentant for medarbejderne (VIP)

Margareta Wallin Peterson (fra 1.7.2010)

Johannes Riis

Arne Josefsen Rolighed

Martin Tang Sørensen, Repræsentant for medarbejderne (VIP)

Daglig ledelse i 2010

Rektor Lauritz B. Holm-Nielsen
Prorektor Søren E. Frandsen
Universitetsdirektør Jørgen Jørgensen
Dekan (HUM) Bodil Due
Dekan (SUN) Søren Mogensen
Dekan (SAM) Svend Hylleberg
Dekan (TEO) Carsten Riis
Dekan (NAT) Erik Meineche Schmidt
Dekan (DJF) Just Jensen
Direktør (DMU) Henrik Sandbech
Dekan (ASB) Børge Obel
Dekan (DPU) Lars Qvortrup

Revision

Rigsrevisionen
St. Kongensgade 45, 1264 København K

Institutionsrevisor

PricewaterhouseCoopers
Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Århus C

4.2. LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. til universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.


Aarhus, den 27. april 2011



Lauritz B. Holm-Nielsen
Rektor



Jørgen Jørgensen
Universitetsdirektør



Søren E. Frandsen
Prorektor

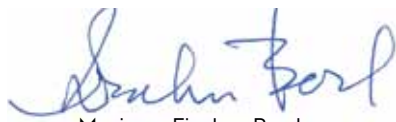
BESTYRELSE



Michael Christiansen
Formand



Peder Tuborgh
Næstformand



Mariann Fischer Boel



Kirsten Jakobsen



Maria Juhler-Larsen



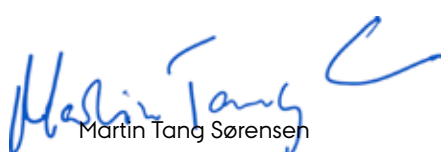
Erik Strange Petersen



Margareta Wallin Peterson



Lars Rohde



Martin Tang Sørensen



Christian Thyrestrup



Gitte Ørskou

4.3. DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

PricewaterhouseCoopers er af bestyrelsen på Aarhus Universitet valgt som institutionsrevisor for Aarhus Universitet i henhold til Universitetslovens § 28, stk. 5. Rigsrevisionen har ansvaret for den samlede revision i henhold til Rigsrevisorloven.

Til Aarhus Universitet

Vi har revideret årsregnskabet for regnskabsåret 2010 for Aarhus Universitet. Årsregnskabet omfatter: anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, aktiver, passiver, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-16. Årsregnskabet aflægges efter bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Ledelsesberetning, hoved- og nøgletal, målrapportering og bilag er ikke omfattet af revisionen.

Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne. Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder og god offentlig revisionskik jævnfør aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem Videnskabsministeren og Rigsrevisor i henhold til

Rigsrevisorloven § 9. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for institutionens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Aarhus Universitets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af Aarhus Universitets

aktiviteter og pengestrømme for regnskabsperioden 1. januar – 31. december 2010 i overensstemmelse med bekendtgørelse om nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Udtalelse om ledelsesberetningen, hoved- og nøgletal, målrapportering og bilag

Ledelsen har ansvaret for til årsrapporten at udarbejde en ledelsesberetningen, hoved- og nøgletal, målrapportering og bilag med en retvisende redegørelse i overensstemmelse med bekendtgørelse om nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetning, hoved- og nøgletal, målrapportering og bilag, men vi har i henhold til bekendtgørelse om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne gennemlæst ledelsesberetningen, hoved- og nøgletal, målrapportering og bilag. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på den baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, hoved- og nøgletal, målrapportering og bilag er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Erklæring om udført forvaltningsrevision

I forbindelse med den finansielle revision af Aarhus Universitets årsregnskab for 1. januar – 31. december 2010 har vi foretaget en vurdering af, hvorvidt der for udvalgte områder er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af Aarhus Universitet, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om

mål og resultater er dokumenterede og dækkende for Aarhus Universitets virksomhed i 2010.

Ledelsens ansvar

Aarhus Universitets ledelse har ansvaret for, at der etableres retningslinjer og procedurer, der sikrer, at der tages skyldige økonomiske hensyn ved Aarhus Universitets forvaltning, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater er dokumenterede og dækkende for Aarhus Universitets virksomhed i 2010.

Revisors ansvar og den udførte forvaltningsrevision

I overensstemmelse med god offentlig revisionsskik, jf. bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne har vi for udvalgte forvaltningsområder undersøgt, om Aarhus Universitet har etableret forretningsgange, der understøtter en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning. Vi har endvidere stikprøvevist gennemgået Aarhus Universitets rapportering i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater. Vores arbejde er udført med henblik på at opnå begrænset sikkerhed for, at forvaltningen på de udvalgte områder er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, og at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater er dokumenterede og dækkende for Aarhus Universitets virksomhed i 2010.


Konklusion

Ved den udførte forvaltningsrevision er vi ikke blevet bekendt med forhold, der giver os anledning til at konkludere, at forvaltningen i regnskabsåret 1. januar – 31. december 2010 på de områder, vi har undersøgt, ikke er varetaget på en økonomisk hensigtsmæssig måde, eller at oplysningerne i årsregnskabet og ledelsesberetningen om mål og resultater ikke er dokumenterede eller dækkende for Aarhus Universitets virksomhed i 2010.

Aarhus, den 27. april 2011

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab



Claus Lindholm Jacobsen
statsautoriseret revisor



Henrik Kragh
statsautoriseret revisor

5. REGNSKAB

5.1. ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne.

Anvendt regnskabspraksis er uændret fra tidligere år.

Aarhus Universitet har modtaget en statsforskrivning fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling. Der er tale om en garanti, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til instrukser fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling indregnes statsforskrivningen som en særlig post under egenkapitalen.

Bevillinger, som er underlagt bunden opsparing, indtægtsføres i det finansår, universitetet opnår endelig ret hertil og reserveres på en særskilt post under egenkapitalen, indtil bevillingen må anvendes.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Selskabsskat og udskudt skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvtedelsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i oktober opgøres de faktuelle studenterårsværk, og acontobetalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på fakturerings tidspunktet.

Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

Immaterielle anlægsaktiver*Færdiggjorte udviklingsprojekter*

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Alene omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening, aktiveres.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, som typisk udgør 20 år, eller en kortere økonomisk levetid.

Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.

It-softwarelicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tab og gevinst ved salg eller skrotning af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under posten af- og nedskrivninger.

Der er med henvisning til § 9, stk. 5 i Bekendtgørelse nr. 1373 af 10. december 2007 om tilskud og regnskab mv. ved universiteterne ikke sket indregning på baggrund af bunkning.

Anlægsaktiver modtaget som donationer

Aarhus Universitet anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Aarhus Universitet, og universitetet påtænker ikke at sælge nogen af dem. Samlingerne og kunstværkerne er af denne årsag ikke indregnet med nogen værdi.

Finansielle anlægsaktiver

Universitetet har modtaget en statsforskrivning fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling på TDKK 239.750. Der er tale om et tilgodehavende, der kan udbetales i tilfælde af universitetets konkurs. Statsforskrivningen udløber ultimo 2011. I henhold til vilkårene for statsforskrivningen indregnes statsforskrivningen som en forøgelse af egenkapitalen.

Varebeholdninger

Varebeholdninger, hvorved menes beholdninger, der kan sælges og indgår i aktiv produktion, måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Besætninger er værdiansat i henhold til TSS-cirkulærer omhandlende normalhandelsværdier.

Omkostningsvarer indregnes ikke i balancen, idet den samlede værdi ikke er væsentlig, og beholdningerne har stort set samme niveau fra år til år.

Tilgodehavender

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Værdipapirer

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver, omfatter børs-noterede obligationer og aktier, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

Langfristet gæld

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

Skyldige feriepenge

Regnskabsposten omfatter såvel skyldige feriepenge som feriepengeforpligtelsen.

Periodiserede donationer

Som omtalt under materielle anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver anskaffet for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter

Forudbetalte bundne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, som er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Til dækning af kapacitetsomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Aarhus Universitet et vederlag for visse tilskud. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

Øvrige periodeafgrænsningsposter

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

5.2. RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2010	R 2009
	Ordinære driftsindtægter		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	3.573.456	3.419.106
	Eksterne midler	1.483.957	1.377.743
	Salg af varer og tjenesteydelser	506.971	473.247
	Ordinære driftsindtægter i alt	5.564.384	5.270.096
	Ordinære driftsomkostninger		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	566.464	611.378
	Andre forbrugsomkostninger	60.134	97.329
	Forbrugsomkostninger i alt	626.598	708.707
	Personaleomkostninger	3.464.189	3.234.197
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.284.962	1.226.709
	Af- og nedskrivninger	114.329	104.240
	Ordinære driftsomkostninger i alt	5.490.078	5.273.853
	Resultat af ordinær drift	74.306	-3.757
	Finansielle poster		
	Finansielle indtægter	25.331	34.480
	Finansielle omkostninger	1.432	3.298
	Årets resultat	98.205	27.425

5.3. BALANCE PR. 31. DECEMBER 2010

DKK 1.000			
Note	Aktiver	R 2010	R 2009
	Anlægsaktiver		
	Immaterielle anlægsaktiver		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	122	285
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	2.740	3.910
	Immaterielle anlægsaktiver under konstruktion	0	628
5.6.2	Immaterielle anlægsaktiver i alt	2.862	4.823
	Materielle anlægsaktiver		
	Grunde, arealer og bygninger	185.089	179.793
	Produktionsanlæg og maskiner	401.377	365.040
	Transportmateriel	11.323	12.099
	Inventar og it-udstyr	46.973	36.926
	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	41.163	27.428
5.6.3	Materielle anlægsaktiver i alt	685.925	621.286
	Finansielle anlægsaktiver		
	Statsforskrivning	239.750	239.750
5.6.4	Finansielle anlægsaktiver i alt	239.750	239.750
	Anlægsaktiver i alt	928.537	865.859
	Omsætningsaktiver		
	Varebeholdninger	5.650	7.665
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	249.759	274.976
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	319.821	358.415
	Øvrige tilgodehavender	167.219	158.546
	Periodeafgrænsningsposter	26.632	31.904
	Værdipapirer	675.951	287.717
	Likvide beholdninger	815.227	1.042.315
	Omsætningsaktiver i alt	2.260.259	2.161.538
	Aktiver i alt	3.188.796	3.027.397

DKK 1.000			
Note	Passiver	R 2010	R 2009
	Egenkapital ekskl. statsforskrivning	539.876	435.865
	Statsforskrivning, udløber ultimo 2011	239.750	239.750
	Egenkapital i alt	779.626	675.615
5.6.5	Hensættelser i alt	73.412	80.113
5.6.6	Langfristet gæld i alt	34.220	35.828
	Kortfristet gæld		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	377.218	284.019
	Skyldige feriepenge	489.137	444.122
	Anden gæld	156.216	288.727
5.6.7	Periodiserede donationer	272.352	248.328
	Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet	690.111	642.893
5.6.8	Øvrige periodiseringsposter	316.504	327.752
	Kortfristet gæld i alt	2.301.538	2.235.841
	Passiver i alt	3.188.796	3.027.397

5.4. EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK 1.000	Overført resultat	Bunden opsparing	Egenkapital ekskl. statsfor-skrivning	Statsfor-skrivning	Egenkapital i alt
Egenkapital pr. 31. december 2009	410.865	25.000	435.865	239.750	675.615
Korrektion til primobalance	5.806	0	5.806	0	5.806
Årets resultat	98.205	0	98.205	0	98.205
Egenkapital i alt 31. december 2010	514.876	25.000	539.876	239.750	779.626

Bunden opsparing frigives og overføres til overført resultat i 2011.

5.5. PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R 2010	R2009
Årets resultat	98.205	27.425
Korrektion af egenkapital primo	5.806	0
Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:		
Af-/nedskrivninger på anlægsaktiver	113.256	103.094
Årets indtægtsførsel af donationer	-43.911	-40.778
Fortjeneste/tab ved salg af anlægsaktiver	1.075	1.146
Ændringer af hensættelser	-6.701	52.816
Ændring i tilgodehavender mv.	62.424	-46.829
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	41.672	102.825
Pengestrøm fra driftsaktivitet	271.826	199.699
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-68	-1.735
Køb af materielle anlægsaktiver	-179.123	-123.118
Salg af anlægsaktiver	2.184	18.781
Pengestrøm fra investeringsaktivitet	-177.007	-106.072
Tilgang af donationsforpligtelse	67.935	42.947
Afdrag på langfristet gæld	-1.608	-1.110
Pengestrøm fra finansieringsaktivitet	66.327	41.837
Ændring i likvide beholdninger	161.146	135.464
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 1. januar	1.330.032	1.194.568
Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 31. december	1.491.178	1.330.032

5.6 NOTER TIL REGNSKABET

Note 5.6.1 Personaleforbrug

	2007	2008	2009	2010
Årsværk	6.216	6.569	6.905	7.193

Note 5.6.2 Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Immaterielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2010	5.434	12.684	628	18.746
Tilgang	0	68	0	68
Afgang	0	0	-628	-628
Kostpris pr. 31.12.2010	5.434	12.752	0	18.186
Afskrivninger pr. 1.1.2010	5.149	8.774	0	13.923
Årets afskrivninger	163	1.238	0	1.401
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0	0	0
Afskrivninger pr. 31.12.2010	5.312	10.012	0	15.324
Regnskabsmæssig værdi	122	2.740	0	2.862
Afskrivningsperiode/år	20	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 2.862 er TDKK 390 finansieret via donationer, jf. note 5.6.7.

Note 5.6.3 Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde, arealer og bygninger	Produktions-anlæg og maskiner	Transport-materiel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2010	227.403	972.235	46.672	153.912	27.428	1.427.650
Tilgang	17.570	112.477	2.898	32.443	13.735	179.123
Afgang	0	-23.923	-1.330	-6.622	0	-31.875
Kostpris pr. 31.12.2010	244.973	1.060.789	48.240	179.733	41.163	1.574.898
Afskrivninger pr. 1.1.2010	47.610	607.195	34.573	116.986	0	806.364
Årets afskrivninger	12.274	73.852	3.664	22.064	0	111.854
Afskrivninger på solgte aktiver	0	-21.635	-1.320	-6.290	0	-29.245
Afskrivninger pr. 31.12.2010	59.884	659.412	36.917	132.760	0	888.973
Regnskabsmæssig værdi	185.089	401.377	11.323	46.973	41.163	685.925
Afskrivningsperiode/år	10-50	5-20	5-30	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 685.925 er TDKK 271.962 finansieret via donationer, jf. note 5.6.7.

Universitetets ejerskab af den overdragede ejendom, som oprindeligt tilhørte HHH, er endnu ikke formelt overdraget til Aarhus Universitet. Den bogførte værdi af ejendommen udgør 31. december 2010 TDKK 62.924.

Den offentlige ejendomsvurdering på grunde, arealer og bygninger, jf. seneste vurdering, pr. 1. oktober 2010

Bygningsværdi	174.875
Grundværdi	19.128
Offentlig vurdering i alt	194.003
Ejendom, hvor der ikke er foretaget særskilt offentlig vurdering. Bogført værdi udgør	4.928

Note 5.6.4 Finansielle anlægsaktiver

Universitetet har fra Ministeriet for Videnskab, Teknologi og Udvikling modtaget en statsforskrivning på i alt TDKK 239.750. Jf. brev fra ministeriet skal statsforskrivningen posteres under finansielle aktiver med en modpost på egenkapitalen.

Statsforskrivningen forrentes og reguleres ikke. Statsforskrivningen udbetales, såfremt universitetet erklæres konkurs. Udbetalingen vil kunne ske i det omfang, at kreditorerne ikke kan fyldestgøres inden for universitetets øvrige aktiver.

Ministeren for Videnskab, Teknologi og Udvikling kan udbetale statsforskrivningen i forbindelse med rekonstruktion under en betalingsstandsning.

Ultimo 2011 udløber statsforskrivningen, hvorefter posteringerne skal tilbageføres.

Note 5.6.5 Hensættelser

DKK 1.000	R 2010	R 2009
Reetableringsforpligtelser vedr. indretning af lejede lokaler	6.407	5.659
Åremålsstillinger og aftalt fratrædelse mv.	23.424	21.831
Restruktureringsomkostninger	8.735	12.500
Projekthensættelser	24.200	23.000
Andre hensættelser	10.646	17.123
Hensættelser i alt	73.412	80.113

Note 5.6.6 Langfristet gæld

DKK 1.000	R 2010
Langfristet gæld afdrages over følgende perioder	
Inden for 1 år	1.655
Mellem 1 og 5 år	6.934
Efter 5 år	25.631
Langfristet gæld i alt	34.220

Note 5.6.7 Periodiserede donationer

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transport- materiel	Inventar og it-udstyr	i alt
Periodiserede donationer 1.1.2010	693	54.084	188.505	393	4.653	248.328
Modtagne donationer	0	0	62.447	0	5.488	67.935
Indtægtsførte donationer	-303	-1.528	-37.715	-149	-4.216	-43.911
Periodiserede donationer 31.12.2010	390	52.556	213.237	244	5.925	272.352
Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:						
Inden for 1 år						39.330
Mellem 1 og 5 år						109.698
Efter 5 år						123.324
Periodiserede donationer 31.12.2010 i alt						272.352

Note 5.6.8 Øvrige periodiseringsposter

DKK 1.000	R 2010	R2009
Forudindbetaling af tilskud 2010 fra VTU	271.780	266.477
Andre forudindbetalinger	44.724	61.275
Øvrige periodiseringsposter i alt	316.504	327.752

Note 5.6.9 Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2009 til 30. august 2010. DKK 1000

Forbrug af fripladser	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årsstuderende (STÅ)
Takst 1	50	35
Takst 2	1	0,3
Takst 3	18	17

DKK 1.000	
<i>Midler brugt til udbetaling af stipendier</i>	
Antal modtagere af stipendier	69
Samlet beløb udbetalt som stipendier	5.595

Note 5.6.10 Universitetets omkostninger til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter

DKK 1.000	R 2010	R2009
Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter		
Studenteridræt	910,0	891,2
Øvrige studenteraktiviteter	106,2	135,1
Studenteraktiviteter i alt	1.016,2	1.026,3
Studenterpolitiske aktiviteter		
Studenterrådet/Studenterlauget/De studerendes Råd	2.188,1	2.131,9
Konservative Studenter	41,2	32,0
Frit Forum	114,8	76,4
Liberale Studenter	40,2	33,7
Studenterpolitiske aktiviteter i alt	2.384,3	2.274,0
I alt	3.400,5	3.300,3

Note 5.6.11 Oplysninger om fonde, organisationer og lignende, som universitetet har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter

Aarhus Universitet har samarbejde af ikke-kommerciel karakter med Aarhus Universitets Forskningsfond og Incuba Science Park, Østjysk Innovation A/S, Agro Business Park, Agro Food Park, Folkeuniversitetet, Studenterhus Århus, Center for Erhvervsforskning, Danmarks Naturfredningsforening, Forbrugerrådet, Dyrenes Beskyttelse og Danmarks Jægerforbund. Universitetet samarbejder med og yder tilskud til den selvejende institution Sandbjerg Gods, Studenterhus-fonden af 1991, Orion Planetariet i Jels og de danske institutter i Athen og Damaskus.

Note 5.6.12 Kontraktlige forpligtelser

Universitetet har operationelle leasingforpligtelser med uopsigelighedsperioder på indtil 27 måneder fra balancetidspunktet. Endvidere har Aarhus Universitet lejeforpligtelser med uopsigelighedsperioder indtil 1. januar 2037.

Forpligtelserne har følgende forløb:

DKK 1.000	Leasingforpligtelser	Lejeforpligtelser
Inden for 1 år	503	367.325
Mellem 1 og 5 år	481	919.972
Efter 5 år	0	1.088.270
Leasing- og lejeforpligtelser i alt	984	2.375.567

Note 5.6.13 Eventualaktiver

Universitetet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og opfindelser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf. Universitetet har i 2010 anmeldt et krav mod SKAT på baggrund af et udsendt styresignal vedr. refusion af moms på bespising for årene 1.oktober 1994 - 31. december 2010. Universitetet har rejst et civilt søgsmål mod SKAT vedr. forrentning af energifgifter for årene 1998 - 2004. Beløbet, som der gøres krav på udgør DKK 2.072.

Note 5.6.14 Eventualforpligtelser

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn til i 36 måneder, såfremt de opsiges. Den maksimale forpligtelse kan opgøres til TDKK 77.450. Pensionsforpligtelser til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og IngeniørHøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Undervisningsministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Undervisningsministeriet har et forholdsmæssigt krav. Undervisningsministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Undervisningsministeriet.

Note 5.6.15 Pantsætninger

Kreditforeningsgæld er sikret ved pant i Universitetets ejendomme med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2010 på TDKK 66.893

Note 5.6.16 Kapitalandele

DKK 1.000

Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber:

Selskab	Samlede selskabsaktiekapital (nom.kr.)	AU's ejerandel i %
In Situ RCP A/S	500	49,00
CLLUOne Therapeutics A/S	500	2,45
FCMB ApS	11.465	0,78
CABRA A/S	500	36,75
SIMHERD	500	49,00

6. BILAG

6.1. SKEMATISK AFRAPPORTERING AF UDVIKLINGSKONTRAKTENS RESULTATMÅL

2006: Den faktiske aktivitet i 2006. Udgangstal for udviklingskontrakten.

2008-2009-2010: Måltal for de pågældende år

Forskningsproduktion

Indikator 1 – Antal forskningspublikationer

	UK	Opnåede tal
2006	5.091	
2008	5.100	5.712
2009	5.350	5.898
2010	5.575	6.324

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Efter afslutning af årsrapporten for 2008 er registreringen for 2008 ændret fra 5.385 til 5.712.




Internationalisering af forskning

Indikator 2 – Tiltrækning af forskere fra udland

	UK	Opnåede tal
2006	149	
2008	180	116
2009	200	116
2010	220	111

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. For at tiltrække flere udenlandske forskere i 2011 vil der blive fokuseret yderligere på international branding og synliggørelse af karrieremulighederne på Aarhus Universitet. Ligeledes vil universitetet udbygge modtageapparatet for udenlandske forskere og deres familier gennem praktisk rådgivning og sociale integrations-skabende aktiviteter.

Herudover har 621 gæsteforskere været tilknyttet Aarhus Universitet i 2010, hvoraf hovedparten er fra udlandet.

-  = Målet er opfyldt
-  = Resultatet viser en klar positiv udvikling
-  = Målet er ikke opfyldt

Tiltrækning af eksterne midler, ikke-statslige midler

Indikator 3 – EU midler

	UK	Opnåede tal
2006	89.138.000	
2008	108.000.000	80.944.000
2009	120.000.000	89.985.000
2010	132.000.000	97.943.000

Kommentarer: Nøgletallet udtrykker forbruget af EU-midler. Målet for 2010 er ikke nået. Området er i 2010 styrket ved flere initiativer. EU-arbejdsgruppe er afløst af en EU Task Force, der, med en repræsentant fra universitetsledelsen som formand, skal arbejde med universitetets EU-strategi. I 2010 er der desuden ansat yderligere to fundraisere ved Forskningsstøtteenheden, der bl.a. har fokus på EU-midler.

Indikator 4 – Øvrige danske private og udenlandske midler

	UK	Opnåede tal
2006	358.227.000	
2008	362.000.000	383.915.000
2009	387.000.000	401.292.000
2010	412.000.000	470.307.000

Kommentarer: Nøgletallet udtrykker forbruget af tiltrukne øvrige danske private og udenlandske midler. Målet for 2010 er nået.

Ph.d.-aktivitet

Indikator 5 – Antal ph.d.-skoler

Aarhus Universitet arbejder med få, men slagkraftige og internationalt synlige, ph.d.-skoler. Den kvalitetssikring og -udvikling heraf, der er i gang, vil blive forstærket yderligere i kontraktperioden.

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.
Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Indikator 6 – Ph.d.-optag

	UK	Opnåede tal
2006	318	
2008	445	481
2009	481	475
2010	523	574

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.
Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Indikator 7 – Antal konfererede/tildelte grader

	UK	Opnåede tal
2006	223	
2008	285	257
2009	310	260
2010	390	329

Kommentarer: Resultatet for 2010 viser en klar positiv udvikling.
Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Optag

Indikator 8 – Studieoptag: bacheleroptag

	UK	Opnåede tal
2007	4.955	
2008	5.232	4.869
2009	5.382	5.522
2010	5.467	6.203

Kommentar: Målet for 2010 er nået.

Indikator 9 – Studieoptag: kandidatoptag

	UK	Opnåede tal
2007	3.440	
2008	3.779	3.748
2009	4.182	4.537
2010	4.370	4.787

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Generel note til frafalds- og gennemførelsestallene:

Medicin-, Tandlæge- og Teologiuddannelserne er først ved at indfase 3+2-strukturen. Sundhedsvidenskab vil ikke blive fuldt indfaset i denne udviklingskontrakts gyldighedsperiode, og det forventes at påvirke de endelige resultater i negativ retning.

Frafald**Indikator 10 – Frafaldsprocent: bachelor**

	UK	Opnåede tal
2006	35,9 %	
2008	33,1 %	34,8 %
2009	31,9 %	32,8 %
2010	30,4 %	31,8 %

Kommentarer: Der er sket en betydelig udvikling i frafaldet siden 2006, men måltallet for 2010 er ikke nået. Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Indikator 11 – Frafaldsprocent: kandidat

	UK	Opnåede tal
2006	11,2 %	
2008	9,5 %	13,0 %
2009	8,8 %	8,5 %
2010	8,0 %	8,9 %

Kommentarer: Der er sket en betydelig udvikling i frafaldet siden 2006, men måltallet for 2010 er ikke nået. Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Gennemførelsestid**Indikator 12 – Andel, som gennemfører på normeret tid: bachelor**

	UK	Opnåede tal
2006	39,0 %	
2008	38,0 %	45,5 %
2009	39,5 %	46,2 %
2010	41,2 %	48,6 %

Kommentarer: Målet for 2010 er nået. Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Indikator 13 – Andel, som gennemfører på normeret tid + 1 år: bachelor

	UK	Opnåede tal
2006	55,0 %	
2008	55,8 %	55,8 %
2009	58,1 %	59,8 %
2010	60,3 %	61,2 %

Kommentarer: Målet for 2010 er nået. Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Indikator 14 – Andel, som gennemfører på normeret tid: kandidat

	UK	Opnåede tal
2006	11,5 %	
2008	18,2 %	16,4 %
2009	23,1 %	26,3 %
2010	28,1 %	26,7 %

Kommentarer: Der er sket en meget betydelig udvikling i gennemførelsen siden 2006, men måltallet for 2010 er ikke nået. Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Indikator 15 – Andel, som gennemfører på normeret tid + 1 år: kandidat

	UK	Opnåede tal
2006	40,9 %	
2008	49,3 %	45,1 %
2009	54,7 %	62,3 %
2010	59,7 %	62,0 %

Kommentarer: Målet for 2010 er nået. Indikatoren er nærmere omtalt i *Målrapporteringafsnittet*.

Uddannelser tilpasset samfundets behov**Indikator 16 – Arbejdsløshedstal for færdiguddannede kandidater**

	UK	Opnåede tal
Udgangstal (=2005)	7,00 %	
2008 (=2006)	4,70 %	5,50 %
2009 (=2007)	6,30 %	4,00 %
2010 (=2008)	3,00 %	3,00 %

Kommentarer: Måltallene er konjunkturregulerede. Målet for 2010 er nået.

Iværksætteri**Indikator 17 – Antal udbudte kurser i entrepreneurship – opgjort i ECTS**

	UK Antal – ECTS	Opnåede tal
2006	52-460	
2008	71-639	668 ECTS
2009	81-729	749 ECTS
2010	92-824	863 ECTS

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Internationalisering af uddannelserne**Indikator 18 – Antal indrejsende**

	UK	Opnåede tal
2006	824	
2008	925	1.031
2009	1.000	1.083
2010	1.075	1.255

Kommentarer: Målet for 2010 er nået. Indsatsen er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2009.

Indikator 19 – Antal udrejsende

	UK	Opnåede tal
2006	712	
2008	775	826
2009	850	1.031
2010	925	947

Kommentarer: Målet for 2010 er nået. Indsatsen er nærmere beskrevet i årsrapporten for 2009.

Indikator 20 – Antal udbudte kurser på engelsk, opgjort i ECTS

	UK Antal – ECTS	Opnåede tal
2006	836-6.021	
2008	892-6.491	8.216
2009	956-7.017	8.266
2010	1.019-7.514	10.009

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Indikator 21 – Antal hele uddannelser på engelsk

	UK	Opnåede tal
2006	44	
2008	52	65
2009	56	63
2010	63	66

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Kvalitetssikring**Indikator 22 – Kvalitet i uddannelserne**

Aarhus Universitet foretager systematisk undervisningsevalueringer på alle uddannelser. Aarhus Universitet vil efter hvert semester bruge undervisningsevalueringerne til at monitorere undervisnings- og uddannelseskvaliteten på universitetets uddannelser.

Kommentarer: Målet er nået. Indsatsen blev nærmere beskrevet i årsrapporten for 2008. Forholdet er fortsat centralt i Aarhus Universitets arbejde med udvikling og implementering af kvalitetssystemet.

Indikator 23 – Andel af undervisningsforløb hvor evalueringen offentliggøres på nettet

	UK	Opnåede tal
2006	50 %	
2008	70 %	57 %
2009	85 %	62 %
2010	100 %	95 %

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. Langt de fleste hovedområder offentliggør imidlertid undervisningsevalueringerne i henhold til gældende lovgivning, og Aarhus Universitet finder, at 95% er et tilfredsstillende udtryk for den indsats, der er ydet på området i 2010.

Indikator 24 – Strategi for efteruddannelse af undervisere

Antal kursustimer inden for pædagogisk efteruddannelse

	UK	Opnåede tal
2006	16.287	
2008	17.000	35.538
2009	17.900	26.841
2010	18.800	25.822

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Indikator 25 – Strategi for efteruddannelse af undervisere

Afsatte årsværk til universitetspædagogik og fagdidaktik

	UK	Opnåede tal
2007	13	
2008	15	19,35
2009	19	22,85
2010	21	26,05

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Indikator 26 – Studievejledningsaktivitet

Procentvis andel af studenterstudievejledere med vejlederuddannelse

	UK	Opnåede tal
2007	60	
2008	75	83
2009	90	83
2010	100	82

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. Alle studenterstudievejledere tager vejlederuddannelsen. Når tallet ikke er 100% er det udtryk for det slip der er, fra en vejleder bliver ansat og indtil 1. modul af uddannelsen påbegyndes. Der er derudover stor udskiftning blandt studenterstudievejlederne, hvilket ligeledes præger det konkrete procenttal.

Indikator 27 – Studievejledningsaktivitet

Antal årsværk afsat til studie- og karrierevejledning

	UK	Opnåede tal
2007	33,22	
2008	38,00	35,10
2009	41,00	37,50
2010	44,00	39,30

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. Resultatet afspejler imidlertid den øgede indsats, der er sket på vejledningsområdet i 2010.

Indikator 28 – Campusplan

De kommende års betydelige aktivitetsudvidelser ikke mindst som følge af Folketingets beslutning om øgede investeringer i forskning og uddannelse medfører et betydeligt behov for en udvidelse af bygningsarealet. Et realistisk skøn er, at aktivitetsudvidelsen vil medføre et lokalebehov på ca. 20.000 etagemeter om året.

For at imødegå denne betydelige udfordring for så vidt angår den Århus-baserede del af universitetet, har Aarhus Universitet sammen med Århus Kommune og UBST igangsat udarbejdelsen af en Visionsplan 2008-2028. Opgaven er at nå frem til en planlægning, hvor man 1) sikrer de nødvendige fysiske rammer til de fremskrevne behov, 2) fastholder det overordnede sigte at udbygge Århus-delen af Aarhus Universitetet som et campusuniversitet i nærheden af Universitetsparken og 3) fortsætter udviklingen af Århus som førende og attraktiv uddannelsesby med forstærkning af den tætte beliggenhed mellem byens uddannelses- og forskningsinstitutioner i den nordlige og centrale del af byen og dermed understøtte tankegangen om Campus Århus, som tidligere er fremlagt over for Videnskabsministeriet.

Kommentarer: Målet er nået. Aarhus Universitets bestyrelse godkendte i april 2008 "Visionsplan 2008 – 2028 for den fysiske udbygning i Århus", der er udarbejdet inden for de skitserede rammer, og i juni 2010 godkendte bestyrelsen "Visionsplan 2010 – 2028 for den fysiske udbygning af Aarhus Universitet", som omfatter det samlede universitet. Visionsplanen har som mål, at hovedcampus Aarhus udbygges samtidigt med, at der etableres en stærk campus i Emdrup. Visionsplanen rummer konsekvenserne af den faglige udviklingsproces og anvendelsen af 1,4 mia. kr. til renovering af laboratorier.

Samarbejde med professionshøjskolerne**Indikator 29 – Aktiviteter gennemført i samarbejde med professionshøjskolerne**

Aarhus Universitet vil i kontraktperioden yderligere udbygge samarbejdet med professionshøjskolerne i regionen – herunder om ingeniøruddannelserne samt uddannelsesforskningen blandt andet som fundering af et integreret samarbejde om læreruddannelserne.

Kommentarer: Målet for 2010 er nået. Regeringen har i 2010 givet politisk opbakning til en fusion med Ingeniørhøjskolen i Århus. Aarhus Universitet ser således særdeles positivt på mulighederne for at videreudvikle den eksisterende samarbejds-konstruktion i regi af Aarhus School of Engineering til en egentlig fusion. Aarhus Universitet indgik i 2008 en overordnet strategisk samarbejdsaftale med professionshøjskolen VIA University College for 2008-12. I forlængelse heraf blev der i 2009 nedsat et samarbejds-koordinationsudvalg mellem VIA University College og Aarhus Universitet med deltagelse af de to institutioners ledelser. Dette overordnede samarbejde omfatter et stort samarbejds-kompleks, som omfatter det pædagogiske og socialfaglige område, det sundhedsfaglige område, det teknisk-merkantile område samt samarbejde omkring it, filosofi og studievejledning. Derudover samarbejder de enkelte hovedområder med forskellige professionshøjskoler og UVM-institutioner om mere specifikke emner.

Efter- og videreuddannelse

Indikator 30 – Antal kursister

	UK	Opnåede tal
2006	6.050	
2008	6.200	6.635
2009	6.300	6.026
2010	6.400	8.591

Kommentarer: Målet for 2010 er nået. Den betydelige stigning fra 2009 til 2010 skyldes en korrektion af opgørelsesmetoden på et af hovedområderne, så den herefter svarer til definitionen.

Indikator 31 – Deltagerbetaling

	UK	Opnåede tal
2006	65.849.000	
2008	74.900.000	79.007.000
2009	76.600.000	84.942.000
2010	77.900.000	79.361.000

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Deltagelse i den offentlige debat

Indikator 32 – Antal skriftlige formidlingsbidrag i populærmedier

	UK	Opnåede tal
2006	1.746	
2008	2.100	1.680
2009	2.450	1.827
2010	2.750	1.683

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. Aarhus Universitet kan konstatere, at måltallene blev sat for højt for denne indikator i 2007. Der er betydelig fokus på den bredere forskningsformidling, hvilket også fremgår af en række af de andre indikatorer i denne udviklingskontrakt. Der har imidlertid ikke været særskillt opmærksomhed på en øget vækst for denne indikator.

Indikator 33 – Antal offentligt tilgængelige foredrag

	UK	Opnåede tal
2006	4.368	
2008	4.700	5.204
2009	4.850	5.520
2010	5.050	5.446

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Indikator 34 – Deltagelse i råd, nævn og bestyrelser

	UK	Opnåede tal
2006	2.918	
2008	3.000	3.875
2009	3.050	4.991
2010	3.100	5.765

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Samarbejde med erhvervslivet

Indikator 35 – Antal samarbejdsaftaler

	UK	Opnåede tal
2006	276	
2008	300	455
2009	325	587
2010	350	657

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Indikator 36 – Indberettede opfindelser

	UK	Opnåede tal
2006	59	
2008	85	41
2009	100	52
2010	110	49

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. Der blev i 2010 vedtaget en strategi for teknologioverførselsaktiviteterne ved Aarhus Universitet. Som led i implementeringen heraf er der iværksat et scoutingprogram. Scoutingprogrammet vil blive fortsat i foråret 2011, men har på grund af forsinkelser undervejs i processen endnu ikke resulteret i det ønskede antal indberetninger.

Indikator 37 – Solgte patenter og licenser

	UK	Opnåede tal
2006	9	
2008	13	12
2009	15	11
2010	17	17

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

Indikator 38 – Indtægter fra solgte patenter og licenser

	UK	Opnåede tal
2006	1.423.000	
2008	3.800.000	2.397.678
2009	5.000.000	3.807.102
2010	6.000.000	3.287.235

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. Indtægter fra salg og licens af patenter har også i 2010 ligget under det forventede, hvilket må ses i lyset af de stramminger, som finanskrisen har medført i samfundet generelt. Det bør desuden bemærkes, at måltallene er fastlagt på et tidspunkt, hvor universiteternes patenteringsaktiviteter endnu ikke havde fundet et realistisk leje.

Forskningsbaseret myndighedsbetjening**Indikator 39 – Tildelte ph.d.-grader**

	UK	Opnåede tal
2006	34	
2008	44	30
2009	53	29
2010	60	22

Kommentarer: Målet for 2010 er ikke nået. I fastlæggelsen af måltallenes progression er der ikke i tilstrækkeligt omfang taget hensyn til, at mange ph.d.-forløb forlænges som følge af barselsperioder, der udskyder færdiggørelsestidspunktet. Der har desuden været en forsinkelse i optaget på forskerskolen på det jordbrugsvidenskabelige område, der påvirker antallet af tildelte ph.d.-grader inden for kontraktperioden.

Indikator 40 – Indtægter fra myndighedsbetjening

	UK	Opnåede tal
2006	454.006.645	
2008	476.000.000	585.488.000
2009	502.000.000	592.916.000
2010	517.000.000	578.172.000

Kommentarer: Målet for 2010 er nået.

6.2. OPGØRELSE AF VIRKSOMHEDSTYPER (DELREGNSKABER)

Indtægter, DKK 1.000		Alle del- regnskaber	DR1: Almindelig virksomhed	DR 2: Indtægts- dækket virksomhed	DR 3: Rets- medicin	DR 4*: Tilskuds- finansieret forskning	DR 5: Andre tilskudsfi- nansierede aktiviteter
Finanslovtilskud	Heltidsuddannelse	1.171.539	1.171.539	0	0	0	0
	Deltidsuddannelse	31.788	31.788	0	0	0	0
	Udvekslingsstuderende	10.287	10.287	0	0	0	0
	Færdiggørelsesbonus	119.967	119.967	0	0	0	0
	Basisforskning	1.873.857	1.873.857	0	0	0	0
	Kapitalformål	5.325	5.325	0	0	0	0
	Myndighedsopgaver	221.393	221.393	0	0	0	0
	Øvrige formål	139.300	139.300	0	0	0	0
Finanslovtilskud i alt		3.573.456	3.573.456	0	0	0	0
Eksterne tilskud		1.483.957	0	0	0	1.441.068	42.888
Salg og øvrige driftsindtægter		506.971	343.388	92.239	40.539	27.042	3.763
Indtægter i alt		5.564.384	3.916.844	92.239	40.539	1.468.111	46.651
Omkostninger							
Lønninger	VIP løn	1.397.036	872.833	29.601	3.192	487.425	3.985
	Ph.d.løn	421.083	266.107	247	-18	154.043	704
	DVIP løn	198.343	183.236	719	0	11.329	3.059
	TAP	1.304.642	1.148.048	16.855	17.789	116.320	5.631
	DTAP	58.675	47.717	800	238	9.282	638
	Anden løn	84.410	68.292	150	38	11.447	4.482
Lønninger i alt		3.464.189	2.586.233	48.372	21.238	789.846	18.498
Husleje i alt		566.464	558.749	518	4.283	1.903	1.011
Øvrige driftsomkostninger							
	Driftsomkostninger **	2.666.916	1.902.887	30.459	11.089	686.583	35.900
	Omkostningsreducerende konti **	-1.321.821	-1.254.431	-4.532	0	-55.045	-7.813
	- heraf overheadindtægt	-245.993	-245.792	0	0	-202	0
Øvrige driftsomkostninger i alt		1.345.096	648.457	25.927	11.089	631.538	28.087
Afskrivninger i alt		114.329	64.670	279	3.928	45.437	15
Omkostninger i alt		5.490.078	3.858.109	75.096	40.538	1.468.724	47.611
Resultat før finansielle poster		74.306	58.735	17.143	1	-613	-961
Finansielle indtægter		25.331	24.552	0	0	775	4
Finansielle omkostninger		1.432	1.295	-6	1	136	5
Årets resultat		98.205	81.992	17.149	0	26	-961

*) DR4 er inkl. DR9 Grønlandsaktiviteter

***) Posten driftsomkostninger indeholder internt køb og interne overførsler samt den systemmæssige tilskrivning af overheadudgifter. De omkostningsreducerende konti har til formål, at eliminere disse poster.

6.3. OMKOSTNINGER FORDELT PÅ FORMÅL

Mio kr.	2010	2009
Forskning	2.340,8	2.179,5
Uddannelse	1.291,5	1.191,6
Formidling og videnuudveksling	177,6	165,3
Myndighedsopgaver	311,9	305,2
Øvrige formål	1.369,1	1.432,2
Alle formål	5.490,9	5.273,8

6.4. HOVEDNØGLETAL

nr.	Hovednøgletal	2010	2009
	Indtægter i mio. kr.		
1	Uddannelse	1.413,4	1.315,6
2	Forskning	1.873,9	1.792,2
3	Eksterne midler	1.647,5	1.534,6
4	Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	221,4	246,7
5	Basistilskud	139,1	149,7
6	Øvrige indtægter	293,9	262,5
	Omkostninger i mio. kr. opdelt på formål		
7	Forskning	2.340,8	2.179,5
8	Uddannelse	1.291,5	1.191,6
9	Formidling og vidensudveksling	177,6	165,3
10	Myndighedsbetjening	311,9	305,2
11	Generel ledelse, administration og service	444,4	428,6
12	Bygninger	924,7	1.003,6
	Personale (årsværk)		
13	VIP	3.417,9	3.204,3
14	DVIP	458,9	429,6
15	Øvrige årsværk	3.315,9	3.271,5
	Balance		
16	Egenkapital i mio. kr.	779,6	675,6
17	Balance i mio. kr.	3.188,8	3.027,4
18	Bygninger brutto m ² i alt	613.863	627.847
	Aktivitets- og produktionsoplysninger		
	Studerende		
19	Antal optagne på bacheloruddannelsen	6.172	-
20	Antal studerende på kandidatuddannelsen	4.790	-
21	Antal indskrevne studerende pr. 1.10.	32.304	30.414
22	Antal STÅ	19.383	18.516

	Færdiguddannede		
23	Antal bachelorer	3.486	3.185
24	Antal kandidater	3.256	3.407
	Åben og deltidsuddannelse		
25	Antal årsstuderende	1.526	1.474
26	Færdiguddannede på hele uddannelser (master, diplom)	685	764
	Internationalisering		
27	Udvekslingsstuderende udgående	947	1.031
28	Udvekslingsstuderende indgående	1.255	1.083
29	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser	3.188	2.917
	Forskeruddannelse		
30	Indskrevne forskeruddannelsesstuderende	1.822	1.610
31	Optagne ph.d.-er	574	475
32	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	329	260
	Forsknings- og formidlingsresultater		
33	Antal publikationer	4.895	-
34	Anmeldte patenter	27	27
35	Anmeldte opfindelser	57	52
36	Antal projekter med erhvervslivet	2.526	1.963
37	Antal eksterne projekter	5.122	4.209
38	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	470,3	401,3

7. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH (SDC)

Videnskabsministeriet og de otte danske universiteter er gået sammen om at skabe nye muligheder for studerende og forskere som udmøntning af Videnskabsministeriets Kina-strategi fra 2008. Sino-Danish Center for Education and Research (SDC) blev formelt en realitet i april 2010, da formanden for Rektorkollegiet, Jens Oddershede, på vegne af de otte danske universiteter underskrev en partnerskabsaftale om et intensivt forsknings- og uddannelsessamarbejde med Graduate University of Chinese Academy of Sciences (GUCAS) i Beijing.

Ved samme lejlighed underskrev Videnskabsminister Charlotte Sahl-Madsen en aftale med GUCAS om opførelsen af en særskilt bygning til SDC. Bygningen, som Industriens Fond har doneret 80 mio. kr. til opførelsen af, skal fra foråret 2013 huse de uddannelsesmæssige aktiviteter indeholdt i samarbejdet. En arkitektkonkurrence om byggeriet blev udskrevet i efteråret 2010.

Målet med etableringen af SDC er bl.a., at danske og kinesiske forskningsmiljøer skal generere ny viden sammen indenfor områder, hvor begge nationer i forvejen har stærke kompetencer. I første omgang fokuseres der på fem overordnede områder, men der arbejdes på at inkludere nye områder med tiden. De fem overordnede områder er:

1. Water & Sustainable Environment
2. Renewable Energy
3. Nanoscience
4. Social Science
5. Life Science

Forskningsmæssigt er der tale om klassiske samarbejder om konkrete forskningsprojekter såvel som samarbejder mellem danske og kinesiske forskningsmiljøer om uddannelse af yngre forskere gennem etablering af egentlige ph.d.-programmer.

Det forventes, at der fra september 2012 udbydes en række kandidatuddannelser indenfor flere af de fem områder. Alle studerende vil modtage dobbeltgrader i form af en grad fra GUCAS og fra et dansk universitet. Undervisningen vil blive varetaget af både danske og kinesiske undervisere og vil foregå på engelsk. Da kandidatuddannelserne ved SDC skal akkrediteres i Danmark efter gældende lovgivning, har det i 2010 været en ressourcekrævende opgave for SDC-sekretariatet at få koordineret de mange involverede institutioners indsats.

Siden partnerskabsaftalen blev underskrevet i april 2010, har en lang række danske forskere besøgt forskningsmiljøer ved GUCAS med henblik på at etablere kontakter og diskutere mulighederne for forsknings- og uddannelsesmæssige samarbejder. I august 2010 blev den første danske forsker sendt til Beijing på et langvarigt forskningsophold med finansiering fra SDC. Mange flere forventes at følge efter i årene fremover.

SDC er et dansk-kinesisk projekt, hvor parterne er ligeværdige. SDC er organiseret med en dansk og en kinesisk direktør. Der er etableret sekretariatsfunktioner i både Danmark og Kina, hvorfra de to landes indsats koordineres. Det danske SDC-sekretariat er beliggende ved Aarhus Universitet. SDC's organisation omfatter endvidere en overordnet dansk-kinesisk bestyrelse (Joint Managerial Committee) og en ren dansk bestyrelse, som består af en repræsentant fra hvert af de danske universiteter. Rektor ved Aarhus Universitet, Lauritz B. Holm-Nielsen er formand for den danske bestyrelse.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH
 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER 2010
 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2010

DKK 1.000		R 2010
Note	Resultatopgørelse	
	Anlægsaktiver	
	Ordinære driftsindtægter	
	Tilskud til egen drift fra finansloven	1.930
	Eksterne midler	17.000
	Salg af varer og tjenesteydelser	0
	Ordinære driftsindtægter i alt	18.930
	Tilskud videresendt til danske universiteter	575
	Tilskud videresendt til Kina	0
	Videresendte midler i alt	575
	Ordinære driftsomkostninger	
	Forbrugsomkostninger	
	Husleje	173
	Andre forbrugsomkostninger	71
	<i>Forbrugsomkostninger i alt</i>	<i>244</i>
	Personaleomkostninger	2.133
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.404
	Af- og nedskrivninger	0
	Ordinære driftsomkostninger i alt	4.356
	Resultat før finansielle poster	14.574
	Finansielle poster	
	Finansielle indtægter	0
	Finansielle omkostninger	0
	Resultat før ekstraordinære poster	14.574
	Ekstraordinære poster	
	Ekstraordinære indtægter	0
	Ekstraordinære omkostninger	0
	Årets resultat	14.574
	Balance	
	Aktiver	
	Mellemregning med AU	15.202
	Aktiver i alt	15.202
	Passiver	
	Saldo ultimo 2009	628
	Indbetalte midler fra partnere 2010	18.930
	Forbrug af indbetalte midler 2010	-4.356
	Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2010	15.202
	Passiver i alt	15.202

Ovenstående aktiviteter er indregnet i årsregnskabet for Aarhus Universitet

Forkortelser

HUM	=	Det Humanistiske Fakultet
SUN	=	Det Sundhedsvidenskabelige Fakultet
SAM	=	Det Samfundsvidenskabelige Fakultet
TEO	=	Det Teologiske Fakultet
NAT	=	Det Naturvidenskabelige Fakultet
DJF	=	Det Jordbrugsvidenskabelige Fakultet
DMU	=	Danmarks Miljøundersøgelser
ASB	=	Handelshøjskolen
DPU	=	Danmarks Pædagogiske Universitetsskole
HIH	=	Handels- og Ingeniørhøjskolen i Herning

Årsrapport 2010

www.au.dk/arsr2010

Copyright

Aarhus Universitet

Redaktion: AU Kommunikation, Ledelsessekretariatet og Økonomiforvaltningen

Layout: 1508 A/S

Karen Fleng, AU Kommunikation

Produktion

Tryk: CS Grafisk A/S

Oplag: 500 stk.

Papir: Omslag: 240 g Munken Pure

Indmad: 120 g Munken Pure

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport* og *AU i tal*.

Alle publikationer findes på www.au.dk – se menupunktet "Informationsmateriale".

Trykte publikationer kan fås ved henvendelse til AU Kommunikation:

Telefon: 8942 2340

Fax: 8942 2333

E-mail: info@au.dk

Web: www.dk/info

ISBN 978-87-91234-91-0

ISSN 1398-333x





AARHUS UNIVERSITET
Nordre Ringgade 1
8000 Aarhus C

Tlf.: 8942 1111
Fax: 8942 2333

E-mail: au@au.dk
www.au.dk/arsr2010

ISBN 978-87-91234-91-0
ISSN 1398-333x