



---

# ÅRSRAPPORT 2012



AARHUS UNIVERSITET



# INDHOLD

1. Beretning .....	2
2. Nøgletal .....	11
3. Ledelse og påtegning .....	12
3.1 Generelle oplysninger om universitetet .....	12
3.2 Ledespåtegning .....	14
3.3 Den uafhængige revisors påtegning .....	15
4. Regnskab .....	17
4.1 Anvendt regnskabspraksis .....	17
4.2 Resultatopgørelse 1. januar-31. december 2012 .....	20
4.3 Balance pr. 31. december 2012 .....	21
4.4 Egenkapitalopgørelse .....	22
4.5 Pengestrømsopgørelse .....	22
4.6 Noter til regnskabet .....	23
5. Udviklingskontrakten .....	27
5.1 Målrapportering .....	27
5.2 Skematisk afrapportering af resultatmål for udviklingskontrakt 2012 .....	28
6. Bilag .....	32
6.1 Opgørelse af virksomhedstyper (delregnskaber) .....	32
6.2 Omkostninger fordelt på formål .....	32
6.3 Hovednøgletal .....	33
7. Sino-Danish Center for Education and Research (SDC) .....	35
Kolofon .....	37

---

# 1. BERETNING

## Indledning

Aarhus Universitet er et fagligt bredt og forskningsintensivt universitet, der prioriterer sit samfundsansvar højt og tager de betydende samfundsmæssige udfordringer op. Aarhus Universitet arbejder konstant med at forbedre sit bidrag til samfundet, også selv om det ikke altid giver kortsigtede økonomiske gevinster. Alt, hvad universitetet foretager sig, skal bygge på forskning af høj klasse, og universitetets uddannelser skal udvikles, så de, der uddannes på universitetet, kan være aktivt medvirkende i det moderne vidensamfund.

Det er vigtigt, at lavkonjunktoren, der fortsat presser mange af verdens økonomier, ikke medfører svækkelser af de institutioner, som samfundet bygger på. Et åbent vidensamfund kan ikke udvikle sig uden god uddannelse for alle, og derfor er sunde universiteter et sine qua non. Kvalitet bæres af dygtige individer, der kræver tid og rum til at udvikle sig. For universiteter er tid, lang tid, og tålmodighed vigtig. Uden tid og rum kan høj kvalitet derfor hurtigt afløses af middelmådighed.

Blandt alle verdens universiteter er Aarhus Universitet i top 100, og hvis man ser på de "unge" universiteter under 100 år, ligger Aarhus Universitet i top 10, men det er vigtigt at holde sig for øje, at et universitets kvalitet umuligt kan vises med ét tal. Aarhus Universitet har for eksempel 43.000 studerende, 11.000 ansatte og et budget på over 6 mia. kr., og det huser en mangfoldighed af aktiviteter. Det kan ikke kvantificeres eller måles, uden at meget af det, som er væsentligt for et blomstrende universitetsliv, forsvinder. Når det er sagt, er det positivt at konstatere en opadgående tendens i universitetets placering på ranglisterne, siden de første blev offentliggjort for nogle år siden.

Aarhus Universitet fortsætter bestræbelserne på at styrke internationaliseringen af universitetets forsknings- og uddannelsesaktiviteter, og universitetet øger til stadighed engagementet i den globale

universitetsverden. Aarhus Universitet deltager eksempelvis i global kapacitetsopbygning af universiteter i udviklingslande via det fælles danske projekt Building Stronger Universities, ligesom universitetet eksempelvis cementerer sit stærke samarbejde med Kinas fire stærkeste universiteter Peking University, Tsinghua University, Fudan University og Harbin Institute of Technology.

Aarhus Universitet satte i 2011 gang i en omfattende forandringsproces, der samlet betegnes Den Faglige Udviklingsproces, og som i 2012 har berørt stort set alle medarbejdere og studerende. Forandringsprocessen har omfattet omlægninger af organisationen, ledelsen, den fysiske struktur, den administrative bistand m.v., og universitetet oplever stor interesse fra toneangivende universiteter i hele verden, der gerne vil lære mere om Aarhus Universitets erfaringer fra dets store reformproces. Implementeringen af de mange ændringer er nu så langt fremskreden, at de største forandringer er gennemført, og universitetet er kommet ind i en konsolideringsfase.

Resultaterne er begyndt at vise sig på både det faglige og det administrative felt. Universitetet har i 2012 oprettet nye interdisciplinære centre inden for vidt forskellige fagområder. Centrene løfter en nødvendig interdisciplinær tilgang til forskning og uddannelse for at kunne arbejde med de store udfordringer, som verdenssamfundet står over for. Universitetet har i 2012 også investeret betydelige midler i to særlige initiativer, som understøtter talentudvikling og nye forskningsideer, henholdsvis AU Ideas og Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS), hvor fellows rekrutteres globalt og inden for alle fagdiscipliner.

Universitetet har etableret de fire rådgivende AU fora, der rådgiver om universitetets kerneaktiviteter, og de første møder er afholdt. De tværgående bånd, der under en dekans ledelse og med bidrag fra prodekaner på de fire hovedområder leder arbejdet inden for de fire strategiske kerneaktiviteter, har fundet en løbende og

konstruktiv arbejdsform. Båndene har haft et betydeligt ansvar for og arbejde med at udforme den kommende strategi for 2013-2020.

Det "indre liv" og det faglige samarbejde på de nye institutter er godt på vej til at falde på plads. Det har været en udfordrende opgave for de mange nye institutledere at "kitte" de nye større og fagligt bredere institutter sammen og etablere hensigtsmæssige indre strukturer, der bidrager til, at instituttet løser sine opgaver på universitetet. Den strategiproces, som blev indledt i efteråret 2011 og i betydeligt omfang tog sit udgangspunkt i de nydannede institutter, har bidraget hertil. Der er dog fortsat en række forskelle i kultur og arbejdsbetingelser på institutterne. Forskellene skriver sig tilbage fra før fusionerne og bliver tydelige nu, hvor medarbejdere fra forskellige tidligere enheder samles i de nye institutter. Der arbejdes med opgaven, og etableringen af fælles personalemæssige regler og systemer.

Der er stadig systemer, som ikke er helt på plads, og der sker løbende justering og udvikling. Selv om APV-svarene indsamlet i november 2012, viser, at omstillingerne har været en stor belastning for medarbejderne, er det vigtigt for legitimiteten af og opfølgningen på undersøgelsen, at de faglige organisationer og medarbejderne har deltaget aktivt og konstruktivt i hele procesforløbet. APV-undersøgelsen, der peger på en række alvorlige problemstillinger, bliver bearbejdet gennem en række tiltag og decentrale handlingsplaner. Der er naturligvis – ud over de problemer, som APV-undersøgelsen peger på – fortsat flere andre opgaver, der skal løses. Blandt de vigtigste kan nævnes implementering af it-systemer, konsolidering af data, etablering af et tæt dagligt samarbejde mellem front office og institutter, konsolidering af regnskabssystemet Navision, færdiggørelse af den nye økonomimodel og etablering af en sikker strategi for den interne kommunikation. Opgaverne løses successivt gennem en stram porteføljestyring. I slutningen af året gennemførtes et seminar med deltagelse af blandt andet alle vicedirektører, administrationschefer og institutledere. Selv om der blev peget på fortsatte problemer, lød der fra mange sider anerkendende ord om den administrative støtte.

Aarhus Universitet fusionerede den 1. januar 2012 med Ingeniørhøjskolen i Århus, som nu er en integreret del af Science and Technology. Fusionen har i flere år været under forberedelse gennem de to institutioners fælles uddannelsessamarbejde, Aarhus School of Engineering. Ingeniørhøjskolens mere end 2.000 studerende, omkring 200 medarbejdere og omsætning på knap 200 mio. kr. bidrager til at styrke universitetets forskning, uddannelse, talentudvikling og videnuddveksling med erhvervslivet på ingeniørområdet.

Aarhus Universitet har i løbet af 2012 arbejdet med en ny strategi, der skærper universitetets igangværende kurs. Den nye strategi tager udgangspunkt i Aarhus Universitets strategi 2008-2012 og målene for Den Faglige Udviklingsproces. Strategien konsoliderer universitetets samfundsengagement og ønske om både at være et universitet for de mange og for de få. Strategien har i løbet af 2012 været diskuteret på alle niveauer af organisationen blandt andet gennem en høring hos medarbejdere og studerende.

Strategiperioden er fra 2013-2020, og Aarhus Universitet har prioriteret tre tværgående strategiske mål. For det første grundforskning og fagdiscipliner af højeste kvalitet, der skal skabe internationale forskningsmæssige nybrud og kombineres i ny interdisciplinær forskning. For det andet stærke forskningsbaserede uddannelser for alle studerende kombineret med ekstra studieaktiviteter og udfordringer for de mest talentfulde og motiverede studerende, og for det tredje internationalisering af uddannelses- og forskningsmiljøerne, der skal bidrage til en høj koncentration og mobilitet af talent på alle niveauer. Strategien skærper og konkretiserer de hidtidige strategiske mål, som var indeholdt i strategien for perioden 2008-2012, og som løbende er blevet afrapporteret. Som en del af de mange analysearbejder og drøftelser i forbindelse med udviklingen og implementeringen af den nye strategi er der – og vil der på hovedområder og institutter blive – arbejdet med status, udfordringer og muligheder på de enkelte strategiske områder. Implementeringen danner således en glidende overgang mellem de to strategiperioder, og beretningen for 2012 følger systematikken i Aarhus Universitets strategi 2008-2012.

Aarhus Universitet har i 2012 på linje med de øvrige universiteter indgået en ny udviklingskontrakt med Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående uddannelser. Udviklingskontrakten dækker perioden 2012-2014 og omfatter syv mål, hvoraf de første fire er fastsat af ministeren og de sidste tre af Aarhus Universitet. For hvert mål er der et til to målepunkter, i alt 12 punkter. Især uddannelsessiden får stor opmærksomhed, idet halvdelen af målepunkterne omfatter emner som gennemførelsessted, studentertilfredshed og beskæftigelsesgrad. Alle universitetets fire kerneaktiviteter er dog målsat i udviklingskontrakten. Forskningen skal måles på baggrund af publikations-impact og evnen til at tiltrække midler fra udenlandske kilder, og Aarhus Universitets interdisciplinære centres evne til at tiltrække midler er et selvstændigt mål i udviklingskontrakten. Aarhus Universitet forpligter sig inden for videnuddvekslingen på at styrke efter- og videreuddannelsesområdet og øge omfanget af samarbejdsaftaler med det omgivende samfund, mens talentudviklingen måles ud fra ph.d.ernes beskæftigelsesgrad. Det er en enkel og klar udviklingskontrakt, der samtidig er ambitiøs i både valg af mål og fastsættelse af de konkrete måltal. Udviklingskontrakten blev udarbejdet på baggrund af en intern proces, hvor de akademiske råd, hovedsamarbejdsudvalget, studenterpolitiske organisationer, de tværgående bånd og dekanerne blev hørt.

Aarhus Universitet modtog i foråret 2012 tilsynsbesøg af Styrelsen for Universiteter og Internationalisering som led i styrelsens tredje runde af årlige tilsynsbesøg på landets universiteter. Tilsynet mundede ud i en omfattende rapport om Aarhus Universitet, som med rapportens ord "tegner et billede af Aarhus Universitet som et velfungerende universitet, der er inde i en god udvikling inden for alle universitetets kerneaktiviteter og mht. udbygning af universitetets fysiske rammer. Aarhus Universitet er et universitet, der generelt opfylder de krav og følger de retningslinjer, der er på universitetsområdet."

### Fremragende forskning

Aarhus Universitet var i forbindelse med det danske EU-formandskab i 2012 vært for formandskabets konference om excellence i forskningen. Her debatterede ledende repræsentanter for forskningsverdenen og europæisk forskningspolitik vigtigheden af kvalitet i forskning og udvikling. Konferencens resultat var Aarhus deklARATIONEN, der peger på en række nødvendige forudsætninger for excellence. Det gælder først og fremmest tillid og frihed til forskerne og et langsigtet perspektiv i bevillinger og bedømmelse af forskningen. Endelig peger Aarhus deklARATIONEN på vigtigheden af interdisciplinær forskning, talentudvikling og en forskningsinfrastruktur, der er "state of the art". Excellence i forskningen er ledetråden og målet for alle forskningsaktiviteterne på Aarhus Universitet.

#### *Moderne og attraktiv forskningsinfrastruktur*

I 2012 blev det besluttet, at Aarhus bliver hjemsted for endnu en unik forskningsinfrastruktur – en partikelaccelerator til moderne og skånsom behandling af kræftpatienter. Det blev en realitet, da Sundhedsministeriet besluttede, at Aarhus Universitetshospital skal være hjemsted for Nationalt Center for Partikelterapi. Det indebærer etablering af et anlæg til partikelterapi, der forventes at koste ca. 770 mio. kr., fordelt på en bygning til 295 mio. kr. samt udstyr til 475 mio. kr. Byggeriet påbegyndes i 2013 og modtager den første patient i 2017.

Partikelterapi er en ny højpræcisions strålebehandling, der giver mulighed for at ramme kræftsvulsten med en større stråledosis, samtidig med at det raske væv får en mindre stråledosis. Det øger muligheden for at udrydde alle kræftceller med et minimum af skader på det raske væv, og det vil især være til gavn for børn med kræft. Den langsigtede vision for det Nationale Center for Partikelterapi er at blive blandt verdens førende inden for forskning og behandling af kræft med partikelbaseret strålebehandling. Sundhedsministeriet traf sin beslutning efter indstilling fra et internationalt sammensat panel bestående af fem eksperter, der enstemmigt pegede på Aarhus.

Beslutningen om at placere Nationalt Center for Partikelterapi i Aarhus er det seneste eksempel på det meget tætte og frugtbare samarbejde, der er etableret mellem universitetet og Region Midtjylland. Universitetshospitalet blev således i 2012 for femte år i træk kåret af Dagens Medicin som Danmarks bedste hospital. I 28 ud af 35 specialer var det aarhusianske universitetshospital bedst i landet.

I 2012 blev partikelacceleratoren ASTRID2 desuden indviet. ASTRID2 er en udbygning af acceleratoren ASTRID, der blev indviet i 1991. ASTRID2 fungerer ved at accelerere elektroner op til nær lysets hastighed, hvorved meget intenst kortbølget lys udsendes, og med ASTRID2 kan forskere nu komme dybere ind i den mikroskopiske verden og se langt flere detaljer. Dette brillante lys – synkrotronstrålingen – bruges af forskerne til at analysere alt fra biologiske systemer til nano-teknologiske forbindelser på atomar skala.

Siden 1991 er der på Centre for Storage Ring Facilities (ISA) opbygget et verdensførende fagligt miljø, der gennem årene har tiltrukket blandt andet fysikere, læger og biologer fra hele verden. ASTRID er et eksempel på, hvor vigtigt det er at have unikke og moderne forskningsinfrastrukturer, der kan styrke det faglige miljø og tiltrække forskere og samarbejdspartnere fra hele verden.

I 2012 blev det første digitale laboratorium (DigHumLab) for humaniora og dele af samfundsvidenskab indviet af uddannelsesminister Morten Østergaard. Med laboratoriet forbedres mulighederne for at fremme adgangen til digitale forskningsressourcer, udvikling af forskningsværktøjer og anvendelse af digitale redskaber i undervisningen. Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser har bevilget 30 mio. kr. til det nationale konsortium, der står bag DigHumLab. Laboratoriet er forankret på Aarhus Universitet.

I 2012 underskrev Aarhus Universitet en aftale med Hvide Sande Skibs- & Baadebyggeri om bygning af et nyt forskningsskib. Skibet er det første nybyggede danske forskningsskib i mere end 30 år. Det bliver cirka 28 meter langt og har plads til fjorten personer, der kan drage på togt i op til ti døgn. Det nye skib, der forventes færdigt i 2014, giver bedre mulighed for at undersøge og forstå økosystemerne i havene, og bliver til glæde for alle danske havforskere og -studerende. Skibet kan anvende meget avanceret forskningsudstyr og giver dermed helt nye muligheder for den marine forskning på Aarhus Universitet. Den samlede pris er 40 mio. kr., hvoraf de 30 mio. kr. kommer fra Forsknings- og Innovationsstyrelsen.

#### *Fem nye interdisciplinære centre*

Aarhus Universitet har en lang tradition for interdisciplinær forskning. Siden 2001 har Interdisciplinary Nanoscience Centre (iNANO) samlet forskere fra blandt andet kemi, fysik og molekylærbiologi i bestrebelserne på at finde nye løsninger inden for medicin, holdbare materialer og lagring af energi. Siden 2009 har forskere fra filosofi, teologi, musik, psykologi, business og sundhedsvidenskab studeret hjernen i regi af centret MINDlab. Der kunne nævnes en lang række andre eksempler på interdisciplinær forskning mellem forskere og forskergrupper på tværs af universitetet.

Hvis universiteterne i endnu højere grad skal bidrage til at løse de store samfundsmæssige udfordringer, kræver det, at fagmiljøerne i endnu højere grad arbejder sammen om fælles projekter. Derfor besluttede universitetet i 2011 at afsætte midler til et antal nye interdisciplinære centre. I 2012 blev der etableret fem nye interdisciplinære centre med en samlet bevilling på 125 mio. kr. over en femårs periode. Centrene kombinerer excellente forskere inden for vidt forskellige fagområder. Høj kvalitet i fagmiljøerne er fundamentet for universitetet, og fagdisciplinerne er netop forudsætningen for interdisciplinær forskning af høj kvalitet.

De fem nye centre og centerledere er: Centre for Arctic Research (professor Søren Rysgaard fra Institut for Bioscience er centerleder), Centre for Integrative Sequencing – iSEQ (professor Anders Børghlum fra Institut for Biomedicin er centerleder), Centre for Integrated Register-based Research (professor Preben Bo Mortensen

fra Institut for Økonomi er centerleder), Interacting Minds Centre (professor Andreas Roepstorff fra Institut for Kultur og Samfund er centerleder) og Participatory Information Technology Centre (professor Susanne Bødker fra Institut for Datalogi og professor Kim Halskov fra Institut for Æstetik og Kommunikation er centerledere).

Forud for beslutningen om at etablere de interdisciplinære centre blev der gennemført en omfattende proces for grundigt at vurdere det forskningsmæssige potentiale og sikre kvaliteten. Centrenes ansøgninger skulle redegøre for forskningsidéen, det planlagte interdisciplinære samarbejde samt organisering og ledelse af centret. Alle ansøgninger har været underlagt internationalt peer review, hvor to-tre internationale eksperter inden for de relevante videnskabelige felter har vurderet ansøgningerne.

#### *Priser og store bevillinger*

Forskere ved Aarhus Universitet hjemtog i 2012 igen en meget lang række af bevillinger og forskningspriser i konkurrence med forskere fra Danmark, Europa og resten af verden.

I 2012 bevilgede TRYGFonden således 60 mio. kr. til et forskningscenter om børns trivsel. Professor Michael Rosholm fra Institut for Økonomi skal stå i spidsen for centret, der i de kommende seks år skal gennemføre forskning rettet mod forskellige aldre, udviklingsfaser og kompetencer fra helt små børn i daginstitutioner til unge på ungdomsuddannelserne og starten af arbejdslivet. Centret skal opbygge viden om, hvad der virker og ikke virker, når børn og unges trivsel skal forbedres.

Kan man forebygge skizofreni og skal alle personer med ADHD have samme medicin? Spørgsmål som disse skal et unikt forskningsprojekt med titlen Lundbeckfondens Initiativ for Integreret Psykiatrisk Forskning, "iPSYCH" belyse. Bevillingen på i alt 121 mio. kr. fra fonden er den største nogensinde til psykiatrisk forskning i Danmark. Professor Preben Bo Mortensen fra Institut for Økonomi er videnskabelig leder af iPSYCH. Projektet er et samarbejde mellem førende forskere inden for psykiatri, genetik og registerforskning, og der skal samarbejdes med Statens Seruminstitut, Beijing Genomics Institute (BGI), deCode Genetics fra Island samt den færøske biobank.

Tre forskere fra Arts modtog i 2012 i alt 17 mio. kr. fra Velux Fonden. Lektor i lingvistik Peter Bakker skal studere verdens nyeste sprog, de såkaldte kreolsprog. Lektor i filosofi Johanna Seibt skal studere sociale robotter og menneskelig selvforståelse, mens lektor i Europastudier Hagen Schulz-Forberg skal gennemføre en idéhistorisk undersøgelse af de centrale ideer, der har formet den økonomiske tænkningens forestillinger om det sociale fra 1930'erne frem til i dag. Projektet "Humanomics – mapping the dynamics of the humanities" blev ligeledes igangsat i 2012 med en bevilling fra Velux Fonden. En forskergruppe under ledelse af Frederik Stjernfelt skal kortlægge alle humanvidenskabelige discipliner i Danmark og give et overblik over, hvilke metoder og normer disciplinerne bruger til at producere ny viden.

Da Danmarks Grundforskningsfond i 2012 uddelte seks Niels Bohr-professorater, fik Aarhus Universitet de to. Det var professor i antropologi Anna Lowenhaupt Tsing og professor i geologi Charles E. Leshner, begge fra University of California. Anna Lowenhaupt Tsing vil blive tilknyttet Institut for Kultur og Samfund i en periode på fem år. Her skal hun samarbejde med forskere fra blandt andet bioscience, psykologi og antropologi på et projekt, der skal beskrive det, geologer kalder den antropocene tidsalder. Charles E. Leshner er også ansat i et femårs professorat på Institut for Geoscience, hvor han sammen med en række forskere fra instituttet skal forske i petrologi og Jordens materialeflux med fokus på undersøgelse af vulkanske bjergarter fra Grønland og Nordatlanten.

Aarhus Universitet havde også i 2012 stor succes med ansøgninger til ERC, det europæiske forskningsråd. Universitetet fik to Advanced Grants 2012 til professor MSO, Jeffrey Hangst fra Institut Fysik og Astronomi og professor Henrik Stapelfeldt, Institut for Kemi. Desuden fik fire forskere de såkaldte Starting Grants. Det var lektor Hans Fynbo, Institut Fysik og Astronomi, lektor Thomas Bataillon, Center for Bioinformatik (BiRC), professor Jens-Christian Svenning, Institut for Bioscience og professor Mads Meier Jæger, Institut for Uddannelse og Pædagogik.

Fysikprofessor Klaus Mølmer modtog i 2012 Danmarks største forskerpris på 2,5 mio. kr. – Villum Kann Rasmussens Årsløst til Teknisk og Naturvidenskabelig Forskning. Det er tredje gang på fire år, at en professor fra Aarhus Universitet får prisen. Prisen uddeles årligt til en dansk forsker som en anerkendelse for en særlig værdifuld forskningsindsats.

Blandt mange andre prismodtagere på universitetet fik Kim Halskov fra Center for Avanceret Visuel Interaktion prisen som årets erhvervsforsker, mens Flemming Besenbacher blev tildelt Kinas højeste akademiske udmærkelse for sit samarbejde med Chinese Academy of Sciences (CAS). Endelig blev professor i datalogi Lars Arge udnævnt til Fellow af ACM, som er den største og mest velansete faglige organisation indenfor datalogi.

#### **Uddannelse med kvalitet**

##### *Et godt studiemiljø*

Aarhus Universitet har som mål at skabe et attraktivt studiemiljø for de studerende. Udover at være et mål i sig selv, så er et godt studiemiljø en vigtig forudsætning for, at de studerende gennemfører deres uddannelse. Særligt den faglige men også den sociale integration spiller en rolle for omfanget af afbald. Aarhus Universitet har i 2012 videreført en række studiemiljøprojekter samt igangsat en række nye projekter med henblik på at forbedre de studerendes integration gennem både det faglige og sociale studiemiljø på universitetet. Universitetet har i 2012 blandt andet etableret og udbygget en række vejledningstilbud for de studerende både online med informationssider målrettet studerende med personlige problemer og behov for støtte, chat-vejledning, vejledningssamtaler og øget fokus på studiestartsperioden for både bachelor- og kandidatstuderende.



### *Ansøgning og optag*

Flere end 24.000 søgte i 2012 om at komme ind på bachelorstudierne på Aarhus Universitet. Det vidner om en fortsat stor interesse for at studere på Aarhus Universitet. Det samlede optag på Aarhus Universitet var ligeledes stabiliseret i forhold til 2011 med et samlet optag på 7.256 nye bachelorstuderende og 4.598 nye kandidatstuderende. Med et optag på flere end 7.000 studerende bidrager Aarhus Universitet positivt til regeringens målsætning om, at 60 % af en ungdomsårgang skal gennemføre en videregående uddannelse.

Fusionen med Ingeniørhøjskolen i Aarhus betød, at universitetet kunne byde velkommen til 677 nye ingeniørstuderende på hovedområdet Science and Technology. Særligt uddannelserne til informations- og kommunikationsteknologiingeniør, maskiningeniør og sundhedsteknologiingeniør var populære blandt de nye ingeniørstuderende. På de øvrige fag på Science and Technology var der fremgang på Geologi, Matematik, Matematik-økonomi og jordbrug, fødevarer og miljø.

Globaliseringen havde sat sit tydelige aftryk på ansøgernes ønsker i 2012, idet både Kinastudier, Japanstudier og Sydasiastudier såvel som flere af de europæiske kultur- og sprogstudier var populære uddannelser på Arts. Endelig kunne stort set alle fag på Aarhus Universitet med adgangsbeholdning såsom Medicin, Odontologi, Jura og Psykologi melde om alt optaget. Som noget nyt havde Aarhus Universitet i 2012 udbudt 30 ekstra pladser på Samfundsfag/Statskundskab, som også blev fyldt op.

### *Internationalisering*

Universitetet har udarbejdet et koncept for optagelse af udenlandske studerende, der skal forbedre grundlaget for de studerendes studievalg, og universitetet har arbejdet med udvikling af incitamenter, der skal motivere de danske studerende til at tage dele af studiet ved de bedste udenlandske universiteter. Som supplement til de mange studieophold, som Aarhus Universitets egne studerende foretager ude i verden, var Aarhus Universitet i 2012 vært for 3.300 internationale studerende på hele uddannelser og 1.200 på semesterophold. AU Summer University oplevede også en kraftig fremgang i antallet af udenlandske studerende.

### *Match mellem studerende og arbejdsmarkedet*

Regeringen har sat fokus på at skabe et bedre match mellem de studerendes kompetencer og arbejdsmarkedets behov for højtuddannet arbejdskraft med brede kompetencer, der går ud over de generelle akademiske færdigheder. Aarhus Universitet har i tråd hermed i 2012 haft fokus på at skabe et bedre match mellem de studerende og samfundets efterspørgsel igennem flere aktiviteter, blandt andre et seminar afholdt af Health, hvor først og fremmest udfordringer, resultater og effekter fra optagelsesprøver i Danmark blev præsenteret og drøftet. Som opfølgning herpå overvejes en række forsøg med ændrede optagelsesformer på uddannelser på Health. Generelt drøftes og vurderes uddannelsernes relevans med aftagerpanelerne og advisory boards. De årlige beskæftigelsesundersøgelser, der gennemføres af universitetet, er et vigtigt redskab i den sammenhæng.

I 2012 udarbejdede Aarhus Universitet desuden analyser af, hvordan bachelorstuderende på universitetet optaget via kvote 2 klarer sig i forhold til de studerende optaget via kvote 1. Generelt var der meget, der tydede på, at klarhed over beskæftigelsesmuligheder, som uddannelserne giver adgang til, er vigtigt for fastholdelse. Derfor arbejder Aarhus Universitet med at gøre dette mere klart for de studerende på forskellig vis.

### *Educational it*

Det er Aarhus Universitets grundlæggende ide, at den nyeste teknologi skal understøtte undervisning, læring og forskning. Aarhus Universitet har i 2012 arbejdet videre med den strategiske satsning "Educational IT", som blev igangsat i 2011. Det er formålet at supplere det fysiske læringsrum med det virtuelle, og satsningen skal ruste universitetet til at møde den medievante studerende og sikre mere studentcenteret undervisning og udvikling af nye undervisningsformer. I 2012 blev det besluttet at investere i en stærk, fælles teknologisk platform, et Learning Management System (LMS). Aarhus Universitet gennemførte i den forbindelse et EU-udbud, som resulterede i indkøb af Blackboard. Aarhus Universitet har etableret et implementeringsudvalg for "Educational IT", der med bred deltagelse af de pædagogiske enheder, Aarhus University Library, AU IT, AU Kommunikation og AU studieadministration sikrer, at projektet integreres på tværs af universitetet. For at sikre det bedst mulige match mellem brugernes krav og ønsker med det nye system, inddrages brugerne gennem brugerpaneler.

### *Høj kvalitet i uddannelserne*

Aarhus Universitet har udformet en politik for kvalitetsarbejde på uddannelsesområdet for at understøtte, videreudvikle og dokumentere den høje kvalitet i de forskningsbaserede uddannelser. I løbet af 2012 har universitetet arbejdet målrettet med at revidere denne kvalitetspolitik. Arbejdet har været forankret i en arbejdsgruppe med repræsentanter fra ledelsen, studienævnene, hovedområderne samt de studerende.

Kvalitetspolitikken har til formål at etablere et fælles værdigrundlag for kvalitetsarbejdet på uddannelsesområdet for hele universitetet og på tværs af de forskellige niveauer og hovedområder. Politikken indeholder dels universitetets overordnede vision samt principper for arbejdet med kvalitet, dels en række målsætninger for dette kvalitetsarbejde.

### *Evaluering sikrer optimalt læringsudbytte*

I forlængelse af kvalitetsarbejdet har Det tværgående Bånd for Uddannelse ultimo 2012 nedsat en arbejdsgruppe, hvis overordnede opgave er at udarbejde et forslag til fælles mål for systematisk undervisningsevaluering, der tilgodeser forskellige evalueringkulturer, undervisningsformer og læringsmål. Undervisningsevalueringerne skal i høj grad ses som et redskab for den enkelte underviser til at fortsætte god undervisning og udvikle denne ligesom de redskaber, der stilles til rådighed i forbindelse med evalueringerne, skal kunne tilpasses de behov, der måtte være ved evaluering af de enkelte kurser. Arbejdsgruppen forventes at afslutte sit arbejde medio 2013.



### *Interdisciplinaritet i uddannelserne*

Aarhus Universitet har i 2012 intensiveret arbejdet med interdisciplinaritet i uddannelserne. Interdisciplinaritet bidrager til, at dimittenderne sammen med en stærk faglig identitet får en bred kompetenceprofil, der gør dem i stand til at bidrage til løsning af samfundets store udfordringer både nu og i fremtiden. Universitetsledelsen og de fire hovedområder har i september 2012 afholdt møder med fokus på udviklingen af den interdisciplinære uddannelsesprofil på Aarhus Universitet. Møderne gav blandt andet anledning til at inddrage interdisciplinaritet som et kerneelement i AU Summer University 2014. Som eksempel på interdisciplinaritet i uddannelserne har Aarhus Universitet i 2012 udviklet en ny kandidatuddannelse ved navn Neuroscience and neuroimaging, der kombinerer teknisk ingeniørvidenskab og neurologi.

### **Fokuseret talentudvikling**

Den globale konkurrence om at tiltrække de bedste forskertalenter er forstærket. Det er helt afgørende for Aarhus Universitet at tiltrække de bedste forskere, og universitetet har derfor i 2012 efter inspiration fra nogle af de bedste internationale universiteter udviklet en "tenure track" model for rekruttering af videnskabelige medarbejdere til de situationer, hvor konkurrencen om eller mellem stærke kandidater er stor. "Tenure track"-stillingerne er tidsubegrænsede ansættelser på adjunkt-niveau ved et institut med mulighed for overgang til en varig stilling på lektorniveau, såfremt den ansattes resultater inden for forskning og undervisning efter en faglig bedømmelse er tilfredsstillende.

1.900 ph.d.-studerende var i 2012 tilknyttet Aarhus Universitet, og 370 blev færdiguddannet. Den nationale ph.d.-satsning, som i løbet af en kort årrække har fordoblet antallet af ph.d.-studerende på landets universiteter, skal ikke blot sikre en højuddannet og velkvalificeret arbejdsstyrke inden for den akademiske verden på universiteterne, men den skal også være med til at øge det generelle vidensniveau inden for det offentlige eller private erhvervsliv. I 2012 blev Aarhus Universitets karrierecenter udvidet til også at omfatte karrierevejledning for universitetets ph.d.-studerende, og ekstra ressourcer blev afsat til at øge karrierecentrets samspil med potentielle aftagere af forskeruddannede.

### *Talentpriser*

Flere ph.d.-studerende ved Aarhus Universitet har i årets løb modtaget en række fornemme priser som anerkendelse for deres særlige indsats og talent. Tre ph.d.-studerende har eksempelvis i 2012 fået overrakt et Eliteforsk-rejsestipendium af Uddannelsesminister Morten Østergaard på hver 300.000 kr. Det drejer sig om den 28-årige ph.d.-studerende inden for datalogi Ian Zerny, den 24-årige Peter Arendorf, som tager sin ph.d. inden for økonomi og den 31-årige ph.d.-studerende i medicin Søren Dinesen Østergaard. De tre ph.d.-studerende har valgt at bruge prisen til at skabe nye internationale netværk ved ophold på henholdsvis School of Computer Science på Carnegie Mellon University, ved Departments of Economics på Harvard University og ved henholdsvis Center for Psychopharmacologic Research and Treatment på University of Massachusetts og Zucker Hillside

Hospital ved Yeshiva University. En anden fornem pris, Danmarks Naturvidenskabelige Akademis ph.d.-pris, er i 2012 tildelt til Dorthe Ravnsbæk for sin ph.d.-afhandling fra iNano og Institut for Kemi.

### *Aarhus Institute of Advanced Studies*

Aarhus Institute of Advanced Studies (AIAS) er et nyt initiativ, der skal fremme fri forskning på højeste niveau ved at tiltrække talentfulde forskere fra hele verden inden for alle discipliner. AIAS er et fellowship program, der giver internationale forskere og forskere fra Aarhus Universitet mulighed for at dedikere sig til fremragende forskningsprojekter i en afgrænset tidsperiode. I 2012 er programmet blevet udviklet, og de første forskere er blevet rekrutteret til programmet. Samtidig er der ved at blive skabt flotte nye rammer til instituttet på Høgh Guldberg Gade 6b, hvor forskerne ved AIAS vil opholde sig. AIAS fellows vil i fremtiden deltage i fælles aktiviteter, og instituttet vil være ramme om forskningsaktiviteter og internationale konferencer, initieret af både tilknyttede fellows og af instituttet. AIAS' direktør er professor Morten Kyndrup, der er ansat pr. 1.1.2013. De første fellows tiltræder 1. juni 2013, og AIAS åbner officielt d. 13. juni 2013.

### *Samarbejde med Edinburgh University*

Aarhus Universitet arbejder aktivt for at sikre fremragende ph.d.-uddannelser på tværs af Europa. AU har derfor indgået et tæt samarbejde med Edinburgh University om at løfte emnet ind på den europæiske dagsorden. På den baggrund mødtes en række særligt inviterede deltagere fra europæiske universiteter, universitetssammenslutninger, Europakommissionen og forskningsinstitutioner i september 2012 til en high level dialogue vedrørende Excellence in European Doctoral Training i Aarhus. Mødet resulterede i en række konkrete anbefalinger, som Aarhus Universitet og Edinburgh University nu arbejder for at gøre til fælles europæiske standarder. Som første vigtige skridt i dette arbejde har de to universiteter indgået et gensidigt forpligtende samarbejde vedrørende udviklingen af en model for "Excellence in European Doctoral Training". Samarbejdet skal i første omgang resultere i etableringen af joint ph.d.-pilotprogram med start i 2013 og en konference i Edinburgh i slutningen af 2013, og begge universiteter har hver afsat tre stipendier til ph.d.-pilotprogrammet. Det er ambitionen, at der på lang sigt skal tilvejebringes finansiering til et joint ph.d.-program i fuld skala.

### **Inspirerende rådgivning og videnuddveksling**

Aarhus Universitet har fokus på at praktisere videnuddveksling gennem ligeværdige relationer baseret på universitetets forskningsmæssige styrkepositioner, og universitetets videnuddveksling omfatter et bredt spektrum af aktiviteter.

### *Fra grundforskning til kommercialisering*

Aarhus Universitet kan i 2012 fremvise et fornemt eksempel på, at grundforskning kan føre til kommercielle resultater, idet biotek-selskabet Action Pharms salg af lægemiddelkandidaten AP214 – et potentielt middel mod akut nyresvigt – til den amerikanske lægemiddelvirksomhed Abbott for 623 mio. kr. bygger på ti års grundforskning i biomedicin ved Aarhus Universitet. Salget havde et omfang, som gav genlyd i biotek-branchen både i Danmark og i udlandet. Baggrunden for etablering af Action Pharma i 2000 var

arbejdet i professor Søren Nielsen og professor Jørgen Frøkiærers forskningsgrupper på Aarhus Universitet omkring grundforskning i aquaporin-vandkanalers betydning for nyrens regulering af kroppens vandbalance. Forsknings- og udviklingsarbejdet i firmaet er også udført i samarbejde med Københavns Universitet, Syddansk Universitet og førende internationale forskergrupper i USA. De to professorers forskning i Action Pharma er sket i en samarbejdsaftale med Aarhus Universitet, og det lokale innovationsmiljø har støttet udviklingen af firmaet med Østjysk Innovation A/S som første investor, senere efterfulgt af en række andre investorer.

I 2012 indgik Aarhus Universitet 20 aftaler om kommercialisering af 22 patenter og 5 spinouts blev oprettet. Dette er dobbelt så mange aftaler som 2011 og det højeste antal siden indførelse af Lov om Opfindelser i år 2000. Antallet af indberetninger om nye opfindelser (61) og indleverede patentansøgninger (37) er næsten identisk med året før. De 5 spinouts repræsenterer bredt universitetets forskningsaktiviteter indenfor software, kemi, ingeniørvidenskab og biotek. Et af selskaberne – Insusense ApS – har som det første selskab indgået aftale med Lundbeckfondens Emerge program om en første runde investering på 15 millioner kroner.

Udviklingen i 2009 af små bolde med trådløs teknologi og sensorer førte i 2012 til en fornem andenplads for seniorforsker Ole Green fra Institut for Ingeniørvidenskab i DR og Mandag Morgens Væxtfaktorprogram. Boldene er i stand til at overvåge landmændenes lagre af korn og frø samt ensilage og dermed undgå varmeudvikling og forrådnelse – et problem som landbrugserhvervet årligt taber millioner af kroner på. I 2012 er der indledt samarbejde med Østjysk Innovation A/S, Agro Business Park og DLG om initiativet.

#### *Samarbejde med erhvervslivet*

Aarhus Universitets Center for Entreprenørskab og Innovation driver det treårige projekt Genvej til Ny Viden, der er etableret i samarbejde med Region Midtjylland og EU's Regionalfond. Projektet fik i 2012 en meget positiv midtvejsevaluering, hvor hovedbudskabet var, at samarbejdet med forskere gør en forskel for væksten i små og mellemstore virksomheder. Projektet tager udgangspunkt i virksomhedernes egne, konkrete udfordringer, og gennem tilknytning af en forsker til et konkret projekt skaber Aarhus Universitet og erhvervslivet sammen ny viden, der kan overføres direkte til produktionen. Projektet har så stor succes, at der af økonomiske årsager nu er lukket for tilgang af nye virksomheder.

Aarhus Universitet samarbejder også med Region Midtjylland om projektet MidtNET, der udvikler partnerskaber mellem virksomheder i Region Midtjylland og Kina – specielt i Shanghai-provinsen. Projektet skal med fokus på tre forretningsområder: IT, Sundhed/Life Sciences og Energi/Miljø sammenføre virksomheder og videninstitutioner i begge regioner i konkrete fælles udviklingssamarbejder. Aarhus Universitets Center for Entreprenørskab og Innovation er tovholder sammen med Teknologisk Institut, og Institut for Ingeniørvidenskab har med succes deltaget i et af de gennemførte projekter.

#### *Myndighedsbetjening*

Universitetet har i 2012 fortsat opbygningen af de tre nationale centre, Nationalt Center for Miljø og Energi (DCE), Nationalt Center for Fødevarer og Jordbrug (DCA) og Det Nationale Center for Kultur og Læring (DCL), så centrene nu er indgangen til universitetets forskningsbaserede myndigheds- og erhvervsbetjening. Universitetet har aftaler med relevante ministerier, offentlige myndigheder og private samarbejdspartnere, og rådgivningen har stor betydning for væsentlige beslutninger på områderne miljø og natur, jordbrug, undervisning og retsmedicin. Aarhus Universitet har fokus på at integrere og videreudvikle myndighedsbetjeningen, bl.a. er området centralt placeret i den kommende strategi.

#### *Studentervæksthuset*

I 2012 er der i Studentervæksthuset udviklet nye processer for facilitering af samarbejdet mellem studerendes opstartsvirksomheder og eksisterende erhvervsvirksomheder bredt. Udviklingen af studentervirksomheder har haft større fokus på facilitering af vækstiværksætteri, og som et element i processerne omkring iværksætteri er miljøet i studentervæksthuset udviklet med øget fokus på peer-to-peer sparring til stor gensidig udbytte for iværksætterne.

#### *Dialog med det omgivende samfund*

Universitetets forskere begyndte i 2012 at levere indhold til den populære bogserie Tænkepauser, udgivet af Aarhus Universitetsforlag i samarbejde med DR, Jyllands-Posten, Litteratursiden.dk og bibliotekerne. Bøgerne udgives også som e-bøger og lyd-bøger. Med emner som "Frihed", "Netværk", "Monstre" og "Tillid" har bøgerne bidraget til oplysning og bred debat, og flere af dem har indtaget førstepladsen på salgslisten over fagbøger.

I marts 2012 afholdtes Århundredets Festival som en stort anlagt historisk vidensfestival i og omkring Aarhus. Festivalen havde 1700-tallet som tema og gennemførtes af Folkeuniversitetet i tæt samarbejde med Aarhus Universitet og en lang række kultur- og uddannelsesinstitutioner. I et miks mellem viden, kunst og kultur og med talkshows, maskebal, speedforedrag og øvrige foredrag, teaterforestillinger, bogudgivelse m.m. skabte festivalen debat om det liv, vi lever, og det samfund, der omgiver os. Århundredets Festival gennemføres med spot på en ny historisk periode hvert andet år frem mod fejringen af Aarhus som Europæisk Kulturhovedstad 2017.

#### *Samarbejde med region og kommune*

Aarhus Universitet fortsatte i 2012 det tætte og positive samarbejde med Aarhus Kommune og Region Midtjylland. Gennem deltagelse i Aarhus Kommunes Erhvervskontaktudvalg og deltagelse i en række arbejdsgrupper og konkrete projekter bidrager universitetet til at udvikle Aarhus som uddannelses- og videnby. Universitetet indgår ligeledes i arbejdet med at udvikle Aarhus som Europæisk Kulturhovedstad 2017. Aarhus Universitets samarbejdsaftale med Region Midtjylland danner ramme om bl.a. universitetets deltagelse i Vækstforum og et stærkt samarbejde på sundhedsområdet. I starten af året blev en ny og historisk aftale mellem Aarhus Universitet og Region Midtjylland underskrevet, og med

aftalen overtager Aarhus Universitet ansvaret for både forskning og uddannelse af læger på samtlige regionshospitaler Midtjylland.

#### *Infrastruktur*

Aarhus Universitet har i løbet af 2012 gennemført en omfattende nyorganisering af biblioteksområdet, som har tæt sammenhæng med Den Faglige Udviklingsproces. Aarhus Universitet og Statsbiblioteket lancerede efter et omfattende og grundigt forarbejde det nye Aarhus University Library, der samler universitetets hidtidige 22 biblioteker i en ny enhed i et tæt samarbejde med Statsbiblioteket. Aarhus University Library er organiseret i seks tværgående fagfællesskaber, som giver biblioteksmedarbejderne et stærkere grundlag for at udveksle idéer og udvikle det moderne biblioteks kerneydelser. Den nye organisation har 19 betjeningssteder ved Aarhus Universitet, og der har i hele omlægningsprocessen været fokus på at styrke studiemiljøet for de studerende.

#### **Bestyrelsens arbejde**

Bestyrelsen har i 2012 nøje fulgt den faglige udviklingsproces og status for implementeringen af nyorganiseringen og en ny fælles infrastruktur og it-systemer.

Bestyrelsen besluttede i 2012 på baggrund af arbejdet i vedtægtsudvalget en ændring af universitetets vedtægt. Vedtægtsændringen indebærer en sikring af medindflydelse på alle niveauer, sikring af den akademiske indflydelse, især de akademiske råds rådgivende funktion, og en revision af udpegningsproceduren for eksterne bestyrelsesmedlemmer.

Formændene for de akademiske råd deltog i et af bestyrelsens møder sammen med dekanerne og gav hver en redegørelse for status for arbejdet i de akademiske råd, arbejdsform og kommende opgaver. Bestyrelsen opslog i 2012 stillingen som rektor ved udløbet af den nuværende rektor, Lauritz B. Holm-Nielsens ansættelsesperiode. Bestyrelsen nedsatte dels et ansættelsesudvalg, dels en rådgivningsgruppe, der indstillede formuleringen af opslaget til bestyrelsen.

Bestyrelsen indledte året med at indgå en ny udviklingskontrakt med uddannelsesministeren for perioden 2012-2014. På bestyrelsens seminar i september tog bestyrelsen hul på drøftelserne om Aarhus Universitets kommende strategi for perioden 2013-2020. Bestyrelsen havde særligt fokus på, at universitetet i strategien skulle stå fast på kvalitet og forskningsbaseret gennem en skærpelse af den eksisterende strategiske kurs. På møderne i oktober og december fortsatte bestyrelsen drøftelserne af strategien bl.a. om resultaterne fra den interne høring over strategien.

Endelig arbejdede bestyrelsen med universitetets budget, økonomirapportering, revision, universitetets valgeregler, universitetssamvirkets nedlæggelse, ændret fundats for Sandbjerg Gods, status for nye uddannelser, høring vedrørende en kommende institutionsakkreditering, evaluering af bestyrelsens eget arbejde, udfordringer og løsninger i forbindelse med studiestarten, universitetsavisen UNivers samt universitetets aftaler om forskningsbaseret myndighedsbetjening. Bestyrelsen fortsatte i 2012 drøftelserne om universitetets fysiske udbygning i Aarhus og planerne for den strategiske fysiske planlægning samt nybyggeri i universitetsparken til Health.

Et nyt eksternt bestyrelsesmedlem, administrerende direktør for Novozymes, Steen Riisgaard, blev udpeget for perioden 1. februar 2013-31. januar 2017. Steen Riisgaard afløser Lars Rohde, der udtræder af bestyrelsen på grund af, at han tiltræder stillingen som nationalbankdirektør. Bestyrelsens formand Michael Christiansen blev genudpeget for perioden 1. februar 2013-31. januar 2017.

### Årets økonomiske resultater

Regnskabet er aflagt efter reglerne i Bekendtgørelsen om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Universitetets omsætning var 6.043 mio. kr. Det realiserede resultat blev et underskud på 55 mio. kr., og resultatet for ordinær drift blev et underskud på 121 mio. kr. Den samlede balancesum pr. 31. december 2012 udgør 3.287 mio. kr.

Årets resultater skal ses i sammenhæng med overskuddet i 2011. Efter en række år med overskud i regnskabet besluttede universitetet at budgettere med underskud i 2012 og 2013 for at støtte målene i Den Faglige udviklingsproces og universitetets strategi.

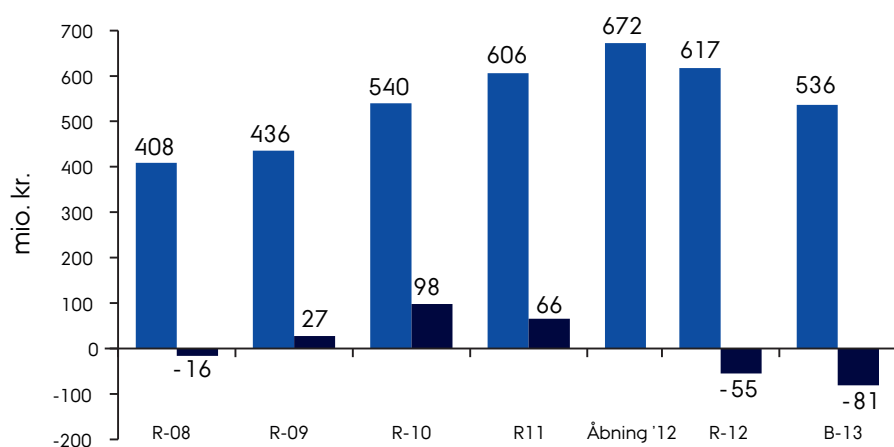
Universitetets budget for 2012 udviste et forventet underskud på 41 mio. kr. Universitetets indtægter har været 153 mio. kr. lavere end budgetteret, og omkostningerne har været 106 mio. kr. lavere end budgetteret. På indtægtssiden er det især forbruget af eksterne tilskudsmidler, der har været 5 % lavere end budgetteret, mens finanslovstilskuddene er blevet 2 % lavere, end det var forventet ved budgetlægningen.

De finansielle indtægter var budgetteret til 33 mio. kr., men resultatet er blevet 66 mio. kr. i nettorenteindtægter.

Indtægterne til universitetet består af tilskud over finansloven til uddannelse og forskning samt kontraktlige aftaler om levering af myndighedsbetjening til Fødevareministeriet og Miljøministeriet. Hertil kommer indtægter i form af tilskudsfinansieret forskning, andre eksterne tilskud og salg. I 2012 udgjorde personaleomkostningerne 3.872 mio. kr. svarende til 63 % af universitetets samlede ordinære omkostninger.

Bestyrelsen og rektoratet anser det realiserede resultat for at være tilfredsstillende, men har besluttet at sætte særlig fokus på ansøgninger om og forbrug af eksterne tilskudsmidler.

Universitetet bruger de tilførte midler på en måde, der afspejler universitetets vision, strategi, udviklingsmål og prioriterede opgaver bedst muligt. De økonomiske ressourcer skal endvidere bruges effektivt og ansvarligt med hensyntagen til både de aktuelle opgaver og den langsigtede udvikling og fornyelse.



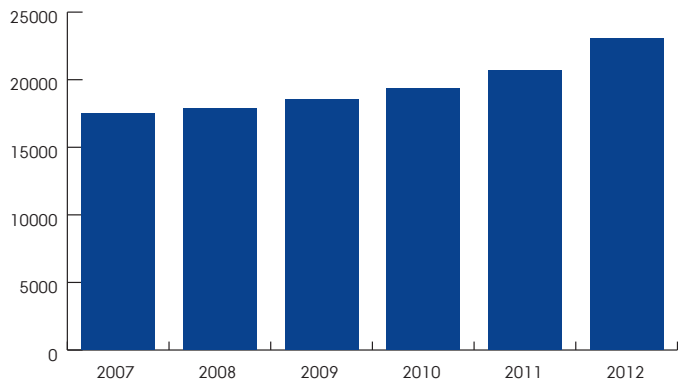
### Udvikling i AU's resultat og egenkapital

Egenkapital ultimo året, ekskl. statsforskrivning. IHA indgår fra og med 2011

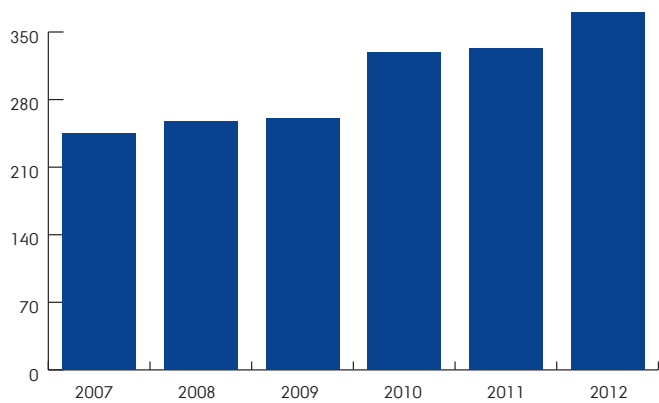
- Egenkapital ultimo året
- Årets resultat

## 2. NØGLETAL \*

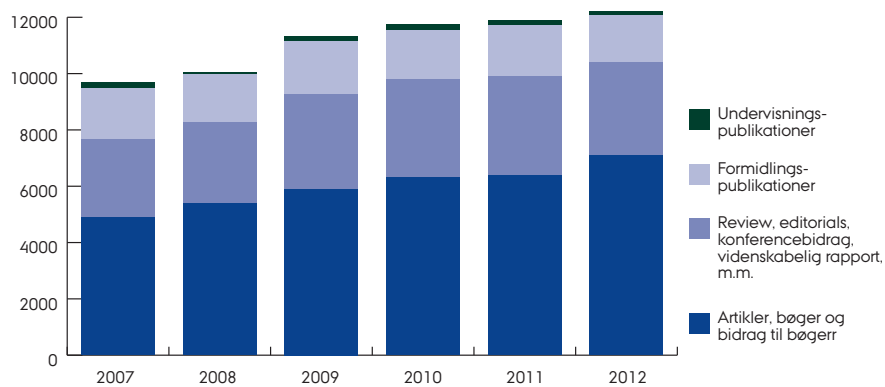
\* Nøgletal for 2012 inkl. IHA  
2007-2011 er ekskl. IHA



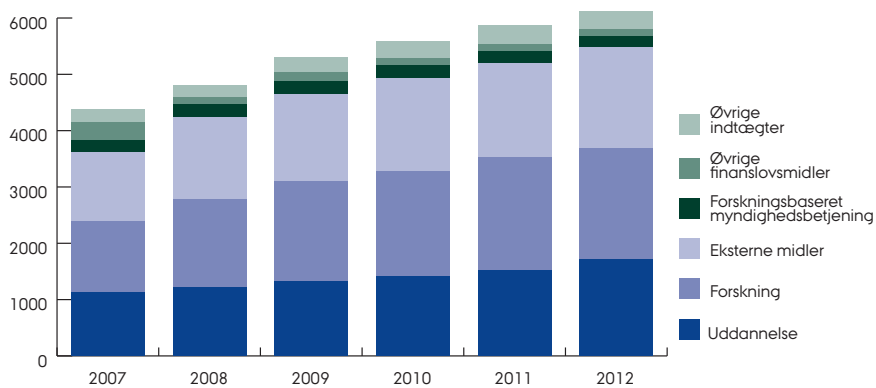
**STÅ-production,  
studenterårsværk**



**Tildelte ph.d.-grader**



**Publikationer**



**AU indtægter i alt, formålsfordelt 2007-2012  
DKK 1.000 i årets priser**

## 3. LEDELSE OG PÅTEGNING

### 3.1 GENERELLE OPLYSNINGER OM UNIVERSITETET

**Virksomheden**

Aarhus Universitet, Nordre Ringgade 1, 8000 Aarhus C

**Hjemstedskommune**

**Aarhus, CVR: 31119103**

**Bestyrelse i 2012**

Michael Christiansen, formand  
Peder Tuborgh, næstformand  
Mariann Fischer Boel  
Benjamin Bilde Boelsmand, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2012)  
Peter Bugge, repræsentant for medarbejderne (VIP) (fra 1.2.2012)  
Susanne Bødker, repræsentant for medarbejderne (VIP) (fra 1.2.2012)  
Kirsten Jakobsen, repræsentant for medarbejderne (TAP) (indtil 1.2.2012)  
Maria Juhler-Larsen, repræsentant for de studerende (indtil 1.2.2012)  
Karen Marie Kjeldsen, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2012)  
Bertha P. Beck Mortensen, repræsentant for medarbejderne (TAP) (fra 1.2.2012)  
Erik Strange Petersen, repræsentant for medarbejderne (VIP) (indtil 1.2.2012)  
Margareta Wallin Peterson  
Lars Rohde  
Martin Tang Sørensen, repræsentant for medarbejderne (VIP) (indtil 1.2.2012)  
Christian Thyrrestrup, repræsentant for de studerende (indtil 1.2.2012)  
Gitte Ørskou

**Daglig ledelse i 2012**

Rektor Lauritz B. Holm-Nielsen  
Prorektor Søren E. Frandsen  
Universitetsdirektør Jørgen Jørgensen  
Dekan (Arts) Mette Thunø  
Dekan (Health) Allan Flyvbjerg  
Dekan (Business and Social Sciences) Svend Hylleberg  
Dekan (Science and Technology) Brian Bech Nielsen

**Revision**

Rigsrevisionen  
St. Kongensgade 45, 1264 København K

**Institutionsrevisor**

PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Aarhus C

---



## 3.2 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. til universiteterne.

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler, der er omfattet af årsrapporten.

Aarhus, den 24. april 2013



Lauritz B. Holm-Nielsen  
Rektor



Jørgen Jørgensen  
Universitetsdirektør



Søren E. Frandsen  
Prorektor

### BESTYRELSE



Michael Christiansen  
Formand



Peder Tuborgh  
Næstformand



Heidi Klokke Andersen



Mariann Fischer Boel



Benjamin Bilde Boelsmand



Peter Bugge



Susanne Bødker



Bertha P. Beck Mortensen



Margareta Wallin Peterson



Steen Riisgaard



Gitte Ørskou

### 3.3 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS PÅTEGNING

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Universitet for perioden 1. januar – 31. december 2012, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse, pengestrømsopgørelse og noterne 1-17. Årsregnskabet aflægges efter lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler, i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

Herudover er det ledelsens ansvar, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

#### Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning, god offentlig revisionsskik og aftale om interne revisioner ved universiteterne indgået mellem

Uddannelsesministeren og Rigsrevisor i henhold til rigsrevisorlovens § 9. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risici for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for universitetets udarbejdelse af et årsregnskab, der er rigtigt, dvs. uden væsentlige fejl og mangler. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige samt den samlede præsentation af årsregnskabet.

Revisionen omfatter desuden en vurdering af, om der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

**Konklusion**

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet for Aarhus Universitet for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2012 i alle væsentlige henseender er aflagt i overensstemmelse med lov om statens regnskabsvæsen mv., regler fastsat i Finansministeriets Økonomiske Administrative Vejledninger samt bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Det er ligeledes vores opfattelse, at der er etableret forretningsgange og interne kontroller, der understøtter, at de dispositioner, der er omfattet af årsregnskabet, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis.

**Udtalelse om ledelsesberetningens målrapportering og bilag**

Vi har gennemlæst ledelsesberetningen (siderne 2-10), målrapportering (siderne 27-31) og bilag (siderne 32-34). Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet. Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen, målrapportering og bilag er i overensstemmelse med årsregnskabet.

Aarhus, den 24. april 2013

PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab



Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor



Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor

## 4. REGNSKAB

### 4.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

#### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1281 af 15. december 2011 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Anvendt regnskabspraksis er uændret fra tidligere år. Aarhus Universitet er fusioneret med Ingeniørhøjskolen i Århus pr. 1. januar 2012, så egenkapitalen pr. 1. januar 2012 er korrigeret, og der er foretaget tilpasning af sammenligningstal i resultatopgørelse og balance. Der er udarbejdet særskilt åbningsbalance pr. 1. januar 2012 for det fusionerede Aarhus Universitet.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris.

Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

#### Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolv-tedelsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i oktober opgøres de faktuelle studenterårsværk, og acontobetalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbe-

tjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.

#### Immaterielle anlægsaktiver

##### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Alene omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening, aktiveres.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, som typisk udgør 20 år, eller en kortere økonomisk levetid.

##### Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.

It-softwarelicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående Uddannelser.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris.

Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Tab og gevinst ved salg eller skrotning af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under posten af- og nedskrivninger.

Aktiver er ikke indregnet på baggrund af bunkning.

#### Anlægsaktiver modtaget som donationer

Aarhus Universitet anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

#### Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Aarhus Universitet, og universitetet påtænker ikke at sælge nogen af dem. Samlingerne og kunstværkerne er af denne årsag ikke indregnet med nogen værdi.

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger, hvorved menes beholdninger, der kan sælges og indgår i aktiv produktion, måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Besætninger er værdiansat i henhold til TSS-cirkulærer omhandlende normalhandelsværdier.

#### Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

Omkostningsvarer indregnes ikke i balancen, idet den samlede værdi ikke er væsentlig, og beholdningerne har stort set samme niveau fra år til år.

#### **Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### **Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter**

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

#### **Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### **Værdipapirer**

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver og som er en del af likviditetsberedskabet, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

#### **Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

#### **Langfristet gæld**

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en renteomkostning over låneperioden.

Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominal værdi.

#### **Skyldige feriepenge**

Regnskabsposten omfatter såvel skyldige feriepenge som feriepengeforpligtelsen.

#### **Periodiserede donationer**

Som omtalt under materielle anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver anskaffet for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

#### **Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter**

Forudbetalte bundne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, som er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Til dækning af kapacitetsomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Aarhus Universitet et vederlag for visse tilskud. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

#### **Øvrige periodeafgrænsningsposter**

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

## 4.2 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2012	R 2011
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	3.921.247	3.944.055
	Eksterne midler	1.645.359	1.535.666
	Salg af varer og tjenesteydelser	475.954	484.060
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>6.042.560</b>	<b>5.963.781</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	634.910	594.668
	Andre forbrugsomkostninger	84.475	94.197
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>719.385</b>	<b>688.865</b>
	Personaleomkostninger	3.872.398	3.701.786
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.439.956	1.449.633
	Af- og nedskrivninger	131.955	125.701
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>6.163.694</b>	<b>5.965.985</b>
	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-121.134</b>	<b>-2.204</b>
	Finansielle poster		
	Finansielle indtægter	69.478	72.734
	Finansielle omkostninger	3.142	4.604
	<b>Årets resultat</b>	<b>-54.798</b>	<b>65.926</b>



## 4.3 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2012

DKK 1.000			
Note	Aktiver	R 2012	1.1.2012
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	1.878	2.120
4.6.2	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.878</b>	<b>2.120</b>
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde, arealer og bygninger	267.937	272.111
	Produktionsanlæg og maskiner	424.928	434.802
	Transportmateriel	10.008	10.546
	Inventar og it-udstyr	40.846	52.959
	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	319.666	192.439
4.6.3	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.063.385</b>	<b>962.857</b>
4.6.4	<b>Finansielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.065.263</b>	<b>964.977</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Varebeholdninger	5.712	5.222
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	139.204	228.239
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	341.284	351.821
	Øvrige tilgodehavender	200.408	204.173
	Periodeafgrænsningsposter	18.770	14.013
	Værdipapirer	1.073.373	1.025.866
	Likvide beholdninger	442.972	631.566
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>2.221.723</b>	<b>2.460.900</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>3.286.986</b>	<b>3.425.877</b>

DKK 1.000			
Note	Passiver	R 2012	1.1.2012
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>617.259</b>	<b>672.722</b>
4.6.5	<b>Hensættelser i alt</b>	<b>27.559</b>	<b>42.009</b>
4.6.6	Kreditforeningsgæld	70.120	72.571
4.6.7	Periodiserede donationer	291.229	280.722
	<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>361.349</b>	<b>353.293</b>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Byggekredit	20.242	87.099
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	418.088	488.435
	Skyldige feriepenge	523.556	538.833
	Anden gæld	143.176	140.657
	Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet	805.926	774.838
4.6.8	Øvrige periodiseringsposter	369.831	327.991
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>2.280.819</b>	<b>2.357.853</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>3.286.986</b>	<b>3.425.877</b>

## 4.4 EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK 1.000	Overført resultat	Oskrivning bygning	Egenkapital ekskl. statsfor-skrivning	Statsfor-skrivning	Egenkapital i alt
Egenkapital i.h.t. årsrapporter 2011	672.722	14.788	687.510	239.750	927.260
Korrektioner i åbningsbalancen 1.1.2012	0	-14.788	-14.788	-239.750	-254.538
Korrigeret egenkapital pr. 1.1.2012	672.722	0	672.722	0	672.722
Årets resultat	-54.798	0	-54.798	0	-54.798
Regulering forpligtelse renteswap	-665	0	-665	0	-665
<b>Egenkapital i alt 31. december 2012</b>	<b>617.259</b>	<b>0</b>	<b>617.259</b>	<b>0</b>	<b>617.259</b>

## 4.5 PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R 2012	R 2011
Årets resultat	-54.798	65.926
Regulering forpligtelse renteswap	-665	0
<b>Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:</b>		
Af-/nedskrivninger på anlægsaktiver	131.405	125.379
Årets indtægtsførsel af donationer	-48.062	-46.544
Ændringer af hensættelser	-14.450	-31.403
Ændring i tilgodehavender mv.	98.090	-37.111
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	-77.034	268.955
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>34.486</b>	<b>345.202</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	-238	-115
Køb af materielle anlægsaktiver	-232.120	-301.763
Salg af anlægsaktiver	667	2.856
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-231.691</b>	<b>-299.022</b>
Tilgang af donationsforpligtelse	58.569	54.914
Afdrag på langfristet gæld	-2.451	-2.320
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>56.118</b>	<b>52.594</b>
Ændring i likvide beholdninger	-141.087	98.774
<b>Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 1. januar</b>	<b>1.657.432</b>	<b>1.558.658</b>
<b>Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 31. december</b>	<b>1.516.345</b>	<b>1.657.432</b>

## 4.6 NOTER TIL REGNSKABET

## Note 4.6.1 Personaleforbrug

	2009	2010	2011	2012
Årsværk	6.905	7.187	7.687	7.992

NB! Tallene for 2009 og 2010 er ekskl. IHA, mens tallene for 2011 og 2012 er inkl. IHA

## Note 4.6.2 Immaterielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	I alt
Kostpris pr. 1.1.2012	5.434	10.840	16.274
Tilgang	0	238	238
Afgang	0		0
<b>Kostpris pr. 31.12.2012</b>	<b>5.434</b>	<b>11.078</b>	<b>16.512</b>
Afskrivninger pr. 1.1.2012	5.434	8.720	14.154
Årets afskrivninger		480	480
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0	0
<b>Afskrivninger pr. 31.12.2012</b>	<b>5.434</b>	<b>9.200</b>	<b>14.634</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>1.878</b>	<b>1.878</b>
Afskrivningsperiode/år	20	3	

## Note 4.6.3 Materielle anlægsaktiver

DKK 1.000	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2012	356.526	1.146.279	47.453	202.873	192.439	1.945.570
Tilgang	10.805	145.238	7.855	20.665	47.557	232.120
Overført til igangværende arbejde	0	-71.395	-4.900	-3.375	79.670	0
Afgang	0	-5.427	-531	-1.185	0	-7.143
<b>Kostpris pr. 31.12.2012</b>	<b>367.331</b>	<b>1.214.695</b>	<b>49.877</b>	<b>218.978</b>	<b>319.666</b>	<b>2.170.547</b>
Afskrivninger pr. 1.1.2012	84.415	711.477	36.907	149.914	0	982.713
Årets afskrivninger	14.979	83.050	3.493	29.403	0	130.925
Afskrivninger på solgte aktiver	0	-4.760	-531	-1.185	0	-6.476
<b>Afskrivninger pr. 31.12.2012</b>	<b>99.394</b>	<b>789.767</b>	<b>39.869</b>	<b>178.132</b>	<b>0</b>	<b>1.107.162</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>267.937</b>	<b>424.928</b>	<b>10.008</b>	<b>40.846</b>	<b>319.666</b>	<b>1.063.385</b>
Afskrivningsperiode/år	10-50	5-20	5-30	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 1.063.385 er TDKK 291.153 finansieret via donationer, jf. note 4.6.6

Universitetets ejerskab af den overdragede ejendom, som oprindeligt tilhørte HIH, er endnu ikke formelt overdraget til AU. Den bogførte værdi af ejendommen udgør 31. december 2012 TDKK 60.127.

## Den offentlige ejendomsvurdering på grunde, arealer og bygninger, jf. seneste vurdering, pr. 1. oktober 2012

Bygningsværdi	294.425
Grundværdi	42.873
<b>Offentlig vurdering i alt</b>	<b>337.298</b>
<b>Ejendom, hvor der ikke er foretaget særskilt offentlig vurdering. Bogført værdi udgør</b>	<b>4.200</b>

**Note 4.6.4 Finansielle anlægsaktiver**

Statsforskrivningen udløb den 1. januar 2012, så posteringerne blev tilbageført som en korrektion til åbningsbalancen pr. 1.1.2012.

**Note 4.6.5 Hensættelser**

DKK 1.000	R 2012	1.1. 2012
Reetableringsforpligtelser vedr. indretning af lejede lokaler	5.855	8.899
Åremålsstillinger og aftalt fratrædelse mv.	15.490	15.787
Restruktureringsomkostninger	0	500
Projekthensættelser	4.814	14.000
Andre hensættelser	1.400	2.823
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>27.559</b>	<b>42.009</b>

**Note 4.6.6 Kreditforeningsgæld**

DKK 1.000	R 2012
Kreditforeningsgæld afdrages over følgende perioder	
Inden for 1 år	3.270
Mellem 1 og 5 år	13.229
Efter 5 år	53.621
<b>Kreditforeningsgæld i alt</b>	<b>70.120</b>

**Note 4.6.7 Periodiserede donationer**

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede konces- sioner, patenter, licenser mv.	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsan- læg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	I alt
Periodiserede donationer 1.1.2012	252	51.029	219.902	221	9.318	280.722
Modtagne donationer	0	0	48.935	4.900	4.734	58.569
Indtægtsførte donationer	-176	-1.528	-40.699	-77	-5.582	-48.062
<b>Periodiserede donationer 31.12.2012</b>	<b>76</b>	<b>49.501</b>	<b>228.138</b>	<b>5.044</b>	<b>8.470</b>	<b>291.229</b>
Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:						
Inden for 1 år						46.328
Mellem 1 og 5 år						93.080
Efter 5 år						151.821
<b>Periodiserede donationer 31.12.2012 i alt</b>						<b>291.229</b>

**Note 4.6.8 Øvrige periodiseringsposter**

DKK 1.000	R 2012	1.1. 2012
Forudindbetaling af tilskud 2013 fra FIVU	271.907	275.934
Andre forudindbetalinger	97.924	52.057
<b>Øvrige periodiseringsposter i alt</b>	<b>369.831</b>	<b>327.991</b>

**Note 4.6.9 Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2011 til 31. august 2012. DKK 1000**

Forbrug af fripladser	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årsstuderende (STÅ)
Takst 1	45	35,3
Takst 2	4	2,3
Takst 3	22	13,8

**DKK 1.000**

Midler brugt til udbetaling af stipendier	
Antal modtagere af stipendier	45
Samlet beløb udbetalt som stipendier	2.250

**Note 4.6.10 Studieaktivitet i perioden 1. september 2011 til 31. august 2012 for Erasmus Mundus studerende fra 3. lande.**

Forbrug af fripladser	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Fripladser opgjort i antal årsstuderende (STÅ)
Takst 1	0	0,0
Takst 2	0	0,0
Takst 3	0	0,0

**DKK 1.000**

Midler brugt til udbetaling af stipendier	
Antal modtagere af stipendier	3
Samlet beløb udbetalt som stipendier	94

Der er ingen studerende der i den aktuelle indberetningsperiode har udløst ressourceudløsende STÅ og samtidig modtaget EU stipendium. Vi modtog ikke EU stipendier i hverken 2010 eller 2011, og de studerende der begyndte i 2009 og modtog EU stipendium har ikke udløst ressourceudløsende STÅ på AU i indberetningsperioden.

**Note 4.6.11 Universitetets samlede omkostninger til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter**

DKK 1.000	R 2010	R 2011	R 2012
<b>Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter</b>			
Studenteridræt	910,0	971,5	923,7
Øvrige studenteraktiviteter	106,2	50,3	59,5
<b>Studenteraktiviteter i alt</b>	<b>1.016,2</b>	<b>1.021,8</b>	<b>983,2</b>
<b>Studenterpolitiske aktiviteter</b>			
Studenterrådet/Studenterlauget/De studerendes Råd	2.188,1	2.296,3	2.066,7
Konservative Studenter	41,2	38,5	40,1
Frit Forum	114,8	150,0	150,0
Liberale Studenter	40,2	-	0,0
<b>Studenterpolitiske aktiviteter i alt</b>	<b>2.384,3</b>	<b>2.484,8</b>	<b>2.256,8</b>
<b>I alt</b>	<b>3.400,5</b>	<b>3.506,5</b>	<b>3.240,0</b>

Tallet for 2012 er inkl. IHA, mens tallene for 2010 og 2011 er ekskl. IHA.

**Note 4.6.12 Oplysninger om fonde, organisationer og lignende, som universitetet har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter**

Aarhus Universitet har samarbejde af ikke-kommerciel karakter med Aarhus Universitets Forskningsfond og Incuba Science Park, Østjysk Innovation A/S, Agro Business Park, Agro Food Park, Folkeuniversitetet, Studenterhus Århus, Center for Erhvervsforskning, Danmarks Naturfredningsforening, Forbrugerrådet, Dyrenes Beskyttelse og Danmarks Jægerforbund. Universitetet samarbejder med og yder tilskud til den selvejende institution Sandbjerg Gods, Studenterhusfonden af 1991, Orion Planetariet i Jels og de danske institutter i Athen og Damaskus.

**Note 4.6.13 Kontraktlige forpligtelser**

Aarhus Universitet har huslejeforpligtelser med uopsigelighedsperioder indtil 1. januar 2036.

Forpligtelserne har følgende forløb:

DKK 1.000	Lejeforpligtelser
Inden for 1 år	416.630
Mellem 1 og 5 år	881.901
Efter 5 år	958.915
<b>Lejeforpligtelser i alt</b>	<b>2.257.446</b>

Ingeniørhøjskolen i Århus har indgået renteaftale (swap-aftale) for en del af den langfristede prioritetsgæld. Markedsværdien heraf TDKK 5.09% er indregnet som gæld i balancen, henholdsvis modposteret på egenkapitalen.

**Note 4.6.14 Eventualaktiver**

Universitetet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og opfindelser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

**Note 4.6.15 Eventualforpligtelser**

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedslønnen i op til 36 måneder, såfremt de opsiges. Den samlede maksimale forpligtelse udgør TDKK 143.523. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og Ingeniørhøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Uddannelsesministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Uddannelsesministeriet har et forholdsmæssigt krav. Uddannelsesministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Uddannelsesministeriet.

Der er verserende retssager vedrørende arbejdsskader, hvor udfaldet endnu ikke er kendt.

**Note 4.6.16 Pantsætninger**

Kreditforeningsgæld er sikret ved pant i Universitetets ejendomme med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2012 på TDKK 154.902.

Ingeniørhøjskolen i Århus har stillet sikkerhed i form af ejerantebrev på TDKK 100.000 i ejendomme til Danske Bank som sikkerhed for alt mellemværende.

Ingeniørhøjskolen i Århus har givet transport i købesummen i forbindelse med salg af ejendommen Dalgas Avenue 2.

Garantien udløber den 30. september 2015.

**Note 4.6.17 Kapitalandele**

DKK 1.000

Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber:

Selskab	Indskud og erhvervelse		Samlede selskabskapital (nom.kr.)	AU's ejerandel i %
	2012	Akkumuleret		
CABRA A/S		184	500	36,75
SIMHERD A/S		245	500	49,00
TEGNOLOGY ApS		53	267	20,00
PLEURATECH ApS		5	125	4,00
CarouCELL ApS	58	58	125	46,55

Kapitalandele er indregnet i regnskabet til kr. 0. Universitetet har ikke i 2012 haft indtægter eller omkostninger vedrørende ovennævnte selskaber efter stiftelsen.

## 5. UDVIKLINGSKONTRAKTEN

### 5.1 MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet har i 2012 indgået en ny udviklingskontrakt med Ministeriet for Forskning, Innovation og Videregående uddannelser. Udviklingskontrakten dækker perioden 2012-2014 og omfatter syv mål, A til F, hvoraf de første fire er fastsat af ministeren og de sidste tre af Aarhus Universitet.

#### A. Kvalitet i uddannelserne

Dimittenderne fra Aarhus Universitet udgør en væsentlig le-  
verance fra universitetet til samfundet. Aarhus Universitet har  
derfor et ansvar for en høj kvalitet i uddannelserne.

#### B. Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

Aarhus Universitet ønsker at sætte fokus på gode overgange  
mellem uddannelser - vertikalt og horisontalt, og dermed  
skabe et mere fleksibelt, samlet uddannelsessystem.

#### C. Hurtigere igennem

Effektivt tilrettelagte uddannelser er udgangspunkt for, at de  
studerende kan komme hurtigere igennem studierne. Aarhus  
Universitet har også et ansvar for at tilbyde mulighed for en  
yderligere individuel effektivisering af det enkelte uddan-  
nelsesforløb.

#### D. Øget innovationskapacitet - videnudveksling med det omgi- vende samfund

Aarhus Universitet har med sin store faglige bredde og forsk-  
ning og uddannelse mulighed for og forpligtelse til at åbne  
sig mod omverdenen og udveksle viden, ideer og ekspertise  
med samfundet.

#### E. Kvalitet i forskningen

Forskningen er hovedhjørnestenen for Aarhus Universitet og  
udgør grundlaget for universitetets øvrige kerneaktiviteter.

#### F. Talentudvikling

Aarhus Universitets evne til at finde og udvikle de største for-  
skertalenter er med til at sikre det danske vidensamfund en  
betydelig talentmasse.

#### G. Globale løsninger

Aarhus Universitet ønsker at bidrage til løsning af de store sam-  
fundsmæssige udfordringer, der går på tværs af traditionelle  
videnskabelige discipliner.

For hvert mål er der et til to målepunkter, i alt 12 punkter. Det er en  
enkel og klar udviklingskontrakt, der samtidig er ambitiøs i både  
valg af mål og fastsættelse af de konkrete måltal.

#### Opsummering - status for opnåelse af mål (målepunkter)

Antal målepunkter	12
<i>Heraf</i>	
Udgangspunkt fastsat ifm. årsrapport 2013	1
Måles først i 2014	1
Målet opfyldt	6
Målet ikke opfyldt	2
Manglende måltal pga. systemkonvertering	2



## 5.2 SKEMATISK AFRAPPORTERING AF RESULTATMÅL FOR UDVIKLINGSKONTRAKT 2012

### A. Kvalitet i uddannelserne

#### 1. Studerendes tilfredshed med deres studium

	2011	2012	2013	2014
Mål	-	-	-	88 %
Resultat	86 %	-	-	

*Bemærkning:* Der er ikke i udviklingskontrakten fastsat mål for 2012.

Aarhus Universitet har i 2012 videreført en række studiemiljøprojekter samt igangsat en række nye projekter for i alt 8 mio. kr. Intentionen med projekterne er at forbedre de studerendes faglige integration gennem både det faglige og sociale studiemiljø på universitetet, hvilket skal medvirke til at øge de studerendes tilfredshed med deres studium.

I 2012 har universitetet blandt andet etableret og udbygget en række vejledningsmuligheder for de studerende både online med informationssider målrettet studerende med personlige problemer og behov for støtte, chat-vejledning, vejledningssamtaler og øget fokus på studie-startsperioden for både bachelor- og kandidatstuderende.

I 2013 vil Aarhus Universitet følge op på de igangsatte projekter siden sidste studiemiljøundersøgelse i 2011 og fortsætte arbejdet med at forbedre studiemiljøet. Derfor afsættes i 2013 4 mio. kr. til det videre arbejde med forbedring af studiemiljøet og herunder også Educational IT. Educational IT har til formål dels at skabe en stærk, fælles teknologisk platform (LMS), og dels at udvikle undervisernes og de studerendes kompetencer til anvendelse af mulighederne i det nye LMS, alt sammen med henblik på at styrke undervisning og læring.

Aarhus Universitet arbejder også på at modernisere eksamensformerne og at høste frugterne af en øget digitalisering i det hele taget, herunder en øget studieeffektivitet.

#### 2. Overgang til arbejdsmarkedet opgjort gennem analyser af jobsituationen 4-19 måneder efter afsluttet kandidatgrad

	2011	2012	2013	2014
Mål		Lands gennemsnit + 1 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point
Resultat	86 % = Gns.+1 %	<b>85 %</b>		

*Bemærkning:* Målet for 2012 er nået.

Beskæftigelsesgraden er faldet i forhold til 2011, hvilket gælder for hele sektoren. Tilbagegangen hænger formentlig sammen med den aktuelle økonomiske situation i samfundet. Aarhus Universitet bevarer et forspring på 1 % i forhold til den gennemsnitlige beskæftigelse af nye kandidater på tværs af universitetssektoren.

## B. Bedre sammenhæng i uddannelsessystemet

### 3. Antal gymnasieelever, som studerende og forskere fra Aarhus Universitet gennem Det Rullende Universitet underviser på gymnasiet

	2011	2012	2013	2014
Mål		13.000	14.000	16.000
Resultat	12.000	<b>13.125</b>		

*Bemærkning:* Målet for 2012 er nået.

### 4. Antal kandidatstuderende, der optages på baggrund af en bachelorgrad eller professionsbachelorgrad fra andre danske uddannelsesinstitutioner

	2011	2012	2013	2014
Mål	-	-	+ 11 % ift. 2012	+ 33 % ift. 2012
Resultat	-	<b>1.124</b>		

*Bemærkning:* Det er af system- og registreringsmæssige grunde ikke muligt at etablere et udgangstal for 2011. Ifølge udviklingskontrakten fastlægges udgangstallet i 2012.

## C. Hurtigere igennem

### 5. Antal ECTS optjent af studerende på AU Summer University optaget på heltidsstudium på et dansk universitet

	2011	2012	2013	2014
Mål		6.000 ECTS	6.300 ECTS	6.800 ECTS
Resultat	5.543 ECTS	<b>5.257 ECTS</b>		

*Bemærkning:* Målet for 2012 er ikke nået.

Udviklingskontrakten forholder sig til AU-interne og andre danske studerendes deltagelse i AU Summer University. Her har der været et lille fald i aktiviteten. Det har været svært at få fat på egne studerende. Der er en lang række studieadministrative årsager hertil, som AU vil forsøge at få rettet fra 2013, bl.a. er der til formålet dannet en særlig projektorganisation. I forhold til studerende ved de øvrige danske universiteter er der betydelige vanskeligheder, som ville være lettere at overvinde med flere og mere fleksible studieordninger, lettere og hurtigere adgang til merit, en mere direkte markedsføring på de andre universiteter, ensretning af frister m.v.

Der er en vækst i antallet af internationale deltagere på AU Summer University. Antallet af internationale fagtilmeldinger er således steget fra 275 til 409.

### 6. Gennemførelsestid for bachelor- og kandidatuddannelser

Bachelor	2011	2012	2013	2014
Mål		3,2 år	3,1 år	3,1 år
Resultat	3,2 år	<b>3,2 år</b>		

*Bemærkning:* Målet for 2012 er nået.

Kandidat	2011	2012	2013	2014
Mål		2,9 år	2,9 år	2,8 år
Resultat	3,0 år	<b>2,9 år</b>		

*Bemærkning:* Målet for 2012 er nået.

Det er bemærkelsesværdigt, at målet er nået selv i en situation, hvor den aktuelle økonomiske situation i samfundet ikke er gunstig for beskæftigelsen af nye kandidater. Den vanskelige aktuelle beskæftigelsessituation vil alt andet lige betyde, at en række studerende vil forlænge deres studietid.

## D. Øget innovationskapacitet

– videnudveksling med det omgivende samfund

### 7. Det økonomiske omfang af samarbejdsaftaler med det omgivende samfund

	2011	2012	2013	2014
Mål		1.100 mio. kr.	1.200 mio. kr.	1.300 mio. kr.
Resultat	1.060 mio. kr.			

Note: Resultatet kan ikke opgøres for 2012. På grund af at enkelte projektstamdata for nogle projekter ikke blev omfattet af systemkonverteringen i 2012, er oplysningerne om projektfinansieringskilder ikke fyldestgørende ved redaktionens slutning.

### 8. Det økonomiske omfang af efter- og videreuddannelse

	2011	2012	2013	2014
Mål		95 mio. kr.	103 mio. kr.	112 mio. kr.
Resultat	89,5 mio. kr.	<b>95 mio kr.</b>		

Bemærkning: Målet for 2012 er nået.

## E. Kvalitet i forskningen

### 9. Aarhus Universitets forskningsimpact i det internationale forskersamfund

	2011	2012	2013	2014
Oprindelige mål *)		1,35	1,40	1,45
Resultat *)	1,45			
Opdaterede mål **)				1,36
Resultat **)	1,36	<b>1,34</b>		

Bemærkning:

\*) Det oprindelige udgangstal for 2011 og de efterfølgende måltal for 2012, 2013 og 2014 er fastsat på baggrund af en analyse foretaget af NORIA-net under NordForsk. Det er ikke muligt at genskabe udgangstallet på baggrund af denne database. Derfor er det uhensigtsmæssigt fortsat at basere målopfølgningen på denne database.

\*\*) Universitetet har indledt et strategisk samarbejde med CWTS (Centre for Science and Technology Studies) under universitetet i Leiden. CWTS er valgt som samarbejdspartner, fordi centret er verdensførende inden for udvikling af bibliometriske værktøjer og analyser. Aftalen indebærer bl.a., at Center for Forskningsanalyse ved Aarhus Universitet har adgang til data og analyser via CWTS's forskningsdatabase. Oprindeligt fastsætter udviklingskontrakten, at universitetets forskningsimpact i det internationale forskersamfund falder i en del af kontraktperioden for at ende på udgangsniveauet i 2014. Det samme mønster er indarbejdet i tallene på grundlag af CWTS-databasen.

**10. Eksterne midler fra udenlandske kilder**

	2011	2012	2013	2014
Mål		220 mio. kr.	240 mio. kr.	260 mio. kr.
Resultat	200 mio. kr.			

Note: Resultatet kan ikke opgøres for 2012. På grund af at enkelte projektstamdata for nogle projekter ikke blev omfattet af systemkonverteringen i 2012, er oplysningerne om projektfinansieringskilder ikke fyldestgørende ved redaktionens slutning.

**F. Talentudvikling****11. Ph.d.ers overgang til arbejdsmarkedet, opgjort gennem analyser af jobsituationen 4-19 måneder efter erhvervet ph.d.-grad**

	2011	2012	2013	2014
Mål		Lands gennemsnit + 1 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point	Lands gennemsnit + 2 %-point
Resultat	93 % = Gns.+1 %	<b>93 %</b>		

*Bemærkning:* Målet for 2012 er nået.

Beskæftigelsesgraden er faldet i forhold til 2011, hvilket gælder for hele sektoren. Tilbagegangen hænger formentlig sammen med den aktuelle økonomiske situation i samfundet. Aarhus Universitet bevarer et forspring på 1 % i forhold til den gennemsnitlige beskæftigelse af nye ph.d.-er på tværs af universitetssektoren.

**G. Globale løsninger****12. Årlige samlede – internt og eksternt finansierede – investeringer ved Aarhus Universitets interdisciplinære centre**

	2011	2012	2013	2014
Mål		200 mio. kr.	240 mio. kr.	275 mio. kr.
Resultat	172 mio. kr.	<b>186 mio. kr.</b>		

*Bemærkning:* Målet for 2012 er ikke nået.

Universitetet har i 2012 etableret fem nye interdisciplinære centre: Centre for Integrated Registerbased Research, Centre for iSequencing, Arctic Research Centre, Interacting Minds Centre og Participatory Information Technology Centre. Centrene er etableret i løbet af 2012, og flere af centrene har først påbegyndt deres virksomhed i den sidste del af året. Der har derfor ikke været det træk på ressourcerne, som var forventet. Fremadrettet forventer universitetet at opfylde udviklingskontraktens mål.

## 6. BILAG

### 6.1 OPGØRELSE AF VIRKSOMHEDSTYPER (DELREGNSKABER)

DKK 1.000	Alle delregnskaber	DR1: Almindelig Virksomhed	DR 2: Indtægtsdækket virksomhed	DR 3: Retsmedicin	DR 4: Tilskudsfinansieret forskning	DR 5: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	DR 6: Uddannelsesforskning
<b>Indtægter</b>							
Finanslovtilskud	3.921.247	3.915.624	0	0	0	0	5.623
Eksterne tilskud	1.645.359	-2.670	0	0	1.563.635	84.394	0
Salg og øvrige driftsindtægter	475.954	341.690	84.610	43.833	4.780	1.041	0
<b>Indtægter i alt</b>	<b>6.042.560</b>	<b>4.254.644</b>	<b>84.610</b>	<b>43.833</b>	<b>1.568.415</b>	<b>85.435</b>	<b>5.623</b>
<b>Omkostninger</b>							
Lønninger	3.872.398	2.951.171	52.611	21.977	818.824	27.622	193
Husleje	634.910	604.429	626	5.104	24.536	215	0
Øvrige driftsomkostninger	1.524.431	754.064	25.002	11.946	670.380	57.609	5.430
Afskrivninger	131.955	71.793	663	4.810	54.689	0	0
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>6.163.694</b>	<b>4.381.457</b>	<b>78.902</b>	<b>43.837</b>	<b>1.568.429</b>	<b>85.446</b>	<b>5.623</b>
<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-121.134</b>	<b>-126.813</b>	<b>5.708</b>	<b>-4</b>	<b>-14</b>	<b>-11</b>	<b>0</b>
Finansielle poster	66.336	66.310	1	0	14	11	0
<b>Årets resultat</b>	<b>-54.798</b>	<b>-60.503</b>	<b>5.709</b>	<b>-4</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### 6.2 OMKOSTNINGER FORDELT PÅ FORMÅL

Mio kr.	2012
Forskning	3.086,4
Uddannelse	1.895,1
Formidling og vidensudveksling	314,3
Forskningsbaseret myndighedsbetjening	365,5
Øvrige formål	464,2
<b>Alle formål</b>	<b>6.125,5</b>

### 6.3 HOVEDNØGLETAL

Nr.	Hovednøgletal	2012
<b>Indtægter i mio. kr.</b>		
1	Uddannelse	1.714,4
2	Forskning	1.981,2
3	Eksterne midler	1.782,2
4	Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	200,6
5	Basistilskud	113,6
6	Øvrige indtægter	321,5
<b>Omkostninger i mio. kr. opdelt på formål</b>		
7	Forskning *	3086,4
8	Uddannelse *	1.895,1
9	Formidling og vidensudveksling *	314,3
10	Forskningsbaseret myndighedsbetjening *	365,5
11	Generel ledelse, administration og service	464,2
<b>Personale (årsværk)</b>		
12	VIP	3.843,9
13	DVIP	528,9
14	TAP	3.619,0

## 6.3 HOVEDNØGLETAL (FORTSAT)

Nr.	Hovednøgletal	2012
	<b>Balance</b>	
15	Egenkapital i mio. kr.	617,3
16	Balance i mio. kr.	3.287
17	<b>Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m2)</b>	675.864
	<b>Aktivitets- og produktionsoplysninger</b>	
	<b>Studerende</b>	
18	Antal optagne på bacheloruddannelsen	7.256
19	Antal optagne på kandidatuddannelsen	4.598
20	Antal indskrevne studerende pr. 1.10.	37.624
21	STÅ-produktion	23.055
	<b>Færdiguddannede</b>	
22	Antal færdiguddannede bachelorer	3.608
23	Antal færdiguddannede kandidater	3.737
	<b>Åben og deltidsuddannelse</b>	
24	Antal årselever	1.468
25	Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	747
	<b>Internationalisering</b>	
26	Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.404
27	Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.154
28	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	3.301
	<b>Forskeruddannelse</b>	
29	Antal indskrevne ph.d.-studerende	1.900
30	Antal optagne ph.d.-studerende (nyindskrevne)	491
31	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	370
	<b>Forsknings- og formidlingsresultater</b>	
32	Antal publikationer (bibliometrisk forskningsindikator)	5.077
33	Anmeldte patenter	37
34	Anmeldte opfindelser	61
35	Antal projekter med erhvervslivet	**
36	Antal eksterne projekter	**
37	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	**

\*) Omkostninger før fordeling af omkostninger til generel ledelse, administration og service.

\*\*) Hovednøgletal kan ikke opgøres for 2012. På grund af at enkelte projektstamdata for nogle projekter ikke blev omfattet af systemkonverteringen i 2012, er oplysningerne om projektf finansieringskilder ikke fyldestgørende ved redaktionens slutning.



## 7. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH (SDC)

Sino-Danish Centre for Education and Research (SDC) er de otte danske universiteters og Videnskabsministeriets Kina-satsning med University of Chinese Academy of Sciences (UCAS). SDC er en udmøntning af ministeriets Kina-strategi fra 2008. SDC har i 2012 videreudviklet sine aktiviteter inden for forskning, uddannelse og erhvervsamarbejde i overensstemmelse med den dansk-kinesiske partnerskabsaftale og målene fastsat i det danske SDC-sekretariats masterplan.

SDC har fem forskningsområder: Life Sciences, Nano Science, Social Sciences, Sustainable Energy og Water & Environment. SDC støttede i 2012 over 100 danske forskeres ophold i Kina. Lige knap 70 ph.d.-projekter støttes helt eller delvist fra det danske SDC sekretariat. En af forudsætningerne for at modtage finansiering fra SDC er, at den ph.d.-studerende skal tilbringe minimum seks måneder ved en kinesisk partnerinstitution. Ordningen har været med til at kickstarte SDC, og der er konstant ph.d.-studerende i Kina. De fleste projekter foregår ved CAS-institutter i Beijing, men der er også projekter i byer som Shanghai, Nanjing og Shijiazhuang. SDC har også støttet workshops i 2012.

Den væsentligste aktivitet i 2012 har været etableringen af fire kandidatuddannelser i Innovation Management, Public Management and Social Development, Neuroscience and Neuroimaging, og Water and Environment ved SDC i Beijing. Aarhus Universitet er på dansk side ledende universitet for kandidatuddannelsen i Neuroscience and Neuroimaging. De andre uddannelser har CBS, Københavns Universitet og Aalborg Universitet som ledende danske universiteter. I alt har de fire uddannelser 48 danske og 56 kinesiske studerende med en overvægt på de to samfundsvidenskabelige uddannelser. Uddannelser finder sted ved UCAS OL Village Campus tæt på den olympiske by i Beijing. SDC har via en intensiv indsats med de danske universiteter vist, at det kan lade sig gøre at etablere kandidatuddannelser i udlandet og mobilisere danske studerende til at flytte udenlands og studere. SDC har således ydet et væsentligt bidrag til mobilitetsstatistikken. SDC har i 2012 opbygget en sekretariatsfunktion i Beijing udover SDC-sekretariatet beliggende ved Aarhus Universitet. Opbygningen er primært sket for at understøtte de fire uddannelser og for at sikre en kontinuerlig dialog med UCAS og andre interessenter.

I løbet af 2012 er yderligere 3 uddannelser akkrediteret inden for Bioenergi, Nanoscience og "omics", hvilket betyder, at studerende kan vælge mellem syv SDC-studier fra 2013. Hermed kommer SDC op på knap 300 studerende, hvilket var målsætningen. Der forestår dog fortsat en væsentlig udfordring i forhold til at rekruttere studerende. Derfor fortsætter SDC også arbejdet med den tværinstitutionelle rekrutterings- og markedsføringsgruppe, der har til opgave at koordinere universiteternes rekrutteringsindsats. Gruppen har stået bag afviklingen af et SDC roadshow, der bragte forskere, repræsentanter fra erhvervslivet, studerende med Kina-erfaring og sekretariatsmedarbejdere rundt på de danske universiteter for at udbrede kendskabet til SDC-uddannelserne. Desuden har SDC stort fokus på information gennem hjemmesiderne [www.sinodanishcenter.dk](http://www.sinodanishcenter.dk) og [www.gribkina.dk](http://www.gribkina.dk), der gennem korte videofilm og tekst fortæller om de mange muligheder, Kina og SDC tilbyder de studerende.

Det danske SDC sekretariat har også i 2012 haft det som et af sine primære mål at styrke båndene til erhvervslivet med blik på at integrere danske virksomheder med interesser i Kina i SDC's aktiviteter. Denne funktion er stort set overgået til sekretariatet i Beijing, hvor der er mulighed for at interagere med de danske virksomheder i Kina. På det punkt er Handelskammeret og den danske ambassade i Beijing vigtige sparringspartnere. På uddannelsessiden vil danske virksomheder med interesser i Kina fremadrettet spille en væsentlig rolle som aftagere af kandidater fra SDC, ligesom de er tiltænkt en central rolle i forbindelse med "internships" som en del af kandidatuddannelserne ved SDC. Erhvervsliv og forskningsverden har i Danmark en stærk tradition for samarbejde, og der arbejdes i SDC målrettet for at styrke dette samarbejde.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH  
 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER 2012  
 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2012

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R2012	R 2011
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	21.986	11.616
	Eksterne midler	27.200	25.400
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>49.186</b>	<b>37.016</b>
	Tilskud videresendt til danske universiteter	30.540	12.692
	Tilskud videresendt til Kina	0	458
	<b>Videresendte midler i alt</b>	<b>30.540</b>	<b>13.150</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>		
	<b>Forbrugsomkostninger</b>		
	Husleje	148	134
	Andre forbrugsomkostninger	9	37
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>156</b>	<b>171</b>
	<b>Personaleomkostninger</b>	<b>4.895</b>	<b>3.850</b>
	Andre ordinære driftsomkostninger	2.162	2.544
	Af- og nedskrivninger	0	0
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>37.754</b>	<b>19.716</b>
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>11.432</b>	<b>17.300</b>
	<b>Finansielle poster</b>		
	Finansielle indtægter	0	0
	Finansielle omkostninger	0	0
	<b>Resultat før ekstraordinære poster</b>	<b>11.432</b>	<b>17.300</b>
	<b>Ekstraordinære poster</b>		
	Ekstraordinære indtægter	0	0
	Ekstraordinære omkostninger	0	0
	<b>Årets resultat</b>	<b>11.432</b>	<b>17.300</b>

Balance			
Aktiver			
	Mellemregning med AU	43.934	32.548
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>43.934</b>	<b>32.548</b>
Passiver			
	Saldo ultimo 2011	32.502	15.202
	Indbetalte midler fra partnere 2012	49.186	37.016
	Forbrug af indbetalte midler 2012	-37.754	-19.716
	Periodiseringer	0	46
	Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2012	43.934	32.502
	<b>Passiver i alt</b>	<b>43.934</b>	<b>32.548</b>

Ovenstående aktiviteter er indregnet i årsregnskabet for Aarhus Universitet

**Årsrapport 2012**

[www.au.dk/arsr2012](http://www.au.dk/arsr2012)

**Copyright**

Aarhus Universitet

Redaktion: AU Kommunikation, AU Strategi og AU Økonomi

Layout: Karen Fleng, AU Kommunikation

**Produktion**

Tryk: CS Grafisk A/S

Oplag: 600 stk.

Papir: Omslag: 240 g Munken Pure

Indmad: 120 g Munken Pure

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport* og *AU i tal*.

Alle publikationer findes på [www.au.dk](http://www.au.dk) - se menupunktet "Informationsmateriale".

Trykte publikationer kan fås ved henvendelse til AU Kommunikation:

Telefon: 871 50848

E-mail: [kommunikation@au.dk](mailto:kommunikation@au.dk)

Web: [www.au.dk/kommunikation](http://www.au.dk/kommunikation)



ISBN 978-87-92829-08-5

ISSN 1398-333x







**AARHUS UNIVERSITET**  
Nordre Ringgade 1  
8000 Aarhus C

Tlf: 8915 0000

E-mail: [au@au.dk](mailto:au@au.dk)  
[www.au.dk/arsr2012](http://www.au.dk/arsr2012)

ISBN 978-87-92829-08-5  
ISSN 1398-333x