

# ÅRSRAPPORT 2018



AARHUS UNIVERSITET



# INDHOLD

1. Påtegning.....	3
1.1 Ledespåtegning.....	3
1.2 Den uafhængige revisors revisionspåtegning.....	4
2. Beretning .....	6
2.1.1 Ledelse .....	6
2.1.2 Strategisk overblik, værdi gennem viden .....	7
2.1.3 Nøgletal .....	8
2.2 Ledelsesberetning .....	9
2.3 Kerneopgaver og ressourcer.....	17
2.3.1 Indkøb.....	19
2.4 Målrapportering.....	20
3. Regnskab.....	22
3.1 Anvendt regnskabspraksis .....	22
3.2 Resultatopgørelse 1. januar-31. december.....	25
3.3 Balance pr. 31. december .....	26
3.4 Egenkapitalopgørelse.....	27
3.5 Pengestrømsopgørelse .....	27
3.6 Noter til regnskabet .....	27
4. Bilag .....	33
4.1 Opgørelse af virksomhedstyper (delregnskaber).....	33
4.2 Hovednøgletal.....	33
5. Sino-Danish Center for Education and Research (SDC).....	34
Kolofon.....	37

# 1. PÅTEGNING

## 1.1 LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for Aarhus Universitet.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning samt bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Aarhus, den 25. april 2019



Brian Bech Nielsen  
Rektor



Arnold Boon  
Universitetsdirektør



Berit Eika  
Prorektor

Det tilkendes gives hermed:

1. at årsrapporten er retvisende, dvs. at årsrapporten ikke indeholder væsentlige fejlinformationer eller udeladelser, herunder at målopstillingen og målrapporteringen i årsrapporten er fyldestgørende,
2. at de dispositioner, som er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis, og
3. at der er etableret forretningsgange, der sikrer en økonomisk hensigtsmæssig forvaltning af de midler og ved driften af de institutioner, der er omfattet af årsrapporten.

## BESTYRELSE



Connie Hedegaard  
Formand



Steen Riisgaard  
Stedfortræder



Caroline Søbørg Ahlefeldt



Susanne Bødker



Jørgen Carlsen



Jens Peter Christensen




Anna Louise Dolan Plaskett



Søren Pold



Karoline Poulsen



Ditte Marie Thomsen



Astrid Söderbergh Widding

## 1.2 DEN UAFHÆNGIGE REVISORS REVISIONSPÅTEGNING

Til bestyrelsen for Aarhus Universitet

### Revisionspåtegning på årsregnskabet

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Aarhus Universitet for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2018, der omfatter anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance, pengestrømsopgørelse og noterne 1 - 16. Årsregnskabet udarbejdes efter bekendtgørelse nr. 116 af 19. februar 2018 om statens regnskabsvæsen, Finansministeriets Økonomisk Administrative Vejledning samt bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne (i det følgende kaldet "statens regnskabsregler").

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark samt standarderne for offentlig revision, idet revisionen udføres på grundlag af bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af universitetet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der i alle væsentlige henseender er rigtigt, dvs. udarbejdet i overensstemmelse med statens regnskabsregler. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere universitetets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere

universitetet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, samt standarderne for offentlig revision, jf. bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af universitetets interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.

- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om universitetets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at universitetet ikke længere kan fortsætte driften.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

#### Udtalelse om ledelsesberetningen og målrapporteringen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen og målrapporteringen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen og målrapporteringen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen og målrapporteringen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og målrapporteringen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen og målrapporteringen indeholder krævede oplysninger i henhold til statens regnskabsregler.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen og målrapporteringen er i overensstemmelse

med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i statens regnskabsregler. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen og målrapporteringen.

#### Erklæring i henhold til anden lovgivning og øvrig regulering

##### Udtalelse om juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision

Ledelsen er ansvarlig for, at de dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med meddelte bevillinger, love og andre forskrifter samt med indgåede aftaler og sædvanlig praksis. Ledelsen er også ansvarlig for, at der er taget skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet. Ledelsen har i den forbindelse ansvar for at etablere systemer og processer, der understøtter sparsommelighed, produktivitet og effektivitet.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at gennemføre juridisk-kritisk revision og forvaltningsrevision af udvalgte emner i overensstemmelse med standarderne for offentlig revision. I vores juridisk-kritiske revision efterprøver vi med høj grad af sikkerhed for de udvalgte emner, om de undersøgte dispositioner, der er omfattet af regnskabsaflæggelsen, er i overensstemmelse med de relevante bestemmelser i bevillinger, love og andre forskrifter samt indgåede aftaler og sædvanlig praksis. I vores forvaltningsrevision vurderer vi med høj grad af sikkerhed, om de undersøgte systemer, processer eller dispositioner understøtter skyldige økonomiske hensyn ved forvaltningen af de midler og driften af de virksomheder, der er omfattet af årsregnskabet.

Hvis vi på grundlag af det udførte arbejde konkluderer, at der er anledning til væsentlige kritiske bemærkninger, skal vi rapportere herom i denne udtalelse.

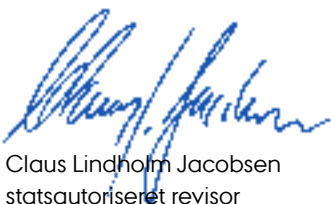
Vi har ingen væsentlige kritiske bemærkninger at rapportere i den forbindelse.

Aarhus, den 25. april 2019

**PricewaterhouseCoopers**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

CVR-nr. 33 77 12 31



Claus Lindholm Jacobsen  
statsautoriseret revisor  
mne23338



Henrik Kragh  
statsautoriseret revisor  
mne26783

## 2. BERETNING

### 2.1.1 LEDELSE

<b>Virksomheden</b>	Aarhus Universitet, Nordre Ringgade 1, 8000 Aarhus C
<b>Hjemstedskommune</b>	Aarhus, CVR: 31119103
<b>Bestyrelse i 2018</b>	Connie Hedegaard, formand Peder Tuborgh, næstformand Susanne Bødker, repræsentant for medarbejderne (VIP) Jens Peter Christensen Michael Bohn Faldborg, repræsentant for de studerende (fra 1.10.2018) Margareta Wallin Peterson (indtil 30.6.2018) Anna Louise Dolan Plaskett, repræsentant for medarbejderne (TAP) Søren Pold Steen Riisgaard Sune Koch Rønnow, repræsentant for de studerende (indtil 30.9.2018) Astrid Söderbergh Widding (fra 1.7.2018) Lieve Vermeulen, repræsentant for de studerende (indtil 31.1.2018) Line Dam Westengaard, repræsentant for de studerende (fra 1.2.2018) Gitte Ørskou
<b>Daglig ledelse i 2018</b>	Rektor Brian Bech Nielsen Prorektor Berit Eika Universitetsdirektør Arnold Boon Dekan (Arts) Johnny Laursen Dekan (Business and Social Sciences) Thomas Pallesen Dekan (Health) Lars Bo Nielsen Dekan (Science and Technology) Niels Christian Nielsen
<b>Revision</b>	Rigsrevisionen Landgreven 4, 1301 København K
<b>Institutionsrevisor</b>	PricewaterhouseCoopers, Statsautoriseret Revisionspartnerselskab Jens Chr. Skous Vej 1, 8000 Aarhus C

## 2.1.2 STRATEGISK OVERBLIK VÆRDI GENNEM VIDEN

Aarhus Universitet er et stærkt universitet, der markerer sig internationalt med excellent forskning, fremragende forskningsbaserede uddannelser og værdiskabende samarbejde med både private virksomheder og offentlige myndigheder og institutioner. Den nysgerrige skabelse af ny viden med rod i dybe fagligheder og formidlingen af denne til studerende, samarbejdspartnere og samfund er universitetets raison d'être.

Fagligt spænder Aarhus Universitet bredt fra de klassiske universitetsdiscipliner inden for naturvidenskab, humaniora, teologi, samfundsvidenskab og sundhedsvidenskab over business- og ingeniørdisciplinerne til de pædagogiske discipliner samt miljø- og landbrugsområderne. Det giver universitetet en helt særlig mulighed for at kombinere fagligheder i skabelsen af videnskabelige nybrud og i samarbejdet med både den private og den offentlige sektor.

Forskning er grundlaget for Aarhus Universitets virke. Det gælder ikke mindst for universitetets vigtigste opgave: at uddanne studerende og bibringe dem ny viden og indsigt gennem forskningsbaseret uddannelse. Universitetet anser dimittenderne for at være de vigtigste bærere af universitetets viden. Samtidig ønsker universitetet, at studerende, dimittender og ansatte påtager sig et ansvar for at bringe deres viden i spil og dermed bidrage til, at samfundet hviler på et oplyst demokrati.

Aarhus Universitet ønsker at øge bidraget til udviklingen og velfærd for hele det danske samfund. Dette ønske rækker videre end at bidrage til økonomisk vækst, idet universitets opgave også er at udvikle den kritiske og konstruktive dialog, sætte den menneskelige eksistens ind i en større sammenhæng og bidrage til en bæredygtig udvikling. Det forudsætter, at forskning, forskningsbaseret uddannelse og rådgivning udøves med høj kvalitet set i et internationalt perspektiv. Herudover kræver det, at dimittendprofilen ændres, så den i højere grad balancerer samfundets efterspørgsel nu og i fremtiden og at samarbejdet mellem universitetets mange fagligheder og samarbejdet med både den private og den offentlige sektor øges. Samlet skal det understøtte Aarhus Universitets vision om at være et universitet i den internationale elite, der tager ansvar for samfundsudviklingen.

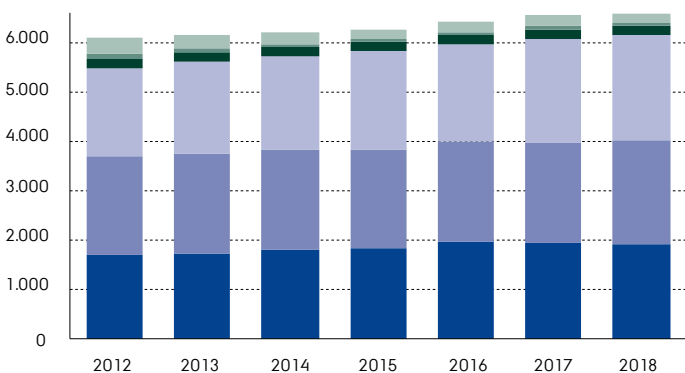
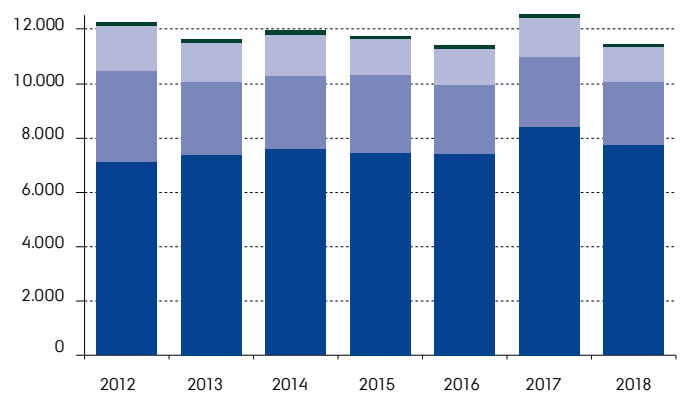
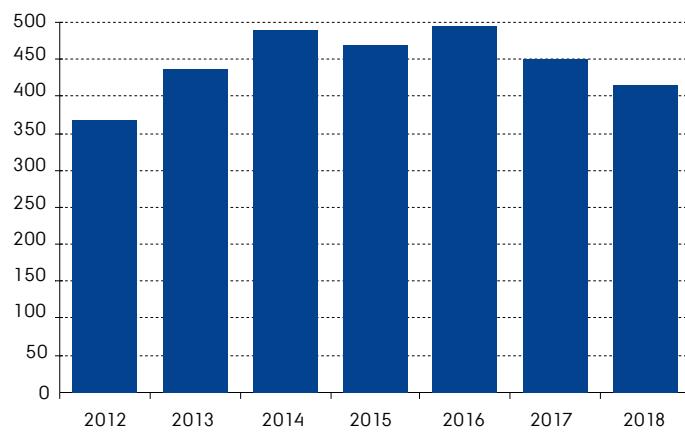
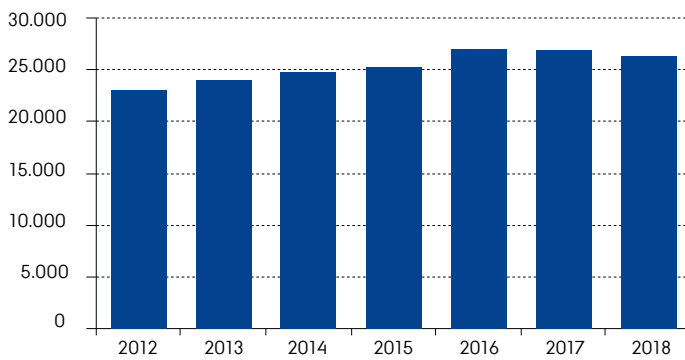
Visionen vil drive udviklingen på universitetet de kommende år – sammen med bevidstheden om, at universitetet også er ramme for udlevelse af enkeltpersoners drømme og ambitioner.

Visionen vil blive udmøntet gennem følgende prioriteringer:

- **Grundforskning af høj international kvalitet**
- **Styrket samarbejde mellem universitetets fagligheder**
- **Forskningsbaserede uddannelser af høj international kvalitet**
- **Ændring af universitetets dimittendprofil, så flere finder beskæftigelse i den private sektor**
- **Fokuseret udvidelse af samarbejdet med private og offentlige virksomheder**

Aarhus Universitets campus er allerede internationalt anerkendt for sin karakteristiske arkitektur og bynære beliggenhed. I de kommende år vil universitetet videreudvikle og nytænke campus, så den bliver kendetegnet ved et levende og aktivt studieliv samt ved at invitere til samarbejde mellem universitetet og omverdenen gennem åbenhed, funktionalitet og æstetik. Campus skal således udgøre en inspirerende og motiverende ramme for de studerendes og ansattes virke til gavn for både det enkelte menneske og for samfundet. Endelig vil universitetet i den daglige drift og ikke mindst i forbindelse med nybyggerier i det hele taget tilstræbe at være et universitet, der lever op til best practice for så vidt angår bæredygtighed.

## 2.1.3 NØGLETAL





## 2.2 LEDELSESBERETNING

2018 har været et godt år for Aarhus Universitet med markante faglige resultater og et tilfredsstillende økonomisk resultat. 2018 var præget af det fortsatte arbejde med at styrke universitetets forskning, uddannelse og samarbejde med det omgivende samfund, og der er registreret væsentlige fremskridt i løbet af året.

Aarhus Universitet besluttede i 2016 og 2017 en række strategiske satsninger og prioriteringer, der har fokus på at styrke universitetets position som et stærkt internationalt og forskningsintensivt universitet med ansvar for samfundsudviklingen. Universitetets arbejde med satsninger og prioriteringer er fortsat i 2018. Satsningerne skal understøtte grundforskning af høj kvalitet og styrke samarbejdet mellem universitetets fagligheder, og forskningskapaciteten skal styrkes på de områder, hvor samfundet i særlig grad forventes at mangle viden og kvalificeret arbejdskraft, først og fremmest ingeniør- og naturvidenskab. Det samlede humanistiske, teologiske og pædagogiske område bliver mindre grundet dimensioneringen, men samtidig vil universitetet udvikle forskningsstyrken på disse områder. Universitetets dimittendprofil skal ændres, så den gennem uddannelse af flere ingeniører og it-specialister i kombination med øget fokus på iværksætterbedst mulig imødekommer arbejdsmarkedets fremtidige behov for kompetencer og resulterer i øget ansættelse i den private sektor. Endvidere prioriterer universitetet et øget samarbejde med private og offentlige virksomheder og institutioner.

Digitalisering har en væsentlig understøttende rolle for universitetets aktiviteter og for, at Aarhus Universitet kan indfri sine strategiske ambitioner. Universitetsledelsen godkendte i 2018 et roadmap, som skal medvirke til at sikre digitale forskningsfaciliteter i verdensklasse, mere og bedre anvendelse af læringsteknologi i undervisningen samt løbende optimering af forretningsgangene i administrationen. Alle strategiske satsninger følges og evalueres i den årlige redegørelse til universitetsledelse og bestyrelse og afspejles i opfølgningen på den strategiske rammekontrakt. Fremdriften i satsningerne har været tilfredsstillende i 2018.

Bestyrelsen besluttede på sit seminar medio 2018 at igangsætte en strategiproces i 2018 og 2019, som peger frem mod Aarhus Universitet 2030. Universitetsledelsen har i løbet af efteråret gennemført en række analyser af universitetets styrkepositioner med henblik på at fastsætte ambitiøse mål for universitetets udvikling. Processen fortsætter i 2019, og en ny strategi forventes godkendt sommeren 2019.

Bestyrelsen godkendte i februar et foreløbigt udkast til masterplan for den fysiske udvikling af Aarhus Universitet og understregede, at fokus skal være på høj kvalitet og holdbarhed i det samlede projekt. Udkastet til masterplan angiver universitetets aktuelle arealanvendelse, de forventede flytninger som følge af ibrugtagning af Universitetsbyen – det nuværende Kommunehospital – og de forventede opsigelser af lejemål i og uden for Aarhus. Masterplanen omfatter dermed Aarhus Universitets samlede aktiviteter og skal understøtte universitetets overordnede strategi og strategier på specifikke områder. Planen er et væsentligt redskab i bestræbelserne for at skabe rammerne for en fremtidssikret, byintegreret hovedcampus i Aarhus med studieliv og aktiviteter døgnet rundt. Aarhus Universitet vil koncentrere hovedparten af sin arealanvendelse i Aarhus omkring Universitetsparken, Universitetsbyen, Nobelparken og Katrinebjerg, samtidig med fortsættelse af universitetets aktiviteter andre steder i landet, først og fremmest Emdrup, Herning, Flakkebjerg og Foulum. En intern høring på universitetet i løbet af efteråret med omfattende brugerinddragelsesprocesser på de fire fakulteter viste høj deltagelse fra både ansatte og studerende med overordnet set opbakning til linjerne i masterplanen og en lang række interessante og brugbare forslag, som rektoratet inddrager i de kommende planlægningsprocesser. Masterplanen forventes sammen med analyser af universitetets samlede bygningsomkostninger for de kommende ti år endelig godkendt af bestyrelsen i starten af 2019.

Aarhus Universitet opnåede i løbet af året fuld institutionsakkreditering. Da afgørelsen om en positiv akkreditering kom i november 2018, var der gået 2½ år, siden Aarhus Universitet indsendte sin ansøgning om institutionsakkreditering. En bred kreds af ledere, medarbejdere og studerede har været involveret i den proces, der endelig kunne sættes punktum for i det forløbne år. Processen afspejler det engagement i uddannelsernes og undervisningens kvalitet, der findes i alle hjørner af universitetet, og samtidig er der etableret en større systematik i og tydeligere ledelsesforankring af kvalitetsarbejdet. Akkrediteringsrådets afgørelse gør det nu muligt at arbejde videre med udviklingen af uddannelsesporteføljen.

Sommeren 2018 indgik Aarhus Universitet – med virkning fra 1. januar 2018 – en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren. Rammekontrakten afløste den hidtidige udviklingskontrakt og har et noget ændret indhold. De hidtidige pligtige mål i udviklingskontrakten er afløst af en kontrakt, hvor samtlige mål tager udgangspunkt i den enkelte institutions mål og udfordringer. Udviklingskontraktens måltal for de enkelte indikatorer er tilsvarende afløst af indikatorer, der

er retningsanvisende. En sidste central ændring er, at rammekontraktens målopfyldelse bliver bevillingsudløsende. 5 pct. af grundtilskuddet vil ved genfastsættelsen i 2023 således være afhængig af en samlet vurdering af opfyldelsen af den strategiske rammekontrakt. Rammekontrakten vil fremover danne rammen om en styrket strategisk dialog mellem ministeriet og Aarhus Universitet. Fremover afholdes der årlige institutionsmøder mellem ministeriet og universitetet, hvor implementeringen af rammekontrakten er omdrejningspunktet for drøftelserne.

Aarhus Universitet har også i 2018 markeret store begivenheder. Universitetet indviede med Skou Bygningen en topmoderne forskningsbygning til biomedicin. Bygningen på 15.000 m<sup>2</sup> med avanceret dyrestald og nye klasse 1 og 2-laboratorier giver forskerne mulighed for at arbejde med genmodificerede organismer og dyr. Rammerne er til stede for at tiltrække og fastholde dygtige forskere og skabe forskning i verdensklasse. Forskningsbygningen blev indviet 8. oktober 2018, hvor bygningens navnefader og Nobelpristager Jens Christian Skou ville være fyldt 100 år. Jens Christian Schous store betydning for Aarhus Universitet blev anerkendt og fremhævet ved indvielsen.

Med åbningen af Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse satte Aarhus Universitet et andet kraftigt aftryk i 2018. I anledning af H.K.H. Kronprinsens 50-års fødselsdag den 26. maj 2018 åbnede Aarhus BSS et nyt forskningscenter for offentlig ledelse. Centret skal være et internationalt kraftcenter for levering af forskningsbaseret viden om offentlig ledelse og forankres på Institut for Statskundskab, hvorfra Kronprins Frederik i 1995 blev uddannet cand.scient.pol. Institutet har i forvejen et meget stærkt forskningsmiljø i offentlig ledelse, og Kronprinsen vil selv fremover som medlem af centrets Governance Committee engagere sig i centrets udvikling. Centret er etableret med betydelig støtte fra Købmand Herman Sallings Fond.

En uafhængig international evaluering af AIAS – Aarhus Institute of Advanced Studies – viste, at AIAS på blot fem år har skabt betydelige resultater og en position som anerkendt aktør på den internationale forskningsscene. AIAS er det første af sin art i Danmark og blev åbnet i 2013. Det er et uafhængigt institut ved Aarhus Universitet og har som formål at fremme forskning på højeste niveau gennem frie opslag over hele verden og inden for alle discipliner.

Forskningsfrihed er en grundlæggende forudsætning for Aarhus Universitets virke og indebærer, at de forskningsresultater, som skabes og rapporteres af universitetets forskere, ikke må være påvirket af usaglige hensyn eller pres fra eksterne eller interne aktører. Universitetet står fast på faglighed og respekt for forskernes integritet, og da en landsdækkende undersøgelse omtalt i Politiken i starten af året viste, at forskere oplevede politisk pres, satte Aarhus Universitet sommeren 2018 gang i en undersøgelse af forholdene på universitetet. Undersøgelsen blev gennemført af et eksternt konsulentfirma og viste, at 16 pct. af de adspurgte havde oplevet pres i forhold til at ændre, udskyde eller unklade

offentliggørelse af forskningsresultater. Universitetsledelsen ser med alvor på rapportens resultater og har, efter en grundig og konstruktiv drøftelse med de akademiske råd, sammen med rådene taget fat på de løsningsmuligheder, som rapporten også angiver. Udarbejdelse af anbefalinger for håndtering af pres på forskningsfriheden, en forskningsambassadør på hvert fakultet, som forskere anonymt kan henvende sig til, og etablering af et centralt udvalg, der behandler brud på forskningsfrihed, er nogle af de løsninger, som forventes implementeret i løbet af 2019 og skal medvirke til fortsat at sikre forskningsfriheden på Aarhus Universitet.

Uddannelses- og forskningsministeren godkendte i 2018, at Connie Hedegaard fortsætter som formand for bestyrelsen frem til 30. november 2022, og bestyrelsen forlængede rektor Brian Bech Nielsens ansættelseskontrakt, så den løber frem til slutningen af juli 2022.

## ØKONOMISK RESULTAT OG MÅLRAPPORTERING

Efter en række år med overskud og deraf følgende forøgelse af egenkapitalen blev der ved budgetlægningen for 2018 – 2021 for alvor taget hul på en række langsigtede initiativer, som vil fastholde og videreudvikle universitetets faglige potentiale til gavn for forskning, uddannelse og det omgivende samfund.

Der blev budgetteret med et forventet underskud i 2018 på 7 mio. kr., og resultatet blev et underskud på 2 mio. kr. De samlede indtægter blev 34 mio. kr. højere end budgetteret, mens omkostningerne blev 16 mio. kr. højere end budgettet. Finansielle indtægter blev 13 mio. kr. lavere end forventet.

Aarhus Universitets ledelse er tilfreds med resultatet i 2018 og vil i de kommende år have særligt fokus på at fortsætte indsatsen med at bringe det opsamlende råderum i spil for yderligere at fastholde og videreudvikle universitetets faglige potentiale. De strategiske investeringer, som blev besluttet i forbindelse med budget 2018-21 og fortsat i budget 2019-22, forventes at medføre negative regnskabsresultater i hele perioden. Dermed vil egenkapitalen i 2022 være meget tæt på målsætningen om 10 pct. af omsætningen.

2018 er første år i Aarhus Universitets strategiske rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren. Rammekontrakten er afrapporteret i afsnit 2.4 i årsrapporten, men det er Aarhus Universitetets samlede vurdering, at der overordnet set er solide fremskridt i realiseringen af de mål, der er aftalt i den strategiske rammekontrakt.

## FORSKNING OG TALENTUDVIKLING

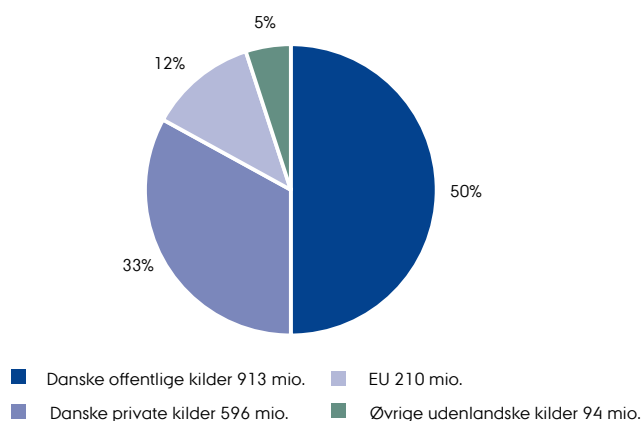
Excellent grundforskning er hjørnестenen i universitetets virksomhed. Det er et mål i sig selv, fordi forskning skaber ny viden og indsigt til gavn for samfundet i bred forstand. Excellent grundforskning er samtidig grundlaget for universitetets øvrige

kerneaktiviteter og er en afgørende forudsætning for at hjemtage eksterne forskningsmidler fra offentlige danske fonde, EU samt de private fonde, hvis bidrag til at finansiere forskning er stadigt stigende.

Aarhus Universitet arbejder vedholdende på at forbedre en allerede stærk forskningsposition. I 2018 er det bl.a. sket gennem tiltag, der skal forbedre rekrutteringsprocesserne i forbindelse med ansættelse af videnskabeligt personale. Universitetsledelsen vedtog i starten af året et sæt normer for rekruttering af fastansat videnskabeligt personale (tenure, lektor og professor), som er blevet implementeret på fakulteterne. Tiltagene skal først og fremmest bidrage til at sikre et tilfredsstillende antal kvalificerede ansøgere til de faste videnskabelige stillinger, således at de faglige miljøer ansætter de bedste. Det er ydermere forventningen, at det vil medføre større diversitet blandt ansøgerne – både hvad angår internationalisering og køn. Det er ligeledes forventningen, at skarpere fokus på rekruttering/ansættelse på sigt vil påvirke Aarhus Universitets hjemtag af ekstern forskningsfinansiering positivt.

### Forbrug af eksterne forskningsmidler i 2018

Aarhus Universitet har i 2018 opnået en stigning på godt 3 pct. i forbruget af eksterne midler i forhold til 2017. Forbruget på alle kilder, undtagen de danske offentlige kilder, er øget. Den største stigning er sket på danske private kilder, hvor forbruget er øget med 91 mio. kr.



### III. Aarhus Universitets forbrug af eksterne midler i 2018

Konkurrencen om de eksterne forskningsmidler er stor, og det gør sig i høj grad gældende på EU-området. Derfor er det også glædeligt, at forskere fra Aarhus Universitet i 2018 hjemtog 336 mio. kr. i nye midler fra EU's rammeprogram for forskning Horizon 2020 fordelt på 74 nye projekter. Det betyder, at hjemtaget i 2018 er mere end dobbelt så stort som hjemtaget i hhv. 2016 og 2017. Samlet har Aarhus Universitet hjemtaget i alt 241 projekter og fået ca. 928 mio. kr. i bevillingstilsagn fra Horizon 2020 siden programmets start i 2014.

### Forskningssatsninger på fakulteterne – digitalisering og tværgående samarbejde står højt på dagsordenen

Ved siden af de fælles strategiske satsninger på Aarhus Universitet har de fire fakulteter investeret i stærke forskningssatsninger – ofte i samarbejde med eksterne parter eller på tværs af fakulteter.

Forskere fra Arts er en del af et nyt digitalt samarbejde med Moesgaard Museum, Odense Bys Museer og Nordjyllands Historiske Museum. Samarbejdet skal gøre både registrering og formidling af kulturarvsfund lettere gennem en ny digital platform DIME. I det nye samarbejde, som er finansieret af KROGAGERFONDEN, har man udviklet den digitale platform for at bygge en digital bro mellem amatørarkæologer, museerne og den brede offentlighed.

Digitalisering er også på dagsordenen i det nye forskningscenter for ret og digitalisering (CREDI), som er etableret på Aarhus BSS. Forskerne ved centret skal sikre viden om de retlige konsekvenser af et stadig mere digitaliseret samfund. Centret vil arbejde for at sikre grundlæggende retsprincipper i digitale afgørelser og bidrage til, at fremtidens jurister er klædt på til en stadig mere digital fremtid.

Et tværfagligt projekt udviklet af forskere fra Institut for Folkesundhed og Datalogisk Institut, henholdsvis Health and Science and Technology har med støtte fra Innovationsfonden udviklet projektet HealthD360. Projektet skal skabe bedre sundhed ved at samle danskernes data fra det offentlige sundhedssystem og koble dem med data fra deres smartphones og kropsbårne medicinske apparater. Formålet med projektet er at udvikle nye modeller for effektive, personlige og sammenhængende patientforløb.

Interdisciplinært samarbejde er omdrejningspunktet i de syv tematiske centre: ARC, C BIO, iCLIMATE, DIGIT, iFOOD, iMAT og WATEC, som har udspring på Science and Technology. I 2018 har forskerne haft fokus på at konsolidere og udbygge indsatsen. Derudover har Science and Technology arbejdet intensivt med indsatsen med at opbygge stærke faglige miljøer i forbindelse med ingeniørsatsningen og digitaliserings-satsningen – i samspil med de øvrige faglige miljøer på universitetet. Der er lagt store kræfter i at sikre rekruttering af VIP til de to satsninger, og det er derfor glædeligt, at rekrutteringen forløber tilfredsstillende begge steder.

### Talentudvikling og diversitet

Som led i Aarhus Universitets målrettede arbejde med at rekruttere og udvikle talenter blev pilotprojektet og karriereudviklingsprogrammet Junior Researcher Development Programme etableret i 2017. Projektets formål er at skabe tydeligere karriereveje for de unge forskere, der ikke har en fastansættelse på universitetet. Programmet er blevet forlænget frem til 2020, fordi der har været en stor efterspørgsel på programmets tilbud samt positiv feedback fra målgruppen. Forløbet består af to hovedkomponenter, dels understøttelse af forskere i midlertidige stillinger i at

arbejde strategisk med egen karriereudvikling, dels understøttelse af forskningsledere i karriereudviklingssamtalen med yngre forskere.

Aarhus Universitet har i 2018 fortsat indsatsen for at øge andelen af kvindelige forskere. Udfordringen ses på alle fakulteter, men særligt på Science and Technology. Alle institutter har vedtaget lokale måltal og handlinger, som universitetsledelsen og fakultetsledelserne årligt følger op på. En af normerne for universitetets rekruttering af fastansatte videnskabelige medarbejdere er nedsættelse af søgekomitéer, som skal tilse, at der er et passende stort ansøgerfelt med diversitet. Det er forventningen, at dette vil bidrage til, at flere kvinder kommer i spil til de faste VIP-stillinger.

### Priser og bevillinger

En række forskere fra Aarhus Universitet modtog i 2018 priser og anerkendelser for deres forskning. I det følgende nævnes enkelte af disse.

Professor i kryptografi Ivan Damgård, Institut for Datalogi modtog Villum Kann Rasmussens Årslegat til Teknisk og Naturvidenskabelig Forskning 2018. Prisen er den største individuelle danske forskerpris og tildeles fortrinsvis en dansk forsker som anerkendelse for en særlig værdifuld indsats inden for de tekniske og naturvidenskabelige områder. Prisen uddeles hvert år og er på 5 mio. kr.

Professor Jørgen Kjems, Institut for Molekylærbiologi og Genetik modtog Novo Nordisk Prisen 2018 for sine tværfaglige pionerstudier af, hvordan RNA spiller en helt central rolle i cellers regulering og har et kæmpe potentiale i fremtidens sygdomsbehandling. Prisen på 3 mio. kr. gives som belønning for enestående lægevidenskabelig forskning eller anden forskningsindsats, der kan komme lægevidenskaben til gode.

Professor Poul Nissen, Institut for Molekylærbiologi og Genetik blev tildelt Carlsbergfondets forskningspris 2018 for sin banebrydende forskning inden for strukturel biologi. Prisen på 1 mio. kr. har som formål at støtte forskere, der har bidraget afgørende til grundforskningen, og som nyder stor videnskabelig anerkendelse.

Professor Robert A. Fenton, Institut for Biomedicin modtog EliteForskprisen 2018 for sin forskning i forskellige membranproteiners rolle i såkaldte epitelceller i nyrer og tarm. Prisen på 1,2 mio. kr. uddeles af Uddannelses- og Forskningsministeriet til fem forskere under 45 år, hvis forskning er i international topklasse.

Professor Søren Fournais, Institut for Matematik modtog ligeledes EliteForskprisen 2018 for sin forskning i matematikken bag kvantemekaniske modeller for atom- og faststoffysikken.

Lektor Martin Roelsgaard Jakobsen, Institut for Biomedicin modtog Anders Jahreprisen for yngre medicinske forskere for sin

forskning i forståelse af, hvorledes virusinfektioner opdages og bekæmpes af immunsystemet. Prisen uddeles af Universitetet i Oslo.

Adjunkt Mette Trier Damgaard, Institut for Økonomi modtog Tietgenprisen 2018 for sin forskning i nudging og menneskelig adfærd. Foreningen Danish Society for Education and Business, tidl. FUHU uddeleger prisen til yngre forskere.

Professor, dr.jur. Søren Højgaard Mørup Juridisk Institut har modtaget Jorcks Fonds Forskningspris 2018 samt et rejselegat som en anerkendelse af sin forskning, der har fungeret som inspirationskilde for domstolene i flere sager.

Professor Ole Sejer Iversen, Institut for Kommunikation og Kultur modtog sammen med en række samarbejdspartnere FabLearn Global Excellence – Organizational Leadership Award, som er en prestigefyldt pris fra Stanford University. Anerkendelsen gives for det tværkommunale skolepartnerskab FabLab@SCHOOLdk, hvor Kolding, Vejle og Silkeborg Kommuner siden 2014 har samarbejdet med Aarhus Universitet om udvikling af teknologiundervisning i folkeskolen.

Seniorforsker Toke Thomas Høye, Institut for Bioscience modtog Danmarks Frie Forskningsfonds nye pris til årets originale forskningside for sin forskning i at udvikle helt nye metoder til undersøgelse af klimaforandringernes påvirkning af interaktionen mellem planter og bestøvende insekter ved hjælp af overvågningskameraer, automatisk billedgenkendelse og kunstig intelligens (machine learning).

Den fornemste videnskabelige pris på Aarhus Universitet, Rigsmor og Carl Holst-Knudsens Videnskabspris, blev i 2018 tildelt to personer, der har udmærket sig på det allerhøjeste niveau inden for deres respektive forskningsområder. Professor Jørgen Christensen-Dalsgaard, Institut for Fysik og Astronomi, har haft en afgørende rolle i etableringen af asteroseismologi som et internationalt forskningsområde. Professor Annette Vissing-Jørgensen, University of Berkeley og bachelor fra Aarhus Universitet, forsker i finansiering og er leder af finansieringsafdelingen ved Haas School of Business.

### Eksempler på nye, større bevillinger

Et af verdens største psykiatriprojekter, iPSYCH, modtog i foråret 2018 sin tredje bevilling fra Lundbeckfonden (120 mio. kr.), der sikrer, at forskningen i psykiske sygdomme fortsætter. iPSYCH-projektet undersøger gener og risikofaktorer hos over 80.000 danskere med henblik på at undersøge spillet mellem arv og miljø, som for nogle resulterer i en psykisk sygdom. Projektets hidtil vigtigste resultat er opbygning af verdens største datasæt til studiet af de fem sindslidelser skizofreni, bipolar lidelse (maniodepressivitet), de-

pression, autisme og ADHD, der alle har store menneskelige og samfundsmæssige omkostninger. Ved at anvende de store genetiske datasæt, som iPSYCH har genereret, i kombination med kliniske data og data fra danske registre vil et fokusområde i de kommende år være udvikling af grundlaget for personlig medicin i psykiatrien.

Uddannelses- og Forskningsministeriet har udpeget professor Bo Brummerstedt Iversen, Institut for Kemi og INANO til forskningsleder af det første danske fyrtårnsmiljø ved European Spallation Center (ESS) i Lund. Fyrtårnsmiljøet (SMART) får fokus på at udnytte Danmarks store investering i ESS, og målet er at blive internationalt førende inden for materialeforskning. Området har både stort grundvidenskabeligt potentiale og store erhvervs- og innovationsmæssige muligheder. SMART vil blive fysisk forankret i et internationalt excellent forskningsmiljø på Aarhus Universitet i forbindelse med Center for Integrated Materials Research, som strategisk samler materialeforskning på tværs af fysik, kemi, geoscience, nanoscience og ingeniørvidenskab. Med udpegningen følger en bevilling på 34,5 mio. kr.

Novo Nordisk Fonden har bevilget 255 millioner kr. til at bygge og drive en meget avanceret platform til at undersøge og beskrive proteiner på MAX IV-forskningslaboratoriet ved Lunds Universitet. Proteiner er biologiske byggesten og af afgørende betydning for sundhed og sygdom i alle levende organismer, herunder mennesket. MAX IV er et anlæg med to lagerringe for elektroner, der producerer stærke røntgenstråler i en række forskellige strålerør, som giver forskere mulighed for at forstørre og se molekylære detaljer, der ellers er umulige at se. Arbejdet i laboratoriet finder sted i samarbejde mellem flere universiteter, og professorerne Gregers Rom Andersen og Poul Nielsen, begge Institut for Molekylærbiologi og Genetik indgår centralt i projektet.

Professor Clive Sabel, Institut for Miljøvidenskab modtog 60 mio. kr. fra Novo Nordisk Fondens Challenge Programme til etablering af Big Data Centre for Environment and Health på Institut for Miljøvidenskab. Centret har deltagelse af forskere fra Institut for Folkesundhed og Institut for Økonomi, og det skal gennem anvendelse af big data undersøge sammenhængen mellem miljø og sundhed – hvilke miljømæssige forhold i vores umiddelbare omgivelser, der forårsager på den ene side sygdom og på den anden side livskvalitet.

Professor Kurt V. Gothelf, Institut for Kemi og iNANO modtog ligeledes 60 mio. kr. fra Novo Nordisk Fondens Challenge Programme til etablering af Center for Multifunctional Biomolecular Drug Design på iNANO. Centret er interdisciplinært, og forskerne arbejder inden for områderne kemi, molekylærbiologi, farmakologi og medicin. Forskerne vil udvikle en række nye metoder til kemisk at koble små organiske og

biologiske molekyler med henblik på at fremstille lægemidler med flere funktioner, og som både er mere effektive, har færre bivirkninger og kan tilpasses den enkelte patient.

Carlsbergfondet har bevilget 15 millioner kroner til et nyt forskningsprojekt, der skal undersøge konsekvenser for virksomheder, medarbejdere og samfund, når globalisering og nye teknologier skaber store samfundsmæssige omvæltninger. Projektet forventes at øge forståelsen for de bagvedliggende økonomiske mekanismer og skabe resultater, der vil vise sig at have stor samfundsmæssig betydning på tærsklen til den fjerde industrielle revolution med digitaliseringen som drivkraft. Projektet ledes af forsknings- og centerleder, professor Philipp Schröder, Institut for Økonomi og løber over seks år i regi af forskningscentret FIND – Firms and Industry Dynamics.

Professor og leder af Center for Kvantegeometri af Modulirum Jørgen Ellegaard Andersen, Institut for Matematik modtog et Synergy Grant fra Det Europæiske Forskningsråd. Bevillingen er på ca. 75 mio. kr. og skal anvendes til et matematisk/teoretisk fysik projekt med en ny tilgang til kvanteteori.

Aarhus Universitet modtog i 2018 i alt seks Consolidator Grants fra Det Europæiske Forskningsråd. For første gang gik disse bevillinger også til Aarhus BSS og Arts. Professor Carsten Jensen, Institut for Statskundskab modtog en bevilling på 15 millioner til forskning i valglofter. For Arts modtog lektor Isabelle Torrance, AIAS bevillingen til at forske i, hvilken rolle klassikken har spillet i at forme irsk kultur, og professor MSO Felix Riede, Institut for Kultur og Samfund til forskning i, hvilke modsvar mennesket fandt mod hurtigt skiftende klimaer og miljøer under den seneste istid. De tre øvrige Grants blev tildelt forskere på Science and Technology, henholdsvis professor Mark Podolskij, Institut for Matematik til forskning i big data, lektor Brigitte Städler, iNANO til forskning i udvikling af væv til brug ved leversygdomme og lektor Tobias Weidner, Institut for Kemi til forskning i hvordan bakterier kan nedfryse deres omgivelser.

## UDDANNELSE

### Uddannelsesporteføljen

Det seneste års udvikling i uddannelsesporteføljen afspejler den profiltilpasning, der blev igangsat i 2016. En række uddannelser, hvor de fleste er en del af ingeniør- og digitaliseringsindsatserne, er blevet uddannelsesakkrediteret eller prækvalificeret, og de kan udbydes fra 2019. Parallelt med det er der sammenlagt uddannelser på Arts, så antallet af uddannelsesindgange er reduceret.

Arts har desuden i september 2018 åbnet et nationalt center for fremmedsprog. Centret er etableret som et led i den nationale

sprogstrategi og skal understøtte fremmedsprog på alle trin i uddannelsessystemet. De overordnede mål med sprogstrategien er, at flere elever og studerende skal vælge fremmedsprog og opnå solide sprogkompetencer ud over engelsk, og at sproguddannelserne skal være fagligt stærke og relevante uddannelser, der tiltrækker og fastholder de dygtigste studerende. Sprogcentret skal således understøtte såvel fødekæden til som kvaliteten af sprogfagene.

Der er desuden kommet en ny type uddannelsesudbud med indførelsen af erhvervs kandidatuddannelser, og Aarhus Universitet har indtil videre søgt og fået godkendt fem uddannelser til udbud som erhvervs kandidatuddannelser. Det drejer sig om kandidatuddannelserne i Revision, Jura, Sygeplejevidenskab, Teknologibaseret forretningsudvikling og Den sundhedsfaglige kandidatuddannelse.

### Rekruttering og optag

Aarhus Universitet har i 2018 haft et tilfredsstillende optag med 7.018 nye bachelorstuderende, hvilket er 29 flere end i 2017. 84 pct. af de optagne er blevet optaget på en uddannelse, de har søgt som 1. prioritet. Profilændringen afspejles også i årets optag med flere optagne på ingeniøruddannelserne og it-uddannelserne sammenlignet med sidste år.

#### Bachelor- og kandidatstuderende

- 33.112 indskrevne studerende
- 28.520 ansøgere
- Bachelor: 7.018 optagne, 4.512 uddannede
- Kandidat: 5.898 optagne, 5.203 uddannede

Den gennemsnitlige adgangskvotient for optagne på Aarhus Universitet steg i 2018 fra et i forvejen højt niveau og er nu på 9,2, samtidig med at antal uddannelser på universitetet med frit optag faldt i 2018. Begge udviklingstendenser er tilfredsstillende. Det er ligeledes tilfredsstillende, at opgørelser fra Danmarks Statistik viser, at andelen af dimittender fra Aarhus Universitet, der ansættes i den private sektor, er øget og nu udgør 51 pct.

### Gymnasiesamarbejde

Det tætte samarbejde, som Aarhus Universitet gennem årene har opbygget med gymnasieskolerne, er i 2018 blevet yderligere konsolideret. Der har været et højt aktivitetsniveau blandt andet med streamede forelæsninger til gymnasierne, kompetenceudvikling af gymnasielærere i regi af AU Update, besøg på gymnasier af Det Rullende Universitet og undervisningsudbud målrettet gymnasieelever via SubUniversity. Hertil har rektoratet besøgt ledelsen på 15 gymnasieskoler i Region Midt.

### Fastholdelse

Aarhus Universitet ønsker at styrke fastholdelsen af de studerende og har derfor haft et særligt fokus på specielt første studieår. Der blev i 2018 igangsat en række uddannelsesnære projekter med fokus på blandt andet studiestart, udvikling af faglig identi-

tet, studiestøttende aktiviteter og førsteårsdidaktik. Hertil afholdt universitetet i november konferencen "Hvorfor bliver de ikke?" med 175 deltagende uddannelsesledere, studerende, studievejledere og repræsentanter fra fagmiljøerne.

### Educational IT

Aarhus Universitet har for perioden 2018-2023 afsat 60 mio. kr. af universitetets strategiske midler til at udvikle undervisningsforløb med afsæt i bedre brug af læringsteknologier. I 2018 er der investeret i etableringen af en EDU-IT Hub og redesign af undervisningsforløb. Sidstnævnte er blandt andet stimuleret via uddeling af puljemidler til faglige initiativer og til prioritering, indkøb og tilpasning af teknologiske læringsværktøjer. EDU-IT Hub'en har i 2018 gennemført en række højt prioriterede projekter, der særligt har optimeret funktionalitet og brugervenlighed i universitetets læringsplatform. Med EDU-IT Hub'ens etablering er det første skridt taget i forhold til at sikre en solid infrastruktur for de kommende års investeringer i læringsteknologier på Aarhus Universitet. På fagniveau er der arbejdet både med redesign af specifikke undervisningsforløb og mere bredt med blandt andet videoproduktion, kompetencegivende kurser for undervisere og etablering af læringsressourcer for undervisere og studerende.

### De studerendes overgang til arbejdsliv

Aarhus Universitet arbejder bredt med at understøtte de studerendes overgang til arbejdslivet. Det sker gennem de mange forskellige karrierearrangementer i samarbejde med virksomheder, Aarhus Kommune og arbejdsmarkedets parter. Af konkrete eksempler på andre typer karrierefremmende aktiviteter kan nævnes, at Aarhus Universitet i 2018 gennemførte den første fælles tværgående casecompetition AU Challenge med succes, ligesom der på fakultetsniveau både blev afholdt flere casecompetitions og gennemført et stort antal karrieredage med stort deltagerantal.

En væsentlig forudsætning for at styrke overgangen fra studieliv til arbejdsliv er en højere grad af samarbejde mellem de studerende og arbejdsmarkedet undervejs i uddannelserne. Den indsats, der i 2017 blev igangsat med initiativet Karrierklar, er i 2018 videreført og målrettet specialesamarbejder og projektorienterede forløb. Fakulteterne arbejder på aktiviteter, der kan stimulere flere til at skrive erhvervspecialer, og som led heri er der i 2018 gennemført en undersøgelse af eventuelle barrierer for at lave erhvervspecialer.

### SAMARBEJDE OG VIDENUDVEKSLING

#### Strategisk samarbejde med virksomheder og kommuner

Aarhus Universitets strategiske satsning på øget samarbejde med virksomheder og kommuner er intensiveret og styrket i løbet af 2018. Universitetet har indgået samarbejdsaftaler med flere store virksomheder og har etableret kontakt til en række andre virksomheder med henblik på også at indgå aftaler med dem. Aarhus Universitets samarbejdsaftaler med virksomheder har medvirket til en række aktiviteter i 2018, herunder samarbejde om forskningsprojekter, matchmaking events og casecompetitions. Universitetet vil også



øge sit bidrag til innovation og konkurrencekraft i de små og mellemstore virksomheder i regionen, og et tæt samarbejde med relevante kommuner er – ud over et konstruktivt samarbejde om forskningsprojekter, studieprojekter, de studerendes overgang til arbejdslivet m.v. – en løftestang til at opnå dette mål.

Aarhus Universitet indgik i 2018 en aftale med Silkeborg Kommune om at styrke samarbejdet inden for vand, sundhed, 0-18-års-området og erhverv. Aarhus Universitet har også indgået en aftale med Ringkøbing-Skjern Kommune med fokus på fremtidens turisme, innovation og vækst, landbrug og fødevarer, energi og samskabelse. Samarbejdet er præget af en række aktiviteter i 2018. Endvidere har Aarhus Universitet og Horsens Kommune indgået aftale om at afsøge muligheden for at etablere et demonstrationslaboratorium inden for teknologi, materialevidenskab og digitalisering. Samarbejdsaftalen skal også styrke samarbejdet mellem små og mellemstore virksomheder i Horsens Kommune og studerende fra Aarhus Universitet. Universitetet forventer, at der i 2019 indgås brede samarbejdsaftaler med flere kommuner i regionen. De brede samarbejdsaftaler skal ses i sammenhæng med en række eksisterende og velfungerende kommuneaftaler på fakultets- og institutniveau.

Aarhus Universitet har i 2018 etableret et tværgående erhvervsnetværk, hvor AU's medarbejdere kan dele erfaringer og inspirere hinanden til et styrket samarbejde med det omkringliggende samfund. Aarhus Universitet har desuden i 2018 udarbejdet forslag til en styrkelse af iværksætterområdet for både studerende og forskere. Det forventes, at der træffes endelig beslutning primo 2019, hvorefter implementeringen påbegyndes. Dette arbejde understøttes også af, at Aarhus Universitet sammen med Aarhus Kommune og Region Midtjylland har indgået samarbejdsaftale med MIT, Boston om analyse og opbygning af et regionalt økosystem for innovationsdrevet iværksætteri.

### Eksempler på samarbejde

Health satte i 2018 fokus på at intensivere og udbygge det i forvejen gode samarbejde med virksomheder i lifescienceindustrien blandt andet Roche, Leo Pharma, Zealand Pharma, Enversion og Novartis. Det skete blandt andet i forbindelse med Health-initiativerne Match Making Day og Medical Innovation Day, som har til formål at forene studerende, forskere og virksomheder i nye samarbejder. Samarbejdet mellem Aarhus Universitet og Arla blev i 2018 styrket blandt andet gennem en konkret aftale om et fælles ph.d.-program med ni ph.d.-studerende (tre om året fra 2019) fra både Health og Science & Technology. Arts og Health holdt en stor konference "High Tech, Human Touch x Health" i december med en række virksomheder, hvilket har afledt flere matchmaking arrangementer. Aarhus BSS har i 2018 samarbejdet med Salling Group og flere andre virksomheder om at etablere en ny Retail & Tradelinje og herunder finansiere et professorat.

### Forskningsbaseret myndighedsrådgivning

Aarhus Universitet har en omfattende myndighedsbetjening, som omfatter forskning, rådgivning, beredskab og formidling inden for rammeaftaler med ministerier, først og fremmest på Miljø- og Fødevareministeriets ressortområde. Ud over rammeaftalerne indgår universitetet også tillægskontrakter med ministerierne, og hertil kommer ekstern finansiering, som disse forskningsmiljøer tiltrækker. Området er derfor et betydeligt aktiv for Aarhus Universitet. Miljø- og Fødevareministeriet iværksatte sommeren 2017 en konkurrenceudsættelse af myndighedsbetjeningen, og det var varslet, at næste skridt ville komme i 2018. Konkurrenceudsættelsen skulle finde sted faseopdelt frem til 2022, hvor alle opgaver skal være varslet i udbud og med virkning senest i 2026. Derfor har Aarhus Universitets forskere inden for myndighedsbetjening i løbet af 2018 forberedt sig på konkurrenceudsættelsen og er klar til at byde ind på opgaverne, når udbuddet kommer. Ministeriet har imidlertid oplyst, at konkurrenceudsættelsen indtil videre er udsat. At der er meget høj faglig kvalitet i universitetets myndighedsbetjening bekræftes af, at Miljø- og Fødevareministeriet i 2018 har udtrykt stor tilfredshed med Aarhus Universitets leverancer i henhold til kontrakterne omkring myndighedsrådgivningen.

Aarhus Universitet har ligeledes forskningsbaseret myndighedsbetjening på det justitsministerielle område, varetaget af Institut for Retsmedicin.

### Andre former for eksternt samarbejde

Aarhus Universitet har også i 2018 haft betydelige formidlingsaktiviteter. Med knap 3 mio. gæster og over 5,8 mio. sidevisninger er Danmarkshistorien.dk fortsat en af Danmarks absolut førende hjemmesider, når det gælder formidling af landets historie. Danmarkshistorien.dk er en del af Historisk Afdeling ved Institut for Kultur og Samfund og formidler forskningsbaseret viden om Danmarks historie udarbejdet af historikere, arkæologer og andre forskere, primært fra Aarhus Universitet. Hjemmesiden fungerer både som et frit tilgængeligt online historieleksikon og en digital historiebog. Formidling om danmarkshistorien er også tema i en ny bogserie fra Aarhus Universitetsforlag. I 100 bøger á 100 sider udgivet over otte år – én hver måned – fortæller forskere om danmarkshistorien.

Aarhus Universitetsforlag har siden 2012 udgivet bogserien Tænkepauser, som er små, korte og indsigtfulde bøger til en lav pris. Hver bog er på 60 sider og formidler kort og klar viden om aktuelle forskningsemner. Bøgerne er anerkendte af anmeldere og læsere, og ved udgangen af 2018 har forlaget udgivet 64 titler – årets seneste udgivelser handlede om *Kreativitet*, *Stemmen*, *Byen* og *Jesus*.

Offentlige foredrag i Naturvidenskab udbyder hvert semester 6-8 foredrag i Søauditorierne i Aarhus med omkring 800 tilmeldte hver aften, og derfra livestreames foredragene til 175 gymnasier, biografteater, biblioteker, folkeuniversiteter, forsamlings- og kulturhuse mv. i Danmark, Grønland, Island, Færøerne og Sydslesvig med yderligere 6.000 til 10.000 deltagere. Foredragene handler om nyeste opdagelser og erkendelser inden for naturvidenskab. Foredragsserien arrangeres af Science and Technology og udbydes i samarbejde med værter i en række byer og Carlsbergfondet.



## 2.3 KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Efter en række år med overskud og deraf følgende forøgelse af egenkapitalen blev der ved budgetlægningen for 2018 – 2021 for alvor taget hul på en række langsigtede initiativer, som vil fastholde og videreudvikle universitetets faglige potentiale til gavn for forskning, uddannelse og det omgivende samfund.

Der blev budgetteret med et underskud i 2018 på 7 mio. kr., og resultatet blev et underskud på 2 mio. kr. De samlede indtægter blev 34 mio. kr. højere end budgetteret, mens omkostningerne blev 16 mio. kr. højere end budgettet. Finansielle indtægter blev 13 mio. kr. lavere end forventet.

Aarhus Universitets ledelse er tilfreds med resultatet i 2018 og vil i de kommende år have særligt fokus på at fortsætte indsatsen med at bringe det opsamlede råderum i spil for yderligere at fastholde og videreudvikle universitetets faglige potentiale. De strategiske investeringer, som blev besluttet i forbindelse med budget 2018-21 og fortsat i budget 2019-22, forventes at medføre negative regnskabsresultater i hele perioden. Dermed vil egenkapitalen i 2022 være meget tæt på målsætningen på 10 pct. af omsætningen.

Regnskabsresultatet for 2018 giver således ikke anledning til justeringer af retning eller budgettet for 2019-22.

### ÅRETS ØKONOMISKE RESULTAT

I 2018 udgjorde Aarhus Universitets omsætning 6.596 mio. kr., hvilket i faste priser er et fald fra 2017 på 69 mio. kr. svarende til et realfald på 1 pct. Størstedelen af Aarhus Universitets indtægter består af finanslovsstilskud til uddannelse, forskning og øvrige finanslovsstilskud (57 pct.), samt eksterne tilskudsmidler (29 pct.). Hertil kommer indtægter til myndighedsbetjening (6 pct.) og øvrige indtægter inkl. salg og finansielle poster (7 pct.).

De samlede finanslovsindtægter faldt i faste priser med 66 mio. kr. fra 2017 til 2018 svarende til et fald på 1,6 pct. Med virkning til 2018 blev Aarhus Universitets biblioteksbevilling overført til Det Kongelige Bibliotek, hvilket reducerede Aarhus Universitets finanslovsbevilling med 32,2 mio. kr. I modsat retning trak en bevilling på 10 mio. kr. til Det Nationale Sprogcenter og en merbevilling på 29 mio. kr., der kompenserer for, at universitet får refunderet tilsvarende færre energifgifter.

Målt i faste priser faldt uddannelsesindtægterne med 2,2 pct. fra 2017 til 2018, svarende til 40 mio. kr. i niv. '18. Faldet er forårsaget af omprioriteringsbidrag, et fald i STÅ produktion med 525 færre STÅ end i 2017 og lavere indtægter på færdiggørelsesbonus. Antallet af bonusudløsende studerende er ganske vist steget med 3,1 pct., men taksten for bonusudløsende studerende er faldet.

Forbruget af eksterne midler i form af eksterne forskningstilskud og anden tilskudsfinansieret virksomhed blev 1.945 mio. kr., hvilket i faste priser er en stigning på 11 mio. kr. i forhold til 2017 svarende til 0,6 pct. Samtidig steg Aarhus Universitets beholdning af uforbrugte tilsagn fra 4.307 mio. kr. ultimo 2017 til 4.498 mio. kr. ultimo 2018. Aarhus Universitet har stort styringsfokus på projekter med ekstern finansiering, og i 2018 er afvigelsen mellem budget og forbrug kun 7 mio. kr.

Eksterne tilskud udgør en stigende del af Aarhus Universitets finansiering, idet eksterne tilskudsmidler i 2016 udgjorde 28,0 pct. af universitetets indtægter, i 2017 udgjorde de 28,8 pct., og i 2018 udgjorde de 29,5 pct. af indtægterne. Samtidig fortsætter forskydningen mellem de forskellige grupper af finansieringskilder. I 2016 udgjorde danske private kilder 25 pct. af den tilskudsfinansierede forskning og danske offentlige kilder udgjorde 59 pct., mens EU og andre udenlandske kilder udgjorde 16 pct. I 2018 var fordelingen ændret til 33 pct. fra danske private kilder og 50 pct. fra danske offentlige kilder, mens EU og andre udenlandske kilder udgjorde 17 pct.

En effekt heraf er en faldende dækning af indirekte omkostninger på grund af lavere gennemsnitlige overheadbevillinger. I 2018 blev den realiserede overheadindtægt således 23 mio. kr. lavere end forventet i budgettet for 2018. Det er samtidigt 15 mio. kr. lavere end i 2017. Tendensen bekræftes af sammensætningen af hjemtaget af nye bevillinger, som i 2016 bestod af 47 pct. fra danske offentlige kilder, 35 pct. fra danske private kilder og 18 pct. fra EU og øvrige udenlandske kilder, mens sammensætningen i 2018 var næsten omvendt med 33 pct. fra danske offentlige kilder, 47 pct. fra danske private kilder og 20 pct. fra EU og øvrige udenlandske kilder.

I 2018 udgjorde de samlede personaleomkostninger 4.237 mio. kr. svarende til 64 pct. af Aarhus Universitets samlede omkostninger. Det er en stigning på 55 mio. kr. (+ 1,3 pct.) i forhold til 2017 i faste priser. Personaleforbruget steg med 0,6 pct. (46 årsværk) fra 7.825 til 7.872. Stigningen er fordelt med 87 flere VIP årsværk og 40 færre TAP årsværk. Professor/lektorgruppen er nogenlunde stabil med lige under 1.600 årsværk, mens adjunkt/post.doc. gruppen steg med 21 årsværk og ph.d.-stipendiater steg med 56 årsværk. Gruppen af DVIP og anden VIP er steget med 10 årsværk. Nedgangen i TAP årsværk er hovedsageligt sket i Fællesområdet og skyldes afgang af biblioteksmedarbejdere til Det Kongelige Bibliotek og de årlige effektiviseringskrav i administrationen. Det samlede lønforbrug blev dog 43 mio. kr. lavere end budgetteret.

Omkostningerne til husleje holdt budgettet og steg med 14 mio. kr. fra 662 mio. kr. til 677 mio. kr. fra 2017 til 2018 (i faste priser en stigning på 0,1 pct.). Der var et samlet fald i bygningsmassen på knap 9.400 bruttokvadratmeter, hvilket hovedsageligt skyldes fraflytning af Trøjborgkomplekset.

Omkostningerne til øvrig drift ekskl. husleje og afskrivninger udgjorde 1.552 mio. kr., hvilket er et real fald fra 2017 på 5,5 pct. (eller 74 mio. kr.). I 2017 lå omkostningerne til øvrig drift højt, bl.a. på grund af universitetets tiltag for at forbedre af studie- og forskningsmiljøerne. I forhold til 2016 er øvrige driftsomkostninger steget med 8 pct.

Overheadindtægten, som i regnskabet behandles som en negativ omkostning, blev som nævnt ovenfor 15 mio. kr. lavere end i 2017 til trods for en stigning i eksterne indtægter på næsten 50 mio. kr. I faste priser svarer reduktionen til 5 pct. Faldet hænger nøje sammen med den førnævnte forskydning mellem statslige og private finansieringskilder til eksterne tilskud.

Afskrivningerne blev 139 mio. kr., hvilket er 22 mio. kr. lavere end budgetteret.

Finansielle poster gav en indtægt på 7 mio. kr., hvilket var 13 mio. kr. lavere end forventet og 35 mio. kr. lavere end i 2017. Aarhus Universitet havde ultimo 2018 investeringer for 1,9 mia. kr. Afkastet svarer dermed til 0,3 pct.

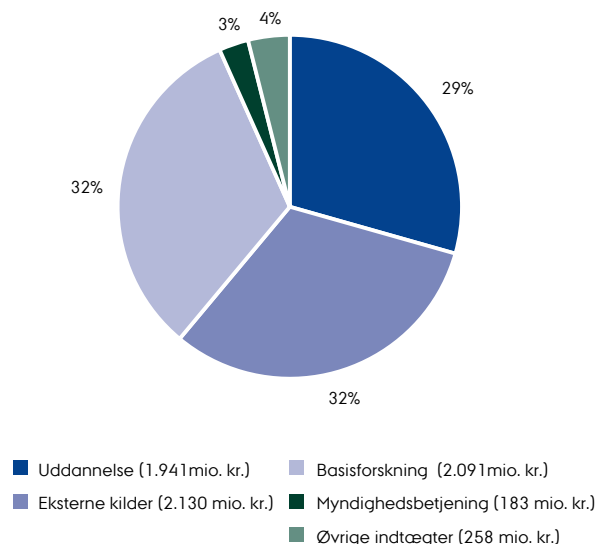
Regnskabet for 2018 viser som forventet i budgettet samlet set en lidt vigende omsætning og forholdsvis små afvigelser i f.t. budgettet. Omsætningsudviklingen forklares primært af 2 pct. omprioreringsbidrag på uddannelse og myndighedskontrakterne. På uddannelsesområdet trækker dimensioneringen af visse uddannelser yderligere ned i omsætningen, mens satsningerne på ingeniør- og IT-uddannelserne modsat begynder at trække op. På trods af den vigende omsætning er det lykkedes at øge antallet af ansatte.

## KERNEOPGAVER OG RESSOURCER

Nedenstående figur viser årets samlede indtægter fordelt på uddannelse, forskning, eksterne kilder, myndighedsbetjening og øvrige indtægter inkl. finansielle indtægter. Uddannelsesindtægterne udgjorde tilsammen 1.941 mio. kr., hvoraf langt størstedelen er taksametertilskud til heltidsuddannelse. Sammenlignet med 2017 er det et fald på 50 mio. kr. eller 2,5 pct. i prisniveau '18. Faldet skyldes lavere takster på grund af omprioreringsbidraget og en lavere STÅ produktion, som bl.a. skyldes dimensioneringen af en række uddannelser. En genberegning af færdiggørelsesbonus i slutningen af 2018 reducerede taksterne, fordi alle universiteter producerede flere færdiggjorte studerende. I modsat retning trak, at Aarhus Universitet producerede flere færdiggjorte i 2018, hvilket til dels kompenserede for de lavere takster.

Der blev uddannet 4.512 bachelorer og 5.203 kandidater og produceret 26.317 STÅ samt 743 færdiguddannede på master- og diplomuddannelser. Der var i året 1.030 årselever på åben uddannelse og deltidsuddannelse.

## Indtægter i 2018 fordelt på formål i mio. kr. og procentandele



Opgørelsen benytter principperne fra Danske Universiteters statistikkeredskab, og derfor er inddelingen ikke helt sammenlignelig med regnskabet. Fx omfatter uddannelsesindtægterne ikke kun finanslovtilskud til akademiske uddannelse men også tilskud til erhvervsuddannelser, selvbetaling fra udenlandske studerende og deltagelse i efter- og videreuddannelse. Eksterne tilskud omfatter tilskud til forskning og anden tilskudsfinansieret virksomhed samt Retsmedicin og indtægtsdækket virksomhed.

198 mio. kr. af basisforskningsindtægterne på 2.077 mio. kr. stammer fra myndighedskontrakten med Miljø- og Fødevarerministeriet. Hermed udgør de samlede myndighedskontrakter 381 mio. kr.

Basisforskningsindtægterne udgjorde 2.091 mio. kr. (32 pct. af Aarhus Universitets indtægter). I modsætning til uddannelses-taksameterne er basisforskningsbevillingen ikke genstand for 2-procentsbesparelser.

Eksterne kilder udgjorde i alt 2.130 mio. kr. og omfatter udover eksterne forskningstilskud og anden tilskudsfinansieret virksomhed (på 1.945 mio. kr.) også indtægtsdækket virksomhed og retsmedicinske ydelser. Eksterne forskningstilskud udgjorde 1.813 mio. kr. og anden tilskudsfinansieret virksomhed såsom Sino Danish Center og Erasmus stipendier udgjorde 137 mio. kr. Retsmedicinske ydelser til Justitsministeriet udgjorde 48 mio. kr. og indtægtsdækket virksomhed udgjorde 131 mio. kr. Indtægtsdækket virksomhed på kommercielle vilkår består især af salg af efter- og videreuddannelse og rådgivningsydelser og kortlægninger til ministerier. Aftalen om myndighedsbetjening med Miljø- og Fødevarerministeriet udgjorde 381 mio. kr., hvoraf 198 mio. kr. indgår i opgørelsen af basisforskningsmidler, mens 183 mio. kr. kategoriseres som myndighedsbetjening. Bevillingen reduceres årligt med 2 pct. Øvrige indtægter udgjorde 258 mio. kr. hvilket er et fald i forhold til 2017 på 54 mio. kr. i faste priser. Faldet udgøres især af bevillingen til Statsbiblioteket på 32,2 mio. kr. Øvrige indtægter omfatter desuden entréindtægter, netto finansielle poster, udleje og fremleje af bygninger og arealer, hektarstøtte samt salg af landbrugsprodukter.

## 2.3.1 INDKØB

Indkøbspolitikken på Aarhus Universitet fastlægger den styringsmæssige ramme for Indkøbsområdet. Indkøbspolitikken fastlægger at:

- Alle indkøb på Aarhus Universitet skal ske i overensstemmelse med udbudsregler og indkøbspolitik, uanset om indkøbet er finansieret af ordinære eller eksterne midler
- Der skal indgås fællesaftaler i form af rammeaftaler på egnede indkøbskategorier
- Der skal gennemføres udbud på enkeltstående anskaffelser omfattet af udbudsreglerne
- I det omfang et indkøb ikke skal i udbud, skal der altid indhentes mere end et tilbud
- Indkøbere skal benytte fællesaftaler, såfremt de er etableret og ellers overholde gældende regler for offentlige indkøb
- Indkøb skal foretages via Aarhus Universitets e-handelsløsning, hvis det er muligt

### Organisering

Indkøbsstyregruppen foretager den overordnede koordinering og prioritering af opgavevaretagelsen i enheden Indkøb.

Indkøb i fællesadministrationen er ansvarlig for etablering af aftaledækning via fællesaftaler, gennemførelse af indkøbsprocesser på enkeltstående anskaffelser, implementering og drift af e-handel og rapportering af nøgletal på indkøbsområdet. Indkøb i fællesadministrationen skal desuden altid involveres såfremt en anskaffelse overstiger 100.000 DKK

Indkøbskoordinatorer på institutter og i administrative enheder er ansvarlige for den lokale forankring af udbudsregler og indkøbspolitik.

Koordinering med koordinatorer sker via nyhedsbreve samt målrettede henvendelser i forhold til interesseområder. Dette suppleres af generelle informationer kommunikeret via indkøbs hjemmeside, herunder procesvejledninger og information om indkøbsaftaler. Den skriftlige kommunikation suppleres af konkrete møder mellem den centrale indkøbsafdeling og indkøbskoordinatorer samt workshops vedr. indkøbsaftaler.

Den decentrale organisering på fakulteter og institutter udvides p.t. i forbindelse med implementering af e-handel på universitetet, hvor der udpeges flere indkøbsansvarlige på institutter og i administrative enheder. Indkøbsansvarlige er udtryk for operationelle indkøbere, der supplerer indkøbskoordinatorernes strategiske funktion. Universitetsledelsen har besluttet, at alle indkøb på Aarhus Universitet i forlængelse af implementeringen af e-handel (og udvidet organisering) skal gennemføres eller understøttes af decentrale indkøbsansvarlige. Implementeringen af e-handel (og udvidet organisering) gennemføres i 2018 og 2019.

### Opfølgning på Indkøb

Indkøb i fællesadministrationen afrapporterer til ledelsen vedr. udviklingen på indkøbsområdet. Afrapporteringen sker til Universitetsledelsen, fakultetsledelse og instituttet. Afrapportering synliggør aftaleoverholdelse på eksisterende aftaler, indkøbspotentialer og eventuelle overskridelser af regler og politik.

I efteråret 2018 gennemførte revisionen en stikprøvekontrol med henblik på at undersøge, hvorvidt lovgivning og indkøbspolitik var overholdt på en række konkrete indkøb. Stikprøverne viste, at der fortsat blev foretaget indkøb, som ikke i fuldt omfang levede op til Aarhus Universitets indkøbspolitik. Det fremgik desuden, at der særligt på indkøb af forskningsudstyr var udfordringer med overholdelse af Aarhus Universitets indkøbspolitik.

På baggrund af resultaterne af stikprøven sker der i foråret 2019 en øget kommunikation til institutter og medarbejdere. Herudover gennemføres en ny intern stikprøvekontrol af området.

Det vurderes, at de iværksatte tiltag er de rette til at sikre en fortsat positiv udvikling på området.

## 2.4 MÅLRAPPORTERING

Aarhus Universitet indgik 3. juli 2018 en strategisk rammekontrakt med uddannelses- og forskningsministeren. Rammekontrakten er gældende fra 1. januar 2018 til 31. december 2021.

Rammekontrakten består af i alt syv strategiske mål, der afrapporteres i det følgende. Afrapporteringen gengiver konklusionerne fra statusredøgørelsen, udarbejdet til Uddannelses- og Forskningsministeriet, med vurdering af, om der er den ønskede fremdrift i realiseringen af det strategiske mål.

Det er Aarhus Universitetets samlede vurdering, at der overordnet er solide fremskridt i realiseringen af de mål, der er aftalt i den strategiske rammekontrakt. Vurderingen uddybes i det følgende.

**Strategisk mål 1:** Styrke forskningskvaliteten med henblik på at styrke Aarhus Universitets position som en stærk international forskningsinstitution

### Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Det er Aarhus Universitets vurdering, at der er fremdrift i realiseringen af det strategiske mål, og at de fastsatte mål for 2018 er opfyldt. To særlige indsatses skal fremhæves:

*Styrket rekrutteringsindsats.* Universitetsledelsen vedtog i begyndelsen af 2018 "Normer for rekruttering af fastansat videnskabeligt personale". Normerne skal bidrage til at sikre et tilfredsstillende antal kvalificerede ansøgere til de faste stillinger samt sikre diversitet i ansøgerfeltet. Der er ligeledes vedtaget nøgletal for opfølgning. Den første detaljerede opfølgning, der samtidig vil fungere som baseline, sker i foråret 2019. Der er dog allerede eksempler på, at ændret opslagspraksis har øget antallet af ansøgere betydeligt.

*Styrket talentudvikling.* Indsatsen med at styrke talentudviklingen fortsætter i regi af ph.d.-skolerne, hvor man i 2018 har udarbejdet et forslag til "Basic principles for doctoral education at AU". Grundprincipperne sætter en høj standard for kvaliteten i ph.d.-uddannelsen på AU. Samtidig gennemføres pilotprojektet "Junior Researcher Development Programme" frem mod 2020.

Der er udarbejdet udgangstal for den vedtagne indikator: "Antallet af kvalificerede ansøgere til fast videnskabelige stillinger". Den anden indikator for det strategiske mål, "Hjemtag af eksterne forskningsmidler per senior-VIP" har udviklet sig positivt med en stigning på knap 3 % fra 2017 til 2018.

**Strategisk mål 2:** Styrke forskningsindsatsen på områder, hvor arbejdsmarkedet i særlig grad mangler viden og kvalificeret arbejdskraft

### Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Arbejdet med det strategiske mål er, efter Aarhus Universitets vurdering, i god fremdrift. De interne målsætninger for 2018 for tilgang er videnskabeligt personale og hjemtag af eksterne forskningsmidler er således opfyldt. Tre af universitetets fire fakulteter arbejder hver især med sin del af målet, som universitetets ledelse løbende monitorerer og følger op på to gange årligt.

Der er i 2018 arbejdet målrettet med rekruttering af stærke videnskabelige medarbejdere inden for alle de områder, det strategiske mål omfatter. Inden for ingeniør- og naturvidenskab (it) er de ambitiøse målsætninger for rekruttering af VIP opfyldt. Det samme gælder inden for businessområdet. Inden for humaniora er der fastlagt mål for hjemtag af eksterne forskningsmidler. Her har der i 2018 været tale om en betydelig stigning.

### Strategisk mål 3: Øge de studerendes læringsudbytte

#### Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål

Et væsentligt parameter for, at uddannelserne på Aarhus Universitet har et højt kvalitetsniveau, er et højt læringsudbytte for vores studerende. Der er Aarhus Universitets vurdering, at de mål, der er sat i forhold hertil til for 2018 vedrørende 1) studieintensitet, 2) ECTS-optjening, 3) stud/VIP-ratio og 4) EDU-IT-satsning, er opfyldt.

*Studieintensiteten* understøttes på Aarhus Universitet af en investering i og prioritering af et minimumstimetal på alle kandidatuddannelser, samt et styrket fokus på at understøtte de læringsaktiviteter, der foregår mellem den skemalagte undervisning. Omfanget af udbudte timer er over det fastsatte minimum på 113 af 114 uddannelser. De studerendes vurdering af deres eget tidsforbrug i forbindelse med undervisning og forberedelse bliver opgjort via Uddannelseszoom, men det endelige resultat foreligger endnu ikke fra UFM. Aarhus Universitets egen opgørelse viser imidlertid et resultat på 38,7 timer pr. uge. Det er en stigning i forhold til sidste opgørelse via Eurostudent i 2016 og indikerer en øget studieintensitet.

*ECTS-optjening* pr. semester per studerende ligger på et nogenlunde stabilt og meget højt niveau. Arbejdet med at understøtte fremdriftskulturen på Aarhus Universitet har således været effektiv, og der vil fortsat blive gjort en indsats for at fastholde niveauet.

*Ratioerne for studerende pr. fastansat VIP* på Arts og Aarhus BSS ligger på hhv. 20,6 og 27,8, hvilket er en forbedring i forhold til den fastsatte baseline. Arbejdet for at sikre en positiv udvikling fortsættes.

Aarhus Universitets EDU-IT satsning blev sat i gang i 2018. Der er etableret en fælles EDU-IT Hub og nedsat et EDU-IT Koordinationsforum. Sidstnævnte har til formål at styrke den tværgående koordination, videndeling og løbende prioritering af fælles IT-tekniske og pædagogiske ressourcer i EDU IT satsningen. Igangsætningen af satsningen blev markeret 13. marts med deltagelse af godt 100 undervisere, forskere og andre, der arbejder med læringsteknologier på Aarhus Universitet. Den første ansøgningsrunde om seed money til uddannelsesnære EDU-IT-projekter er desuden blevet gennemført, og der blev uddelt midler til en bred vifte af projekter. Endelig er der fastlagt en målemetode til monitorering af undervisningsforløb, der udvikles gennem mere og bedre anvendelse af læringsteknologier.

#### **Strategisk mål 4:** Forberede de studerende bedre til arbejdsmarkedet

##### **Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål**

Aarhus Universitet har i 2018 implementeret en række initiativer, der udgør fundamentet for de kommende års arbejde med at styrke overgangen fra livet som studerende til en karriere på arbejdsmarkedet. Det er Aarhus Universitets vurdering, at såvel de opstillede mål i forhold til dette som arbejdet med at justere dimittendprofilen, er opfyldt.

Et væsentlig forudsætning for, at overgangen fra studieliv til arbejdsliv kan styrkes, og at andelen af kandidater, der ansættes i den private sektor, kan øges, er en højere grad af samarbejde mellem de studerende og arbejdsmarkedet undervejs i uddannelserne. Aarhus Universitet har i den forbindelse iværksat to centrale initiativer. Det er således målet, at såvel antallet af specialer udarbejdet i samarbejde med erhvervslivet og den offentlige sektor (erhvervspecialer) som antallet af studerende i projektorienterede forløb skal øges.

Som led i profilændringen, der har som mål at afbalancere arbejdsmarkedets behov, er optaget på ingeniør- og it-uddannelserne steget betydeligt fra 2016 til 2017. Det samme gør sig gældende i forhold til udviklingen i uddannelsesporteføljen, hvor en række ingeniør- og digitaliseringsuddannelser i 2018 er blevet uddannelsesakkrediteret eller prækvalificeret med henblik på udbud fra 2019.

Andelen af dimittender fra Aarhus Universitet, der ansættes i den private sektor, har udviklet sig positivt det sidste år, og andelen har nu passeret 50 %.

#### **Strategisk mål 5:** Bidrage til øget innovation i private virksomheder og den offentlige sektor

##### **Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål**

Det er Aarhus Universitets vurdering, at der er sket en tilfredsstillende fremdrift i realiseringen af det strategiske mål i 2018. Der er lagt et godt fundament for øget samarbejde, som skal konkretiseres og videreudvikles i de kommende år.

I 2018 har Aarhus Universitet arbejdet strategisk på at udvide samarbejdet med både den private og den offentlige sektor. Der er indgået en række samarbejdsaftaler med store virksomheder og kommuner mhp. at styrke uddannelses-, forsknings- og innovationssamarbejdet på udvalgte fagområder og herunder tilbyde, at universitetets forskningsinfrastruktur og faciliteter indgår i et samarbejde med virksomhederne.

Aftalerne med kommuner er indgang til at styrke samarbejdet med de små og mellemstore virksomheder (SMV'er). Det styrker samarbejde mellem virksomheder og forskere, der sammen kan skabe innovative løsninger og hjemtage eksterne bevillinger. Det bidrager også til bedre muligheder for match mellem Aarhus Universitets dimittender og virksomheder, hvilket i 2018 er understøttet af en række matchmaking events og karriereaktiviteter.

Antallet af nye indgåede forskningsaftaler er faldet en smule fra 517 i 2017 til 501 i 2018 men bevarer det samlede høje niveau på trods af et relativt stort fald på ST. Effekten af de overordnede strategiske aftaler forventes afspejlet i et øget antal forskningsaftaler i 2019.

#### **Strategisk mål 6:** Udvikle universitetets bidrag til samfundet gennem forskningsbaseret myndighedsbetjening

##### **Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål**

Aarhus Universitet har i 2018 arbejdet målrettet med de planlagte initiativer for at fastholde universitetets stærke position inden for den forskningsbaserede myndighedsbetjening. Indikatoren, gearing af kontraktmidlerne til forskningsbaseret myndighedsbetjening inden for fødevarer-, jordbrug- og miljøområdet, viser, at der fortsat er en meget høj gearing på trods af den fortsatte reduktion af rammeaftalens økonomi. Det er således vurderingen, at målet er opfyldt.

Aarhus Universitet har i 2018 arbejdet målrettet med de planlagte initiativer for at fastholde universitetets stærke position inden for den forskningsbaserede myndighedsbetjening, og det er Aarhus Universitets vurdering, at målsætningen for 2018 for det strategiske mål er opfyldt. Indikatoren, gearing af kontraktmidlerne til forskningsbaseret myndighedsbetjening inden for fødevarer-, jordbrug- og miljøområdet, viser tilsvarende, at der fortsat er en meget høj gearing på trods af den fortsatte reduktion af rammeaftalens økonomi.

#### **Strategisk mål 7:** Styrke udviklingen af skole- og dagtilbud på et forskningsbaseret grundlag

##### **Aarhus Universitets vurdering af det strategiske mål**

Styrkelsen af udviklingen af skole- og dagtilbudsområdet på Aarhus Universitet i regi af Det Nationale Center for Skoleforskning har i 2018 haft stor ledelsesbevågenhed. Målsætningerne for centret for 2018 er således opfyldte, men universitetet ønsker en endnu stærkere placering af centret som national aktør. Det blev der i 2018 lagt spor ud til.

## 3. REGNSKAB

### 3.1 ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

#### Regnskabsgrundlag

Årsrapporten for Aarhus Universitet er aflagt i overensstemmelse med Finansministeriets retningslinjer og Bekendtgørelse nr. 1648 af 15. december 2016 om tilskud og revision mv. ved universiteterne.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret fra tidligere år.

Materielle anlægsaktiver afskrives normalt over den forventede brugstid, men aktiver kan efter konkret vurdering i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Årsrapporten er aflagt i DKK 1.000.

#### Generelt om indregning og måling

Regnskabet er udarbejdet med udgangspunkt i det historiske kostprisprincip.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn vedrørende beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde universitetet, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå universitetet, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Finansielle aktiver og forpligtelser måles til amortiseret kostpris.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår på grund af forskelle mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens kurs. Forskelle mellem balancedagens kurs og transaktionsdagens kurs indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

#### Selskabsskat og udskudt skat

Universitetet er ikke skattepligtigt.

#### Indtægter

Universitetet er omfattet af Universitetsloven og modtager som følge heraf tilskud fra staten. De statslige tilskud udbetales i tolvte delsrater hver måned på baggrund af de prognosticerede studenterårsværk og indregnes i den periode, de modtages. Hvert år i oktober opgøres de faktuelle studenterårsværk, og acontobetalingerne justeres. Tilskud fra staten vedrørende myndighedsbetjening indregnes i den periode, de modtages. Modtagne eksterne tilskud og tilsagn herom, herunder indtægter fra samarbejdsaftaler, indregnes som indtægt i takt med, at omkostningerne afholdes. Deltagerbetaling ved åben uddannelse indregnes som indtægt i den periode, de vedrører. Salg i øvrigt og kontantsalg indregnes som indtægt på faktureringsstidspunktet.

#### Omkostninger

På omkostningssiden er medtaget de omkostninger, der er medgået til årets løbende aktiviteter.

#### Finansielle poster

Finansielle indtægter og omkostninger omfatter renter og realiserede og urealiserede valutakursreguleringer.



### Immaterielle anlægsaktiver

#### Færdiggjorte udviklingsprojekter

Som en integreret del af Aarhus Universitets virksomhed pågår der til stadighed en omfattende forskning. Som altovervejende hovedregel er denne forskning ikke kommerciel, og de hermed forbundne omkostninger indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at omkostningerne afholdes.

Alene omkostninger til opfindelser, hvor det er muligt at påvise en sammenhæng mellem afholdte omkostninger og fremtidig indtjening, aktiveres.

Opfindelser, patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger eller en eventuel lavere genindvindingsværdi og afskrives over enten rettighedens løbetid, som typisk udgør 20 år, eller en kortere økonomisk levetid.

#### Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.

It-softwarelicenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger og afskrives over aftaleperioden, dog maksimalt 3 år.

### Materielle anlægsaktiver

Grunde måles til kostpris. Der afskrives ikke på grunde.

Bygninger, indretning af lejede lokaler, produktionsanlæg og maskiner, transportmateriel samt inventar og it-udstyr måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Donerede bygninger overtaget fra staten måles ved første indregning til genanskaffelsespriser på grundlag af en vurdering foretaget af Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Materielle anlægsaktiver under udførelse måles til kostpris. Kostpris omfatter anskaffelsesprisen og omkostninger direkte tilknyttet til anskaffelsen indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klart til at blive taget i brug.

Aktiver med en anskaffelsessum på under DKK 100.000 omkostningsføres i anskaffelsesåret.

Aktiver afskrives normalt over den forventede brugstid (jf. nedenfor).

Såfremt aktivet ud fra en konkret vurdering har en kortere økonomisk levetid, kan aktivet i stedet afskrives over den økonomiske levetid.

Tab og gevinst ved salg eller skrotning af anlægsaktiver indregnes i resultatopgørelsen under posten af- og nedskrivninger.

### Anlægsaktiver modtaget som donationer

Aarhus Universitet anskaffer løbende anlægsaktiver for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Projekterne finansieres af EU, virksomheder, staten, legater og privatpersoner. Anlægsaktiverne afskrives efter den sædvanlige regnskabspraksis.

Som modpost til de indregnede anlægsaktiver indregnes en periodeafgrænsningspost, der benævnes "Periodiserede donationer". Denne post opløses og indregnes i resultatopgørelsen som indtægt i takt med afskrivningen af de anlægsaktiver, den vedrører. Herved udlignes resultateffekten af afskrivningerne af anlægsaktiver modtaget via tilskudsfinansieret virksomhed.

### Samlinger og kunstværker

Universitetet har modtaget betydelige samlinger og kunstværker fra forskellige givere gennem tiden. Disse anses ikke for at have en økonomisk målbar værdi for Aarhus Universitet, og universitetet påtænker ikke at sælge nogen af dem. Samlingerne og kunstværkerne er af denne årsag ikke indregnet med nogen værdi.

### Varebeholdninger

Varebeholdninger, hvorved menes beholdninger, der kan sælges og indgår i aktiv produktion, måles til kostpris efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Nettorealiseringsværdien for varebeholdninger opgøres til det beløb, som forventes at kunne indbringes ved salg i normal drift med fradrag af salgs- og færdiggørelsesomkostninger. Nettorealiseringsværdien opgøres under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Besætninger er værdiansat i henhold til TSS-cirkulærer omhandlende normalhandelsværdier.

Omkostningsvarer indregnes ikke i balancen, idet den samlede værdi ikke er væsentlig, og beholdningerne har stort set samme niveau fra år til år.

#### Afskrivningsgrundlaget fordeles lineært over aktivernes forventede brugstid, der udgør:

Bygninger	10-50 år
Indretning af lejede lokaler	Lejeperioden/maks. 10 år
Produktionsanlæg og maskiner	5-20 år
Transportmateriel	5-30 år
Inventar og it-udstyr	3 år

**Tilgodehavender**

Tilgodehavender indregnes i balancen til amortiseret kostpris eller en lavere nettorealiseringsværdi, hvilket her svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivning til imødegåelse af tab. Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

**Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter**

I det omfang, Aarhus Universitet afholder omkostninger til aktiviteter, som er tilskudsdekkede i henhold til aftalerne, men hvor tilskuddene endnu ikke er indbetalt, indregnes de tilskud, som Aarhus Universitet har erhvervet ret til som tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktiviteter.

**Periodeafgrænsningsposter**

Periodeafgrænsningsposter opført som aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

**Værdipapirer**

Værdipapirer, indregnet under omsætningsaktiver og som er en del af likviditetsberedskabet, omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdien på balancedagen. Dagsværdien opgøres på grundlag af den senest noterede salgskurs.

**Hensatte forpligtelser**

Hensatte forpligtelser indregnes, når universitetet som følge af en begivenhed indtruffet før eller på balancedagen har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at der må afgives økonomiske fordele for at indfri forpligtelsen.

**Langfristet gæld**

Fastforrentede lån som realkreditlån og lån hos kreditinstitutter indregnes ved låneoptagelsen til det modtagne provenu med fradrag af afholdte transaktionsomkostninger. I efterfølgende perioder måles lånene til amortiseret kostpris, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en rentekomkostning over låneperioden. Øvrige gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

**Gældsforpligtelser**

Gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, der i al væsentlighed svarer til nominel værdi.

**Skyldige feriepenge**

Regnskabsposten omfatter såvel skyldige feriepenge som feriepengeforpligtelsen.

**Periodiserede donationer**

Som omtalt under materielle anlægsaktiver indregnes værdien af anlægsaktiver anskaffet for midler fra tilskudsfinansieret virksomhed. Modposten til anlægsaktiverne er en periodisering af donationens værdi, som indtægtsføres lineært over samme periode som de tilhørende anlægsaktiver afskrives, således at resultatopgørelsen netto ikke påvirkes af de omkostningsførte afskrivninger.

**Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktiviteter**

Forudbetalte bundne tilskud vedrører igangværende tilskudsaktiviteter, som er modtagne tilskud til dækning af endnu ikke afholdte omkostninger. Til dækning af kapacitetsomkostninger ved tilskudsaktiviteter beregner Aarhus Universitet et vederlag for visse tilskud. Vederlaget indregnes som indtægt i takt med anvendelsen af tilskuddene.

**Øvrige periodeafgrænsningsposter**

Øvrige periodeafgrænsningsposter opført som forpligtelser omfatter øvrige modtagne betalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

**Pengestrømsopgørelse**

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme for året fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet, samt hvorledes disse pengestrømme har påvirket årets likvide midler. I opgørelsen indgår værdien af obligationer sammen med likvide midler



## 3.2 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR-31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Resultatopgørelse	R 2018	R 2017
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>		
	Tilskud til egen drift fra finansloven	4.162.790	4.145.646
	Eksterne midler	1.944.639	1.895.818
	Salg af varer og tjenesteydelser	488.183	492.065
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>	<b>6.595.612</b>	<b>6.533.529</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>		
	Forbrugsomkostninger		
	Husleje	677.222	663.217
	Andre forbrugsomkostninger	103.987	117.829
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>	<b>781.209</b>	<b>781.046</b>
	Personaleomkostninger	4.237.370	4.100.542
	Andre ordinære driftsomkostninger	1.447.572	1.475.990
	Af- og nedskrivninger	138.742	149.381
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>	<b>6.604.893</b>	<b>6.506.960</b>
	<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-9.281</b>	<b>26.569</b>
	Andre driftsindtægter	0	0
	<b>Resultat før finansielle poster</b>	<b>-9.281</b>	<b>26.569</b>
	<b>Finansielle poster</b>		
	Finansielle indtægter	34.117	55.136
	Finansielle omkostninger	27.258	14.108
	<b>Årets resultat</b>	<b>-2.422</b>	<b>67.597</b>

## 3.3 BALANCE PR. 31. DECEMBER

DKK 1.000			
Note	Aktiver	R 2018	R 2017
	<b>Anlægsaktiver</b>		
	<b>Immaterielle anlægsaktiver</b>		
	Færdiggjorte udviklingsprojekter	0	0
	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser, mv.	1.521	2.675
3.6.2	<b>Immaterielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.521</b>	<b>2.675</b>
	<b>Materielle anlægsaktiver</b>		
	Grunde, arealer og bygninger	520.369	569.598
	Produktionsanlæg og maskiner	449.250	471.976
	Transportmateriel	49.335	48.325
	Inventar og it-udstyr	32.565	35.882
	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	115.475	42.221
3.6.3	<b>Materielle anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.166.994</b>	<b>1.168.002</b>
	<b>Anlægsaktiver i alt</b>	<b>1.168.515</b>	<b>1.170.677</b>
	<b>Omsætningsaktiver</b>		
	Varebeholdninger	6.963	8.393
	Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser	179.048	151.731
	Tilgodehavender fra igangværende tilskudsaktivitet	782.479	690.188
	Øvrige tilgodehavender	89.348	96.141
	Periodeafgrænsningsposter	22.305	8.391
	Værdipapirer	1.906.704	1.941.634
	Likvide beholdninger	282.807	252.624
	<b>Omsætningsaktiver i alt</b>	<b>3.269.654</b>	<b>3.149.103</b>
	<b>Aktiver i alt</b>	<b>4.438.169</b>	<b>4.319.780</b>

DKK 1.000			
Note	Passiver	R 2018	R 2017
	<b>Egenkapital i alt</b>	<b>906.503</b>	<b>914.925</b>
3.6.4	<b>Hensættelser i alt</b>	<b>43.670</b>	<b>34.538</b>
3.6.5	Kreditforeningsgæld	18.890	21.018
3.6.6	Periodiserede donationer	413.672	370.292
	<b>Langfristet gæld i alt</b>	<b>432.562</b>	<b>391.310</b>
	<b>Kortfristet gæld</b>		
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	360.907	366.666
	Skyldige feriepenge	585.426	570.733
	Anden gæld	131.332	133.554
	Forudbetalte bundne tilskud fra igangværende tilskudsaktivitet	1.589.363	1.497.241
3.6.7	Øvrige periodiseringsposter	388.407	410.813
	<b>Kortfristet gæld i alt</b>	<b>3.055.435</b>	<b>2.979.007</b>
	<b>Passiver i alt</b>	<b>4.438.169</b>	<b>4.319.780</b>

### 3.4 EGENKAPITALOPGØRELSE

DKK 1.000	Egenkapital i alt
Egenkapital i.h.t. årsrapporter 2017	914.925
Årets resultat	-2.422
Forskerpark Foulum kapitalindsud ovf. til fonden jf. aktstykke nr. 3	-6.000
<b>Egenkapital i alt 31. december 2018</b>	<b>906.503</b>

### 3.5 PENGESTRØMSOPGØRELSE

DKK 1.000	R 2018	R 2017
Årets resultat	-2.422	67.597
<b>Tilbageførsel af poster uden likviditetseffekt:</b>		
Regulering af egenkapital jf. aktstykke nr. 3	-6.000	
Af-/nedskrivninger på anlægsaktiver inkl. gevinst ved salg	138.742	149.381
Årets indtægtsførsel af donationer	-54.970	-55.547
Ændringer af hensættelser	9.132	-2.653
Ændring i tilgodehavender mv.	-125.299	74.692
Ændringer i kortfristede gældsforpligtelser	76.426	110.594
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>35.609</b>	<b>344.064</b>
Køb af immaterielle anlægsaktiver	0	-1.735
Køb af materielle anlægsaktiver	-140.604	-150.948
Salg af anlægsaktiver	4.024	593
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-136.580</b>	<b>152.090</b>
Tilgang af donationsforpligtelse	98.351	47.153
Afdrag på langfristet gæld	-2.128	-2.116
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>96.223</b>	<b>45.037</b>
<b>Ændring i likvide beholdninger</b>	<b>-4.748</b>	<b>237.011</b>
<b>Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 1. januar</b>	<b>2.194.259</b>	<b>1.957.248</b>
<b>Værdipapirer og likvide beholdninger i alt 31. december</b>	<b>2.189.511</b>	<b>2.194.259</b>

### 3.6 NOTER TIL REGNSKABET

#### Note 3.6.1 Personaleforbrug

	2014	2015	2016	2017	2018
Årsværk	8.028	7.866	7.853	7.825	7.872

**Note 3.6.2 Immaterielle anlægsaktiver**

DKK 1.000	Færdiggjorte udviklingsprojekter	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Immaterielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2018	0	10.208	0	10.208
Tilgang	0	0	0	0
Overført til igangværende arbejde	0	0	0	0
Afgang	0	0	0	0
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>10.208</b>	<b>0</b>	<b>10.208</b>
Afskrivninger pr. 1.1.2018	0	7.532	0	7.532
Årets afskrivninger	0	1.155	0	1.155
Afskrivninger på solgte aktiver	0	0	0	0
<b>Afskrivninger pr. 31.12.2018</b>	<b>0</b>	<b>8.687</b>	<b>0</b>	<b>8.687</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>0</b>	<b>1.521</b>	<b>0</b>	<b>1.521</b>
Afskrivningsperiode/år	20	3		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 1.521 er TDKK 1.059 finansieret via donationer, jf. note 3.6.6.

**Note 3.6.3 Materielle anlægsaktiver**

DKK 1.000	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Materielle anlægsaktiver under konstruktion	I alt
Kostpris pr. 1.1.2018	741.689	1.440.010	96.063	247.349	42.222	2.567.333
Tilgang	16.126	92.096	7.517	24.865	0	140.604
Overført til igangværende arbejde	-43.387	-25.915	-1.349	-2.602	73.253	0
Afgang	-482	-12.715	-3.010	-646	0	-16.853
<b>Kostpris pr. 31.12.2018</b>	<b>713.946</b>	<b>1.493.476</b>	<b>99.221</b>	<b>268.966</b>	<b>115.475</b>	<b>2.691.084</b>
Afskrivninger pr. 1.1.2018	172.092	968.034	47.738	211.468	0	1.399.332
Årets afskrivninger	21.485	86.015	4.825	25.579	0	137.904
Afskrivninger på solgte aktiver	0	-9.823	-2.677	-646	0	-13.146
<b>Afskrivninger pr. 31.12.2018</b>	<b>193.577</b>	<b>1.044.226</b>	<b>49.886</b>	<b>236.401</b>	<b>0</b>	<b>1.524.090</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi</b>	<b>520.369</b>	<b>449.250</b>	<b>49.335</b>	<b>32.565</b>	<b>115.475</b>	<b>1.166.994</b>
Afskrivningsperiode/år	10-50 år	5-20 år	5-30 år	3 år		

Af den samlede regnskabsmæssige værdi på TDKK 1.166.994 er TDKK 413.672 finansieret via donationer, jf. note 3.6.6.

**Den offentlige ejendomsvurdering på grunde, arealer og bygninger, jf. seneste årsomvurderinger 2017**

Bygningsværdi	415.835
Grundværdi	73.066
<b>Offentlig vurdering i alt</b>	<b>488.901</b>
<b>Ejendom, hvor der ikke er foretaget særskilt offentlig vurdering. Bogført værdi udgør</b>	<b>3.600</b>

**Note 3.6.4 Hensættelser**

DKK 1.000	R 2018	R 2017
Reetableringsforpligtelser vedr. indretning af lejede lokaler	3.925	3.925
Åremålsstillinger og aftalt fratrædelse mv.	14.163	12.270
Nedskrivning på STADS	11.000	0
Projekthensættelser	0	1.405
Andre hensættelser	14.582	16.938
<b>Hensættelser i alt</b>	<b>43.670</b>	<b>34.538</b>

**Note 3.6.5 Kreditforeningsgæld**

DKK 1.000	R 2018	R 2017
Langfristet gæld afdrages over følgende perioder		
Inden for 1 år	2.132	2.115
Mellem 1 og 5 år	8.530	8.493
Efter 5 år	8.228	10.410
<b>Kreditforeningsgæld i alt</b>	<b>18.890</b>	<b>21.018</b>

Bygning	Låntype	Rente	Hovedstol	Restgæld 31.12.2018	Lånet udløber
HIH	Tilpasningslån	0	32.017	12.251	31.03.2026
HIH	Tilpasningslån	0	10.000	5.975	31.03.2034
HIH	Variabelt obligationslån	Variabel	1.196	664	31.03.2032

Lån i HIH ejendom TDKK 18.890 forventes indfriet ved overdragelse af ejendom til BYGST i 2019.

**Note 3.6.6 Periodiserede donationer**

Periodiserede donationer fordeler sig således på aktivtyper:

DKK 1.000	Erhvervede koncessioner, patenter, licenser mv.	Grunde, arealer og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Transportmateriel	Inventar og it-udstyr	Anlægsaktiv under konstruktion	I alt
Periodiserede donationer 1.1.2018	367	43.778	270.826	26.234	3.256	25.829	370.290
Overførsel	0	0	-11.982	531	-1.742	13.193	0
Modtagne donationer	1.249	43.932	43.681	0	10.189	0	99.051
Indtægtsførte donationer	-557	-1.170	-47.725	-1.101	-4.417	0	-54.970
Afhændede donationer	0	0	-699	0	0	0	-699
<b>Periodiserede donationer 31.12.2018</b>	<b>1.059</b>	<b>86.540</b>	<b>254.101</b>	<b>25.664</b>	<b>7.286</b>	<b>39.022</b>	<b>413.672</b>

Periodiserede donationer indtægtsføres i følgende perioder:

Inden for 1 år	48.235
Mellem 1 og 5 år	166.124
Efter 5 år	199.313
<b>Periodiserede donationer 31.12.2018 i alt</b>	<b>413.672</b>

**Note 3.6.7 Øvrige periodiseringsposter**

DKK 1.000	R 2018	R 2017
Forudindbetaling af tilskud 2019 fra UFM	337.688	347.121
Andre forudindbetalinger	50.719	63.692
<b>Øvrige periodiseringsposter i alt</b>	<b>388.407</b>	<b>410.813</b>

**Note 3.6.8 Forbrug af midler til fripladser og stipendier i perioden 1. september 2017 til 31. august 2018**

DKK 1.000				
<i>Forbrug</i>				
	Antal indskrevne studerende på hele eller delvise fripladser	Antal modtagere af stipendier	Forbrug af fripladser (kr.)	Forbrug af stipendier (kr.)
Takst 1	68	35	1.567	3.570
Takst 2	2	1	439	90
Takst 3	25	19	1.720	1.821
<b>I alt</b>	<b>95</b>	<b>55</b>	<b>3.726</b>	<b>5.481</b>
<i>Regnskab</i>				
År	Overført fra Styrelsen for Institutioner og Uddannelsesstøtte (SIU) (kr.)	Overført overskud vedr. udenlandske betalingsstuderende (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)	Resultat (kr.)
2014	10.268		13.207	-2.939
2015	10.086		14.180	-4.094
2016	9.756	246	10.975	-973
2017	9.526	179	10.492	-787
2018	9.396	0	9.074	322

**Note 3.6.9 Stipendier til særligt talentfulde studerende i regnskabsårene 2015, 2016, 2017 og 2018**

DKK 1.000			
År	Antal stipendiat	Tilskud fra UDS (kr.)	Forbrug i regnskabsåret (kr.)
2015	0	1.200	0
2016	7	2.600	377
2017	11	1.200	1.150
2018	11	0	808

\* Ud over ovenstående forbrug på stipendier, er der brugt 1.033 tkr. på taxameter, dvs. i alt forbrug i regnskabsåret på 1.841 tkr.

\* Der er i alt 11 indskrevne stipendiat, som alle er tilknyttet Innovationsfonds-projekterne Future Cropping eller NEXT, som begge er samfundspartnerskaber.

**Note 3.6.10 Aarhus Universitet's samlede omkostninger til studenterpolitiske aktiviteter og andre studenteraktiviteter**

DKK 1.000	R2018	R 2017
<b>Studenteridræt og øvrige studenteraktiviteter</b>		
Studenteridræt	898	898
Øvrige studenteraktiviteter	1	6
<b>Studenteraktiviteter i alt</b>	<b>899</b>	<b>903</b>
<b>Studenterpolitiske aktiviteter</b>		
Studenterrådet/Studenterslauget/De studerendes Råd	1.449	1.177
Konservative Studenter	141	46
Frit Forum	144	144
<b>Studenterpolitiske aktiviteter i alt</b>	<b>1.734</b>	<b>1.367</b>
<b>I alt</b>	<b>2.632</b>	<b>2.270</b>

**Note 3.6.11 Oplysninger om fonde, organisationer og lignende, som universitetet har særlige samarbejder med af ikke-kommerciel karakter**

Aarhus Universitet har samarbejde af ikke-kommerciel karakter med Aarhus Universitets Forskningsfond, Incuba Science Park, CAPNOVA, Agro Business Park, Agro Food Park, Folkeuniversitetet, Constructive Institute, Studenterhus Aarhus, Center for Erhvervsforskning, Danmarks Naturfredningsforening, Forbrugerrådet, Dyrenes Beskyttelse og Danmarks Jægerforbund. Universitetet samarbejder med og yder tilskud til den selvejende institution Sandbjerg Gods, Studenterhusfonden og de danske institutter i Athen og Damaskus.

**Note 3.6.12 Kontraktlige forpligtelser**

Aarhus Universitet har huslejeforpligtelser med uopsigeligheidsperioder indtil 30. november 2038

**Forpligtelserne har følgende forløb:**

DKK 1.000	Lejeforpligtelser
Inden for 1 år	472.341
Mellem 1 og 5 år	934.578
Efter 5 år	577.826
<b>Lejeforpligtelser i alt</b>	<b>1.984.745</b>

**Note 3.6.13 Eventualaktiver**

Universitetet råder helt eller delvist over retten til visse opfindelser og patenter. Værdien af disse patenter og opfindelser er usikker, og der foreligger ikke et tilstrækkeligt grundlag for indregning heraf.

**Note 3.6.14 Eventualforpligtelser**

Nogle af de ansatte medarbejdere er tjenestemænd, som Aarhus Universitet har en forpligtelse til at betale rådighedsløn i op til 36 måneder, såfremt de opsiges. Den samlede maksimale forpligtelse udgør TDKK 53.784. Pensionsforpligtelsen til tjenestemænd er afdækket ved løbende indbetaling af pensionsbidrag til pensionskasser.

For lønnede ph.d.-stipendiater indestår universitetet for de studerendes løn i indskrivningsperioden. Forpligtelsen kan blive aktuel, såfremt lønudgifterne ikke dækkes af de virksomheder eller institutioner, med hvilke der er indgået uddannelsesaftaler.

Aarhus Universitet er omfattet af statens selvforsikringsprincip.

Såfremt universitetet vælger at nedlægge centeret "Handels- og IngeniørHøjskolen i Herning" eller vælger at ophøre med at udbyde godkendte uddannelser i tilknytning til centeret, har Uddannelsesministeriet krav på et beløb svarende til nettooverdragelsessummen ved sammenlægningen med universitetet pr. 1. januar 2006 på TDKK 52.499 reguleret efter særlige retningslinjer, herunder forskel i bygningernes handelsværdi og bogførte værdi. Delvis ophør af uddannelser medfører, at Uddannelses- og Forskningsministeriet har et forholdsmæssigt krav. Uddannelses- og Forskningsministeriet kan godkende ændringer i uddannelserne omfattet af sammenlægningen 1. januar 2006, uden at universitetet helt eller delvist skal betale den regulerede nettooverdragelsessum til Uddannelses- og Forskningsministeriet.

Aarhus Universitet skal drive forskning på Villum Research Station i Nordøstgrønland, indtil kontrakten udløber 1. januar 2025.

På dette tidspunkt har Aarhus Universitet en reetableringsforpligtelse såfremt Grønlands Selvstyre ikke ønsker at videreføre samarbejdsaftalen, og såfremt Aarhus Universitet ikke ønsker at drive forskning på stationen efter denne dato. Dette anses ikke for overvejende sandsynligt at blive udfaldet.

**Note 3.6.15 Pantsætninger**

Kreditforeningsgæld TDKK 18.890 er sikret ved pant i Universitetets ejendom med en regnskabsmæssig værdi pr. 31. december 2018 på TDKK 55.709.

**Note 3.6.16 Kapitalandele****DKK 1.000**

Aarhus Universitet har ejerandele i følgende selskaber:

Selskab	Indskud og erhvervelse			AU's ejerandel i %
	2018	Akkumuleret	Samlede selskabskapital (nom.kr.)	
SIMHERD A/S		145	500	29,00
TEGNOLOGY ApS		34	267	12,90
Pleuratech ApS		5	125	3,84
Cercare Medical ApS		2	313	0,77
Brincker Dynamics ApS		8	80	10,00
Methyl Detect		13	50	25,40

Kapitalandele er indregnet i regnskabet til kr. 0. Universitetet har ikke i 2018 haft indtægter eller omkostninger vedrørende ovennævnte selskaber efter stiftelsen.

**Note 3.6.17 Oversigt over akkumuleret resultat for indtægtsdækket virksomhed**

DKK 1.000	2015	2016	2017	2018
Indtægter	133.372	132.222	145.622	131.474
Direkte og indirekte omkostninger	126.827	126.788	134.498	123.236
Resultat	6.545	5.434	11.125	8.238
Akkumuleret resultat fra og med 2007 *)	93.254	98.688	109.812	118.051

\*) Akkumuleret resultat omfatter resultaterne fra 2007 og frem. Kilden til oplysningerne i 2007 er de fusionerede institutioners individuelle årsrapporter. Danmarks Miljøundersøgelser (DMU) opererede med ét delregnskab i 2007. Der er derfor ikke medtaget indtægter fra indtægtsdækket virksomhed i DMU i 2007.



## 4. BILAG

### 4.1 OPGØRELSE AF VIRKSOMHEDSTYPER (DELREGNSKABER)

Mio. kr.	Alle delregnskaber	DR1: Almindelig virksomhed	DR 2: Indtægtsdækket virksomhed	DR 3: Retsmedicin	DR 4: Tilskudsfinansieret forskning	DR 5: Andre tilskudsfinansierede aktiviteter	DR 6: Uddannelsesforskning
<b>Indtægter</b>							
Finanslovtilskud	4.163	4.161					2
Eksterne tilskud	1.945				1.809	136	
Salg og øvrige driftsindtægter	488	303	131	47	5	1	
<b>Indtægter i alt</b>	<b>6.596</b>	<b>4.464</b>	<b>131</b>	<b>47</b>	<b>1.813</b>	<b>137</b>	<b>2</b>
<b>Omkostninger</b>							
Lønninger	4.237	3.118	48	23	1.007	41	
Husleje	677	666		5	6		
Øvrige driftsomkostninger	1.552	618	75	15	747	95	2
Afskrivninger	139	81		2	55		
<b>Omkostninger i alt</b>	<b>6.605</b>	<b>4.483</b>	<b>123</b>	<b>46</b>	<b>1.813</b>	<b>137</b>	<b>2</b>
<b>Resultat af ordinær drift</b>	<b>-9</b>	<b>-19</b>	<b>8</b>	<b>2</b>			
<b>Finansielle poster i alt</b>	<b>7</b>	<b>7</b>					
<b>Årets resultat</b>	<b>-2</b>	<b>-12</b>	<b>8</b>	<b>2</b>			

## 4.2 HOVEDNØGLETAL

Nr.	Hovednøgletal	R 2018	R 2017
<b>Indtægter i mio. kr.</b>			
1	Uddannelse	1.941	1.952
2	Forskning	2.091	2.037
3	Eksterne midler	2.130	2.091
4	Forskningsbaserede myndighedsbetjeningsopgaver	183	184
5	Basistilskud	52	85
6	Øvrige indtægter	206	225
<b>Omkostninger i mio. kr. opdelt på formål</b>			
7	Forskning *	3.427	3.320
8	Uddannelse *	2.223	2.203
9	Formidling og vidensudveksling *	189	251
10	Forskningsbaseret myndighedsbetjening *	416	412
11	Generel ledelse, administration og service	321	286
<b>Personale (årsværk)</b>			
12	VIP	4.009	3.902
13	DVIP	377	397
14	TAP	3.486	3.526
<b>Balance</b>			
15	Egenkapital i mio. kr.	907	915
16	Balance i mio. kr.	4.438	4.320
17	<b>Bygningsareal i alt (bruttoareal opgjort i m<sup>2</sup>)</b>	685.770	695.132
<b>Aktivitets- og produktionsoplysninger</b>			
<b>Studerende</b>			
18	Antal optagne på bacheloruddannelsen	7.018	6.989
19	Antal optagne på kandidatuddannelsen	5.898	5.767
20	Antal indskrevne studerende pr. 1.10.	33.112	33.120
21	STÅ-produktion	26.317	26.842
<b>Færdiguddannede</b>			
22	Antal færdiguddannede bachelorer	4.512	4.368
23	Antal færdiguddannede kandidater	5.203	5.917
<b>Åben og deltidsuddannelse</b>			
24	Antal årselever	1.030	1.142
25	Antal færdiguddannede på master- og diplomuddannelser	743	713
<b>Internationalisering</b>			
26	Antal udgående studerende (udvekslingsstuderende)	2.005	1.748
27	Antal indgående studerende (udvekslingsstuderende)	1.090	1.055
28	Antal udenlandske studerende på hele uddannelser i Danmark	2.962	2.913
<b>Forskeruddannelse</b>			
29	Antal indskrevne ph.d.-studerende	1813	1.798
30	Antal optagne ph.d.-studerende (nyindskrevne)	490	507
31	Antal godkendte ph.d.-afhandlinger	417	452
<b>Forsknings- og formidlingsresultater</b>			
32	Antal publikationer (bibliometrisk forskningsindikator)	6.605	5.823
33	Anmeldte patenter	24	19
34	Anmeldte opfindelser	68	54
35	Antal projekter med erhvervslivet	2.474	2.358
36	Antal eksterne projekter	4699	4.720
37	Økonomisk omfang af samarbejde med erhvervslivet, mio. kr.	690	574

\*) Omkostninger før fordeling af omkostninger til generel ledelse, administration og service.

## 5. SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH

Det dansk-kinesiske universitetssamarbejde har seks aktive forskningsområder, syv kandidatuddannelser (en ottende på vej i 2020) og har siden begyndelsen medfinansieret knap 200 ph.d.-stipendier ved de danske universiteter.

### Indflytning i Industriens Fonds Hus i Beijing

I 2018 flyttede SDC endelig ind i Industriens Fonds Hus på UCAS' Yanqihu campus i Huairou nord for Beijing. Bygningen skal fremover huse SDC's uddannelsesmæssige aktiviteter, og i juli flyttede studerende og administrationen ind. De nye faciliteter har givet nye muligheder for at styrke samarbejdet med erhvervslivet. Bygningen er tilgængelig for virksomheder, universiteter og institutioner med aktiviteter i Kina, og siden indvielsen har bygningen dannet rammen om en lang række aktiviteter arrangeret af de danske universiteter, Chinese Academy of Sciences og virksomheder. I november var SDC i samarbejde med Innovation Centre Denmark værter for Corporate Innovation Days 2018 for erhvervsfolk, forskere og studerende. SDC har i løbet af året huset besøg af blandt andre den kinesiske vicepremierminister Liu Yandong og den danske minister for udviklingssamarbejde Ulla Tørnæs. Der er også en stor interesse, især fra danske gymnasier, for at besøge SDC, ligesom de kandidatstuderende udnytter faciliteterne til faglige og sociale arrangementer.

I oktober deltog medlemmerne af Joint Managerial Committee i UCAS' 40-års jubilæum. SDC's danske bestyrelsesformand var som den eneste fra udlandet inviteret til at tale ved begivenheden. I forbindelse med jubilæet deltog SDC's danske direktør i en workshop om rammerne for fremtidens samarbejde mellem universiteter i Kina og resten af verden.

### Den danske SDC-bestyrelse

Professor emeritus Niels Overgaard Andersen, Københavns Universitet, er trådt ind i den danske bestyrelse som afløser for prorektor Thomas Bjørnholm fra Københavns Universitet. Dekan Lars Bo Nielsen fra Health, Aarhus Universitet, er også trådt ind i

bestyrelsen. Han afløser rektor Brian Bech Nielsen som Aarhus Universitets repræsentant i bestyrelsen. På bestyrelsesmødet i april konstituerede bestyrelsen sig med dekan Philip John Binning fra Danmarks Tekniske Universitet som formand og prorektor for Aalborg Universitet Inger Askehave som næstformand.

### Studerende, dimittender og forskere

572 danske, internationale og kinesiske studerende har siden 2014 færdiggjort en kandidatuddannelse ved SDC. I 2018 blev 47 fuldtidsstuderende og 4 udvekslingsstuderende indskrevet på en af de syv kandidatuddannelser via de danske universiteter.

SDC har gennemført den første dimittendundersøgelse blandt danske, internationale og kinesiske dimittender. Blandt respondenterne var 94 procent i beskæftigelse et år efter endt uddannelse, kun fem procent var ledige, mens en procent var i gang med en ny uddannelse.

I løbet af 2018 har godt 200 forskere fra de danske universiteter været i Kina for at undervise eller forske inden for rammerne af SDC, og flere har været afsted gentagne gange.

Den danske side af SDC har i løbet af året medfinansieret 24 nye ph.d.-stipendier fordelt på seks forskningsområder: Water and Environment, Sustainable Energy, Nanoscience, Social Sciences, Life Sciences og Food and Health. I 2017 begyndte den danske side at medfinansiere postdoc-stipendier, og i 2018 blev endnu otte postdoc'er medfinansieret. Størstedelen af både ph.d.-studerende og postdoc'er bidrager til undervisningen på kandidatuddannelserne i Kina.

### Godkendelse af ny uddannelse

I april 2018 blev den kommende kandidatuddannelse i International Food Quality and Health godkendt af Akkrediteringsrådet, og uddannelsen forventes at optage de første studerende i 2020.

SINO-DANISH CENTER FOR EDUCATION AND RESEARCH  
 RESULTATOPGØRELSE 1. JANUAR - 31. DECEMBER 2018  
 BALANCE PR. 31. DECEMBER 2018

DKK 1.000				
Note	Resultatopgørelse		R2018	R2017
	<b>Ordinære driftsindtægter</b>			
	Tilskud til egen drift fra finansloven		31.164	30.573
	Eksterne midler		29.700	28.900
	<b>Ordinære driftsindtægter i alt</b>		<b>60.864</b>	<b>59.473</b>
	Tilskud videresendt til danske universiteter		57.191	43.065
	Tilskud videresendt til Kina		0	0
	<b>Videresendte midler i alt</b>		<b>57.191</b>	<b>43.065</b>
	<b>Ordinære driftsomkostninger</b>			
	<b>Forbrugsomkostninger</b>			
	Husleje		517	443
	Andre forbrugsomkostninger		112	83
	<b>Forbrugsomkostninger i alt</b>		<b>629</b>	<b>526</b>
	<b>Personaleomkostninger</b>		7.274	7.105
	Andre ordinære driftsomkostninger		3.300	15.437
	Af- og nedskrivninger		153	0
	<b>Ordinære driftsomkostninger i alt</b>		<b>68.547</b>	<b>66.133</b>
	<b>Årets resultat</b>		<b>-7.683</b>	<b>-6.660</b>

<b>Balance</b>				
<b>Aktiver</b>				
	Mellemregning med AU		61.370	69.053
	<b>Aktiver i alt</b>		<b>61.370</b>	<b>69.053</b>
<b>Passiver</b>				
	Saldo ultimo 2017		69.053	75.713
	Indbetalte midler fra partnere 2018		60.864	59.473
	Forbrug af indbetalte midler 2018		-68.547	-66.133
	Midler til brug for kommende aktiviteter ultimo 2018		61.370	69.053
	<b>Passiver i alt</b>		<b>61.370</b>	<b>69.053</b>

**Årsrapport 2018**

[www.au.dk/arsr2018](http://www.au.dk/arsr2018)

**Copyright**

Aarhus Universitet

Redaktion: Events og Kommunikationsstøtte, Universitetsledelsens Stab og AU Økonomi

Følgende publikationer beretter om Aarhus Universitets virksomhed: *Årsrapport* og *AU i tal*.

Alle publikationer findes på [www.au.dk](http://www.au.dk) – se menupunktet "Om AU/Strategi".

**Events og Kommunikationsstøtte**

Telefon: 8715 0848

E-mail: [kommunikation@au.dk](mailto:kommunikation@au.dk)

Web: [www.au.dk/kommunikation](http://www.au.dk/kommunikation)

---

